

MINISTERIO
DE AGRICULTURA
Y GANADERÍA



MEMORIA DE LABORES JUNIO 2023 - MAYO 2024

MINISTERIO
DE AGRICULTURA
Y GANADERÍA



MEMORIA DE LABORES JUNIO 2023 - MAYO 2024

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

JUNIO 2023 - MAYO 2024







INTRODUCCIÓN

El presente informe de labores expone de manera detallada la gestión del Ministerio de Agricultura y Ganadería durante el período comprendido entre junio de 2023 a mayo de 2024, en el contexto del Gobierno de El Salvador. Se destacan las acciones concretas dirigidas hacia la transformación agropecuaria sostenible, la garantía de seguridad alimentaria, el fomento del desarrollo de cadenas de valor agroproductivas, la eficaz distribución de insumos agropecuarios, la preservación ambiental con especial énfasis en la resiliencia y adaptación al cambio climático, así como los esfuerzos en educación, investigación e innovación agropecuaria, el acceso a financiamiento, la cooperación y la modernización institucional para proporcionar servicios más eficientes en beneficio de la ciudadanía.

Este documento está estructurado en los siguientes apartados: resumen ejecutivo, que destaca los aspectos principales de la gestión ministerial; objetivos y metas, alineados con el Plan Estratégico Institucional 2019-2024; gestión estratégica institucional, que incluye la visión, misión, valores y estructura organizativa del MAG; proyectos y programas ejecutados y en marcha durante el período informado; repaso de los servicios prestados a la población, la coordinación interinstitucional, las contrataciones y adquisiciones realizadas, los desafíos enfrentados en la implementación de las acciones planificadas, así como un preciso informe de la gestión financiera y ejecución presupuestaria. Igualmente se presentan las proyecciones del Plan Estratégico Institucional (PEI) a corto plazo.







RESUMEN EJECUTIVO

El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) presenta el informe de labores correspondiente al período de junio de 2023 a marzo de 2024. Este informe destaca los resultados y logros obtenidos en el impulso a la reactivación económica del sector agropecuario, en línea con el Plan Maestro de Rescate Agropecuario (PMRA). En el período que se reporta, se han promovido acciones para fomentar la inversión, aumentar la productividad, diversificar la producción y agregar valor a los productos, en consonancia con la Política Nacional Agropecuaria (PNA) y el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2019-2024. Todo ello alineado con los objetivos gubernamentales de mejorar la rentabilidad y competitividad del sector con enfoque de sostenibilidad ambiental.

En aras de garantizar la seguridad alimentaria y nutricional de la población, se han realizado esfuerzos significativos en aspectos clave como la disponibilidad, accesibilidad, inocuidad y calidad nutritiva de los alimentos básicos. Destaca el Programa de Entrega de Paquetes Agrícolas, con 597,138 paquetes distribuidos con semillas certificadas de maíz y frijol mejorado, junto con fertilizantes, fortaleciendo así la seguridad alimentaria y la producción a nivel nacional.

En cuanto a la reactivación sostenible del sector cafetalero, sobresale el Programa de Renovación del Parque Cafetalero de El Salvador, beneficiando a los productores con la entrega de 2.5 millones de plantas de café y la implementación de sistemas agroforestales con variedades resilientes en 3,841 manzanas.

Se brindó asistencia técnica y capacitación a 352 productores de ganado bovino, 18 de especies menores, 59 de crianza avícola y se ha apoyado el mejoramiento genético del hato ganadero nacional con la comercialización de 572 dosis de semen diluido.

En pesca y acuicultura se realizaron acciones para la conservación de los recursos marinos y de agua dulce, como la producción de más de 11.7 millones de alevines de tilapia, 2.5 millones de postlarvas de camarón marino, 0.37 millones de semillas de ostra y 0.71 millones de semilla de concha. Asimismo, se hicieron 22 repoblaciones de cuerpos de agua continentales, beneficiando a pescadores artesanales a nivel nacional. Se brindó asistencia técnica a 1,365 acuicultores y pescadores; y se emitieron y registraron 5,392 autorizaciones relacionadas con la pesca y la acuicultura.

En frutas y hortalizas, se capacitaron a 310 productores en inocuidad alimentaria y a 408 en aspectos fitosanitarios. Se realizaron 827 visitas de vigilancia fitosanitaria en cultivos y productos de importancia económica, producción de 25 millones de parasitoides para el control de la mosca de la fruta, 75 muestreos de abejas, colmenas y productos apícolas y emisión de 17 certificaciones sanitarias de productos y subproductos apícolas para garantizar la inocuidad en los intercambios comerciales.





PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

METODOLOGÍA Y PROCESO DE ELABORACIÓN

La formulación del PEI en el MAG es proceso liderado por los titulares del ramo, con la participación del personal de las diferentes estructuras organizacionales del Ministerio, posibilitando la obtención de insumos de calidad suficiente para redefinir las apuestas sectoriales, revisar enfoques y mejorar la metodología de atención a cada subsector de producción agropecuaria en el país.

Principios metodológicos para la formulación del PEI:

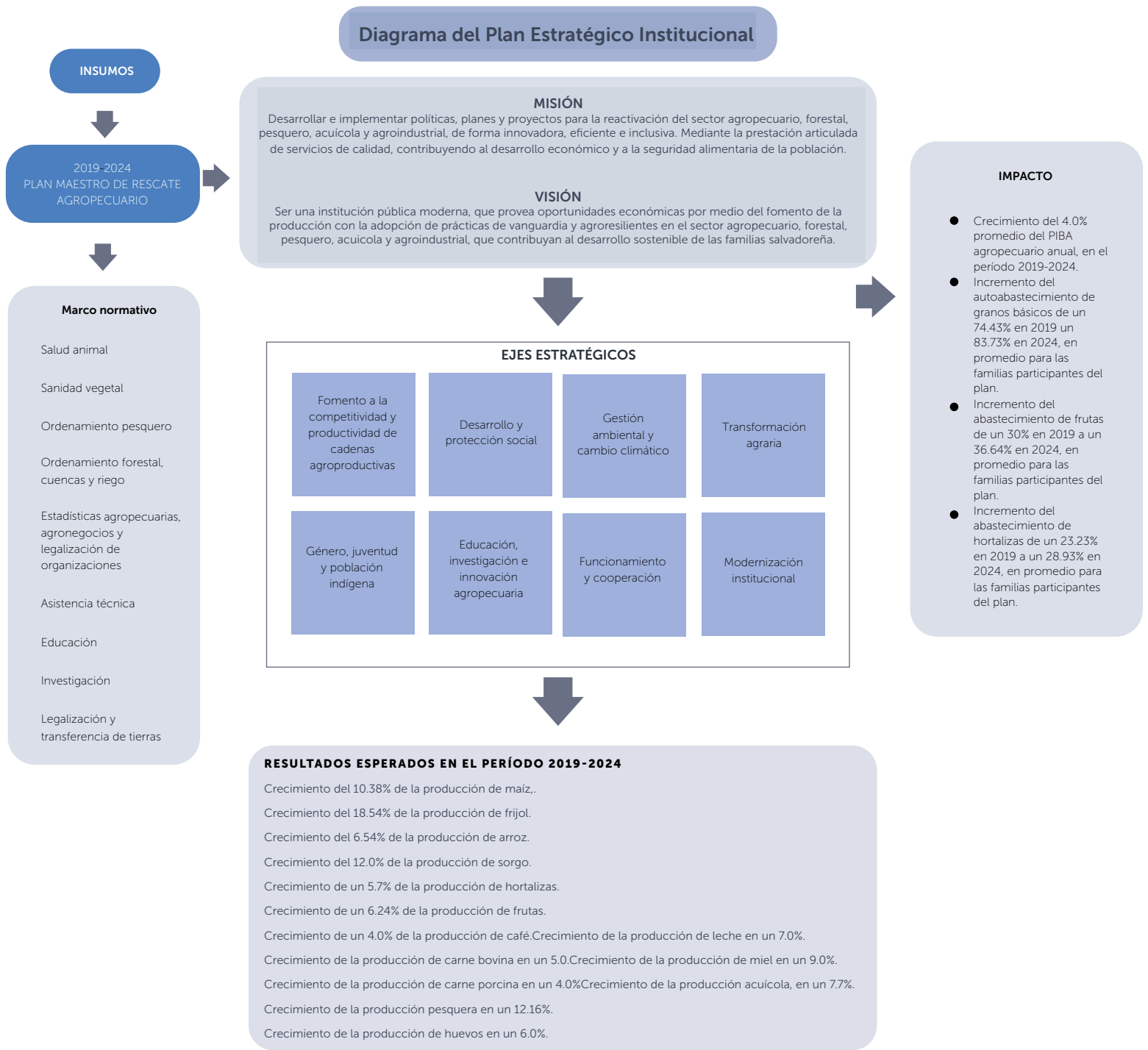
- Organización y preparación
- Análisis del entorno y formulación de la Política Agropecuaria Nacional
- Formulación del pensamiento estratégico
- Diagnóstico institucional interno y externo

El proceso de planeación estratégica contempla las etapas siguientes:

1. Organización y preparación
2. Análisis del entorno y formulación de la Política Agropecuaria Nacional
3. Formulación del pensamiento estratégico
4. Diagnóstico institucional interno y externo
5. Programación estratégica de metas y fuentes de recursos para el financiamiento
6. Definición del Plan de Mejora Institucional: estructura, procesos y capacidades institucionales
7. Definición del Sistema de Seguimiento, Evaluación y Sistematización
8. Elaboración de la estrategia de comunicación del plan



ESQUEMA OPERATIVO DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL





GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

MISIÓN

Desarrollar e implementar políticas, planes y proyectos para la reactivación del sector agropecuario, forestal, pesquero, acuícola y agroindustrial, de forma innovadora, eficiente e inclusiva, mediante la prestación articulada de servicios de calidad, contribuyendo al desarrollo económico y a la seguridad alimentaria de la población.

VISIÓN

Ser una institución pública moderna, que provea oportunidades económicas por medio del fomento de la producción con la adopción de prácticas de vanguardia y agrosilientes en el sector agropecuario, forestal, pesquero, acuícola y agroindustrial, que contribuyan al desarrollo sostenible de las familias salvadoreñas.

VALORES

- Eficiencia: alcanzar las metas con la menor cantidad de recursos, en el menor tiempo posible.
- Efectividad: lograr el mayor grado de cumplimiento de los objetivos fijados.
- Equidad: fomentar la distribución de los beneficios económicos de manera participativa e inclusiva entre los diferentes actores del sector agropecuario y agroindustrial.
- Integridad: trabajar bajo los principios de transparencia, justicia, honradez, rectitud, rendición de cuentas y contraloría social.
- Innovación: desarrollar una estrategia de gestión orientada al uso de nuevas tecnologías y resiliencias, en función de los retos del sector agropecuario.



OBJETIVOS Y METAS PLANTEADAS

Los objetivos y metas sectoriales del período 2022-2023 del MAG se enmarcan en las prioridades establecidas en el PMRA contenidas en PEI 2019-2024, en el marco del Plan del Gobierno, los cuales son:

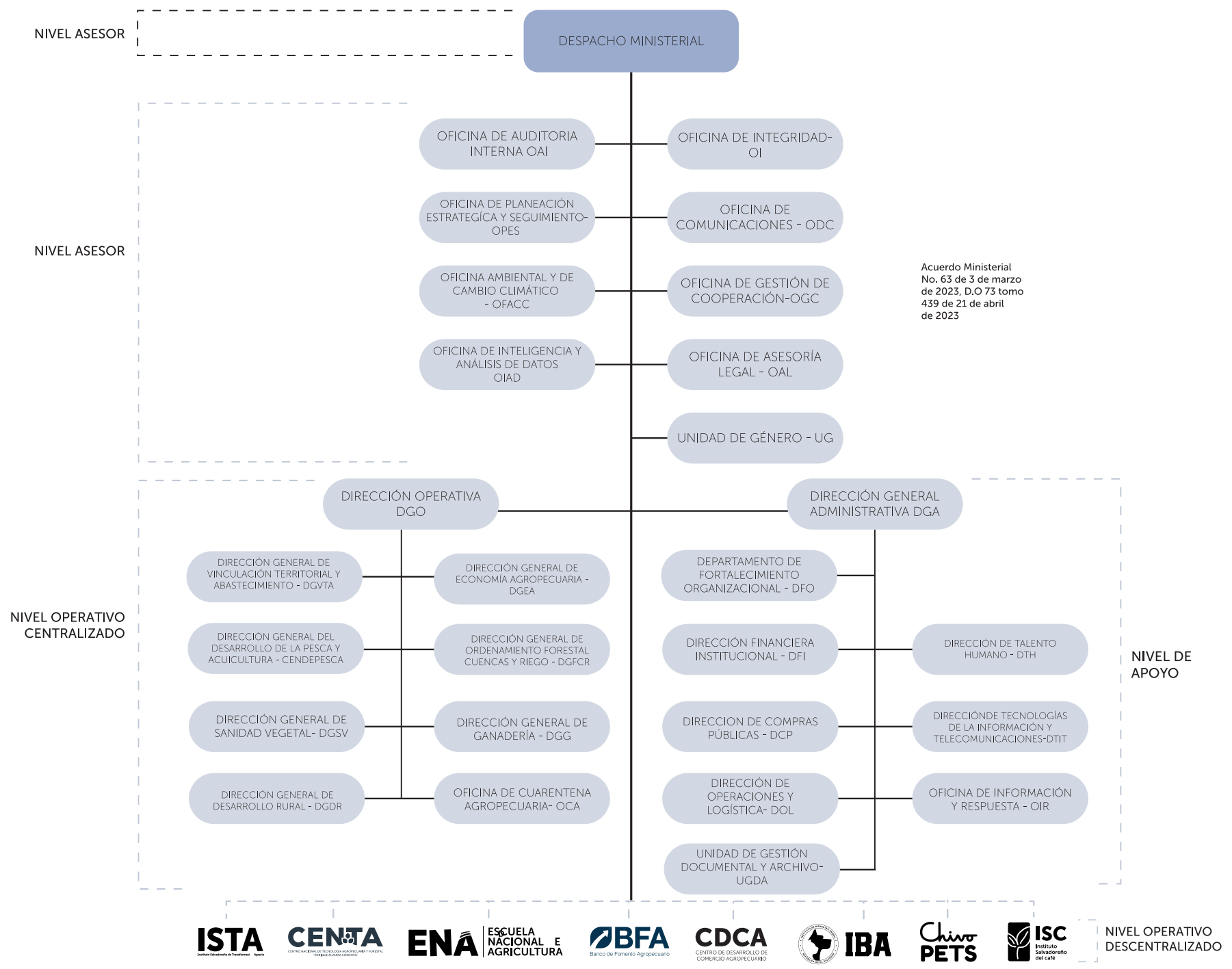
1. Contribuir a garantizar la seguridad alimentaria de la población salvadoreña, mediante la transformación hacia un sector agropecuario, pesquero y acuícola eficaz y resiliente al clima.
2. Promover la innovación y desarrollo tecnológico para mejorar la productividad en las cadenas de valor del sector agropecuario, forestal, pesquero y acuícola.
3. Contribuir al crecimiento del sector agropecuario, forestal, pesquero y acuícola, mediante la entrega eficiente de insumos y otros apoyos a la producción y el medio rural.
4. Fomentar una agricultura resiliente adaptada al clima, haciendo énfasis en el aprovechamiento sostenible y sustentable de los recursos.
5. Contribuir a garantizar la seguridad jurídica de la tierra para el desarrollo ordenado del sector agropecuario, forestal y acuícola.
6. Mejorar las condiciones de vida de mujeres, jóvenes y población indígena, fomentando su empoderamiento y autonomía económica en las actividades agropecuarias.
7. Propiciar condiciones para mejorar el acceso al financiamiento y cooperación en el sector agropecuario, forestal, pesquero y acuícola.
8. Fortalecer la capacidad de gestión y la articulación institucional e interinstitucional, haciendo énfasis en una administración eficiente y efectiva de los procesos y recursos.

LAS PRINCIPALES PRIORIDADES EN EL QUINQUENIO SON:

1. Seguridad alimentaria
2. Desarrollo de las cadenas de valor agroproductivas
3. Fortalecimiento de la innovación tecnológica
4. Sustentabilidad ambiental, mitigación y adaptación al cambio climático
5. Diversificación productiva y valor agregado
6. Vinculación de la producción local con la agroindustria y posicionamiento de productos agropecuarios en los mercados nacionales e internacionales
7. Eficiencia en la gestión institucional



ESTRUCTURA ORGANIZATIVA





PROYECTOS Y PROGRAMAS

Dentro de los proyectos ejecutados en el período están los siguientes:

Titular: Programa Nacional de Transformación Económica Rural para el Buen Vivir «Rural Adelante»

Estado: En ejecución.

Descripción: Incrementar de forma sostenible los ingresos y la resiliencia ante el cambio climático de las familias rurales en condiciones de pobreza en la región oriental del país.

TABLA No. 1						
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Avance cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio 2023 a marzo 2024		M	H		
Préstamo FIDA 2000001432, Donación ASAP 2000001431 Fondos GOES.	\$775,763	Formulación e implementación de 21 planes de negocio en igual número de organizaciones. Formulación en implementación de 48 perfiles de autoempleo para jóvenes. Formulación e implementación de dos planes de fortalecimiento organizacional. Formulación del Plan Estratégico con énfasis en la adaptación del cambio Climático de la micro región nor-oriental de Morazán (MRNODEMO). Envío de mensajes de rubros climáticos y mercadológicos a 5,664 usuarios.	309	399	94%	12/31/2024



Titular: Programa de Fortalecimiento de la Resiliencia Climática de los Bosques Cafetaleros en El Salvador

Estado: En ejecución.

Descripción: Mantener los servicios ecosistémicos provistos por el bosque cafetalero y mejorar la seguridad alimentaria de los pequeños productores cafetaleros.

TABLA No. 2							
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avance cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio - diciembre 2023	enero - marzo 2024		M	H		
Contrato de Préstamo BID 4870/OC-ES	\$10,666,194	\$966,254	Sistemas agroforestales diversificados implementados en diferentes segmentos actitudinales (3,998.3 Mz). Asistencia técnica con enfoque de género (2,747 productores). Parcelas de Innovación Cafetaleras – PIC, implementadas (228 PIC). Levantamiento de 3,700 muestras de suelos para el análisis físico químico del estado de la fertilidad, con apoyo de CENTA. 120 mini fábricas para la producción de biofertilizantes, con una capacidad de producción de 900 mil litros, para la fertilización de 15,000 Mz durante el ciclo 2023-2024. Planes de negocio de asociaciones implementados (17 Planes de negocios). Emprendimientos juveniles implementados (28 emprendimientos). Fortalecimiento para la realización de la Taza de Excelencia 2024. Construcción de obras de infraestructura y readecuación del Instituto Salvadoreño del Café – ISC, (Orden de inicio: 21-02-2024).	1,988	2,332	36% físico acumulado	5/12/2026



RESUMEN DEL AVANCE DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA RESILIENCIA CLIMÁTICA DE LOS BOSQUES CAFETALEROS EN EL SALVADOR (JUNIO-DICIEMBRE 2023 Y ENERO-MARZO 2024)

El objetivo específico es aumentar la resiliencia al cambio climático, la productividad y los ingresos de los productores en los bosques cafetaleros mediante: Adopción de tecnologías agrícolas climáticamente inteligentes, Promoción de incentivos para la asociatividad y la comercialización y Modernización en la gobernanza del sector cafetalero.

El programa se desarrolla a través de tres componentes:

1. Adopción de Tecnologías y Prácticas Climáticamente Inteligentes. Los productores reciben vales no reembolsables canjeables por (i.e. plantas, fertilizantes y otros insumos) directamente con los viveristas y proveedores, empoderando a productores a través de mecanismos de mercado. Los vales no corresponden a dinero en efectivo, ni tienen valor monetario. Los productores elegibles obtienen los siguientes beneficios:
 - Renovación completa. Financiamiento de plantas de café, sombra o frutales y fertilizaciones.
 - Diversificación de plantaciones jóvenes de café. Financiamiento de plantas de sombra o frutales complementarios al cultivo principal y fertilizaciones.

En ambos el financiamiento máximo es de dos manzanas por productor.

Las intervenciones se focalizan en el bosque cafetalero de las cordilleras de Apaneca-Illamatepec, Bálsamo-Quezaltepec y Chichontepec. Se espera beneficiar a aproximadamente a 7,500 productores y diversificar 10,500 manzanas.

2. Comercialización y asociatividad. Vincular a pequeños productores con cadenas de alto valor para la comercialización de café mediante asistencia gerencial; financiar planes de negocio de cooperativas hasta por un monto máximo de \$30,000.00); formalizar y capacitar nuevas asociaciones; financiar emprendimientos juveniles y de mujeres en la cadena del café por un monto máximo de \$15,000.00); capacitar mujeres en todos los eslabones de la cadena del café; y diseñar e implementar un Plan de Mercadeo para promocionar el café salvadoreño a nivel nacional e internacional, incluyendo el desarrollo de la marca país y sello de mujeres cafetaleras de El Salvador.



Este componente espera beneficiar a aproximadamente 90 asociaciones de pequeños productores y financiar 70 emprendimientos juveniles y de mujeres a nivel nacional.

3. Modernización de los Sistemas Nacionales de Información, Innovación y Extensión del Sector Cafetalero. Incrementar la gobernanza del sector cafetalero a través de tres subcomponentes de modernización de sistemas:
- Información nacional cafetalero y agenda digital

• Investigación e innovación nacional cafetalero

• Extensión cafetalera

El costo total del programa asciende a \$45 millones, que son financiados por el banco en su totalidad (100%). El siguiente cuadro presenta los costos por componente.

TABLA No. 3			
EL PROGRAMA SE DESARROLLA A TRAVÉS DE TRES COMPONENTES:			
Costos estimados del programa			
Componentes	BID	Total (\$millones)	% de avance
1. Adopción de tecnologías climáticamente inteligentes.	\$26	\$26	57
2. Comercialización y asociatividad.	\$6	\$6	13
3. Modernización de los sistemas nacionales de información, innovación y extensión del sector cafetalero.	\$10	\$10	22
Administración, supervisión, evaluación y auditorías.	\$4	\$4	8
Total	\$45	\$45	100%





SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

En el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI) se realizaron las siguientes acciones

EJE 1: FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DE CADENAS AGROPRODUCTIVAS

LÍNEA ESTRATÉGICA 1: TRANSFORMACIÓN AGROPECUARIA SOSTENIBLE PARA LA SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA

Objetivo: fomentar las capacidades técnicas para el procesamiento, agregación de valor y comercialización de los granos básicos.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Efectuar visitas a campo de producción de semillas y material vegetativo.

Resultado: 495 visitas a campo a producción de semillas y material vegetativo.

Nombre: Muestrear y analizar semilla.

Resultado: 2,737 análisis de semilla.

Nombre: Etiquetar y certificar semilla certificada que cumpla con los estándares de calidad.

Resultado: 249.92 quintales etiquetados y certificados con los estándares de calidad.

Objetivo: ejecutar el Sistema de Vigilancia Fitosanitaria.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Vigilar fitosanitariamente cultivos y productos de importancia económica.

Resultado: 197 visitas fitosanitarias a cultivos y productos.



Objetivo: mejorar los sistemas de información de estadísticas agropecuarias a disposición de la población y los medios de comunicación.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Dar opinión técnica sobre aperturas de contingentes de importación de granos básicos en el marco de tratados comerciales.

Resultado: 1 informe sobre aperturas de contingentes de importación de granos básicos.

Objetivo: crear un sistema de divulgación de información estratégica nacional, regional e internacional de granos básicos, donde el agricultor o agroempresario pueda conocer en tiempo real información y estadísticas relacionadas a precios, oferta, demanda, sanidad, acceso al mercado e inocuidad.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Actualizar sección de granos básicos de la Encuesta Nacional Agropecuaria de Propósitos Múltiples.

Resultado: 1 sección de granos básicos actualizada.

Nombre: Mejorar la sección de granos básicos de la Encuesta de Precios al Productor. Resultado: 1 sección de granos básicos actualizada.

Objetivo: establecer la articulación interinstitucional para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en granos básicos.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Realizar reuniones de coordinación para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en granos básicos.

Resultado: 1 reunión de coordinación.

Objetivo: ejecutar el Sistema de Inocuidad de Frutas y Hortalizas Frescas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Aplicar las Buenas Prácticas Agrícolas y de Manufactura en unidades productivas inspeccionadas.

Resultado: 137 inspecciones en unidades productivas inspeccionadas.



Nombre: Muestrear alimentos de origen vegetal para residuos de plaguicidas.

Resultado: 194 muestra de origen vegetal para residuos de plaguicidas.

Nombre: Vigilar fitosanitariamente en cultivos y productos de importancia económica.

Resultado: 827 visitas fitosanitarias.

Nombre: Producir parasitoides para el control de las moscas de la fruta.

Resultado: 25 millones de parasitoides producidos.

Nombre: Autorizar Certificación de Productos Vegetales y otros.

Resultado: 1,846 autorizaciones de productos vegetales.

Nombre: Elaborar informes de consulta técnica para Análisis de Riesgo de Plagas.

Resultado: 34 informes de consultas técnicas realizadas.

Objetivo: ejecutar el Sistema de Vigilancia de Agricultura Orgánica.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Registrar productores orgánicos.

Resultado: 3 registros efectuados a nivel nacional.

Nombre: Muestrear productos orgánicos para análisis de residuos de plaguicidas.

Resultado: 1 muestra de productos orgánicos.

Objetivo: fortalecer el monitoreo de nuevas plagas de importancia económica producto del cambio climático.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Capacitar al personal técnico del Área de Vigilancia Fitosanitaria.

Resultado: 19 técnicos capacitados en el Área de Vigilancia Fitosanitaria.



Objetivo: generar y divulgar información relativa a mercado, precios, productos y oferta disponible.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Actualizar sección de frutas y hortalizas de la Encuesta Nacional Agropecuaria de Propósitos Múltiples.

Resultado: 1 sección actualizada.

Nombre: Mejorar sección de frutas y hortalizas de la Encuesta de Precios al Productor.

Resultado: 1 sección actualizada.

Objetivo: identificar el mercado potencial haciendo énfasis en los mercados locales.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Elaborar documentos de inteligencia de mercado de frutas y hortalizas para orientación de los productores.

Resultado: 1 documento elaborado.

Objetivo: fomentar el consumo nacional de frutas y hortalizas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: realizar eventos para promover el consumo de frutas y hortalizas.

Resultado: 2 eventos realizados para promover el consumo.

Objetivo: fomentar y ampliar compras estatales a productores nacionales para programas de alimentación escolar y provisión de suministros a otras instituciones nacionales como centros penitenciarios, hospitales nacionales, fuerza armada, entre otras, a fin de fortalecer el mercado interno y la sustitución de importaciones.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Realizar reuniones de articulación de la producción frutas y hortalizas y las compras gubernamentales.

Resultado: 1 reunión realizada.



Objetivo: fomentar las alianzas estratégicas para la comercialización por medio de ferias, ruedas de negocios, entre otros.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Realizar eventos para promover la comercialización de frutas y hortalizas.

Resultado: 2 eventos para promover la comercialización.

Objetivo: establecer articulación interinstitucional para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en frutas y hortalizas.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Realizar reuniones de coordinación para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en frutas y hortalizas.

Resultado: 1 reunión de coordinación.

Objetivo: fortalecer la asociatividad entre actores de la cadena frutícola y hortícola para negociar de forma conjunta la adquisición de maquinaria, equipo e insumos y comercialización.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Implementar planes de negocio para las organizaciones de productores frutícolas y hortícolas.

Resultado: 9 proyectos de negocio para las organizaciones de productores.

Objetivo: fortalecer los centros de desarrollo ganadero en zona occidental, paracentral y oriental.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Capacitar a productores de la zona oriental en temas pecuarios.

Resultado:10 eventos de capacitación.



Objetivo: fortalecer el monitoreo del cumplimiento de las leyes sanitarias, especialmente las referidas a no recombinación y pasteurización de leche.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Realizar inspecciones a plantas de procesamiento de lácteos y rastros autorizados.

Resultado: 2,319 controles de inspecciones realizados.

Nombre: Realizar muestreo de productos y subproductos lácteos para velar por la inocuidad de alimentos.

Resultado: 123 muestreos de productos y subproductos lácteos.

Objetivo: realizar campañas de control sanitario.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Realizar jornadas de vacunación de bovinos para evitar enfermedades de importancia económica.

Resultado: 38,523 animales bovinos vacunados.

Objetivo: mejorar la ejecución del programa de control y erradicación de la brucelosis y tuberculosis y otras enfermedades de importancia económica.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Realizar actividades de prevención, control y erradicación de brucelosis y tuberculosis bovina.

Resultado: 132 visitas ejecutadas para la prevención, control y erradicación de brucelosis y tuberculosis bovina.

Nombre: Realizar certificaciones de hatos libres de brucelosis y tuberculosis bovina.

Resultado: 22 certificados de hatos libres de brucelosis y tuberculosis bovina.

Nombre: Obtener el reconocimiento de país con riesgo insignificante para Encefalopatía Espongiforme Bovina.

Resultado: 45 % acumulado del reconocimiento del país con riesgos insignificantes.

Nombre: Atender notificaciones de casos clínicos con sospecha de enfermedades exóticas y endémicas incluidas las zoonosis en el ganado bovino.

Resultado: 300 casos atendidos.

Nombre: Realizar actividades de prevención, control y erradicación de otras enfermedades de importancia económica.

Resultado: 1, 270 visitas realizadas.



Objetivo: fomentar en las explotaciones ganaderas los procesos de producción y almacenamiento de pastos y forrajes para garantizar la disponibilidad de alimento forrajero y subproductos.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Establecer parcelas demostrativas para la transferencia de tecnología a los ganaderos para la alimentación animal.

Resultado: 7 parcelas demostrativas para la transferencia de tecnología.

Nombre: Entregar incentivos para la producción de pastos mejorados.

Resultado: 30 productores beneficiados.

Objetivo: fortalecer el sistema de registro genealógico.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Emitir certificado genealógico de bovinos.

Resultado: 46 certificados emitidos.

Objetivo: ampliar el servicio de bancos de semen a nivel nacional con razas adaptadas a las diferentes zonas de producción del país en apoyo al programa de Mejoramiento Genético Bovino.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Promover la Red Nacional de Bancos de Semen al servicio del sector para fomentar el mejoramiento genético resilientes al cambio climático y aptas para las diferentes zonas del país.

Resultado: 140 visitas realizadas.

Nombre: Certificar productores en técnicas de inseminación artificial bovina.

Resultado: 241 productores certificados.

Objetivo: establecer alternativas para el uso de insumos agropecuarios.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Capacitar a ganaderos en el uso óptimo de insumos agropecuarios.

Resultado: 2 eventos de capacitación.

Objetivo: implementar modelos ganaderos productivos tipo Voison (rotación de potreros).

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Establecer parcela piloto de modelos productivos ganaderos tipo Voison (rotación de potreros).

Resultado: 5 fincas pilotos establecidas.



Objetivo: fortalecer a organizaciones de productores de la cadena de lácteos a través de la elaboración e implementación de planes de negocios.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Elaborar planes de negocio para las organizaciones de productores de la cadena de lácteos.

Resultado: 1 plan de negocio para las organizaciones de productores de la cadena de lácteos.

Nombre: Implementar planes de negocio para las organizaciones de productores de la cadena de lácteos.

Resultado: 2 proyectos implementados.

Objetivo: generar y adaptar tecnologías en manejo, alimentación, salud animal, genética y administración de fincas del hato ganadero que se adapten a las condiciones edafoclimáticas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Comercializar semen bovino.

Resultado: 315 dosis de semen bovino comercializadas.

Objetivo: articular esfuerzos entre MAG, PNC, Fuerza Armada, gobiernos locales y organizaciones ganaderas para el combate al contrabando, hurto y robo de ganado.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Realizar peritajes con la Fiscalía General de la República para determinar la propiedad de semovientes decomisados.

Resultado: 4 peritajes realizados para determinar la propiedad.

Nombre: Atender oficios de la FGR y PNC referente a matrículas de personas naturales o jurídicas que poseen fierro.

Resultado: 58 personas atendidas.

Objetivo: establecer articulación interinstitucional para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en productos ganaderos.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Realizar reuniones de coordinación para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización de productos ganaderos.

Resultado: 1 reunión



Objetivo: establecer un Sistema de Registro de Productores (naturales o jurídicos), establecimientos y animales de importancia económica a nivel nacional.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Emitir matrícula de herrar ganado para el reconocimiento de la propiedad de los semovientes.

Resultado: 5,204 matrículas emitidas.

Nombre: Emitir autorizaciones especiales para la venta de ganado en base al Art. 15 del Reglamento para el Uso de Fierros o Marcas de Herrar Ganado y Traslado de Semovientes.

Resultado: 46 autorizaciones emitidas.

Objetivo: fortalecer las capacidades de empresarialidad de las organizaciones del sector ganadero.

Unidad ejecutora: Dirección de General de Comercio Agropecuario (DGCA)

Nombre: Capacitar a representantes de organizaciones del sector ganadero, en empresarialidad.

Resultado: 3 organizaciones capacitadas del sector ganadero.

Objetivo: fortalecer el Programa de Control de la Peste Porcina Clásica y otras enfermedades de importancia económica, para mantener el estatus sanitario de país libre de PPC y evitar el ingreso de carne de cerdo de países con presencia de esta enfermedad.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Obtener el reconocimiento de país libre de PPC ante la OIE.

Resultado: 15% de avance al reconocimiento de país libre de PPC.

Nombre: Realizar vigilancia epidemiológica activa para la prevención de Peste Porcina Clásica, Peste Porcina Africana y otras enfermedades de los cerdos de importancia económica restrictivas al comercio.

Resultado: 164 visitas realizadas.

Nombre: Atender notificaciones de casos clínicos de sospecha de Peste Porcina Clásica, Peste Porcina Africana y otras enfermedades de los cerdos restrictivas al comercio internacional.

Resultado: 21 casos atendidos.



Objetivo: crear un programa de inocuidad, asistencia técnica y capacitación para el subsector porcino.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Realizar inspecciones en rastros de porcinos autorizados.

Resultado: 1,748 controles realizados.

Objetivo: fomentar un programa de producción de pie de cría de alta calidad en coordinación entre MAG y sector privado.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Producir pie de cría de cerdo para ventas a pequeños productores a precios de fomento.

Resultado: 23 lechones producidos.

Nombre: Capacitar a productores en Inseminación Artificial porcina.

Resultado: 9 productores capacitados.

Nombre: Realizar Inseminación artificial en porcinos.

Resultado: 25 servicios de inseminación a porcinos.

Nombre: Comercializar semen porcino.

Resultado: 257 dosis comercializadas.

Objetivo:implementar a nivel nacional una Campaña para el Consumo de Carne de Cerdo.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Realizar eventos para promover el consumo de carne de cerdo.

Resultado: 2 eventos para promover el consumo de carne de cerdo.

Objetivo: coordinar acciones con organismos regionales e internacionales para implementar programas de vigilancia y control de enfermedades.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Celebrar reuniones de coordinación para implementar programas de vigilancia y control de enfermedades.

Resultado: 13 informes realizados



Objetivo: fortalecer los mecanismos de promoción y vigilancia sanitaria del MAG.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Realizar vigilancia epidemiológica activa para la prevención, control y erradicación de enfermedades aviares restrictivas al comercio internacional.

Resultado: 491 visitas.

Nombre: Atender notificaciones de casos clínicos de sospecha de enfermedades aviares restrictivas al comercio internacional para mantener el estatus sanitario nacional.

Resultado: 10 casos clínicos atendidos.

Nombre: Realizar certificaciones sanitarias de pollitos, pollitas, huevos fértiles y huevos de consumo para la exportación.

Resultado: 572 certificados emitidos.

Nombre: Realizar medidas de contención a través de campañas de vacunación contra enfermedades de Newcastle, Coriza infecciosa, Cólera y otras enfermedades.

Resultado: 26,539 animales vacunados.

Nombre: Declarar el país libre de Influenza Aviar.

Resultado: 1 documento realizado.

Objetivo: fortalecer los servicios de inocuidad y calidad de los alimentos derivados de la actividad avícola, para mejorar los niveles de productividad y competitividad a lo largo de toda la cadena alimentaria.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Realizar acciones de control en los productos y subproductos avícolas.

Resultado: 9,329 controles realizados.

Nombre: Realizar muestreos de productos y subproductos avícolas en plantas de procesamiento.

Resultado:11 muestreos.

Nombre: Certificar sanitariamente productos y subproductos avícolas.

Resultado: 36 certificados emitidos.



Objetivo: actualizar y completar la georreferenciación de las granjas avícolas a través del Sistema Nacional de Información del subsector avícola.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Actualizar la georreferenciación de las granjas avícolas.

Resultado: 1 informe elaborado.

Objetivo: apoyar la campaña de consumo de productos avícolas nacionales. Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Realizar eventos para promover el consumo de productos avícolas.

Resultado: 2 eventos realizados.

Objetivo: promover la reciprocidad en las operaciones y apertura de mercados en pasos fronterizos.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Proponer protocolos de comercio en pasos fronterizos de salud animal e inocuidad ampliados en la cuarentena animal.

Resultado: 1 protocolo propuesto.

Objetivo: transferir conocimientos sobre inocuidad y calidad, al subsector.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Capacitar a apicultores y operarios de las plantas procesadoras de miel de abejas en temas relacionados a la inocuidad y calidad.

Resultado: 5 productores capacitados.

Nombre: Realizar eventos de divulgación en sanidad apícola.

Resultado: 228 eventos realizados.



Objetivo: implementar un programa permanente de sanidad e inocuidad apícola.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Inspeccionar plantas procesadoras de productos y subproductos apícolas, incluyendo proveedores (Productor y Unidad Productiva) y sus procesos.

Resultado: 284 visitas realizadas.

Nombre: Realizar muestreo de abejas, colmenas, productos y subproductos apícolas, en puntos fronterizos, unidades productivas y plantas procesadoras.

Resultados: 50 muestreos realizados.

Nombre: Emitir certificaciones sanitarias de productos y subproductos apícolas para garantizar la inocuidad ante socios comerciales.

Resultados: 17 certificaciones emitidas.

Nombre: Atender notificaciones de casos clínicos de sospecha de plagas y enfermedades de las abejas restrictivas al comercio internacional.

Resultados: 32 casos atendidos.

Nombre: Realizar muestreo de abejas, colmenas en unidades productivas.

Resultados: 136 muestreos realizados.

Objetivo: promocionar el consumo de la miel, sus derivados y otros productos de la colmena, de forma articulada con diferentes instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Realizar eventos para promover el consumo de la miel, sus derivados y otros productos de la colmena.

Resultado: 2 eventos realizados.

Objetivo: fomentar compras institucionales de productos y subproductos apícolas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Articular la producción apícola a las compras gubernamentales.

Resultado: 2 informes elaborados.



Objetivo: establecer articulación interinstitucional para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en apicultura.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Realizar reuniones de coordinación para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en apicultura.

Resultado: 1 reunión realizada.

Objetivo: fortalecer las capacidades de empresarialidad de las organizaciones del sector apícola.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Capacitar a representantes de organizaciones del sector apícola, en empresarialidad.

Resultado: dos organizaciones capacitadas.

Objetivo: fortalecer a organizaciones de productores de la cadena Apícola a través de la elaboración e implementación de planes de negocios.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Elaborar planes de negocio para las organizaciones de productores de la cadena apícola .

Resultado: 1 plan elaborado.

Nombre: Implementar planes de negocio para las organizaciones de productores de la cadena apícola.

Resultado: 3 proyectos elaborados.

Objetivo: fomentar la diversificación productiva de especies de alto valor comercial.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Elaborar plan de asistencia técnica y capacitación a productores pesqueros y acuícolas.

Resultado: 1 plan elaborado

Nombre: Asistir técnicamente a productores pesqueros.

Resultado: 601 pescadores asistidos.

Nombre: Asistir técnicamente a productores acuícolas.



Resultado: 764 productores acuícolas asistidos.

Nombre: Jornadas de capacitación a productores acuícolas.

Resultado: 10 jornadas de capacitación realizadas.

Nombre: Capacitar a productores acuícolas.

Resultado: 162 productores acuícolas formados.

Objetivo: fortalecer el sistema de vigilancia sanitaria e inocuidad en la importación de productos.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Ejecutar Plan de muestreo de productos pesqueros y acuícolas importados.

Resultado: 26 muestreos realizados.

Objetivo: elaborar proyectos para la entrega de insumos y equipos a los productores para la producción y comercialización.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Ejecutar proyectos productivos para el desarrollo de la pesca (FIDEICOMISO PESCAR).

Resultado: 13 proyectos ejecutados.

Objetivo: impulsar un plan de reproducción de larvas de camarón y alevines de tilapia, para repoblar los estuarios y cuerpos de agua.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Producir postlarva de camarón marino para el desarrollo de la acuicultura.

Resultado: 2.5 millones de postlarvas producidas.

Nombre: Producir alevín de tilapia para el desarrollo de la acuicultura.

Resultado: 11.73 millones de alevines producidos.

Nombre: Producir semilla de ostra para el desarrollo de la acuicultura.

Resultado: 0.37 millones semillas de ostras producidas.

Nombre: Producir semilla de conchas para el desarrollo de la acuicultura.

Resultado: 0.71 millones de conchas producidas.



Objetivo: evaluar los recursos pesqueros y acuícolas marinos y continentales.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Realizar investigaciones de evaluación de los recursos pesqueros para el aprovechamiento sostenible.

Resultado: 2 documentos elaborados.

Nombre: Elaborar informes de resultados de las investigaciones de evaluación de los recursos pesqueros para el aprovechamiento sostenible.

Resultado: 4 informes elaborados.

Nombre: Realizar investigaciones acuícolas para transferencia de nuevas tecnologías.

Resultado: 2 documentos realizados.

Nombre: Elaborar informes de resultados de la investigaciones acuícolas para transferencia de nuevas tecnologías.

Resultado: 5 informes efectuados.

Objetivo: establecer medidas de ordenamiento y adaptación de las actividades de la pesca y de la acuicultura ante el cambio climático.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Establecer medidas de ordenación pesquera y acuícola.

Resultado: 2 resoluciones establecidas.

Objetivo: fortalecer el cultivo de moluscos en el país por medio de los laboratorios.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Desarrollo de proyectos de cultivo de moluscos (ostra y conchas).

Resultado: 9 proyectos desarrollados.

Objetivo: continuar con la repoblación de los espejos de agua para facilitar alimento rico en proteína a la población.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Realizar repoblaciones de cuerpos de agua continentales con especies pesqueras.

Resultado: 22 repoblaciones ejecutadas.



Objetivo: coordinar con MARN el desarrollo de ordenamiento pesquero, para aplicar normas que incentiven y no limiten el desarrollo pesquero y acuícola.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Establecer una mesa de trabajo permanente interinstitucional de pesca, acuicultura y medio ambiente.

Resultado: 1 informe realizado.

Objetivo: coordinar alianzas estratégicas entre Policía Nacional Civil y Fuerza Naval para aumentar la cobertura de patrullajes en aguas territoriales.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Establecer alianza estratégica con Ministerio de Defensa y con Ministerio de Seguridad Pública para mejorar la cobertura del control y vigilancia en los territorios.

Resultado: 1 informe elaborado.

Objetivo: fortalecer el sistema de estadísticas que incorpore la información de unidades productivas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Elaborar informes de generación de estadísticas pesqueras y acuícolas.

Resultado: 12 documentos realizados.

Nombre: Emitir y registrar autorizaciones de pesca y acuicultura.

Resultado: 4,698 resoluciones emitidas.

Nombre: Emitir y registrar licencias de embarcaciones pesqueras.

Resultado: 694 resoluciones efectuadas.

Objetivo: facilitar los espacios de actores involucrados para establecimiento de consensos de veda.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Desarrollar reuniones de mesas de consulta con pescadores y acuicultores organizados y no organizados.

Resultado: 9 reuniones realizadas.



Objetivo: dar continuidad al Consejo Nacional de Pesca (CONAPESCA).

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Desarrollar reuniones de trabajo del Consejo Nacional de Pesca y Acuicultura (CONAPESCA).

Realizado: 1 reunión efectuada.

Objetivo: continuar con la coordinación con autoridades nacionales y sector privado, para evitar la pesca ilegal por medio de la aplicación de la normativa existente.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Realizar inspecciones de monitoreo, control y vigilancia de actividades pesqueras y acuícolas.

Resultado: 1,017 inspecciones ejecutadas.

Objetivo: reforzar la coordinación para el control de contrabando transfronterizo de camarón pequeño.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Establecer mesa de coordinación interinstitucional con el Ministerio de Hacienda y Policía Nacional Civil para regular el contrabando de camarón.

Resultado: 1 documento realizado.

Objetivo: crear en coordinación con otras instituciones, una mesa de la cadena de valor para la mejora de la competitividad del subsector, como mecanismo permanente de diálogo y la ejecución de agendas de trabajo conjuntas a mediano y largo plazo.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Establecer mesa de coordinación con el Ministerio de Economía y Conamype para desarrollar acciones que contribuyan al desarrollo de la cadena de valor en pesca y acuicultura.

Resultado: 1 informe elaborado.



Objetivo: establecer la articulación interinstitucional para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en pesca y acuicultura.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Realizar reuniones de coordinación para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en pesca y acuicultura.

Resultado: 1 reunión realizada.

Objetivo: depurar y mejorar el sistema de registro de los pescadores, que acceden a beneficios del Fideicomiso Pescar.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Actualización del sistema de registro de los pescadores, que acceden a beneficios del Fideicomiso Pescar.

Resultado: 12 registros actualizados.

Objetivo: fortalecer la asociatividad entre actores de la cadena pesquera y acuícola.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Ejecutar plan de organización de productores pesqueros.

Resultado: dos planes de organización ejecutados.

Nombre: Ejecutar plan de organización de productores acuícolas.

Resultado: 1 plan ejecutado.

Objetivo: fortalecer las capacidades de empresarialidad de las organizaciones del sector acuícola.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Capacitar a representantes de organizaciones del sector acuícola, en empresarialidad.

Resultado: 2 organizaciones capacitadas.



Objetivo: capacitar y asistir técnicamente en la formación de empresas asociativas de pequeños y medianos acuicultores.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Elaborar planes de negocio para las organizaciones de productores de la cadena acuícola.

Resultado: 15 planes elaborados.

Nombre: Implementar planes de negocio para las organizaciones de productores de la cadena acuícola.

Resultado: 21 proyectos implementados.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: TRANSFORMACIÓN Y RESCATE DEL CAFÉ

Objetivo: renovar el parque cafetalero, con un enfoque de manejo integral del cultivo haciendo énfasis en material genético de variedades de cafés especiales.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Implementar sistemas agroforestales diversificados con variedades resilientes que permitan la adaptación al cambio climático.

Resultado: 3,841 manzanas implementadas.

Nombre: Adquirir y entregar a productores plantas de café resilientes al cambio climático y enfermedades para la renovación del mismo.

Resultado: 3,500,001 plantas adquiridas y entregadas.

Objetivo: desarrollar el manejo integrado de plagas y enfermedades en cafetales.

Unidad Ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Transferir tecnología y capacitación a productores para fortalecer sus conocimientos en el manejo integrado del cultivo de café.

Resultado: 2,800 productores capacitados.

Nombre: Diseñar planes de fincas a productores.

Resultado: 130 productores asistidos.



Objetivo: transferir tecnología para el desarrollo del café buscando la adaptación y resiliencia al cambio climático.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Diseñar planes de fincas a productores.

Resultado: 2,142 productores asistidos.

Objetivo: fomentar la adopción de tecnologías y prácticas climáticamente inteligentes (AD).

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Implementar parcelas de innovación cafetaleras.

Resultado: 166 parcelas implementadas.

Objetivo: incrementar la productividad y de la producción de pequeños caficultores(AD).

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Realizar capacitaciones para técnicos.

Resultado: 10 eventos realizados.

Objetivo: fomentar el incremento de los sumideros de GEI a través del apoyo a la producción del café bajo sombra.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Implementar sistema de plantaciones jóvenes diversificadas.

Resultado: 160 manzanas implementadas.

Objetivo: modernizar el sistema de investigación e innovación nacional cafetalero (AD).

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Implementar aplicaciones TIC ´s adaptadas a El Salvador .

Resultado: 1 aplicación implementada.



Objetivo: fortalecer la comercialización interna y externa (AD).

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Implementar plan de marketing de café de El Salvador.

Resultado: 1 informe realizado.

Objetivo: fomentar la comercialización y asociatividad (AD).

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Participar en ruedas de negocios con compradores internacionales.

Resultado: participación en ocho eventos.

Nombre: Fortalecer los eventos de taza de excelencia de café.

Resultado: 2 eventos con fortalecimiento.

Objetivo: modernizar el sistema de información nacional cafetalero y uso de Tics (AD).

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Implementar censo cafetalero con Georreferenciación a nivel de polígono.

Resultado: 50 censos implementados.

Nombre: Desarrollar plataforma para el registro cafetalero.

Resultado: 30 plataformas desarrolladas.

Objetivo: adecuar, apropiar y mantener la plataforma del blockchain del Foodchain (AD).

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Implementar sistema de la cadena productiva de café con mecanismo de Blockchain.

Resultado: 30% del sistema implementado.



Objetivo: cofinanciar iniciativas productivas del sector cafetalero, mediante la elaboración de planes de negocios y fortalecimiento de las Asociaciones con énfasis en mujeres y jóvenes.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Implementar planes de negocios con organizaciones cafetaleras.

Resultado: 17 planes implementados.

Objetivo: establecer alianzas estratégicas con aliados nacionales e internacionales para el apoyo técnico de los productores de café.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Realizar reuniones de coordinación para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en café.

Resultado: 2 reuniones realizadas.

Objetivo: fortalecer la asociatividad y empresarialidad entre actores de la cadena del café.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Fortalecer a las organizaciones cafetaleras con asistencia gerencial.

Resultado: 15 gerentes asistidos.

Nombre: Organizar y capacitar nuevas asociaciones cafetaleras.

Resultado: 49 asociaciones organizadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. FOMENTO SOSTENIBLE DE LA TRANSFORMACIÓN Y GENERACIÓN DE VALOR AGREGADO DEL CACAO

Objetivo: fortalecer la asistencia fitosanitaria del cultivo, productividad y control de la trazabilidad.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Vigilar fitosanitariamente en cultivos de cacao.

Resultado: 13 visitas realizadas.



Objetivo: establecer la articulación interinstitucional para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en cacao.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Realizar reuniones de coordinación para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en cacao.

Resultado: 1 reunión efectuada.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. FOMENTO SOSTENIBLE DE LA TRANSFORMACIÓN Y GENERACIÓN DE VALOR AGREGADO DEL CACAO

Objetivo: fortalecer la asistencia fitosanitaria del cultivo, productividad y control de la trazabilidad.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV)

Nombre: Vigilar fitosanitariamente en cultivos de cacao.

Resultado: 13 visitas realizadas.

Objetivo: establecer la articulación interinstitucional para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en cacao.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Realizar reuniones de coordinación para desarrollar acciones de producción, almacenamiento, transformación y comercialización en cacao.

Resultado: 1 reunión efectuada.

LÍNEA ESTRATÉGICA 4. DESARROLLO SOSTENIBLE FORESTAL

Objetivo: implementar un programa de desarrollo forestal con una visión de fortalecimiento de la cadena productiva, con énfasis en la agregación de valor.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Realizar monitoreo de Seguimiento a Planes de Manejo Forestal en fincas de productores.

Resultado: 12 informes elaborados.



Objetivo: establecer, promover y ejecutar un programa que garantice el manejo y control de plagas y enfermedades forestales.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Ejecutar plan de manejo y control de plagas y enfermedades forestales con orientación a fincas de productores.

Resultado: 5 informes realizados.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Vigilar fitosanitariamente en cultivos y productos de importancia económica.

Resultado: 50 visitas efectuadas.

Objetivo: establecer prácticas que potencien el desarrollo forestal (agroforestería, forestería comunitaria, reforestación, sistemas agrosilvopastoriles, entre otras).

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Establecer Viveros bajo protocolos técnicos , con apoyo del SINAMA, para la producción de plantas de especies forestales.

Resultado: 3 viveros establecidos.

Nombre: Fomentar los Sistemas agroforestales tradicionales o existentes, mejorando el manejo, conservación de especies forestales y producción a través de asistencia técnica en comunidades pilotos.

Resultado: 5 fincas con sistemas agroforestales.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Registrar insumos agrícolas.

Resultado: 294 certificados registrados.

Nombre: Realizar control de calidad de insumos agrícolas.

Resultado: 285 muestras efectuadas.

Nombre: Supervisar y fiscalizar establecimientos que comercializan insumos de uso agrícola.

Resultado: 1,000 visitas realizadas.



Objetivo: desarrollar investigaciones sobre especies que se adapten a las condiciones edafoclimáticas de los territorios.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Elaborar Mapa de distribución de especies forestales promisorias recomendables en territorios con condiciones edafoclimáticas requeridas por las distintas especies forestales.

Resultado: 2 mapas elaborados.

Objetivo: modernizar el Centro de Desarrollo Forestal (CEDEFOR) para convertirlo en una escuela de alto nivel, con el fin de capacitar a los productores y agroindustriales, mejorando la transferencia de tecnología e investigación en toda la cadena forestal productiva.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Establecer fuentes de semilleros de especies forestales de interés para la conservación, repoblación y comercialización, dentro de ANP y en otras áreas del Estado.

Resultado: 5 registros establecidos.

Nombre: Establecer y equipar el Banco de Semillas Forestales.

Resultado: 615.66 kilogramos adquiridos.

Objetivo: establecer e Implementar un programa de capacitación para todos los actores del sector.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Elaborar materiales divulgativos (videos, spot, folletos, audiovisuales e información técnica) para la promoción de la explotación forestal sostenible, fundamentados en la legislación y normativa institucional.

Resultado: 5 materiales elaborados.

Nombre: Realizar eventos de capacitación forestal dirigido a actores territoriales involucrados en la cadena forestal.

Resultado: 18 eventos realizados.



Objetivo: organizar y actualizar el sistema de información forestal en su generación, clasificación, recopilación y procesamiento de la información para la toma de decisiones del sector en la cadena forestal productiva.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Procesar Información técnica forestal en línea o disponible a la demanda en un sitio Web.

Resultado: 6 reportes elaborados.

Objetivo: actualizar y cumplir las funciones de la Comisión Forestal en el Acuerdo Ejecutivo por el Ramo de Agricultura y Ganadería.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Realizar el seguimiento al cumplimiento de las funciones de la Comisión Forestal.

Resultado: 3 informes realizados.

Objetivo: establecer mecanismos de coordinación con las instituciones competentes, para evitar las quemas y comercio ilegal de productos y subproductos forestales.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Implementar el manual de procedimiento para la atención de denuncias por infracción a la Ley Forestal.

Resultado: 8 informes elaborados.

Nombre: Implementar procesos de control de emisión de autorizaciones, permisos y procedimientos sancionatorios por infracción a la Ley.

Resultado: 28 informes realizados.

Objetivo: actualizar y ejecutar el plan de manejo y control de Incendios Forestales.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Coordinar la ejecución del Plan para el manejo y control de incendios forestales.

Resultado: 5 informes elaborados.





EJE 2: DESARROLLO Y PROTECCIÓN SOCIAL

LÍNEA ESTRATÉGICA 1: ENTREGA EFICAZ DE INSUMOS AGROPECUARIOS

Objetivo: entregar eficientemente insumos agropecuarios (AD).

Unidad ejecutora: Dirección General de Vinculación Territorial y Abastecimiento (DGVTA).

Nombre: Diseñar la estrategia de entrega eficiente de insumos agropecuarios.

Resultado: 2 documentos realizados.

Objetivo: mejorar el Programa de Entrega de Paquetes de Semilla, especialmente para maíz blanco y frijol, complementando con el acompañamiento técnico de CENTA y la facilitación crediticia a través del BFA.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Entregar paquetes de semilla de maíz y fertilizante.

Resultado: 517,840 paquetes entregados (274,218 hombres y 243,622 mujeres).

Nombre: Entregar paquetes de semilla de frijol.

Resultado: 79,298 paquetes entregados (70,539 hombres y 8,759 mujeres).

Nombre: Elaborar informe de actividades de entrega de paquetes.

Resultado: un informe realizado.

Nombre: Entregar paquetes de foliar para semilla de frijol.

Resultado: 75,943 paquetes entregados.

Nombre: Entregar fertilizante foliar para paquete de semilla de maíz.

Resultado: 341,564 paquetes entregados.

Nombre: Entregar tratante para paquete de semilla de maíz.

Resultado: 358,123 paquetes entregados.



Objetivo: fortalecer el programa de especies menores.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Comercializar pie de cría avícola a precio de fomento.

Resultado: 19,928 pollos comercializados.

Nombre: Comercializar material genético avícola (huevo).

Resultado: 181,637 huevos comercializados.

Nombre: Comercializar especies menores.

Resultado: 159 animales comercializados.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. ACOPIO Y ACCESO A MERCADOS

Objetivo: fortalecer el Programa de Silos Metálicos y otras alternativas postcosecha, para transferir tecnología y ampliar la capacidad de almacenamiento de pequeños y medianos productores.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Formar a

rtesanos postcosecha.

Resultado: 21 artesanos formados.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. ASISTENCIA TÉCNICA A LA PRODUCCIÓN FAMILIAR

Objetivo: desarrollar capacidades técnicas de pequeños y medianos productores para el desarrollo de una agricultura familiar y actividades relacionadas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Brindar asistencia técnica en producción de tilapia.

Resultado: 567 acuicultores asistidos.





EJE 3: GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO

LÍNEA ESTRATÉGICA 1: GESTIÓN AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

Objetivo: articular interinstitucionalmente la coordinación de proyectos y acciones hacia la adaptación y mitigación al cambio climático.

Unidad ejecutora: Oficina Ambiental y de Cambio Climático (OFACC).

Nombre: Establecer un espacio de articulación interinstitucional que permita la coordinación de proyectos y acciones hacia la adaptación y mitigación al cambio climático en el sector agropecuario, forestal, pesquero y acuícola.

Resultado: 1 informe elaborado.

Objetivo: proporcionar asistencia a productores/as en la recuperación de sistemas naturales degradados.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Capacitar a productores acuícolas en buenas prácticas de producción para minimizar el impacto del cambio climático en la acuicultura.

Resultado: 3 informes elaborados.

Nombre: Capacitar a técnicos en medidas de adaptación al cambio climático en pesca y acuicultura.

Resultado: 1 técnico capacitado.

Objetivo: elaborar y financiar planes de desarrollo para mancomunidades de municipalidades de la zona oriental.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Formular planes de desarrollo de mancomunidades.

Resultado: 1 plan elaborado.





EJE 4: TRANSFORMACIÓN AGRARIA

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. TRANSFERENCIA Y LEGALIZACIÓN DE TIERRAS

Objetivo: legalizar la tenencia de la tierra para usos agropecuarios.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Realizar inspecciones para dictaminar concepto dinámico de cabida y que no se afecte la unidad de la estructura productiva.

Resultado: 15 visitas realizadas.

Nombre: Supervisar Asamblea para tomar acuerdo de transferencia y Asamblea para rifa o asignación de lotes agrícolas y solares de vivienda.

Resultado: 15 supervisiones efectuadas.





EJE 5: GÉNERO, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDÍGENA

LÍNEA ESTRATÉGICA 1: FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS INTERNOS PARA LA TRANSVERSALIZACIÓN DEL ENFOQUE DE GÉNERO, DERECHOS HUMANOS DE LAS MUJERES, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDÍGENA

Objetivo: fortalecer y ampliar la cobertura del programa de capacitación para el personal en formación de derechos humanos de las mujeres y juventud, masculinidades e igualdad de género.

Unidad ejecutora: Unidad de Género Institucional (UG).

Nombre: Ejecutar el Plan de capacitación para el personal del MAG sobre género y derechos humanos de las mujeres.

Resultado: 3 informes elaborados.

Objetivo: promover servicios de atención, capacitación y asistencia técnica integral y diferenciada para mujeres, juventud y pueblos indígenas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Elaborar el Plan de capacitación para organizaciones pesqueras y acuícolas.

Resultado: 1 documento realizado.

Nombre: Capacitar a Organizaciones pesqueras y acuícolas.

Resultado: 6 Jornadas de capacitación realizadas.

Unidad ejecutora: Unidad de Género Institucional (UG).

Nombre: Incorporar enfoque de género a documentos MAG.

Resultado: 2 informes elaborados.

Nombre: Coordinar reuniones de trabajo del CTEG.

Resultado: 3 informes elaborados.



LÍNEA ESTRATÉGICA 2: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN MUJERES, JÓVENES Y POBLACIÓN INDÍGENA

Objetivo: fortalecer la inclusión de mujeres, jóvenes y pueblos indígenas en mecanismos de diálogo y de toma de decisión (mesas sectoriales y objetivos de desarrollo sostenible).

Unidad ejecutora: Unidad de Género Institucional (UG).

Nombre: Realizar Visitas de campo a organizaciones de mujeres rurales.

Resultado: 4 visitas de campo efectuadas.

Objetivo: fomentar la organización y liderazgo de mujeres, jóvenes y población indígena, para su empoderamiento y acceso en puestos de toma de decisión de las organizaciones.

Unidad ejecutora: Unidad de Género Institucional (UG).

Nombre: Desarrollar Asambleas Generales de Mujeres Rurales.

Resultado: 5 asambleas realizadas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR)

Nombre: Promover asambleas nacionales de jóvenes, mujeres y población indígena.

Resultado: 6 asambleas efectuadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. GESTIÓN DE FONDOS DE LA COOPERACIÓN EXTERNA PARA INCENTIVAR EL DESARROLLO DEL SECTOR

Objetivo: gestionar cooperación externa en base a demanda, para impulsar el desarrollo sostenible y sustentable de los recursos pesqueros y acuícolas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Formular proyectos para la gestión de cooperación externa para impulsar el desarrollo sostenible y sustentable de recursos pesqueros y acuícolas.

Resultado: 7 documentos realizados.



Objetivo: cofinanciar iniciativas productivas del sector agropecuario.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Elaborar planes de negocio para emprendimientos juveniles en la cadena de café.

Resultado: 10 planes elaborados.

Objetivo: atracción de potenciales inversionistas para el sector agropecuario.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Coordinar agenda de negocios con inversionistas internacionales.

Resultado: 1 informe realizado.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. DESARROLLO DE LIDERAZGO

Objetivo: mejorar la estructura interna para la ejecución del modelo de gestión de la calidad y excelencia del MAG.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Reestructurar Dirección General de Economía Agropecuaria.

Resultado: 1 documento elaborado.

Unidad ejecutora: Dirección Financiera Institucional (DFI).

Nombre: Mejorar la estructura interna para la ejecución del modelo de gestión de la calidad y excelencia de la DFI.

Resultado: 1 documento elaborado.

Unidad ejecutora: Dirección de la Tecnología de la Información y Telecomunicación (DTIT).

Nombre: Actualizar manual de Políticas del uso de recursos tecnológicos.

Resultado: 1 manual actualizado.

Nombre: Actualizar manual de procedimientos del uso de recursos tecnológicos.

Resultado: 1 manual actualizado.



Objetivo: mejorar las leyes aplicables por dependencia.

Unidad ejecutora: Oficina de Asesoría Legal (OAL).

Nombre: Asesorar la revisión o elaboración de Instrumentos Jurídicos al despacho ministerial y demás dependencias.

Resultado: 719 documentos asesorados.

Nombre: Asesorar la elaboración de opiniones jurídicas.

Resultado: 1,203 documentos asesorados.

Nombre: Asesorar la revisión o elaboración de documentos que requieran de la función notarial.

Resultado: 727 documentos asesorados.

Objetivo: adoptar modelos de gestión normalizados.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Ampliar el alcance de acreditación de ensayos certificar la producción y facilitar la exportación a los diferentes mercados.

Resultado: 1 documento elaborado.

Nombre: Revisar Plan contra la resistencia a los antimicrobianos para sanidad agropecuaria.

Resultado: 10% de avance.

Objetivo: comparar e intercambiar mejores prácticas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Intercambiar conocimientos con otros laboratorios en temas de ensayos.

Resultado: 2 eventos realizados.



Objetivo: mejorar los sistemas de gestión.

Unidad ejecutora: Dirección de Compras Públicas (DCP)

Nombre: Digitalizar los procesos de Adquisiciones y contrataciones del MAG

Resultado: 4 informes realizados.

Unidad ejecutora: Dirección de la Tecnología de la Información y Telecomunicación (DTIT).

Nombre: Asesorar a las diferentes dependencias del MAG en el desarrollo de temimos de referencia, para elaborar los sistemas de información automatizados.

Resultado: asesoría brindada al documento de los sistemas de información automatizados.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Objetivo: desarrollar políticas, estrategias, planes, objetivos, metas y sistemas orientados a la consecución de los objetivos institucionales.

Unidad ejecutora: Dirección de Compras Públicas (DCP).

Nombre: Analizar los planes de adquisiciones y contrataciones de las dependencias y consolidación del mismo, a nivel del MAG.

Resultado: 1 plan analizado.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Asesorar los Planes Anuales Operativos de todas las dependencias del MAG.

Resultado: 33 planes asesorados.

Nombre: Asesorar los Planes de trabajo del Presupuesto anual.

Resultado: 10 planes asesorados.

Nombre: Elaborar análisis del comportamiento económico del Sector Agropecuario.

Resultado: 1 documento de análisis elaborado.

Nombre: Asesorar la formulación e implementación de políticas y estrategias sectoriales al despacho ministerial y demás dependencias.



Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Dar opinión técnica en materia de políticas y estrategias del Sector Agropecuario.

Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Coordinar espacios de diálogo con los actores claves de los diferentes subsectores.

Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Generar propuestas de estrategias resultado de los espacios de diálogo que se realicen conforme a demanda.

Resultado: 3 informes realizados

Nombre: Formular proyectos para la reactivación del sector agropecuario, pesquero, acuícola y forestal.

Resultado: 22 formulaciones de proyecto elaboradas.

Objetivo: desarrollar estrategias basadas en las necesidades y expectativas de la ciudadanía.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Facilitar asesorías a los Titulares y dependencias del MAG en temas vinculados con la Cooperación para el desarrollo agropecuario.

Resultado: 17 informes elaborados.

LÍNEA ESTRATÉGICA 4. ORIENTACIÓN HACIA LA CIUDADANÍA

Objetivo: desarrollar mecanismos y/o espacios de participación ciudadana en los diferentes planes y proyectos institucionales.

Unidad ejecutora: Dirección General de Vinculación Territorial y Abastecimiento (DGVTA).

Nombre: Coordinar la mesa interinstitucional para impulsar el programa de ruralización.

Resultado: 2 informes elaborados.



Objetivo: establecer mecanismos adecuados para la comunicación y difusión de la información relevante para los ciudadanos.

Unidad ejecutora: Oficina de Información y Respuesta (OIR).

Nombre: Desarrollar un Programa de Divulgación de la Ley de Acceso a la Información Pública para los servidores públicos del MAG.

Resultado: 1 programa desarrollado.

Nombre: Gestionar solicitudes de información pública, oficiosa, reservada y confidencial.

Resultado: 116 personas atendidas.

Nombre: Actualizar el Índice de Información Reservada del MAG.

Resultado: 2 actualizaciones realizadas.

Nombre: Actualizar la Información Oficiosa del MAG en el Portal de Transparencia Institucional.

Resultado: 2 actualizaciones realizadas.

Nombre: Gestionar la consulta ciudadana sobre información del quehacer del MAG.

Resultado: 123 consultas gestionadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 5. ORIENTACIÓN HACIA EL PERSONAL

Objetivo: desarrollar capacidades, conocimientos y desempeño del personal.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Capacitar al personal para el fortalecimiento de la DGSV.

Resultado: 4 técnicos capacitados.

Unidad ejecutora: Dirección de Operación y Logística (DOL).

Nombre: Desarrollar capacitaciones sobre Leyes Gubernamentales.

Resultado: 112 personas capacitadas.

Nombre: Desarrollar capacitaciones en temas de Técnicos.

Resultado: 175 personas capacitadas.



Objetivo: fomentar la comunicación, participación y delegación del personal.

Unidad ejecutora: Dirección de Operación y Logística (DOL).

Nombre: Desarrollar actividades de integración, Manejo del estrés, Habilidades Gerenciales.

Resultado: 276 técnicos capacitados.

Objetivo: fomentar atención y reconocimiento del personal.

Unidad ejecutora: Dirección de Operación y Logística (DOL).

Nombre: Ejecutar acciones orientadas al bienestar del personal del MAG, Fomentar Salud Mental a través del deporte, aeróbicos, actividades de integración, enfoque en la seguridad y salud ocupacional.

Resultado: 101 personas beneficiadas.

Nombre: Ejecutar pausas activas 3 veces por semana.

Resultado: 48 pausas activas ejecutadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 6. GESTIÓN DE PROCESOS

Objetivo: identificar los procesos operativos o de apoyo que sirven de soporte para la prestación de los servicios a los ciudadanos, innovando los sistemas de trabajo.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Actualizar los procesos de la DGEA.

Resultado: 1 documento actualizado.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Acompañar al ente responsable de la cooperación y a los cooperantes en los eventos vinculados al apoyo del sector agropecuario.

Resultado: 4 eventos respaldados.



Objetivo: gestionar los recursos financieros oportunos y eficientes.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Fortalecer la DGSV con recurso financiero .

Resultado: 1 proceso realizado.

Unidad ejecutora: Dirección financiera Institucional (DFI).

Nombre: Gestionar los recursos financieros oportunos y eficientes adicionales al presupuesto votado ante el ministerio de Hacienda.

Resultado: 4 gestiones realizadas.

Objetivo: gestionar los inmuebles, equipos, tecnología y materiales.

Unidad ejecutora: Dirección de la Tecnología de la Información y Telecomunicación (DTIT).

Nombre: Gestionar la Adquisición de servidores de última generación.

Resultados: 1 gestión realizada.

Nombre: Contratar servicios de consultoría en seguridad informática.

Resultado: 1 servicio contratado.

Unidad ejecutora: Oficina Ambiental y de Cambio Climático (OFACC).

Nombre: Gestionar la mejora de la capacidad instalada y equipo técnico de la OFACC.

Resultado: 3 gestiones realizadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 7. MEDICIÓN, ANÁLISIS Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Objetivo: desarrollar, evaluar, revisar y mejorar la estrategia.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Actualizar y consolidar el estado de la cooperación no reembolsable y el financiamiento climático nacional e internacional del MAG.

Resultado: 1 informe realizado.



LÍNEA ESTRATÉGICA 8. MEDICIÓN DE RESULTADOS

Objetivo: establecer mecanismos de medición y evaluación de la eficacia, eficiencia y efectividad en la aplicación del modelo de gestión de la calidad y excelencia del MAG.

Unidad ejecutora: Oficina de Comunicaciones (ODC).

Nombre: Diseñar y divulgar informe de labores correspondiente al período.

Resultado: 1 informe diseñado.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Implementar el Manual de atención a denuncias por infracción a la Ley de Riego y Avenamiento.

Resultado: 3 informes realizados.

Unidad ejecutora: Oficina de Auditoría Interna (OAI).

Nombre: Realizar auditorías operativas.

Resultado: 7 informes realizados.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre:Realizar seguimiento a la inversión Pública PAIP del MAG.

Resultado: 9 informes realizados.

Nombre: Elaborar informe de seguimiento a los Planes Operativos Anuales de las Direcciones o unidades organizativas del MAG.

Resultado: 63 informes realizados.

Nombre: Actualizar el programa de inversión pública del mediano plazo del MAG.

Resultado: 1 informe realizado.



COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

Considerando la visión de un órgano ejecutivo moderno, articulado y eficiente y para garantizar la efectiva ejecución de las iniciativas de desarrollo sostenible promovidas desde el MAG, que permitan el fortalecimiento de la competitividad de los sectores agropecuario, forestal, pesquero y acuícola, se ha establecido a la Dirección de Vinculación Territorial y Abastecimiento como brazo estratégico territorial para el fomento, coordinación y articulación interinstitucional de los programas y proyectos del ministerio, generando condiciones óptimas para su implementación. Responsable del trabajo articulado entre las unidades operativas y adscritas del MAG e instituciones del Estado y actores locales que garantiza mayores y mejores resultados para el beneficio de nuestros productores.

Dicha dirección mantiene acciones de articulación y coordinación con las municipalidades, gobernaciones departamentales, instituciones gubernamentales y actores locales directamente relacionados en el desarrollo de los sectores antes mencionados.

Detalle de acciones:

- Levantamiento de información de productores de los diferentes sectores a nivel nacional, con los resultados siguientes: 426,537 productores identificados para entrega de paquetes de maíz, 148,690 productores para entrega de paquetes de frijol, 141,626 productores para entrega de doble quintal de fertilizante 15-15-15; 1,668 ganaderos para la iniciativa de inseminación de mejora genética de su ganado; 1,537 productores para el desarrollo de acciones en el marco del control del vector del Huanglongbing y 1,614 productores para apoyarlos con insecticidas ante afectaciones en las parcelas por gusano cogollero.
- Levantamiento de información para la identificación de 20,831 personas que se dedican a la preparación de alimentos de primera necesidad para la entrega de harina de trigo y arroz proveniente de donación de la República Popular de China y frijol de consumo.
- Verificación en territorio de 267 agroservicios a nivel nacional para invitar a ser parte de la nueva metodología de entrega de paquetes agrícolas 2024.
- Coordinación con municipalidades para entregas de paquetes de maíz a 393,229 agricultores, de frijol a 79,297 agricultores, paquetes de doble quintal de fertilizante 15-15-15 a 124,611 agricultores y distribución de 161,900 litros de foliar.
- Apoyo a los agricultores cuyas parcelas fueron afectadas por la plaga de gusano cogollero con la entrega efectiva de 8,853 de insecticida (cipermetrina) para el tratamiento efectivo de la misma.
- Coordinación y ejecución para la entrega de 106.2 toneladas de frijol de consumo a población que se dedica a la producción de alimentos.



- Apoyo al sector pesquero en épocas de veda de camarón y por condiciones climáticas que afectan la actividad pesquera como mareas vivas, beneficiando a 9,750 pescadores con paquetes de alimentos. Estas acciones se realizan en coordinación con el Ministerio de Desarrollo Local y Ministerio de Gobernación.
- Coordinaciones y ejecución para las entregas efectivas de insumos, en calidad de donación de la República Popular de China para el apoyo del sector agrícola con 9,405.95 toneladas de sulfato de amonio y a la población que se dedica a la producción de alimentos de primera necesidad con 2,725.5 toneladas de harina de trigo y 3,782.4 toneladas de arroz.
- Coordinaciones con organismos internacionales para la entrega de 375 microseguros a agricultores a nivel nacional, para las cosechas que sean afectadas por fenómenos de sequía, exceso de lluvia y terremotos, financiado por el Programa Mundial de Alimentos (PMA).
- Trabajo articulado con municipalidades en el control del vector del Huanglongbing (HLB) en zonas con alta producción de cítricos cubriendo 510 manzanas con proceso de fumigación.
- Campañas de vacunación bovina, entrega de insumos médico veterinarios y fortalecimiento de capacidades técnicas realizadas a través de programas de mejoramiento genético.
- Coordinación de campañas de reforestación con líderes comunitarios y municipalidades.
- Acciones articuladas en plataformas de participación interinstitucionales como los gabinetes departamentales, donde se territorializan acciones acordadas, como gabinetes móviles, para más cercanía con la población.
- Coordinación en territorio para la ejecución de proyectos estratégicos presidenciales delegados a esta Dirección.
- Entrega de carnets agrofronterizos para facilitar el tránsito de los productos de los agricultores salvadoreños o con doble nacionalidad hacia El Salvador desde sus parcelas.
- Asistencia y apoyo a Protección Civil y municipalidades ante emergencias por lluvias como la tormenta tropical Pilar, en donde se realizaron visitas de evaluación técnica para identificar las pérdidas de cosecha en cultivos de granos básicos por inundación.
- Coordinación con Ministerio de Obras públicas para la intervención en la mejora de accesos en distritos de riego focalizados.

Esta coordinación interinstitucional da como resultado el acercamiento a la población de las políticas públicas gubernamentales, llevando de forma directa y articulada los servicios y planes de desarrollo del Ministerio de Agricultura y Ganadería a los productores y productoras, garantizando el aumento de la producción e innovación de los sectores y subsectores agrícolas.



CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES CELEBRADAS

Comprende los procesos y montos contratados correspondiente al período de junio de 2023 hasta marzo de 2024, el detalle de los cuales se resume en la siguiente tabla:

TABLA No. 4			
ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES DE OBS*			
Junio 2023 – marzo 2024			
Método de adquisición	Proceso por	Número de proceso	Monto adjudicado
Libre gestión	LACAP	2	\$35,100
Contratación directa	LACAP	1	\$1,575,010
BOLPROS	LCP	7	\$1,322,310
Comparación de precios	LCP	7	\$243,177
Consultores individuales	LCP	5	\$50,380
Contratación directa	LCP	1	\$742,500
Contratación directa por calificativo de emergencia	LCP	1	\$200,000
Contratación directa por calificativo de urgencia	LCP	2	\$126,202
Licitación competitiva	LCP	3	\$609,262
Total general		29	\$4,903,941
*OBS: Obra, Bien o Servicio.			



TABLA No. 5	
ENTRE LOS PRINCIPALES BIENES Y SERVICIOS CONSIDERADOS ESTRATÉGICOS ADQUIRIDOS POR EL MAG EN LA MODALIDAD DE LIBRE GESTIÓN DE JUNIO A DICIEMBRE 2023 (LACAP):	
Modalidad de contratación	Monto adjudicado
LG-067/2023-MAG servicio de transmisión de pautas publicitarias en estaciones radiofónicas para la campaña de divulgación de agromercados del MAG.	\$17,404.32
LG-063/2023-MAG servicio de pautas publicitarias en periódicos digitales para la campaña de divulgación de agromercados del MAG.	\$17,696
Total general	\$35,100

TABLA No. 6	
ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES ESTRATÉGICAS MODALIDAD COMPARACIÓN DE PRECIO (CDP), DE JUNIO A DICIEMBRE 2023 (LCP)	
Nombre del proceso	Monto adjudicado
CP 008-2023 denominado «Adquisición de módulos de geomembrana».	\$27,950
CP 011-2023-MAG denominado «Adquisición de mobiliario de oficina para las diferentes dependencias del MAG».	\$4,905
CP-001-2023-MAG denominado «Adquisición de tarimas de madera y plástico para la entrega de Paquetes Agrícolas 2023».	\$87,433
CP-002-2023-MAG denominado «Adquisición de plástico negro para protección de insumos de la entrega de Paquetes Agrícolas 2023».	\$18,894
CP-005-bis-2023-MAG denominado «Adquisición de vale, certificado o gift card para la compra de calzado para los empleados del MAG».	\$66,300
CP-009-2023-MAG denominado «Adquisición de licencia a plataforma de pruebas psicométricas».	\$1,695
Total general	\$207,177



TABLA No. 7	
ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES ESTRATÉGICAS MODALIDAD COMPARACIÓN DE PRECIO (CDP), DE ENERO A MARZO 2024 EN EJECUCIÓN	
Nombre del proceso en ejecución	Monto presupuestado
CDP-001-2024-MAG denominado «Servicio de suministro de abastecimiento de agua envasada».	\$36,000
Total general	\$36,000

Nota: El proceso quedó desierto y se volverá a ejecutar.

TABLA No. 8		
ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES ESTRATÉGICAS MODALIDAD LICITACIÓN, CONSULTORÍAS CONTRATACIÓN DIRECTA Y MERCADO BURSÁTIL, DE JUNIO A DICIEMBRE 2023		
Modalidad de contratación	Nombre del proceso	Monto adjudicado
BOLPROS		\$670,320
	MB-001-2023-MAG denominado «Suministro de sacos de polipropileno de 25 libras».	\$56,000
	MB-002-2023 denominado «Suministro para alimentos para animales».	\$282,616
	MB-003-2023-MAG denominado «Suministro de reactivos, material e instrumental de laboratorio y uso médico».	\$40,704
	MB-004-2023 denominado «Suministro de vehículos y motocicletas para el MAG».	\$291,000
Consultores individuales		\$50,380
	CON- 002-2023-MAG denominado «Consultoría para la administración de datos, sistematización y análisis de datos de la plataforma de subsidio sector agrícola para los distintos proyectos y procesos de integración con otras instituciones».	\$2,400
	CON-004-2023-MAG denominado «Consultoría para la implementación y digitalización gradual de la ley de compras públicas y sus actualizaciones en la compra de insumos agrícolas».	\$14,900
	CON-005-2023-MAG denominado «Consultorías para el levantamiento y digitalización de base de datos sobre las nuevas inscripciones de químicos agropecuarios para la República de El Salvador».	\$6,200
	CON- 006-2023-MAG denominado «Consultoría para el estudio de especies forestales en peligro de extinción, su impacto en los mantos acuíferos, así como la ampliación del Banco de Semillas Cedefor».	\$5,880



	CON-007-MAG-2023 denominado «Consultoría de desarrollos informáticos y de integración ephyto certificados electrónicos para el MAG».	\$21,000
Contratación directa		\$1,575,010
	MAG-CD-006/2023 denominado «Suministro de plantas de café 2023 (LACAP)».	\$1,575,010
Contratación directa por calificativo de emergencia		\$200,000
	CDE-MAG-001-COMB-2023-MAG denominado «Suministro de combustible para la flota vehicular del MAG».	\$200,000
Contratación directa por calificativo de urgencia		\$126,202
	CDU-MAG-001-2023 denominado «Suministro de giftcard para empleados del MAG».	\$56,202
	CDU-002-MAG-2023 denominado «Suministro de cupones genéricos de combustible».	\$70,000
Licitación competitiva		\$175,754
	Licitación abierta la DR-CAFTA/ADA UE CA/TLC-CA-COREA No. 005/2023-MAG denominado «Suministro de uniforme para personal del MAG».	\$175,754
Total general		\$2,797,666

TABLA No. 9		
ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES ESTRATÉGICAS MODALIDAD LICITACIÓN, CONTRATACIÓN DIRECTA Y MERCADO BURSÁTIL, DE ENERO A MARZO 2024		
Modalidad de contratación	Nombre del proceso	Monto adjudicado
BOLPROS		\$651,990
	MB- 007-2023-MAG denominado «Servicio de telefonía fija y móvil e internet dedicado y corporativo para el MAG».	\$268,990
	MB-005-2023-MAG denominado “Seguro de vida para empleados del MAG, seguro de fianza de fidelidad y seguro de bienes institucionales”.	\$198,000
	MB-006-MAG-2023 denominado «Suministro de arrendamiento de fotocopadoras multifuncionales».	\$185,000



Contratación directa		\$742,500
	«Servicio de vigilancia privada para las instalaciones y dependencias del ministerio de agricultura y ganadería para el período de abril a diciembre del año 2024».	\$742,500
Licitación competitiva		\$433,508
	Licitación abierta DR- CAFTA/ADA-UE-CA/CA-COREA No. 002/2024-MAG denominado «Servicio de limpieza, jardinería y mantenimiento a la infraestructura y vehículo del MAG».	\$262,428
	Licitación abierta DR- CAFTA/ADA-UE-CA/CA-COREA No. 003/2024-MAG denominado «Servicio de transporte colectivo para empleados del MAG para el año 2024».	\$171,080
Total general		\$1,827,998

TABLA No. 10							
NIVEL DE EJECUCIÓN DE ADQUISICIONES O CONTRATACIONES SEGÚN LOS ESTADOS DEFINIDOS POR LA LCP DE JUNIO 2023- MARZO 2024							
Nivel de ejecución							
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación	Invitación	Preparación	Total
Bienes		100%					100%
Consultorías		100%					100%
Servicios		100%					100%

TABLA No. 11		
RESUMEN DEL ESTADO DE PROCESOS EJECUTADOS O EN EJECUCIÓN DE JUNIO 2023 A MARZO 2024		
Estados	Cantidad de procesos	Monto
Procesos ejecutados	29	\$4,903,941
Procesos en ejecución	1	\$36,000.00*
Total	30	\$4,939,941

* Monto presupuestado

DIFICULTADES ENFRENTADAS

TABLA No. 12			
Dificultad	Tipo	Gestión de la dificultad como institución	Posibles soluciones o conciliaciones
Impacto de fenómenos naturales como la tormenta Pilar y el fenómeno de El Niño.	Ambiental	Plan de respuesta a los daños de los fenómenos naturales.	Adopción de medidas de respuesta para la mitigación y adaptación al cambio climático.
			Prácticas de agricultura sostenible y resiliente.
Limitaciones presupuestarias.	Administrativa	Gestión de refuerzos presupuestarios.	Adopción de medidas de austeridad y optimización de recursos.
Aumento de niveles de inflación y consecuente elevación de los costos de vida, incremento del precio de la canasta básica de alimentos y otros productos esenciales.	Económica	Apoyo a las 11 medidas económicas contenidas en el Decreto 309 y sus reformas.	Monitoreo de precios de productos básicos en los principales mercados del país.
			Implementación de agro mercados estratégicos en las principales zonas poblacionales.
Alza y desregulación de los precios de los insumos agrícolas y otros recursos necesarios para la producción.	Contexto político internacional	Programa de comercialización de insumos a menor costo.	AgroCENTA y Concentrados de El Salvador.
			Entrega de paquetes de semillas y fertilizantes para la producción de granos básicos.
Retiro voluntario de técnicos especialistas con años de experiencia del MAG, afectando la capacidad de asistencia técnica.	Administrativa	Redistribución de funciones.	Reposición de personal técnico clave.
			Uso de TIC para la prestación de servicios.
Riesgos para la seguridad alimentaria por dependencia de importaciones debido a que cualquier interrupción en el suministro internacional podría afectar la disponibilidad y accesibilidad de alimentos de manera negativa.	Económica	Apoyo a las 11 medidas económicas contenidas en el Decreto 309 y sus reformas.	Fortalecer las zonas de riego para la producción de alimentos.
			Programa de Siembra de Maíz de Alto Rendimiento (SMAR).
			Fortalecimiento de la infraestructura productiva en ambientes controlados.

Tipo: Política, técnica, administrativa, ambiental, poblacional, contextual de otra índole.



GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El MAG en el período que comprende la memoria de labores correspondiente de junio 2023 a marzo 2024, contó con la siguiente asignación presupuestaria:

TABLA No. 13			
ASIGNACIÓN DEL PRESUPUESTO ORDINARIO POR UNIDAD PRESUPUESTARIA			
Unidad Presupuestaria	Total asignado		Total
	junio a diciembre 2023	enero a marzo 2024	
01-Dirección y Administración Institucional	\$7,117,809	\$2,305,165	\$9,422,974
02-Economía Agropecuaria	\$53,351,009	\$329,986	\$53,680,995
03-Sanidad Vegetal	\$946,873	\$112,979	\$1,059,852
04-Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego	\$841,931	\$311,091	\$1,153,023
05-Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura	\$2,694,808	\$639,365	\$3,334,173
06-Instituciones Adscritas	\$20,116,078	\$4,460,955	\$24,577,032
07-Desarrollo Rural	\$3,681,165	\$860,000	\$4,541,165
08- Desarrollo Ganadero	\$7,169,799	\$367,324	\$7,537,123
09-Programa Ciudad Mujer	\$10,000	\$ -	\$10,000
10-Programa de Desarrollo Integral para Poblaciones Prioritarias	\$40,001	\$ -	\$40,001
11 - Programa de Fortalecimiento de Resiliencia Climática de los Bosques Cafetaleros en El Salvador	\$16,233,295	\$1,035,405	\$17,268,700
12- Renovación del Parque Cafetalero	\$1,769,250	133,950	\$1,903,200
13- Apoyo a otras entidades	\$150,000	\$ -	\$150,000
14- Dirección General de Vinculación Territorial y Abastecimiento	\$ -	\$932,543	\$932,543
Total	\$114,122,019	\$11,488,762	\$125,610,781,04

TABLA No. 14		
EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO ORDINARIO POR UNIDAD PRESUPUESTARIA DE JUNIO 2023 A MARZO 2024		
Unidad presupuestaria	Monto ejecutado de junio 23 a marzo 24	Porcentaje de participación (%)
01-Dirección y Administración Institucional	\$8,721,642	8
02-Economía Agropecuaria	\$53,411,162	48
03-Sanidad Vegetal	\$796,420	0
04-Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego	\$1,117,893	1
05-Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura	\$1,310,405	1
06-Instituciones Adscritas	\$20,585,421	18
07-Desarrollo Rural	\$3,632,844	3
08- Desarrollo Ganadero	\$7,379,061	7
09-Programa Ciudad Mujer	\$-	0
10-Programa de Desarrollo Integral para Poblaciones Prioritarias	\$37,292	0
11- Programa de Fortalecimiento de Resiliencia Climática de los Bosques Cafetaleros en El Salvador	\$11,575,001	10
12- Renovación del Parque Cafetalero	\$1,901,568	2
13- Apoyo a otras Entidades	\$150,000	0
14- Dirección General de Vinculación Territorial y Abastecimiento	\$864,284	0
Total	\$111,482,994	100%

TABLA 15		
EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO ORDINARIO POR RUBRO DE AGRUPACIÓN DE JUNIO 2023 A MARZO 2024		
Rubros de agrupación	Ejecutado	%
51 Remuneraciones	\$12,119,024	11
54 Bienes y Servicios	\$72,345,732	65
55 Gastos Financieros	\$400,329	0
56 Transferencias Corrientes	\$21,268,074	19
61 Inversión en Activos Fijos	\$710,102	0
62 Transferencias de Capital	\$4,639,734	4
Total ejecutado	\$111,482,994	100%

TABLA No. 16		
EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO, SEGÚN PROYECTO		
DE JUNIO 2023 A MARZO 2024		
Proyectos presupuesto extraordinario	Monto ejecutado	Porcentaje (%)
8169 Reactivación del vivero forestal en el Centro de Desarrollo Forestal (Cedefor), FONAES.	\$1,237	0
91103 Fortalecimiento del Ministerio de Agricultura y Ganadería (USDA -IICA).	\$168,161	99
Total	\$169,398	100%

TABLA No. 17		
EJECUCIÓN DE FONDOS DE ACTIVIDADES ESPECIALES Y FONDOS PROPIOS		
de junio 2023 a marzo 2024		
Fondos de actividades especiales y fondos propios	Monto ejecutado	Porcentaje (%)
FAE Dirección General de Sanidad Vegetal.	\$5,972,483	84
FAE Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego.	\$126,983	2
FAE Centro de Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura.	\$1,001,825	14
FAE Programa Nacional del Bambú DGFCR.	\$4,546	0
Total	\$7,105,838	100%

TABLA No. 18							
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA, PRESUPUESTO ORDINARIO VOTADO POR RUBROS DE AGRUPACIÓN EN USD\$, PERÍODO 2015-2024							
AÑO	RUBROS DE AGRUPACIÓN						TOTAL
	R-51	R-54	R-55	R-56	R-61	R-62	
2015	13,866,815	31,887,510	820,545	20,006,420	3,945,345	5,375,765	75,902,400
2016	14,287,375	21,758,510	1,019,815	21,189,820	5,527,445	10,016,955	73,799,920
2017	14,431,735	20,898,016	920,020	20,037,323	3,480,625	7,231,870	66,999,589
2018	14,611,440	25,126,374	687,580	29,981,080	389,605	3,388,175	74,184,254
2019	14,756,945	27,205,824	563,475	21,296,446	1,484,795	1,270,200	66,577,685
2020	15,098,884	27,404,395	513,420	21,231,446	461,420	993,300	65,702,865
2021	14,621,510	23,963,429	211,500	26,853,844	1,662,690	7,436,045	74,749,018
2022	14,662,515	31,836,897	302,455	19,613,767	3,017,135	7,750,000	77,182,769
2023	15,754,055	40,162,945	362,455	25,185,739	3,788,450	6,801,520	92,055,164
2024	15,710,200	39,137,300	353,500	32,170,739	1,371,080	2,679,380	91,422,199
TOTAL	147,801,474	289,381,200	5,754,765	237,566,624	25,128,590	52,943,210	758,575,863



PROYECCIONES

Las acciones y medidas a implementar durante el quinquenio se traducirán en una serie de cambios en favor de la población. A continuación, se detallan los resultados esperados del plan.

EJE 1: FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DE CADENAS AGROPRODUCTIVAS

A) Cadena agroproductiva de café

1. Entrega de 3.5 millones de plantas de café, para renovar 1,400 manzanas del parque cafetalero de El Salvador.
2. Implementar 1,423 manzanas de café con sistemas agroforestales diversificados con variedades resilientes que permitan la adaptación al cambio climático.
3. Adquirir y entregar a productores de café, productos químicos para el control y manejo de plagas y enfermedades en 42,000 manzanas.
4. Incentivar el incremento de la producción de unos 14,000 quintales de cafés de alta calidad.
5. Transferir tecnología y capacitación a 3,202 productores para fortalecer sus conocimientos en el manejo integrado del cultivo de café.
6. Implementar el Geoportal Cafetalero, incluyendo pronósticos agroclimáticos en línea.
7. Fortalecer laboratorio de investigación de café.
8. Implementar plan de marketing de café de El Salvador.
9. Fortalecer los eventos de Taza de Excelencia de Café.
10. Participar en ruedas de negocios con compradores internacionales de café.
11. Implementar un censo cafetalero con Georreferenciación a nivel de polígono.
12. Implementar el sistema de la cadena productiva de café con mecanismo de Blockchain.
13. Fortalecer a 20 organizaciones cafetaleras con asistencia gerencial.
14. Implementar 3 planes de negocios con organizaciones cafetaleras.
15. Organizar y capacitar 13 nuevas asociaciones cafetaleras.



B) Cadena agroproductiva de granos básicos

1. Asistencia técnica a 211 productores en la producción de semilla de frijol.
2. Asistencia técnica y capacitación a 280 productores para el manejo de cultivos y el control de plagas y enfermedades.
3. Capacitar a 280 productores en manejo postcosecha de granos básicos y en metodologías de toma de muestra de suelo.
4. Generar tres variedades de arroz de alto valor nutritivo y potencial de rendimiento.

C) Cadena agroproductiva de frutas y hortalizas

1. Asistir técnicamente para incrementar nuevas áreas de cultivo de hortalizas y frutas con materiales mejorados de alto valor como producto fresco y procesado.
2. Producir 42,000 plantas frutales introducidas y adaptadas a las condiciones locales para ser entregada a productores para autoabastecimiento y mercado local.
3. Multiplicar en laboratorios de cultivos de tejidos, materiales genéticos de hortalizas de alta demanda para poner a disposición de los productores.

D) Cadena ganadera bovina

1. Realizar jornadas de vacunación de 1,000 bovinos para evitar enfermedades de importancia económica.
2. Desarrollar actividades de prevención, control y erradicación de brucelosis y tuberculosis bovina, mediante 19 visitas a unidades productivas.
3. Llevar a cabo 2,040 inspecciones a plantas de procesamiento de lácteos y rastros autorizados.
4. Realizar 420 muestreo de productos y subproductos lácteos para velar por la inocuidad de alimentos.
5. Capacitar a 12 operarios de plantas de procesamiento de lácteos y cárnicos.
6. Extender 5 certificaciones de hatos libres de brucelosis y tuberculosis bovina.
7. Atender 54 notificaciones de casos clínicos con sospecha de enfermedades exóticas y endémicas incluidas las zoonosis en el ganado bovino.
8. Entregar incentivos para la producción de pastos mejorados a 100 ganaderos.
9. Certificar a 90 productores en técnicas de inseminación artificial bovina
10. Comercializar 600 dosis de semen de bovinos.



11. Emitir 4,100 matrículas de herrar ganado para el reconocimiento de la propiedad de los semovientes.
12. Realizar eventos de divulgación en sanidad bovina, con la participación de 50 productores

E) Cadena ganadera porcina

1. Realizar vigilancia epidemiológica activa para la prevención de Peste Porcina Clásica, Peste Porcina Africana y otras enfermedades de los cerdos de importancia económica restrictivas al comercio, mediante 60 visitas a unidades productivas.
2. Atender 7 notificaciones de casos clínicos de sospecha de Peste Porcina Clásica, Peste Porcina Africana y otras enfermedades de los cerdos restrictivas al comercio internacional.
3. Impartir eventos de Divulgación en sanidad y bioseguridad porcina, a 40 productores.
4. Realizar 1,680 inspecciones en rastros de porcinos autorizados.
5. Producir 172 pie de cría de cerdo para ventas a pequeños productores a precios de fomento.
6. Capacitar a 12 productores en Inseminación Artificial porcina.
7. Realizar 35 servicios de inseminación artificial en porcinos.
8. Comercializar 101 dosis de semen porcino.

F) Cadena avícola

1. Realizar vigilancia epidemiológica activa para la prevención, control y erradicación de enfermedades aviares restrictivas al comercio internacional, mediante la realización de 180 visitas.
2. Atender 5 notificaciones de casos clínicos de sospecha de enfermedades aviares restrictivas al comercio internacional para mantener el estatus sanitario nacional.
3. Realizar medidas de contención a través de campañas de vacunación contra enfermedades de Newcastle, Coriza infecciosa, cólera y otras.
4. Extender 460 certificaciones sanitarias de pollitos, pollitas, huevos fértiles y huevo de consumo para la exportación.
5. Realizar medidas de contención a través de campañas de vacunación contra enfermedades de Newcastle, Coriza infecciosa, Cólera y otras enfermedades, en 3,100 animales.
6. Desarrollar divulgación en sanidad avícola y bioseguridad en granjas, para 50 productores.
7. Realizar acciones de control en los productos y subproductos avícolas, mediante 10,800 inspecciones.



G) Cadena apícola

1. Capacitar a apicultores y operarios de las plantas procesadoras de miel de abejas en temas relacionados a la inocuidad y calidad.
2. Atender 10 notificaciones de casos clínicos de sospecha de plagas y enfermedades de las abejas restrictivas al comercio internacional.
3. Realizar 85 muestreo de abejas, colmenas en unidades productivas.
4. Inspeccionar plantas procesadoras de productos y subproductos apícolas, incluyendo proveedores (Productor y Unidad Productiva) y sus procesos, mediante 360 visitas.
5. Realizar 200 muestreo de abejas, colmenas, productos y subproductos apícolas, en puntos fronterizos, unidades productivas y plantas procesadoras.
6. Emitir 50 certificaciones sanitarias de productos y subproductos apícolas para garantizar la inocuidad ante socios comerciales.

H) Cadena pesquera y acuícola

1. Asistir técnicamente a 600 productores pesqueros y a un buen número de acuicultores.
2. Ejecutar 12 proyectos productivos para el desarrollo de la pesca (FIDEICOMISO PESCAR).
3. Producir 10 millones de postlarva de camarón marino, 7.2 millones de alevín de tilapia, 1.5 millones de semillas de ostra y 1.8 millones de semillas de conchas para el desarrollo de la acuicultura.
4. Establecer 3 medidas de ordenación pesquera y acuícola.
5. Desarrollar 9 proyectos de cultivo de moluscos (ostra y conchas).
6. Realizar 2 repoblaciones de cuerpos de agua continentales con especies pesqueras.
7. Emitir y registrar 300 autorizaciones de pesca y acuicultura y 100 licencias de embarcaciones pesqueras.



EJE 2: DESARROLLO Y PROTECCIÓN SOCIAL

A) Entrega eficaz de insumos agropecuarios

1. 172,302 paquetes de semilla para la producción de maíz.
2. 172,302 paquetes de fertilizantes para la producción de maíz.
3. 72,302 paquetes de tratantes para la producción de maíz.

B) Acopio y acceso a mercados

1. Impartir capacitaciones a agricultores en temas de Inocuidad y almacenamiento apropiado de granos básicos.
2. Formar 30 artesanos postcosecha.
3. Entregar 500 silos metálicos.

C) Asistencia técnica a la producción familiar

1. Transferir tecnología a 19,000 familias para la producción de alimentos.
2. Producir 500 quintales de semilla básica de maíz e igual cantidad de semilla básica de arroz.
3. Producir 200 quintales de semilla básica de sorgo y 100 quintales de semilla básica de frijol.

EJE 3: GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO

A) Restauración de sistemas degradados relacionados con el sector

Mediante asistencia técnica a:

1. 80 productores para el establecimiento de fincas demostrativas con prácticas agroecológicas de adaptación al cambio climático.
2. 400 parcelas en fertilización con abono orgánico.
3. 170 productores para el establecimiento de sistemas agroforestales.
4. 4,000 manzanas para la protección del suelo con obras y prácticas de conservación.



B) Desarrollo y aprovechamiento del recurso hídrico

1. Asistencia técnica a 40 productores para el establecimiento de sistemas de riego en áreas de secano en lugares factibles y a 6 Asociaciones de Regantes en uso ordenado del agua.
2. Otorgar 720 permisos de uso de agua con fines de riego.

EJE 4: TRANSFORMACIÓN AGRARIA

A) Transferencia y legalización de tierras

1. Entrega de 3,000 escrituras de propiedad a igual número de beneficiarios del sector reformado.
2. Generar políticas de cobro para contar con una oportuna acción administrativa de cobro con un sistema moderno, ampliando las opciones en las cuales los beneficiarios puedan cancelar la deuda agraria.

EJE 5: GÉNERO, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDÍGENA

A) Fortalecimiento de los mecanismos internos para la transversalización del enfoque de género, derechos humanos de las mujeres, juventud y población indígena

1. Capacitación para el personal del MAG sobre género y derechos humanos de las mujeres.

B) Fortalecimiento de capacidades en mujeres, jóvenes y población indígena

1. Desarrollar asambleas generales de mujeres rurales.

EJE 6: EDUCACIÓN, INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN AGROPECUARIA

A) Fortalecimiento del recurso humano para el desarrollo del sector agropecuario

1. Formar 307 Técnicos Agrónomos y 83 Ingenieros Agrónomos.
2. Capacitar a 2,000 personas en temas agropecuarios forestales, pesquero, acuícola y en gestión empresarial, manejo postcosecha, valor agregado en granos básicos.



B) Desarrollo de innovaciones tecnológicas

1. Generar 11 alternativas innovadoras que aumenten la producción agropecuaria o agroindustrial.

EJE 7: FINANCIAMIENTO Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

A) Gestión de fondos para incentivar el desarrollo del sector

1. Elaborar 13 planes de negocio para emprendimientos juveniles en la cadena de café.

EJE 8: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

A) Transformación institucional (estructura organizacional, infraestructura, sistemas transaccionales y gerenciales)

1. Rehabilitación de infraestructura institucional.
2. Rehabilitación de 3 Agencias de Extensión.



ANEXOS





CENTRO NACIONAL DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA Y FORESTAL «ENRIQUE ÁLVAREZ CÓRDOVA» (CENTA)

INTRODUCCIÓN

El Plan Anual Operativo del Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal «Enrique Álvarez Córdova» (CENTA), en el marco del Plan Estratégico Sectorial y del Institucional tiene como objetivo: contribuir al incremento de la producción y productividad del sector agropecuario y forestal, mediante la generación y transferencia de tecnología apropiada para los cultivos, especies animales y recursos naturales renovables, que posibiliten la satisfacción de las necesidades alimentarias de la población, de las exportaciones y de la agroindustria local.

La escalada inflacionaria mundial se ha traducido en incertidumbre en los agricultores salvadoreños debido a los altos costos de los insumos agrícolas, sobre todo en los fertilizantes, además, los efectos de los fenómenos meteorológicos producto del cambio climático representan un fuerte desafío para garantizar la seguridad alimentaria en el país y significativas pérdidas económicas para los productores salvadoreños.

En respuesta a esta problemática, el CENTA a través de sus investigadores y extensionistas ha generado y transferido tecnologías que contribuyen a mejorar el uso del suelo, los rendimientos productivos y los ingresos de los hogares salvadoreños; implementando estrategias de intervención de tipo integral donde se coordinan acciones en distintas aristas, productivas, manejo adecuado de suelos y aguas, comercialización de los productos con pequeños y medianos emprendimientos; participación en los agromercados y condiciones básicas de vida de los hogares, esto gracias a una coordinación estrecha y permanente entre varios ministerios, alcaldías, las ONG y otras distintas instancias tanto públicas como privadas.

En el presente informe se describen los avances y resultados obtenidos en el período junio 2023 a marzo 2024, tomando en cuenta que el trabajo de CENTA se enmarca en la seguridad alimentaria, diversificación y encadenamiento de los procesos productivos y manejo sostenible de los recursos naturales, dando prioridad de atención a la problemática general del sector agropecuario; por lo que, se pusieron a disposición de las familias beneficiadas tecnologías y de acuerdo a la disponibilidad, incentivos apropiados con base a las demandas del mercado.

Es oportuno destacar que, a pesar de las limitaciones generadas por la inflación y los cambios climatológicos, el sector agropecuario atendido por CENTA está alcanzando resultados importantes para la economía salvadoreña, los cuales se detallan en el presente documento.



RESUMEN EJECUTIVO

El CENTA continúa realizando la atención a productores/as de agricultura familiar o subsistencia y la atención a productores/as comerciales de granos básicos, hortalizas y frutas, ganaderos y apicultores, desarrollando actividades en los 14 departamentos del país de manera parcial en 215 municipios: en la región occidental tres departamentos con 36 municipios; en la región central tres departamentos con 58 municipios; en la región paracentral cuatro departamentos con 51 municipios; y en la región oriental, cuatro departamentos y 70 municipios. Durante 2023, el CENTA atendió a 37,791 productores/as, 24,314 hombres y 13,477 mujeres, realizando acciones enmarcadas en 10 resultados detallados a continuación:

EJE 1: FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DE CADENAS AGROPRODUCTIVAS

Línea estratégica 1. Transformación agropecuaria sostenible para la seguridad y soberanía alimentaria

- Se facilitó el servicio de análisis de suelo en las zonas productivas, para orientar al productor en los requerimientos de fertilizantes para los cultivos de granos básicos, capacitando a 1,737 productores (1,183 hombres y 554 mujeres).
- Se realizó la transferencia de tecnología postcosecha y ampliación de la capacidad de almacenamiento de pequeños y medianos productores, capacitándose a 682 productores (524 hombres y 158 mujeres).
- Se asistió técnicamente y capacitó para el manejo de cultivos y el control de plagas y enfermedades, capacitándose a 685 productores (585 hombres y 100 mujeres).
- Se brindó asistencia técnica para la producción de semilla de frijol a 263 productores.
- Se fomentaron las capacidades técnicas para el procesamiento, agregación de valor y comercialización de los granos básicos, mediante la transferencia de tecnología a 76 productores.
- Se generó la tecnología «Fertilización foliar para incrementar el contenido de zinc en grano de maíz».
- Con el propósito de aumentar la oferta de frutas y hortalizas, diversificar y agregar valor, se han asistido técnicamente 385.24 manzanas de hortalizas y 47.26 manzanas de frutas a nivel nacional, además se han producido y establecieron 116,604 plantas frutales a productores de autoabastecimiento y mercado local.
- En la reproducción in vitro, se han multiplicado y puesto a disposición de los productores; 1,000 plantas de hortalizas y 19,000 plantas de frutas, lo cual permitirá mejorar producción y productividad en campo.
- Se asistieron a 1,448 productores (1,158 hombres y 290 mujeres) para el uso de insumos agropecuarios.
- Se generó nueva tecnología, llamada «Híbridos de papaya Maradona y Belanova adaptados a diferentes condiciones



agroecológicas».

- Se asistieron técnicamente a 499 ganaderos en lo referente a producción y almacenamiento de pasto y forrajes.
- Se asistieron técnicamente a 645 productores (575 hombres y 70 mujeres), sobre la producción de ganado bovino.
- Se capacitó por medio de la transferencia de tecnología y asistencia técnica a 263 apicultores (199 hombres y 64 mujeres), en prácticas innovadoras para la producción y extracción de miel.
- Se generó la tecnología «Dispositivo recolector de propóleo para el sector apícola».

EJE 2: DESARROLLO Y PROTECCIÓN SOCIAL

Línea estratégica 1. Entrega eficaz de insumos agropecuarios

- Asistencia técnica brindada a 1,214 productores para fomentar la diversificación de la producción en frutas y hortalizas.

Línea estratégica 2. Asistencia técnica a la producción familiar

- Transferencia tecnológica a 34,518 productores para la producción de alimentos a nivel familiar.
- Se transfirió tecnología a 11,159 productores de granos básicos que cuentan con financiamiento del BFA.
- Se produjeron 500.09 quintales de semilla de maíz, 549 quintales de semilla de arroz y 201,99 quintales de semilla de sorgo, para fortalecer el programa de producción de semilla básica para maíz blanco, arroz y sorgo en el CENTA-
- Se brindó asistencia técnica a 71 productores a nivel nacional para apoyar el programa de alimentación escolar.

EJE 3: GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO

Línea estratégica 1. Restauración de sistemas degradados relacionados con el sector

- Se brindó asistencia técnica a 86 productores para el establecimiento de fincas demostrativas con prácticas agroecológicas de adaptación al cambio climático.
- Se promovió y capacitó a 1,875 productores sobre el uso y elaboración de abono orgánico.
- 2,044 productores establecieron áreas cultivadas con sistemas agroforestales y agrosilvopastoriles, además de asistir técnicamente 5,662 manzanas con obras de conservación de suelos y agua.



- 3,159 productores y productoras recibieron asistencia técnica sobre el manejo sostenible de los recursos naturales.

Línea estratégica 2. Desarrollo y aprovechamiento del recurso hídrico

- Asistencia técnica a 332 productores a nivel nacional para el establecimiento de sistemas de riego en áreas de secano en lugares factibles.

EJE 4: GÉNERO, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDÍGENA

Línea estratégica 1. Fortalecimiento de los mecanismos internos para la transversalización del enfoque de género, derechos humanos de las mujeres, juventud y población indígena

- Se ejecutaron 4 planes de capacitación para el personal de CENTA sobre género y derechos humanos de las mujeres.

EJE 5: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

Línea estratégica 1. Planeamiento estratégico

- Elaboración del Plan Operativo Anual del CENTA.

Línea estratégica 2. Orientación hacia la ciudadanía

- Se suscribieron 8 convenios y cartas de entendimientos.

Línea estratégica 3. Gestión de procesos

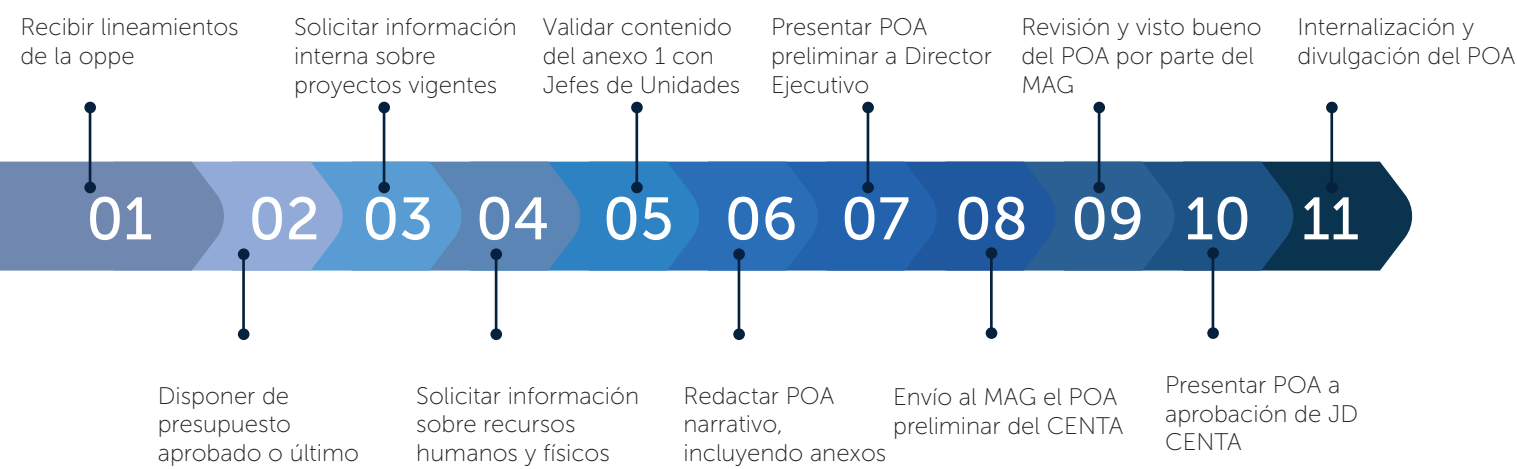
- Se elaboraron 4 perfiles de proyectos formulados para la búsqueda de financiamiento.



PLAN INSTITUCIONAL

PROCESO DE ELABORACIÓN DE PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

El CENTA continúa realizando la atención a productores/as de agricultura familiar o subsistencia y la atención a productores/as comerciales de granos básicos, hortalizas y frutas, ganaderos y apicultores, desarrollando actividades en los 14 departamentos del país de manera parcial en 215 municipios: en la región occidental tres departamentos con 36 municipios; en la región central tres departamentos con 58 municipios; en la región paracentral cuatro departamentos con 51 municipios; y en la región oriental, cuatro departamentos y 70 municipios. Durante 2023, el CENTA atendió a 37,791 productores/as, 24,314 h





GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

Las principales prioridades del CENTA, en consistencia con los objetivos estratégicos sectoriales e institucionales 2019-2024, son las siguientes:

- Seguridad alimentaria y nutricional (énfasis en granos básicos)
- Fomento sostenible de la producción y comercialización de hortalizas
- Fomento sostenible de la producción y comercialización de frutas
- Reactivación y modernización de la ganadería nacional
- Fortalecimiento de la producción y comercialización de la miel
- Sustentabilidad ambiental, mitigación y adaptación al cambio climático

A continuación, se presenta en forma resumida y a nivel de enunciado, las prioridades del CENTA, desagregadas a nivel de ejes, líneas de acción y resultados; en base a la estructura del PEI 2019-2024 y cuyas acciones operativas y metas se expresan en detalle en el Anexo 1 del POA 2024: Programación de metas físicas y financieras.

De acuerdo al objetivo general y a la misión institucional, los principales resultados se concentran en los ejes estratégicos 1, 2 y 3.

EJE 1: FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DE CADENAS AGROPRODUCTIVAS

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. TRANSFORMACIÓN AGROPECUARIA SOSTENIBLE PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA

Resultados priorizados:

- Incremento de la producción de granos básicos
- Disponibilidad de alternativas tecnológicas para el subsector de granos básicos
- Incremento de la producción de frutas y hortalizas
- Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización de frutas y hortalizas



- Incremento de la producción de la ganadería bovina
- Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización de productos y subproductos de la ganadería bovina
- Incremento de la producción apícola

EJE 2: DESARROLLO Y PROTECCIÓN SOCIAL (SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL)

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. ASISTENCIA TÉCNICA A LA PRODUCCIÓN FAMILIAR

Resultados priorizados:

- Incremento de las capacidades técnicas de la población rural

EJE 3: GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS RELACIONADOS CON EL SECTOR

Resultados:

- Incremento de las capacidades de resiliencia a los impactos negativos del cambio climático
- Áreas restauradas de sistemas naturales degradados relacionados con el sector
- Generación de alternativas tecnológicas al cambio climático

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. DESARROLLO Y APROVECHAMIENTO DEL RECURSO HÍDRICO

Resultados:

- Mayores capacidades productivas en el desarrollo de la agricultura bajo riego en áreas de secano con pequeños productores de laderas.



PROYECTOS O PROGRAMAS

Titular: Fortalecimiento, Establecimiento y Desarrollo de Proyectos Agroproductivos

Estado: finalizado.

Descripción: desarrollar y fortalecer las capacidades de los veteranos militares de la fuerza armada excombatientes del Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional a través del establecimiento de 617 proyectos agropecuarios, como estrategia de seguridad alimentaria y generación de ingresos.

TABLA No. 1							
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2023	enero a marzo 2024		M	F		
Fondos GOES asignados al INABVE.	\$1,091,356	\$36,000	Establecimiento de 617 proyectos agropecuarios en los rubros de ganado bovino (leche, carne, doble propósito), granos básicos, pollos de engorde, gallinas ponedoras, gallina criolla mejorada de doble propósito, acuicultura, apicultura, frutales, hortalizas, café, caña de azúcar, cabras, ovinos (pelibuey) y ornamentales.	454	151	100	1/29/2024



Titular: Uso de Estiércol de Ganado para Mejorar la Fertilidad de los Suelos Degradados en El Salvador, como una Alternativa Sostenible al Desafío del Cambio Climático y la Seguridad Alimentaria

Estado: en ejecución.

Descripción: desarrollar tecnologías agroecológicas en base al estiércol de ganado bovino que permitan mejorar la fertilidad de suelos degradados del país, asegurando la alimentación y disminuyendo el efecto del cambio climático en El Salvador.

TABLA No. 2						
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2023	enero a marzo 2024				
KoLFACI	\$8,750	\$6,250	Se estableció una parcela de investigación en la estación experimental San Andrés, para validar el uso de estiércol de ganado en la recuperación de la fertilidad de los suelos y su efecto en el cultivo de maracuyá, y se realizaron actividades de poda.	Proyecto de investigación que beneficia a la población en general.	34%	31/06/2026

Titular: Tolerancia a la Sequía de Frijoles Comunes Frente al Cambio Climático en el Corredor Seco en El Salvador

Estado: en ejecución.

Descripción: contribuir a reducir las pérdidas por sequía en el cultivo de frijol a pequeña escala en el área del Corredor Seco de El Salvador, mediante el desarrollo de variedades tolerantes a la sequía, evaluación y selección de líneas tempranas y producción de semillas certificadas.

TABLA No. 3						
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada*	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2023	enero a marzo 2024				
KoLFACI	\$8,750	\$6,250	Seguimiento a ensayos con líneas de frijol, siembra de ensayos y seguimiento agronómico, evaluación en campo del vivero MD en la estación experimental San Andrés y planificación de cosecha.	Proyecto de investigación que beneficia a la población en general.	55%	4/30/2026



Titular: Investigación sobre los Métodos de Cultivo Óptimos para Reducir las Emisiones de Gases de Efecto Invernadero en América Latina

Estado: En ejecución.

Descripción: Contribuir al logro de estrategias neutras en carbono para cada país mediante el desarrollo de un sistema de cultivo que pueda minimizar la emisión de gases de efecto invernadero para los principales cultivos y forrajes en América Latina.

TABLA No. 4						
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada*	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2023	enero a marzo 2024				
KoLFACI	\$11,667	\$8,333	Seguimiento y envío de cámaras estáticas y demás accesorios que se utilizarán en la realización del ensayo “Medición de Gases de Efecto Invernadero en el Sistema Milpa”, realización de encuestas para definir y monitorear las principales tipologías de cultivos, realización de taller nacional para definir tipologías.	Proyecto de investigación que beneficia a la población en general.	67%	2/28/2025



Titular: Cooperación Triangular para el Fortalecimiento de las Capacidades de Tecnología Hortícola en el Corredor Seco Centroamericano.

Estado: En ejecución.

Descripción: Fortalecer las capacidades técnicas de los productores y el personal técnico en el uso de técnicas de cultivo protegido de hortalizas en territorios del Corredor Seco de El Salvador.

TABLA No. 5							
Fuente de financiamiento	Financiamiento*		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2023	enero a marzo 2024		M	F		
KOICA	\$77,666	\$38,833	Construcción de casa malla en el área experimental, preparación del terreno para el establecimiento de cultivos a campo abierto, se construyó infraestructura para la elaboración de insumos orgánicos, se adquirió maquinaria agrícola (tractor, cultivador, rotavator) y equipo textil o de identificación para productores y técnicos, así como el equipo para una estación meteorológica, se desarrolló un plan de capacitación para productores de las ECAs.	90	60	60	5/31/2025

*Fondos administrados por FITACORI de Costa Rica.



Titular: Resiliencia Incluyente para una Recuperación Eficaz Enfocada en la Ciencia y la Tecnología

Estado: En ejecución.

Descripción: Promover la innovación científica y tecnológica entre los actores claves para apoyar el proceso de recuperación post pandemia y construir resiliencia a largo plazo.

TABLA No. 6							
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2023	enero a marzo 2024		M	F		
FCD/OEA	\$32,856	\$3,240	30 jornadas impartidas del Plan de capacitación y asistencia técnica en innovación tecnológica/ Áreas de producción hortícola protegida (casa malla)	48	52	60	5/31/2025
			Construcción de seis casas mallas, en las cuales toda la mano de obra es aporte del grupo de jóvenes beneficiarios del proyecto, en los municipios de Jucuaran, Chinameca, San Luis de la Reina, Sesori, Nueva Esparta y El Carmen.				



SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

EJE 1: FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DE CADENAS AGROPRODUCTIVAS

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. TRANSFORMACIÓN AGROPECUARIA SOSTENIBLE PARA LA SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA

Objetivo: facilitar el servicio de análisis de suelo en las zonas productivas, para orientar al productor en los requerimientos de fertilizantes para los cultivos de granos básicos.

Nombre: Capacitar a productores en metodologías de toma de muestra de suelo.

Resultado: 1.737 productores a nivel nacional.

Objetivo: transferir tecnología postcosecha y ampliar la capacidad de almacenamiento de pequeños y medianos productores.

Nombre: Capacitar productores en manejo postcosecha de granos básicos:

Resultado: 682 productores a nivel nacional.

Objetivo: fortalecer la asistencia técnica del CENTA para brindar orientación para el manejo del cultivo y la atención de plagas y enfermedades.

Nombre: Asistir técnicamente y capacitar para el manejo de cultivos y el control de plagas y enfermedades.

Resultado: 685 productores a nivel nacional.

Nombre: Asistencia técnica para la producción de semilla de frijol.

Resultados: 263 productores a nivel nacional.

Objetivo: fomentar las capacidades técnicas para el procesamiento, agregación de valor y comercialización de los granos básicos.

Nombre: Transferir tecnologías en procesamiento y agregación de valor.

Resultado: 76 productores a nivel nacional.



Objetivo: liberar híbridos de maíz blanco, arroz, frijol y sorgo de alto rendimiento y valor nutritivo para mejorar la productividad y contribuir a la seguridad alimentaria.

Nombre: Generar tecnología de manejo en maíz.

Resultado: 1 tecnología de manejo de maíz generada.

Objetivo: aumentar la oferta de frutas y hortalizas, diversificar y agregar valor en respuesta a las oportunidades reales del mercado.

Nombre: Asistir técnicamente para incrementar nuevas áreas de cultivo de hortalizas con materiales mejorados de alto valor como producto fresco y procesado.

Resultado: 385.24 manzanas de hortalizas asistidas técnicamente.

Nombre: Asistir técnicamente para incrementar nuevas áreas de cultivo de frutas con materiales mejorados de alto valor como producto fresco y procesado.

Resultado: 47.26 manzanas en cultivo de frutas en los departamentos de Santa Ana y Chalatenango, municipios de Texistepeque y Chalatenango.

Nombre: Producir plantas frutales introducidas y adaptadas a las condiciones locales para ser entregada a productores para autoabastecimiento y mercado local.

Resultado: 116,604 plantas frutales producidas y adaptadas en los departamentos de La Libertad y San Vicente en los municipios de Ciudad Arce y Tecoluca.

Objetivo: potenciar la producción de plántulas in vitro en la ENA y el CENTA, que permita mejorar producción y productividad en campo.

Nombre: Multiplicar en laboratorios de cultivos de tejidos, materiales genéticos de hortalizas de alta demanda para poner a disposición de los productores.

Resultado: 1,000 plantas a nivel nacional.

Nombre: Multiplicar en laboratorios de cultivos de tejidos, materiales genéticos de frutas de alta demanda para poner a disposición de los productores.

Resultado: 19,000 plantas a nivel nacional.



Objetivo: establecer alternativas para el uso de insumos agropecuarios.

Nombre: Asistir a productores para el uso de insumos agropecuarios.

Resultado: 1,448 productores a nivel nacional.

Objetivo: generar o captar tecnología para producción de frutas y hortalizas bajo condiciones protegidas.

Nombre: Generar tecnologías de producción de frutas y hortalizas en ambientes en protegidos

Resultado: 1 tecnología de frutales desarrollada.

Objetivo: fomentar en las explotaciones ganaderas los procesos de producción y almacenamiento de pastos y forrajes para garantizar la disponibilidad de alimento forrajero y subproductos.

Nombre: Asistir técnicamente a ganaderos en producción y almacenamiento de pasto y forrajes.

Resultado: 499 ganaderos a nivel nacional.

Nombre: Asistir técnicamente a productores sobre la producción del ganado bovino.

Resultado: 645 productores asistidos.

Objetivo: brindar asistencia técnica en prácticas innovadoras para la producción y extracción de miel, de acuerdo a la demanda del mercado.

Nombre: Asistir técnicamente a productores en prácticas innovadoras para la producción y extracción de miel.

Resultado: 263 productores a nivel nacional.

Objetivo: establecer alternativas para el uso de insumos agropecuarios.

Nombre: Asistir técnicamente a productores sobre el uso de alternativas de nutrición apícola.

Resultado: 262 productores a nivel nacional.

Nombre: Generar alternativas tecnológicas para Apicultura

Resultado: Se generó la tecnología «Dispositivo recolector de propóleo» para apicultores.



EJE 2: DESARROLLO Y PROTECCIÓN SOCIAL

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. ENTREGA EFICAZ DE INSUMOS AGROPECUARIOS

Objetivo: fomentar la diversificación de la producción en frutas y hortalizas.

Nombre: Brindar asistencia técnica para la diversificación en frutas y hortalizas.

Resultado: 1,214 productores asistidos para la diversificación en frutas y hortalizas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. ASISTENCIA TÉCNICA A LA PRODUCCIÓN FAMILIAR

Objetivo: implementar un plan de asistencia técnica para brindar orientación para la producción de alimentos a nivel familiar.

Nombre: Transferir tecnología para la producción de alimentos.

Resultado: 34,518 productores asistidos para la producción de alimentos.

Objetivo: focalizar el programa de paquetes de semillas, acompañándolo de un esquema de transferencia tecnológica a través de CENTA con financiamiento del BFA y evaluaciones de impacto anuales.

Nombre: Transferir tecnología en granos básicos.

Resultado: 11,159 productores de granos básicos asistidos.

Objetivo: fortalecer el programa de producción de semilla básica para maíz blanco, frijol, arroz y sorgo en el CENTA.

Nombre: Producir semilla básica de maíz.

Resultado: 500.09 quintales de semilla de maíz.



Nombre: Producir semilla básica de arroz.

Resultado: 549 quintales de semilla de arroz.

Nombre: Producir semilla básica de sorgo.

Resultado: 201.99 quintales de semilla de sorgo.

Objetivo: apoyar el programa de alimentación escolar.

Nombre: Brindar asistencia técnica a productores para la alimentación escolar.

Resultado: 71 productores asistidos técnicamente.

EJE 3: GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. RESTAURACIÓN DE SISTEMAS DEGRADADOS RELACIONADOS CON EL SECTOR

Objetivo: construir reservorios, tanques de captación y almacenamiento de aguas lluvias para uso agropecuario y doméstico.

Nombre: Asistir técnicamente a los productores para la construcción de reservorios para captura de agua lluvia.

Resultado: 45 productores asistidos para la construcción de reservorios a nivel nacional

Objetivo: establecer fincas demostrativas integrales con prácticas agroecológicas de adaptación al cambio climático.

Nombre: Asistir técnicamente para el establecimiento de fincas demostrativas con prácticas agroecológicas de adaptación al cambio climático.

Resultado: 86 productores asistidos para el establecimiento de fincas a nivel nacional.



Objetivo: fomentar el uso de fertilizantes orgánicos para la producción agrícola sostenible.

Nombre: Asistir técnicamente en fertilización de parcelas con abono orgánico.

Resultado: 1,875 parcelas asistidas a nivel nacional.

Objetivo: impulsar el establecimiento de áreas cultivadas con sistemas agroforestales y agrosilvopastoriles.

Nombre: Asistir técnicamente para el establecimiento de sistemas agroforestales.

Resultado: 2,044 productores asistidos técnicamente.

Objetivo: impulsar el establecimiento de áreas cultivadas con sistemas agroforestales y agrosilvopastoriles.

Nombre: Asistir técnicamente para la protección del suelo con obras y prácticas de conservación.

Resultado: 5,662 productores técnicamente asistidos.

Objetivo: proporcionar asistencia a productoras y productores en la recuperación de sistemas naturales degradados.

Nombre: Asistir técnicamente a productores y productoras sobre el manejo sostenible de los recursos naturales.

Resultado: 3,159 productores asistidos técnicamente a nivel nacional

Objetivo: capacitar a las personas productoras en tecnologías de riego para la adaptación al cambio climático.

Nombre: Asistir técnicamente a productores sobre el manejo de cultivos bajo riego.

Resultado: 776 productores asistidos técnicamente a nivel nacional.



LÍNEA ESTRATÉGICA 2. DESARROLLO Y APROVECHAMIENTO DEL RECURSO HÍDRICO

Objetivo: implementar soluciones tecnológicas de riego en áreas de secano.

Nombre: Asistir técnicamente a productores para el establecimiento de sistemas de riego en áreas de secano en lugares factibles.

Resultado: 332 productores asistidos a nivel nacional.

EJE 4: GÉNERO, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDÍGENA

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS INTERNOS PARA LA TRANSVERSALIZACIÓN DEL ENFOQUE DE GÉNERO, DERECHOS HUMANOS DE LAS MUJERES, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDÍGENA

Objetivo: fortalecer y ampliar la cobertura del programa de capacitación para el personal en formación de derechos humanos de las mujeres y juventud, masculinidades e igualdad de género.

Nombre: Ejecutar un plan de capacitación para el personal de CENTA sobre género y derechos humanos de las mujeres.

Resultado: 4 capacitaciones realizadas.

EJE 5: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. ORIENTACIÓN HACIA LA CIUDADANÍA

Objetivo: implementar cartas en las cuales se exprese el compromiso asumido en la prestación de los servicios institucionales.

Nombre: Suscribir cartas de entendimiento y convenios.

Resultado: 8 documentos de cartas de entendimiento y convenios.



LÍNEA ESTRATÉGICA 2. GESTIÓN DE PROCESOS

Objetivo: gestionar los recursos financieros oportunos y eficientes.

Nombre: Formular perfiles de proyectos para búsqueda de financiamiento.

Resultado: 4 perfiles de proyectos formulados.



COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

TABLA No. 7 JUNIO A DICIEMBRE 2023						
Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión / financiamiento
				M	F	
Aumento de las medidas de resiliencia climática en los agroecosistemas del corredor seco de El Salvador (RECLIMA).	FAO	Internacional	Tecnologías de adaptación al cambio climático.	13,444	8,567	\$127,687,738
Fortalecimiento, establecimiento y desarrollo de proyectos agropecuarios (CENTA-INABVE).	INABVE	Gubernamental	617 emprendimientos agropecuarios establecidos.	466	151	\$2,000,000
Proyecto Sistemas Agroforestales Adaptados al Corredor Seco Centroamericano (AGROINNOVA).	IICA	Internacional	15 sistemas agroforestales multiestratos, tres plantas de producción de abono orgánico, cinco ECA, cinco sistemas de cosecha de agua, dos emprendimientos de aves y dos lombricompostera.	546		\$6,437,520
FIDEICOMISO especial para el sector agropecuario (FIDEAGRO).	BFA, ENA, ISTA, MAG	Gubernamental	100 emprendimientos agropecuarios y agroindustriales.	42	58	\$150,000
Proyecto construcción de la NAMA en ganadería bovina de El Salvador.	IICA	Internacional	Establecimiento de tres ECA.	152	23	No se conoce el monto de financiamiento
Proyecto: "Jóvenes creando alternativas a la migración"- YOCAM.	CRS	Internacional	Emprendimientos agropecuarios.	68	67	\$300,000

Resiliencia incluyente para una recuperación eficaz enfocada en la ciencia y tecnología (OEA).	OEA	Internacional	Emprendimientos agropecuarios-	48	52	\$100,000
Proyecto Sistemas agroalimentarios sostenibles a través de la implementación de sistemas integrados de alimentación familiar (SIAF) y sistemas integrados de alimentación comunitaria (SIAC).	ENA, ISTA, MAG	Gubernamental	Emprendimientos en la producción de hortalizas 201 SIAF y 9 SIAC.	159	51	\$1,005,515
Proyecto Fortaleciendo la resiliencia climática de comunidades rurales y de los ecosistemas en Ahuachapán-Sur. El Salvador.	MARN	Gubernamental	Establecimiento de bancos de semilla.	248	164	\$7,819,818.36.

TABLA No. 8 ENERO A MARZO 2024						
Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión/ financiamiento
				M	F	
Aumento de las medidas de resiliencia climática en los agroecosistemas del corredor seco de El Salvador (RECLIMA).	FAO	Internacional	Tecnologías de adaptación al cambio climático.	13,444	8,567	\$127,687,738
Fortalecimiento, establecimiento y desarrollo de proyectos agropecuarios (CENTA-INABVE).	INABVE	Gubernamental	617 emprendimientos agropecuarios establecidos.	466	151	\$2,000,000
FIDEICOMISO especial para el sector agropecuario (FIDEAGRO).	BFA, ENA, ISTA, MAG	Gubernamental	100 emprendimientos agropecuarios y agroindustriales.	42	58	\$150,000
Proyecto construcción de la NAMA en ganadería bovina de El Salvador.	IICA	Internacional	Establecimiento de 3 ECA.	152	23	No se conoce el monto de financiamiento

Proyecto: “Jóvenes creando alternativas a la migración” - YOCAM.	CRS	Internacional	Emprendimientos agropecuarios.	68	67	\$300,000
Resiliencia incluyente para una recuperación eficaz enfocada en la ciencia y tecnología (OEA).	OEA	Internacional	Emprendimientos agropecuarios-	48	52	\$100,000
Proyecto Sistemas agroalimentarios sostenibles a través de la implementación de sistemas integrados de alimentación familiar (SIAF) y sistemas integrados de alimentación comunitaria (SIAC).	ENA, ISTA, MAG	Gubernamental	Emprendimientos en la producción de hortalizas 201 SIAF y 9 SIAC.	159	51	\$1,005,515
Proyecto Fortaleciendo la resiliencia climática de comunidades rurales y de los ecosistemas en Ahuachapán-Sur. El Salvador.	MARN	Gubernamental	Establecimiento de bancos de semilla.	248	164	\$7,819,818.36.
Cooperación Triangular para el Fortalecimiento de las Capacidades de Tecnología Hortícola en el Corredor Seco Centroamericano (HORTINNOVA).	KOICA E INTA	Internacional	Establecimiento de vitrinas tecnológicas para el desarrollo de ECA en agencia Osicala.	90	60	\$310,662
Fortalecimiento de las capacidades de mujeres y jóvenes para la implementación de la agricultura climáticamente inteligente (ACI) en El Salvador.	Instituto Global de Crecimiento Verde-GGGI	Internacional	Sistemas agroforestales y silvopastoriles de agricultura climáticamente inteligente.	520	--	\$6,091,200
			40 organizaciones (520 personas dentro de las organizaciones).			



Fortalecimiento de las capacidades en materia de seguridad alimentaria y autonomía económica de mujeres rurales en 5 departamentos de El Salvador (Mujeres y Agricultura).	MAG	Gubernamental	Emprendimientos agropecuarios.	0	383	\$634,920
MERIAN-Fortalecimiento de capacidades de CENTA y ENA para la investigación, extensión y educación digital agrícola.	FAO	Internacional	Asistencia técnica virtual con alcance para 150,000 productores.	150,000	--	5,359,900



CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES

TABLA No. 9		
PERÍODO DE ENERO A MARZO DE 2024		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto
Licitación competitiva		
Comparación de precios	2	\$7,781
Contratación Directa	3	\$68,299
Baja cuantía		
Compras en línea		
Catálogo electrónico derivado de convenio marco		
Subasta electrónica inversa	2	\$213,435
Catálogo electrónico derivado de convenio marco		
Mercado Bursátil	4	\$321,723
Proyecto estratégico Fertilizante	13	\$47,202
Proyecto estratégico SMAR	35	\$1,728,970
Total	59	\$2,387,410

TABLA No. 10		
PERÍODO DE ENERO A MARZO DE 2024		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto
Licitación competitiva		
Comparación de precios	2	\$7,781
Contratación Directa	3	\$68,299
Baja cuantía		
Compras en línea		
Catálogo electrónico derivado de convenio marco		
Subasta electrónica inversa	2	\$213,435
Catálogo electrónico derivado de convenio marco		
Mercado Bursátil	4	\$321,723
Proyecto estratégico Fertilizante	13	\$47,202
Proyecto estratégico SMAR	35	\$1,728,970
Total	59	\$2,387,410



NIVEL DE EJECUCIÓN

TABLA No. 11							
PERÍODO DE JUNIO A DICIEMBRE DE 2023							
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación	Invitación	Preparación	Total
Bienes		68	8				76
Consultorías		17					17
Obras							0
Servicios							0
Total	0	85	8	0	0	0	93

Nota: Un proceso no ha sido incluido en el cuadro debido a que no pertenece a los rubros descritos, el rubro es Derechos de Propiedad Intelectual por \$1,800.00.

TABLA No. 12							
PERÍODO DE ENERO A MARZO DE 2024							
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación	Invitación	Preparación	Total
Bienes		11					11
Consultorías		38					38
Obras							0
Servicios	2	8					10
Total	2	57	0	0	0	0	59

TABLA No. 13		
RESUMEN DE ESTADO DE PROCESOS		
Período de junio a diciembre 2023		
Estado	Cantidad de procesos	Monto
Procesos ejecutados	86	\$700,801
Procesos en ejecución	0	\$0
Período de enero a marzo 2024		
Estado	Cantidad de procesos	Monto
Procesos ejecutados	57	\$2,173,975
Procesos en ejecución	2	\$213,435

TABLA No. 14 DIFICULTADES ENFRENTADAS			
Dificultad	Tipo	Gestión de la dificultad	Posibles soluciones o conciliaciones
Equipo de transporte para el personal técnico con dificultad de funcionamiento, fuera de su vida útil.	Financiero	Mínima reparación de vehículos y dotación de nuevos, con apoyo de proyectos de cooperación.	Renovar flota vehicular.
			Asignar mayor presupuesto a la institución para reparación y mantenimiento de vehículos.
Falta de personal técnico y administrativo.	Financiero	Contratación de personal técnico idóneo, de acuerdo a disponibilidad de plazas.	Asignar mayor presupuesto a la institución para contratación de personal.
Equipo informático desactualizado.	Financiero	Mínima obtención de nuevos equipos a partir de proyectos de cooperación.	Refuerzo presupuestario a la institución.
Mobiliario de oficina deteriorado.	Financiero	En alguna medida se ha paliado la situación con compras a partir de proyectos de cooperación en ejecución.	Aprobación de proyectos de refuerzo presupuestario por parte del Ministerio de Hacienda.
Falta de adquisición de insumos y mantenimiento de equipo de laboratorio.	Financiero	Elaboración de proyectos de refuerzos presupuestarios; proyectos detallados por rubros y específicos de gastos.	Aprobación de proyecto de refuerzo presupuestario.
Escasos procesos de compras ejecutados, debido a la adaptación de los involucrados en los procesos, emitidos en la nueva Ley de Compras Públicas.	Administrativo	Se da el apoyo a las consultas realizadas.	Realizar capacitaciones a todo el personal.
Limitado número de proveedores registrados en el Registro Único de Proveedores del Estado (RUPES), para ofertar en los procesos de compras.	Social	Por parte de las unidades solicitantes y de la UCP, se insta a los proveedores a ser parte del RUPES.	La DINAC realiza convocatoria a proveedores para motivarlos a estar en el RUPES.
Las plazas por retiro de personal o defunciones, no son reemplazadas.	Administrativo	Se han realizado las solicitudes de reemplazo de personal en el momento oportuno y de acuerdo al instructivo de reclutamiento de personal.	Reducir el tiempo de llenar las plazas vacantes.
Infraestructura Institucional deteriorada.	Financiero-Administrativa	Se han realizado reparaciones a partir de proyectos en que la institución está involucrada.	Refuerzo presupuestario.
Limitantes en el traslado y abastecimiento de productos y en el desarrollo de la política de servicio a domicilio, ejecutado por AGROCENTA.	Logística	Se ha solicitado colaboración a diferentes instituciones del estado para abastecer con los diferentes productos a las Sucursales AGROCENTA.	Establecer acuerdos interinstitucionales para el préstamo de vehículos pesados, para abastecer sucursales y desarrollo de la política de servicio a domicilio.
			Gestionar la donación de un vehículo pesado a través de las diferentes agencias de cooperación internacional.



GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La Unidad Financiera se encarga de difundir y supervisar el cumplimiento de las políticas y disposiciones normativas referentes al SAFI, en las unidades organizacionales que conforman el CENTA; asesora a las unidades del CENTA en la aplicación de las normas y procedimientos que emita el órgano rector del SAFI: desarrollar estrategias de financiamiento y establecer propuestas de políticas internas para la captación de fondos y su administración, revisar, analizar y recomendar los ajustes de las asignaciones presupuestarias, de acuerdo con las necesidades de financiamiento de los distintos programas y proyectos, entre otras.

TABLA No. 15 PRESUPUESTO ASIGNADO		
Fondo general		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2023)	Monto (enero a marzo 2024)
Aprobado	\$5,428,434	\$3,959,711
Modificado	\$242,635	\$4,022,914
Comprometido	\$5,642,865	\$2,413,715
Devengado	\$5,642,865	\$1,919,016
Modificaciones	\$5,671,069	\$63,203
Recursos propios		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2023)	Monto (enero a marzo 2024)
Aprobado	\$837,510	\$558,320
Modificado	\$958,204	\$558,320
Comprometido	\$1,139,916	\$312,440
Devengado	\$-	\$260,860
Modificaciones	\$1,795,714	\$-



PRINCIPALES INVERSIONES

Producción de harinas en CENTA a utilizarse en elaboración de bebidas biofortificadas en centros escolares (60011)

TABLA No. 16 PRINCIPALES INVERSIONES		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2023)	Monto (enero a marzo 2024)
Aprobado	\$3,814	\$41,555
Modificado	\$3,814	\$41,555
Comprometido	\$3,814	\$158
Devengado	\$3,814	\$158
Modificaciones	\$3,813.60	\$ 41,555.11

TABLA No. 17 PROYECTOS KOLFACI		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2023)	Monto (enero a marzo 2024)
Aprobado	\$37,315	\$19,781
Modificado	\$37,315	\$19,781
Comprometido	\$19,291	
Devengado	\$19,291	
Modificaciones	\$37,315	

TABLA No. 18 PROYECTO BIOFORTIFICACIÓN DEL FRIJOL		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2023)	Monto (enero a marzo 2024)
Aprobado	\$2,002	\$3,153
Modificado	\$2,002	\$3,153
Comprometido	\$2,002	
Devengado	\$2,002	
Modificaciones	\$2,002	



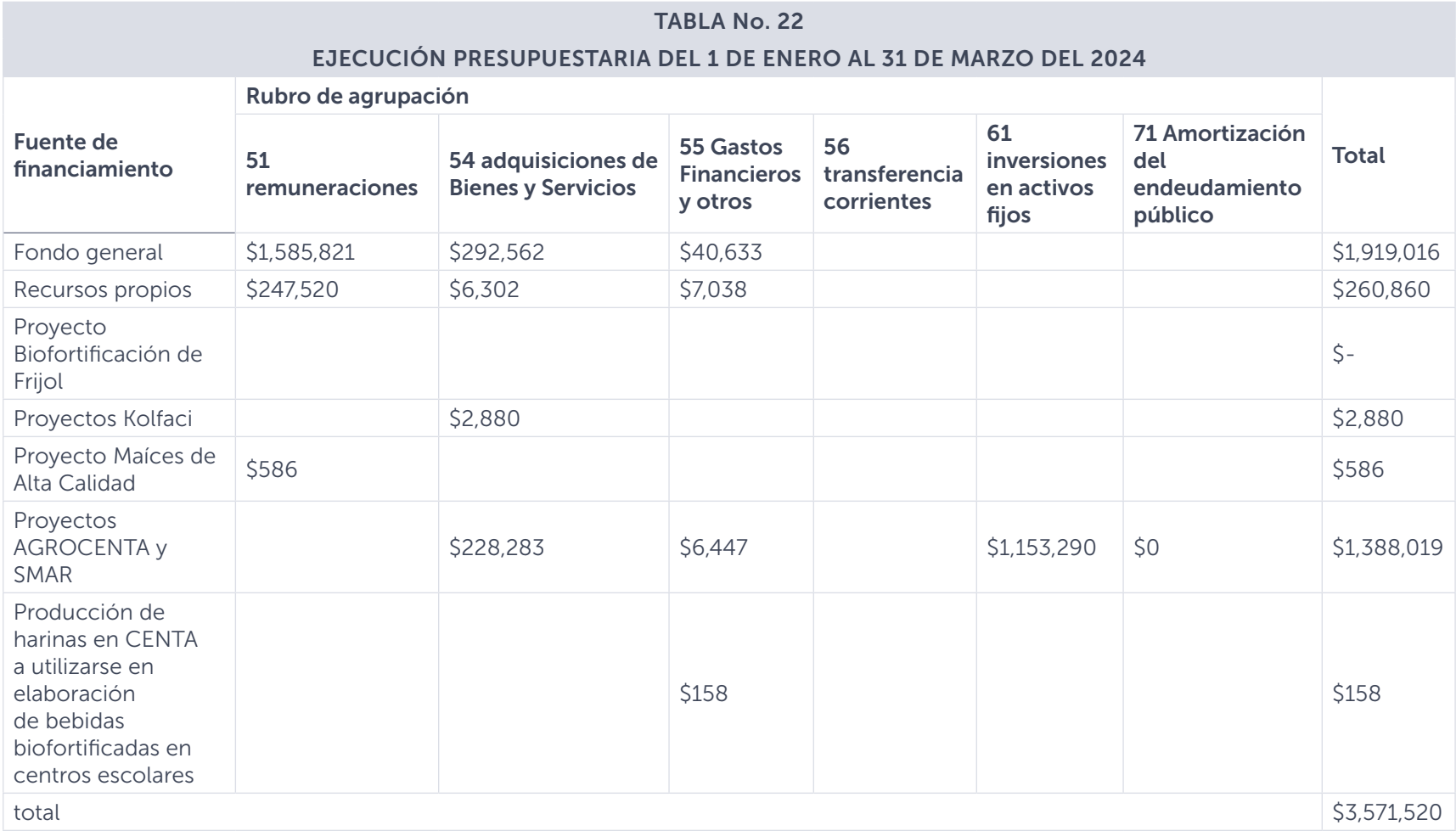
TABLA No. 19		
PROYECTO MAÍCES DE ALTA CALIDAD		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2023)	Monto (enero a marzo 2024)
Aprobado	\$3,399	\$586
Modificado	\$3,896	\$586
Comprometido	\$3,896	
Devengado	\$3,399	\$586
Modificaciones	\$3,399	\$586

TABLA No. 20		
PROYECTOS AGROCENTA Y SMAR		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2023)	Monto (enero a marzo 2024)
Aprobado	\$4,313,758	\$290,390
Modificado	\$4,313,758	\$290,390
Comprometido	\$4,323,656	\$211,941
Devengado	\$4,313,758	\$113,222
Modificaciones	\$4,313,758	\$290,390



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

TABLA No. 21							
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL 1 DE JUNIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023							
Fuente de financiamiento	Rubro de agrupación						Total
	51 remuneraciones	54 adquisiciones de Bienes y Servicios	55 Gastos Financieros y otros	56 transferencia corrientes	61 inversiones en activos fijos	71 Amortización del endeudamiento público	
Fondo general	\$4,542,799	\$1,201,200	\$6,066	\$2,857			\$5,799,571
Recursos propios	\$756,929	\$259,909	\$118,374		\$4,064		\$1,139,275
Proyecto Biofortificación de Frijol		\$2,002					\$2,002
Proyectos Kolfaci		\$24,196	\$68		\$4,841		\$29,105
Proyecto Maíces de Alta Calidad	\$2,277	\$1,122					\$3,399
Proyectos AGROCENTA y SMAR		\$607,816	\$49,088			\$4,000,326	\$4,657,230
Producción de harinas en CENTA a utilizarse en elaboración de bebidas biofortificadas en centros escolares		\$2,910	\$591				\$3,501
TOTAL							\$11,634,082





PROYECCIONES

- Generar y transferir tecnologías sostenibles y resilientes ante el cambio climático para los sistemas de producción nacional.
- Mantener y fortalecer las relaciones de cooperación con instituciones vinculantes a nivel nacional como extranjera.
- Mantener y promover con productores las buenas prácticas de manejo sostenible de los recursos naturales mediante la transferencia de tecnologías de adaptación al cambio climático.
- Fomentar y ampliar el acompañamiento técnico a los productores nacionales mediante la asistencia técnica virtual, privilegiando la atención a jóvenes.
- Asegurar la operatividad de AGROCENTA.
- Incidir positivamente en los precios de los fertilizantes mediante las operaciones de AGROCENTA.
- Expansión en la cartera de los insumos ofrecidos a los agricultores.
- Seguir promoviendo con los usuarios las buenas prácticas de manejo sostenible, restauración y regeneración de los suelos.
- Fomentar la edición génica: Una senda hacia la biotecnología de precisión en la agricultura.
- Ampliar el extensionismo virtual, privilegiando la atención a los jóvenes.





ESCUELA NACIONAL DE AGRICULTURA (ENA)

INTRODUCCIÓN

A partir de agosto del año 2023, la Escuela Nacional de Agricultura «Roberto Quiñónez» (ENA) se constituye como Instituto Especializado de Nivel Superior mediante acuerdo emitido por el Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología, así como los nuevos estatutos que rigen a la institución. Actualmente, se ofrecen servicios de educación, de forma presencial y virtual, con enfoque que va desde el fortalecimiento de la educación científica en el campo de la ingeniería, incorporando el uso de la tecnología y desarrollo de competencias en actividades agropecuarias locales.

Los profesionales formados en la ENA son capaces de responder a las necesidades de la sociedad y generar los conocimientos científicos y tecnológicos que requiere el país en temas de energías renovables, y que contribuyen al desarrollo del sector agropecuario del país.



RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe presenta las principales acciones realizadas en el período de gestión de junio 2023 a mayo 2024, que dan respuesta a la labor que la ENA cumple en pro del sector agropecuario y, por ende, el aporte al desarrollo socioeconómico sostenible del país.

Las acciones estratégicas de la ENA se enfocaron, principalmente, en mejorar las condiciones para ofrecer la formación de profesionales con alto sentido de responsabilidad y deseo de contribuir al desarrollo agropecuario del país, mediante la diversificación de los planes de estudio y grados académicos.

En este documento se describen las acciones enmarcadas en las siguientes estrategias:

- Gestión ambiental y cambio climático
- Género, juventud y población indígena.
- Educación, investigación e innovación agropecuaria
- Modernización institucional
- Fortalecimiento de la calidad educativa



PLAN INSTITUCIONAL

METODOLOGÍA Y PROCESO DE ELABORACIÓN

El Plan Operativo Anual (POA) de la ENA se ha elaborado a partir de los objetivos estratégicos considerados en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024 del MAG, en donde se determinan las acciones a realizar, los responsables de implementarlas y los resultados esperados. De igual manera, han sido considerados los insumos presentados de cada unidad organizativa que conforman la ENA, permitiendo plasmar en el instrumento de planificación como lo es el POA, el quehacer de la institución y a la vez facilitar el seguimiento a las acciones estratégicas para el período 2023-2024.

El proceso de planeación estratégica se realizó de una manera participativa, con el aporte de las unidades organizativas de la ENA, a las cuales se les brindaron los lineamientos e instrumentos para la elaboración de sus POA, con lo cual, se estructuró el POA a nivel institucional.

A continuación, se presentan los objetivos y metas establecidos para este período, siendo el principal objetivo, impulsar el desarrollo socioeconómico sostenible de El Salvador, a través de la formación integral y pertinente de los recursos humanos en la educación superior de ciencias agropecuarias.

PRINCIPALES RESULTADOS Y METAS

Oferta de profesionales para el desarrollo del sector

- Formación de 307 técnicos agrónomos
- Formación de 100 ingenieros agrónomos
- Formación y capacitación de 20 docentes de la ENA

Fomento de cursos especializados en diversas temáticas relacionadas al sector

- Capacitación de 200 personas en temas agropecuarios forestales, pesqueros, acuícolas y en gestión empresarial, manejo post-cosecha, valor agregado en granos básicos.



Oferta de soluciones tecnológicas en agroindustria.

- Capacitación de 100 personas en faenado y procesamiento de carne porcina
- Generar una alternativa innovadora que aumente la producción agropecuaria o agroindustrial
- Validación de una alternativa innovadora

Mayor capacidad institucional de atención

- Rehabilitación de dos infraestructuras de la ENA
- Ejecución de dos proyectos de huertos escolares con escuelas del departamento de La Libertad



GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

La ENA ha definido sus estrategias instituciones y las líneas estratégicas de acción de la siguiente manera:

ESTRATEGIA 1: GESTIÓN DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

Líneas estratégicas de acción:

- Fortalecimiento, mantenimiento y renovación de infraestructura de la ENA (centro de cómputo, biblioteca, edificios de aulas, residencias estudiantiles, edificio administrativo entre otros (Infraestructura inclusiva).
- Equipar áreas especializadas, laboratorios, agroindustrias, biotecnología y áreas de enseñanza práctica.
- Creación de un fondo para becas.
- Financiamiento para investigaciones.
- Firma de convenios con organismos internacionales, empresas privadas y públicas claves.
- Ampliar la oferta de cursos de educación no formal para garantizar la sostenibilidad.
- Promoción de la ENA, su oferta de productos y servicios a nivel nacional y regional.
- Gestión anual ante el MAG y el Ministerio de Hacienda para incrementar el presupuesto de acuerdo a las necesidades de la ENA.

ESTRATEGIA 2: FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA

Líneas estratégicas de acción:

- Definir el modelo educativo.
- Desarrollo de talento humano para la docencia, investigación y proyección social.
- Diseñar e implementar mecanismos para medir la satisfacción de los servicios a los estudiantes.
- Definir la política, agenda, líneas y proyectos de investigación, de proyección y servicio social.
- Divulgación de los proyectos de investigación y proyección social.



- Integración de la docencia, investigación y la proyección social.
- Diversificación de la oferta educativa.
- Lograr la transversalidad de la ley por una vida libre de violencia contra las mujeres con derechos humanos con la ejecución de los planes de estudio.
- Lograr la transversalidad de la ley de ética gubernamental con la ejecución de los planes de estudio.
- Fomentar en los estudiantes la necesidad de aprender un segundo idioma.
- Fomento del emprendedurismo a estudiantes y egresados.

ESTRATEGIA 3: ADAPTACIÓN, MITIGACIÓN Y RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO

Líneas estratégicas de acción:

- Generación de tecnología y adaptación de técnicas ante el cambio climático.
- Uso y cuidado de los recursos naturales.
- Desarrollo de técnicas y prácticas agropecuarias que lleven el componente de cambio climático.
- Definir modelos de agricultura y ganadería con énfasis en sostenibilidad ambiental.
- Definir proyectos de investigación en los centros de experimentación enfocadas al cambio climático.
- Lograr la transversalidad del cambio con los planes de estudio.
- Diseñar e implementar un sistema de tratamiento de desechos sólidos y líquidos.



ESTRATEGIA 4: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y EFICAZ

- Fortalecimiento de los liderazgos.
- Fomentar la ética, valores y buenas actitudes en el ambiente laboral.
- Promover un clima organizacional adecuado.
- Crear mecanismos de incentivos no financieros para los empleados.
- Establecer controles que reflejen la ejecución presupuestaria.
- Estudio que permita hacer una distribución presupuestaria adecuada al nuevo enfoque de programas presupuestarios.
- Fomento de la educación ambiental en las prácticas y procesos administrativos.
- Incluir criterios ambientales en las adquisiciones y compras de la institución.
- Fomentar la transparencia, participación ciudadana y acceso a la información pública.
- Eficiencia y eficacia en la utilización de los recursos.



PROYECTOS O PROGRAMAS

Titular: Rehabilitación de la Infraestructura y Suministro de Mobiliario Básico de Dormitorios, Aula y Laboratorio de la ENA

Estado: En ejecución.

Descripción: Mejorar las condiciones de alojamiento de los estudiantes de ENA, en cuanto a infraestructura, sistemas de acabados, techos, pisos, instalaciones eléctricas, instalaciones hidráulicas, obras exteriores y jardinería entre otros. Además, equipar con mobiliario básico de siete edificios de residencias para estudiantes y un edificio para formación académica, adecuándolos para mejorar áreas que permitan facilitar las actividades de docencia, investigación y proyección social.

TABLA No. 1							
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2023	enero - marzo 2024		M	F		
USDA	\$2,707,761	\$636,689	Fase final de la adecuación y equipamiento de siete edificios de dormitorios y un edificio de aulas	204	112	90%	Dec-24



SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

TABLA No. 2 PROYECCIÓN SOCIAL					
Objetivo	Unidad ejecutora	Resultado de los servicios (datos de cobertura o alcance poblacional)	Población beneficiada		Datos comparativos (mejora en el tiempo de servicio, cobertura y costos)
			M	F	
Transferir conocimientos técnicos para generar espacios de aprendizaje en estudiantes de Educación Superior en procesamiento de alimentos.	Proyección social	109 estudiantes de la ENA	38	71	En comparación al período anterior se dio una mejora en cuanto al número de estudiantes formados.
Atender giras educativas con la iniciativa «Casa Abierta» en la ENA, siendo una estrategia metodológica alternativa y vivencial de aprendizaje para todos los niveles educativos, productores agropecuarios, ONGs e instituciones públicas y privadas.	Proyección social	885	369	516	En el período anterior fueron atendidas 820 personas en el marco de esta iniciativa, observándose una mejora en atención para este año.
Promover la seguridad alimentaria formando y estableciendo huertos familiares en pequeña escala de manera sustentable y amigable con el medio ambiente.	Proyección social	152	92	60	En este período comparado al período anterior, se observó una mejora en esta acción de 24 beneficiarios más.
Desarrollar procesos de formación en diversas temáticas relacionadas al sector agropecuario.	Proyección social	1051	524	527	Ha habido una disminución de personas formadas comparado al período anterior, es de considerar que esta acción se ejecuta según demanda.
Brindar la oportunidad a estudiantes externos de realizar sus prácticas profesionales en la ENA.	Proyección social	14	9	5	Se ha logrado brindar el apoyo a estudiantes fuera de la ENA para realizar sus prácticas profesionales.

TABLA No. 3					
EDUCACIÓN AGRÍCOLA					
Objetivo	Unidad ejecutora	Resultado de los servicios (datos de cobertura o alcance poblacional)	Población beneficiada		Datos comparativos (mejora en el tiempo de servicio, cobertura y costos)
			M	F	
Equipar a la ENA con 10 casas malla para la producción de hortalizas a utilizar con fines didácticos.	Gerencia Académica Técnica/ Departamento de Fitotecnia.	Enseñanza de estudiantes de la ENA.	91	112	Con la instalación de las casas mallas se adecúa y facilita la formación de los estudiantes en diversos temas de producción de hortalizas.
Inscribir aspirantes para examen de admisión a la carrera de agrónomo en el grado de técnico.	Gerencia Académica Técnica.	Atención a jóvenes interesados en estudiar en la ENA.	313	177	Se brindó atención a todo joven interesado en aplicar para estudiar en la ENA.
Disponer de formato para aplicar a examen de admisión a jóvenes para la carrera de agrónomo en el grado de técnico.	Gerencia Académica Técnica.	Atención a jóvenes interesados en estudiar en la ENA.	211	109	Se facilitaron los mecanismos para la aplicación al examen de admisión.
Impartir curso propedéutico a jóvenes seleccionados para optar a la carrera de agrónomo.	Gerencia Académica Técnica.	Atención a jóvenes interesados en estudiar en la ENA.	144	65	Para los jóvenes seleccionados para evaluación a la carrera de agronomía, se facilitó un curso propedéutico.
Inscribir estudiantes a primer año.	Gerencia académica técnica/Dto. de coordinación académica.	Atención a jóvenes interesados en estudiar en la ENA.	83	32	115 estudiantes nuevos ingresaron.
Graduar Agrónomos en grado técnico.	Gerencia académica técnica/	Atención a estudiantes de la ENA.	63	25	A comparación del periodo anterior hubo una leve disminución en el número de graduados.
	Dto. de coordinación académica.				
Inscribir estudiantes a la carrera de Ingeniería Agronómica con Especialidad en Cambio Climático.	Gerencia Académica Técnica/Dto. de coordinación académica.	Atención a jóvenes interesados en estudiar en la ENA.	54	23	Por primera vez ingresaron 77 estudiantes para la carrera de Ingeniería Agronómica con la Especialidad en Cambio Climático, brindando una opción viable para la formación de nuevos profesionales.
Ampliar el conocimiento en el área de agronomía, mediante la capacitación en diversas temáticas.	Unidad de Capacitaciones de Recursos Humanos.	Docentes, personal de campo y estudiantes de la ENA.	263	163	Se han fortalecido los conocimientos del personal, docente y estudiantes en diversas temáticas.



COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

TABLA No. 4 INICIATIVAS EJECUTADAS						
Descripción de las iniciativas desarrolladas	Institución ejecutora	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión/ financiamiento
				M	F	
Escuela de Líderes para la Transformación de los Sistemas Agroalimentarios (ELTSA).	IICA/ENA	Internacional.	Estudiantes capacitados en diferentes temáticas.	71	29	Financiado por IICA.
Adecuación de Biorrefinería energética.	IICA/ENA	Internacional.	Estudiantes capacitados.	71	29	Financiado por IICA.
Establecimiento de finca modelo.	IICA/ENA	Internacional.	Estudiantes capacitados.	71	29	Financiado por IICA.
Giras educativas.	Instituciones de Educación básica, media y superior.	Públicas y privadas.	Socialización del modelo educativo de la ENA.	369	516	Financiado por fondos propios.
Talleres de formación en metodología del huerto familiar.	Instituciones de Educación básica y media, ONG´s.	Públicas y privadas.	Promoción de la seguridad alimentaria a través del desarrollo de talleres.	92	60	\$1,000



CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES

INICIATIVAS EJECUTADAS

TABLA No. 5				
RESUMEN DE PROCESOS DE ADQUISICIONES				
Método de adquisición	Junio a diciembre del 2023		Enero a marzo del 2024	
	Cantidad de procesos	Monto	Cantidad de procesos	Monto
Comparación de precios	9	\$25,049	28	\$135,403
Licitación competitiva	0	\$0	4	\$463,871
Consultoría menor costo	1	\$3,000	1	\$3,500
Contratación directa	0	\$0	1	\$109,000
Total	10	\$28,049	34	\$711,775

TABLA No. 6				
DETALLE DEL NIVEL DE EJECUCIÓN DE LAS ADQUISICIONES O CONTRATACIONES				
Junio a diciembre de 2023				
Rubro	Adjudicación	Desierto	Total	
Bienes	4	4	8	
Servicios	0	1	1	
Consultorías	0	1	1	
Enero a marzo 2024				
Rubro	Adjudicación	Desierto	Evaluación	Total
Bienes	2	10	9	21
Servicios	3	8	1	12
Consultorías	0	0	1	1

TABLA No. 7				
RESUMEN DEL ESTADO DE PROCESOS EJECUTADOS O EN EJECUCIÓN, ASÍ COMO SU MONTO				
Estado	Junio a diciembre 2023		Enero a marzo 2024	
	Cantidad de procesos	Monto	Cantidad de procesos	Monto
Procesos ejecutados	10	\$28,049	23	\$584,370
Procesos en ejecución	0	\$0	11	\$127,404
Total	10	\$28,049	34	\$711,775

DIFICULTADES ENFRENTADAS

TABLA No. 8			
Dificultad	Tipo (política, técnica, administrativa, financiera, ambiental, poblacional, contextual, de otra índole)	Gestión de la dificultad	Posibles soluciones o conciliaciones
Bajo presupuesto operativo.	Administrativa y financiera.	Se ha obtenido refuerzo para algunas unidades mediante apoyo de proyectos.	Incrementar presupuesto a las unidades técnicas y académicas mediante refuerzo presupuestario.
Poco personal operativo y técnico.	Administrativa y financiera/personal.	Se solicitó apoyo de la dirección para la contratación de personal.	Asignar presupuesto para la contratación de personal requerido.
Infraestructura en general deteriorada.	Financiera/Administrativa.	Fortalecimiento y mejoramiento de parte de infraestructura por medio de proyectos de cooperación.	Refuerzo presupuestario y gestión de proyectos de cooperación para el mejoramiento de infraestructura.
Plazas por retiro voluntario no han sido cubiertas.	Administrativa.	Solicitud de contrataciones.	Se requiere nuevas contrataciones para cubrir las plazas necesarias.
Equipo informático desactualizado.	Financiero.	Mantenimiento del equipo informático en existencia.	Refuerzo presupuestario y gestión de proyectos de cooperación para la adquisición de equipo.
Desfinanciamiento para la cobertura de becas para estudiantes de grado técnico de agronomía.	Financiero.	Búsqueda y gestión para el financiamiento de becas.	Refuerzo presupuestario y gestión de cooperación.



GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

TABLA No. 9 PRESUPUESTO ASIGNADO		
Presupuesto	Monto (jun-dic 2023)	Monto (ene-mar 2024)
Aprobado	\$1,810,370	\$1,893,813
Modificado	\$292,188	0
Comprometido	\$2,019,004	\$1,900,262
Devengado	\$2,019,004	\$583,119
Modificaciones	\$388,710	\$6,449

TABLA No. 10 PRINCIPALES INVERSIONES		
Programa, obra o servicio	Monto	Período de ejecución
Proyecto 7923 «Rehabilitación de Infraestructura y suministro de mobiliario básico de dormitorios, aulas y laboratorio».	\$82,482	agosto-diciembre 2023
	\$119,809	enero-marzo 2024



PROYECCIONES

- Atender al menos 100 personas que requieran el servicio de giras educativas, en el marco de la iniciativa «Casa abierta».
- Formación de al menos 70 personas en diversas temáticas relacionadas al sector agropecuario se esperan beneficiar al menos.
- Al menos 40 estudiantes que realicen sus prácticas profesionales en la ENA.
- Capacitación técnica de 112 estudiantes y 20 docentes en «Elaboración de biofertilizantes y usos dentro de una agricultura sostenible», así como la capacitación de los estudiantes de las carreras.
- Aumentar la oferta educativa de la ENA. Implementando la carrera de ingeniería agronómica en diversas especialidades.
- Ampliar cobertura de becas a estudiantes de escasos recursos.
- Aumentar la generación de fondos propios mediante la formulación y gestión de proyectos de inversión que incrementen las capacidades productivas y de servicios de la ENA.
- Rehabilitación de infraestructura y suministro de equipamiento de las instalaciones de dormitorios, aulas y áreas recreativas.
- Fortalecimiento de capacidades en tecnologías digitales y didácticas, así como la ampliación de la conectividad digital dentro de las instalaciones de la ENA.
- Implementación de programa de formación profesional de estudiantes, técnicos y docentes de la ENA.
- Establecimiento de infraestructura para la formación especializada en producción de hortalizas bajo ambiente protegido.





INSTITUTO SALVADOREÑO DE TRANSFORMACIÓN AGRARIA (ISTA)

INTRODUCCIÓN

El presente informe expone las acciones ejecutadas por el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA) durante el período de junio 2023 a marzo 2024, orientadas a la seguridad jurídica de la tenencia de la tierra y al acompañamiento productivo agropecuario en favor de las familias, grupos de mujeres y jóvenes; con lo cual la institución contribuye a dinamizar la economía, a la seguridad alimentaria y a mejorar las condiciones de vida de la población en general y especialmente la del área rural.

Entre los logros más significativos y que se exponen en el documento se destacan las acciones realizadas por la agilización de la entrega de escrituras de propiedad, las donaciones de inmuebles para proyectos de interés social, el establecimiento de huertos para la seguridad alimentaria, nutricional y productiva, el trabajo con mujeres que promueven la autonomía económica, la seguridad alimentaria y una vida libre de violencia; así como los esfuerzos articulados con otras entidades del Estado, en especial con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).



RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe refleja el quehacer del Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA) de junio de 2023 a mayo de 2024, donde se ejecutaron acciones en favor de la seguridad jurídica de la tenencia de la tierra, así como de acompañamiento productivo agropecuario, contribuyendo a la transformación e implementación de cambios significativos en beneficio de las familias salvadoreñas.

Se destaca la entrega de 1,203 escrituras de compraventa, beneficiando 625 mujeres y 578 hombres, también se remitieron 680 cancelaciones de hipoteca y se entregaron 194 escrituras de asociaciones cooperativas.

Se donaron 15 inmuebles para proyectos de interés social y se transfirieron 12 inmuebles a personas jurídicas, además se identificaron 25 porciones de tres inmuebles como Áreas Naturales Protegidas transferidas a favor del Estado de El Salvador, en el ramo de medio ambiente y recursos naturales.

La atención a los usuarios es otro de los aspectos primordiales de esta gestión, brindando atención a 11,742 personas en los CETIA (5,755 mujeres, 5,987 hombres) y 9,336 en las oficinas centrales del ISTA (3,581 mujeres, 5,755 hombres). Entre las situaciones abordadas predominan la transferencia de tierras, los requisitos para optar a algún programa implementado por ISTA y el seguimiento al proceso de escrituración de lotes agrícolas o solares de vivienda.

La innovación de las labores institucionales también fue fomentada, de allí la implementación de tecnología de levantamiento fotogramétrico con drones, mejorando la calidad de la información técnica necesaria para la elaboración de planos topográficos.

Como aporte a la seguridad alimentaria y nutricional, se establecieron 570 huertos familiares, de los cuales 118 son del rubro de peces y 452 de ganado bovino, beneficiando a las familias de 246 mujeres y 324 hombres. Se establecieron 131 Sistemas Integrados de Alimentación Familiar (SIAF), 30 del rubro de peces y 101 de hortalizas para las familias de 50 mujeres y 81 hombres. Además, se establecieron cinco Sistemas Integrados de Alimentación Comunitaria (SIAC).

Se construyeron cuatro casas mallas en el Centro de Producción Estratégico (CEPE), Flor Amarilla, Ciudad Arce, La Libertad; tres para la producción de hortalizas y una como platinero y se realizaron 2,805 visitas de asistencia técnica en los huertos familiares, 204 para los SIAF y 12 para los SIAC.

Muchas de las labores se ejecutaron de forma articulada con entidades del Estado, en aras de sumar esfuerzos para el beneficio de las familias, las comunidades y el país.



PLAN INSTITUCIONAL

En armonía con los nuevos tiempos, el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA), atiende su mandato de ley que consiste en, impactar de manera más efectiva en la reactivación, llevándolo a cabo en coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería y sus demás adscritas.

Es el Plan Estratégico Institucional (PEI) donde se consigna el umbral táctico para alcanzar el direccionamiento estratégico que se propone la institución, el cual estriba en el objetivo de: «Desarrollar una gestión que fortalezca a las familias salvadoreñas con la seguridad jurídica de la propiedad de la tierra, e impulse las capacidades de agregación de valor en la productividad agropecuaria, en armonía con el medio ambiente e igualdad de género».



GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

MISIÓN

Agilizar el proceso de transferencia de tierras a favor de los beneficiarios de los diferentes programas que ejecuta el ISTA, acompañando protagónicamente al sector productivo agropecuario en su desarrollo sostenible.

VISIÓN

Ser una institución garante de la seguridad jurídica de la propiedad de la tierra y dinamizadora de la economía agropecuaria, comprometida ante el desafío de la innovación, la transformación y la implementación de cambios verdaderamente significativos en beneficio de las familias salvadoreñas.

VALORES INSTITUCIONALES

Transparencia: actuar siempre con ética, responsabilidad y honestidad ante los usuarios.

Espíritu de servicio: trabajar por satisfacer las necesidades y expectativas de los usuarios, con cortesía, oportunidad y eficiencia.

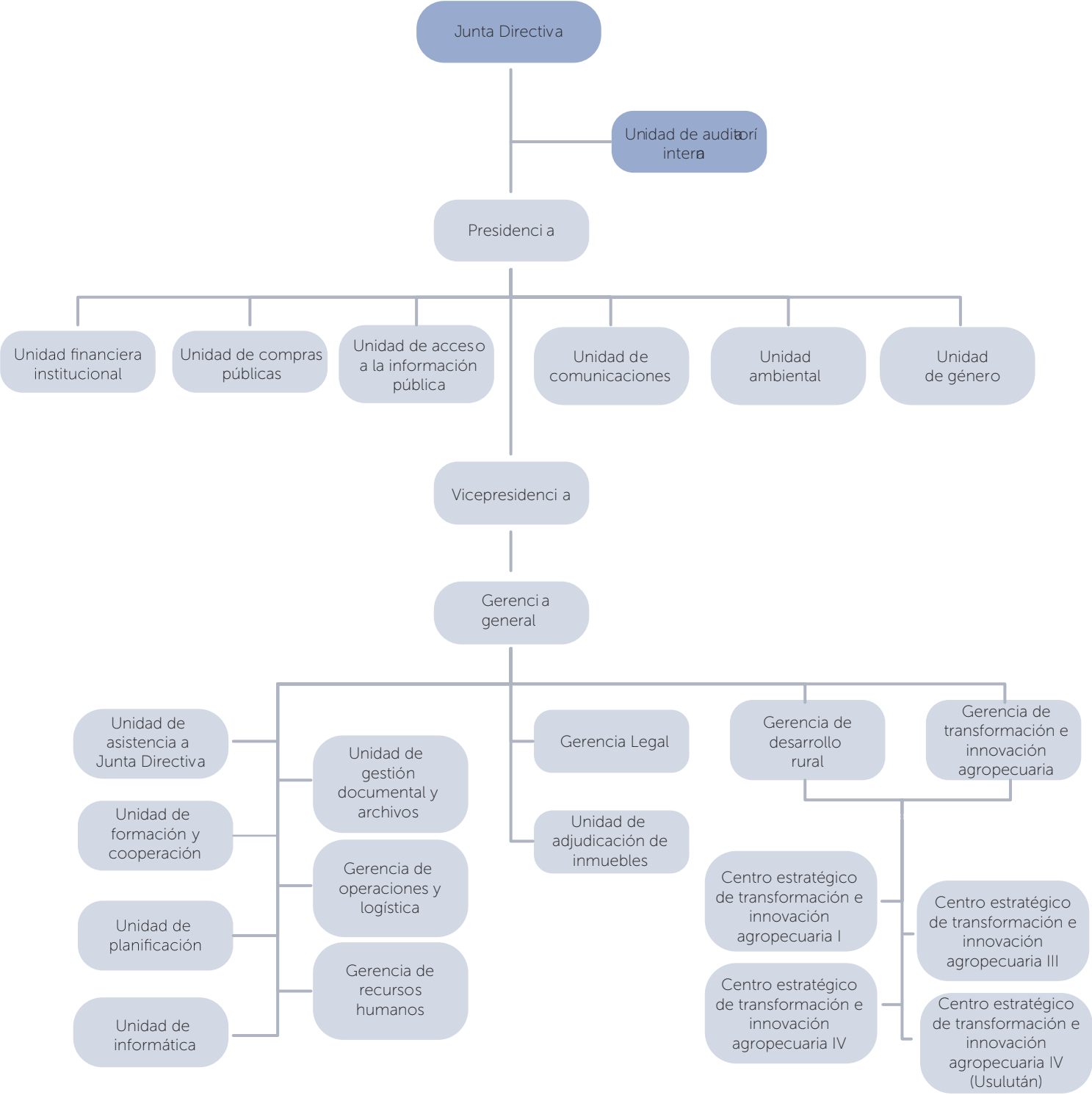
Trabajo en equipo: practicar la integración, el esfuerzo, la comunicación y la solidaridad para cumplir los objetivos institucionales.

Mejora continua: aplicar la innovación y la creatividad; además de fomentar las acciones de éxito en cada una de las actividades.

Respeto: reconocer la dignidad que se merecen los usuarios en igualdad de condiciones, así como en todo el personal.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Organigrama aprobado por Junta Directiva Institucional en Sesión Ordinaria

No. 38-2023, de fecha 06 de diciembre de 2023.



PROYECTOS O PROGRAMAS

Titular: Transferencia de Tierras y Seguridad Jurídica

Estado: Ejecutado.

Descripción: Otorgar seguridad jurídica de la tenencia de la tierra a las familias salvadoreñas, siendo efectivos, cumpliendo y marcando diferencia de administraciones anteriores; así también, procurar que los inmuebles transferidos sean productivos para contribuir a mejorar la calidad de vida de las familias, el desarrollo económico de estas y el del entorno.

TABLA No. 1							
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de Avance	Fecha programada de finalización
	junio-diciembre (2023)	enero-marzo (2024)		Mujer	Hombre		
Fondo General	\$870,116	\$230,096	Seguridad jurídica de la tenencia de la tierra.	625	578	100%	Mar-24
Recursos Propios (Extraordinario)	\$47,542	\$16,406					

TABLA No. 2				
DETALLE DE ESCRITURAS DE COMPRAVENTA ENTREGADAS POR DEPARTAMENTO				
Nº	Departamento	Mujer	Hombre	Total
1	Ahuachapán	34	43	77
2	Santa Ana	25	30	55
3	Sonsonate	74	72	146
4	Chalatenango	14	23	37
5	La Libertad	60	66	126
6	San Salvador	41	20	61
7	Cuscatlán	14	8	22
8	La Paz	54	49	103
9	Cabañas	3	1	4
10	San Vicente	120	70	190
11	Usulután	84	104	188
12	San Miguel	68	73	141
13	Morazán	1	2	3
14	La Unión	33	17	50
Total		625	578	1,203



TABLA No. 3				
CANCELACIONES DE HIPOTECA ENTREGADAS				
No.	Departamento	Población beneficiada (Cabezas de familia)		Total
		Mujer	Hombre	
1	Ahuachapán	11	35	46
2	Santa Ana	34	25	59
3	Sonsonate	26	35	61
4	Chalatenango	9	24	33
5	La Libertad	25	33	58
6	San Salvador	15	9	24
7	Cuscatlán	2	15	17
8	La Paz	26	25	51
9	Cabañas	6	4	10
10	San Vicente	23	38	61
11	Usulután	84	92	176
12	San Miguel	8	24	32
13	Morazán	2	0	2
14	La Unión	24	26	50
Total		295	385	680

Titular: Transferencia de Inmuebles para Proyectos de Interés Social

Estado: Ejecutado.

Descripción: Realizar la transferencia de inmuebles destinados para un interés social; los destinatarios además de contar con la escritura de propiedad que les otorga seguridad jurídica podrán invertir con confianza en ellos para futuras mejoras.

TABLA No. 4						
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	% de Avance	Fecha programada de finalización
	junio-diciembre (2023)	enero-marzo (2024)				
Fondo General	\$80,514	\$17, 552.56	Seguridad jurídica de la tenencia de la tierra.	Se benefician los pobladores usuarios de los 15 inmuebles donados y de los 12 transferidos a personas jurídicas.	100%	Mar-24
Recursos Propios (Extraordinario)	\$19,017	\$1,572				

TABLA No. 5 INMUEBLES DONADOS				
No.	Inmueble Identificado como	Extensión Superficial (m²)	Ubicación	Destinatario
1	Cancha de fútbol	7,822	Hacienda San Arturo zona norte, jurisdicción y departamento de La Libertad.	Municipio del Puerto de La Libertad, los cuales serán destinados para cancha de fútbol, Unidad de la Mujer y albergue.
2	Área comunal 1	2,569		
3	Área comunal 2	1,480		
4	Bosque	3,397	Hacienda San Jacinto, jurisdicción y departamento de San Miguel.	Municipio de San Miguel, destinados para zona de protección, reforestación y pozo municipal.
5	Pozo	256		
6	Zona de protección 1	285		
7	Zona de protección 2	7,824		
8	Zona de protección 3	6,871		
9	Campo deportivo	8,955	Hacienda Maquigue Uno, jurisdicción de Conchagua, departamento de La Unión.	Municipio de Conchagua, destinado para el mejoramiento de la infraestructura del campo deportivo.
10	Escuela donde funciona el Centro Escolar Caserío San José Las Flores, Cantón Tierra Blanca	4,907	Hacienda Escuintla (Cooperativa San José Las Flores), jurisdicción de Zacateculuca, departamento de La Paz	MINEDUCYT, beneficiando a una población escolar de 92 alumnos, impartiendo clases desde parvularia hasta sexto grado.
11	Zona verde 2	208	Finca Las Victorias, porción 1, jurisdicción de Teotepeque, departamento de La Libertad.	Municipio de Teotepeque, los cuales serán destinados para zona de protección.
12	Zona verde 3	259		
13	Bosque 3	12,594		
14	Zona verde 1	808	Hacienda San Jacinto, porción 1, jurisdicción y departamento de San Miguel.	Municipio de San Miguel, destinados para zona comunal y zona verde.
15	Zona verde 2	2,038		

TABLA No. 6				
INMUEBLES TRANSFERIDOS A PERSONAS JURÍDICAS				
No.	Inmueble Identificado como	Extensión Superficial (m²)	Ubicación	Destinatario
1	Iglesia 1	1,223	Hacienda San Francisco Guajoyo; jurisdicción de Metapán, departamento de Santa Ana.	Iglesia Católica de El Salvador, Diócesis de Santa Ana.
2	Lote 10, polígono 1	4,190	Hacienda San Raymundo, jurisdicción y departamento de Ahuachapán.	Iglesia Central Ministerio Cristiano La Plenitud del Espíritu Santo.
3	Solar 17, polígono H	1,644	Hacienda San Ramón El Coyolito, porción La Brea, jurisdicción de Intipucá y departamento de La Unión.	Asociación Rural de Agua Potable Comunidades Unidas, Geólogos del Mundo (ACUGEM).
4	Hacienda Achichilco 2, porción 3	85,144	Ubicados en jurisdicción y departamento de San Vicente.	Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria Achichilco de Responsabilidad Limitada.
5	Hacienda Achichilco 2, porción 4	81,503		
6	Hacienda Achichilco 2, porción 5	19,798		
7	Hacienda Achichilco 2, porción 8	125,104		
8	Hacienda Achichilco 2, porción 9	27,185		
9	Porción 1	420,221	Hacienda San Joaquín Monteclaro, jurisdicción de Zacatecoluca, departamento de La Paz.	Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria Alamedas de Responsabilidad Limitada.
10	Iglesia	705..53	Hacienda La Esperanza, Porción 2-1, jurisdicción de Conchagua, departamento de la Unión.	Iglesia Apóstoles y Profetas Efesios 2:20 «Sendero de Paz».
11	Zona de pozo	293	Hacienda San Arturo zona norte, parcela tres, jurisdicción y departamento de La Libertad	Asociación Comunal de Agua Potable ARA.
12	Solar 19, polígono A	213	Hacienda San Raymundo, porción 1-1, jurisdicción y departamento de Ahuachapán.	Iglesia La Voz de Dios.



Titular: Transferencia de Inmuebles a Favor del Estado de El Salvador en el ramo de Medio Ambiente y Recursos Naturales

Estado: ejecutado.

Descripción: dar cumplimiento al Artículo 117 de la Constitución de la República de El Salvador, Artículo 30 de la Ley del Régimen Especial de la Tierra en Propiedad de las Asociaciones Cooperativas, Comunales y Comunitarias Campesinas y Beneficiarios de la Reforma Agraria, y Artículo 9 de la Ley de Áreas Naturales Protegidas, en el sentido de aprobar la transferencia a favor del Estado de El Salvador en el ramo de medio ambiente y recursos naturales.

TABLA No. 7						
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	% de Avance	Fecha programada de finalización
	junio-diciembre (2023)	enero-marzo (2024)				
Fondo General	\$74,935	\$19,334	Protección y cuidado del medio ambiente.	Se benefician los recursos naturales, diversidad e integridad del medio ambiente y por ende los pobladores circundantes de las 25 porciones de los 3 inmuebles, identificados como Áreas Naturales Protegidas.	100%	Mar-24

TABLA No. 8					
DETALLE DE INMUEBLES TRANSFERIDOS A FAVOR DEL ESTADO DE EL SALVADOR EN EL RAMO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES					
No.	Propiedad	Ubicación		Área (m2)	Porciones
		Municipio	Departamento		
1	Hacienda Cuesta Empedrada	Santa Elena	Usulután	840,774	15
2	Hacienda Rancho Grande o Junquillo	Ahuachapán	Ahuachapán	3,847,846	2
3	Hacienda El Tablón	Ojos de Agua	Chalatenango	1,224,946	8
Total				5,913,566	25



Titular: Transformación e Innovación Agropecuaria

Estado: Ejecutado.

Descripción: Establecer huertos para la seguridad alimentaria, nutricional y productiva, procurando que las familias sean partícipes de las actividades agroproductivas en sus propios espacios dándole un uso para producir sus alimentos, contribuyendo a la seguridad alimentaria, adquiriendo conocimientos técnicos mediante la modalidad de aprender haciendo y recibiendo constante asistencia técnica durante los ciclos de los cultivos para que ellos queden con una capacidad instalada y continúen con el proyecto de producir sus propios alimentos.

TABLA No. 9							
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de Avance	Fecha programada de finalización
	junio-diciembre (2023)	enero-marzo (2024)		Mujer	Hombre		
Fondo General	\$261,385	\$67,717	Seguridad alimentaria, nutricional y productiva	Huertos Familiares		100%	Mar-24
				246	324		
Recursos Propios (Especial)	\$7,400	-		Sistemas Integrados de Alimentación Familiar (SIAF)			
				50	81		
Recursos Propios (Extraordinario)	\$21,816	\$4,750		5 Sistemas Integrados de Alimentación Comunitaria (SIAC)			

TABLA No. 10															
DETALLE DE HUERTOS FAMILIARES ESTABLECIDOS															
Rubro	CETIA I			ISTA CENTRAL			CETIA III			CETIA IV Usulután			CETIA IV		
	M	H	T	M	H	T	M	H	T	M	H	T	M	H	T
Aves	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peces	4	14	18	13	12	25	12	13	25	10	15	25	11	14	25
Ganado	81	94	175	55	113	168	60	49	109	0	0	0	0	0	0
Total	85	108	193	68	125	193	72	62	134	10	15	25	11	14	25



TABLA No. 11															
DETALLE DE SISTEMAS INTEGRADOS DE ALIMENTACIÓN FAMILIAR (SIAF) ESTABLECIDOS															
Rubro	CETIA I			ISTA CENTRAL			CETIA III			CETIA IV Usulután			CETIA IV		
	M	H	T	M	H	T	M	H	T	M	H	T	M	H	T
Peces	4	5	0	1	5	0	2	4	0	2	4	0	0	3	0
Hortalizas	6	12	18	7	13	20	9	11	20	11	9	20	8	15	23
Total	10	17	27	8	18	26	11	15	26	13	13	26	8	18	26

Siglas: H= Hombre, M= Mujer y Total.

TABLA No. 12			
DETALLE DE SISTEMAS INTEGRADOS DE ALIMENTACIÓN COMUNITARIA (SIAC) ESTABLECIDOS			
No.	Denominación	Ubicación	Departamento
		Municipio	
1	Llano Largo	Sonsonate	Sonsonate
2	El Chaparral	El Paisnal	San Salvador
3	Las Flores	Zacatecoluca	La Paz
4	Normandía	Jiquilisco	Usulután
5	El Castaño	Quelepa	San Miguel



Titular: Promoción de la Autonomía Económica de las Mujeres Beneficiarias del ISTA

Estado: Ejecutado.

Descripción: Aportar a la promoción de la autonomía económica, la seguridad alimentaria nutricional y una vida libre de violencia en mujeres especialmente las del área rural.

TABLA No. 13							
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de Avance	Fecha programada de finalización
	Junio-diciembre (2023)	Enero-marzo (2024)		Mujer	Hombre		
Fondo General	\$20,336	\$6,676	Promoción de la autonomía económica, la seguridad alimentaria nutricional y una vida libre de violencia en mujeres.	173	18	100%	Mar-24



TABLA No. 14					
DETALLE DE TALLERES DE AGROINDUSTRIA IMPARTIDOS (MUJERES Y AGRICULTURA)					
No.	Taller	Participantes			Ubicación
		Mujeres	Hombres	Total	
1	Encurtido y pasta de tomate	13	0	13	Huizúcar, La Libertad
2	Encurtido y pasta de tomate	9	5	14	Panchimalco, San Salvador
3	Encurtido y pasta de tomate	20	0	20	Comunidad Bolívar, Aguilares, San Salvador
4	Encurtido y pasta de tomate	12	0	12	Comunidad de Rancho Quemado, San Matías, La Libertad
5	Leche de soya	12	0	12	Alcaldía de Huizúcar, La Libertad
6	Extracción de vino de rosa de Jamaica y manzana y taller de mermeladas	6	5	11	Panchimalco, San Salvador
7	Mermeladas y jaleas	7	0	7	San Matías, La Libertad
8	Leche de soya y vino de rosa de Jamaica	12	1	13	San Matías, La Libertad
9	Escabeche y vino de rosa de Jamaica	18	0	18	Comunidad Bolívar, Aguilares, San Salvador
10	Escabeche y leche de soya	9	1	10	Comunidad de Rancho Quemado, San Matías, La Libertad
11	Escabeche	18	0	18	Comunidad El Almendro, Huizúcar, La Libertad
12	Encurtidos	15	3	18	Comunidad Fátima I y II, El Paraíso, Chalatenango
13	Jalea y Leche de Soya	10	2	12	Comunidad Terranostra, Ahuachapán
14	Elaboración de vino	9	0	9	Huizúcar, La Libertad
15	Jalea de fresa y leche de soya	3	1	4	Quelepa, San Miguel
Total		173	18	191	



Titular: Formación y Asistencia Técnica

Estado: Ejecutado.

Descripción: Brindar las herramientas necesarias mediante la capacitación y asistencia técnica a las asociaciones cooperativas y comunidades para mejorar su productividad y contribuir al mejoramiento social - económico de estas y el de su entorno.

TABLA No. 15							
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de Avance	Fecha programada de finalización
	junio - diciembre (2023)	enero - marzo (2024)		Mujer	Hombre		
Fondo General	\$56,974	\$17,792	Mejoras de aptitudes, rendimientos, facilitación de oportunidades, mejoras en la calidad de vida en el entorno, entre otros.	126	53	100%	Mar-24
Recursos Propios (Especial)	\$396	-					
Recursos Propios (Extraordinario)	-	\$410					

TABLA No. 16					
JORNADAS DE FORMACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA EN COOPERATIVAS Y COMUNIDADES ATENDIDAS POR EL ISTA					
No.	Cooperativa / Comunidad	Participantes			Ubicación
		Mujeres	Hombres	Total	
1	Las Lajas	9	5	14	Izalco, Sonsonate
2	El Zope	6	1	7	Santo Domingo de Guzmán, Sonsonate
3	Ciudad Mujer	7	0	7	Santa Ana, Santa Ana
4	Adonay	9	3	12	Ahuachapán, Ahuachapán
0	Terranostra	3	2	5	El Refugio, Ahuachapán
6	La Barca	12	0	12	Mercedes Umaña, Usulután
7	Los Horcones	5	7	12	Mercedes Umaña, Usulután
8	Havillal	20	6	26	San Salvador, San Salvador
9	Santiago de la Frontera	13	2	15	Santa Ana, Santa Ana
10	El Pajonal	12	1	13	Santa Ana, Santa Ana
11	El Castaño	7	5	12	Quelepa, San Miguel
12	Los Búfalos	9	8	17	Santiago Nonualco, La Paz
13	San José Las Flores	9	0	9	Zacatecoluca, La Paz
14	El Chaparral	4	1	5	El Paisnal, San Salvador
15	Normandía	0	6	6	Usulután, Usulután
16	Llano Largo	1	6	7	Sonsonate, Sonsonate
Total		126	53	179	



Titular: Centro de Producción Estratégico (CEPE)

Estado: Ejecutado.

Descripción: Crear y poner en funcionamiento el Centro de Producción Estratégico (CEPE) como espacio destinado para la producción y abastecimiento de pie de cría de aves, y plantines de hortalizas, así como la producción de tilapia, tomate o chile dulce, con la finalidad de disponer del pie de cría de aves y material genético vegetal en cantidad suficiente y satisfacer las necesidades de los diferentes programas de fomento a la seguridad y soberanía alimentaria; además de poner a disposición productos como la tilapia y hortalizas que contribuyan a la sostenibilidad económica del CEPE.

El CEPE estará ubicado en el cantón Flor Amarilla, en el departamento de La Libertad

TABLA No. 17					
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	% de Avance	Fecha programada de finalización
	enero a diciembre 2023				
Las inversiones realizadas se obtuvieron mediante el proyecto «Fomento a la Reactivación y Producción Agrícola para la Seguridad Alimentaria de El Salvador» RECETO Adenda III17 donde MAG asignó cuatro casas mallas al ISTA.	Fondos GOES	Construcción de 4 casas mallas, con la finalidad que tres de ellas produzcan hortalizas y una como plantinero. Con las que se proyecta la maquilación de plantines para las entregas a los beneficiarios de los diferentes programas y compromisos que se tienen como el ISTA.	Beneficiarios de los programas de seguridad alimentaria y nutricional que impulsa el ISTA.	100%	Mar-24
		En octubre de 2023 se realizó la siembra de 1,200 plantas de tomate Pony, la cual inició su etapa productiva a finales de diciembre de 2023.			



SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

EJE 1: GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. GESTIÓN AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

Objetivo: incorporar la dimensión ambiental en las políticas, planes, programas y proyectos para el sector.

Nombre: Implementar la Política de Gestión Ambiental del ISTA, que permita minimizar los impactos negativos al medio ambiente y reducir la vulnerabilidad frente al cambio climático.

Resultado: 10 informes elaborados.

EJE 2: TRANSFORMACIÓN AGRARIA

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. TRANSFERENCIA Y LEGALIZACIÓN DE TIERRAS

Objetivo: legalizar la tenencia de la tierra para usos agropecuarios.

Nombre: Elaborar informe técnico para aprobación de proyecto ISTA.

Resultado: 6 informes técnicos elaborados.

Nombre: Realizar la medición de los proyectos en propiedades a favor del ISTA.

Resultado: 40 planos de perímetro realizados.

Nombre: Realizar la entrega de testimonio de escritura pública de acto o contrato, al departamento de registro para ser presentados y tramitados su inscripción en el CNR; (DCD, reuniones de inmuebles, remediciones, permutas, pectificaciones).

Resultado: 64 escrituras intermedias elaboradas.

Nombre: Elaborar dictamen para aprobación de proyectos del ISTA.

Resultado: 7 dictámenes elaborados.



Nombre: Realizar inspecciones de campo según demanda de las/os usuarias/os.

Resultado: 822 inspecciones de campo realizadas.

Nombre: Completar solicitud de adjudicación de inmueble para proyectos con DCD.

Resultado: 777 solicitudes de adjudicaciones completadas.

Nombre: Elaborar dictamen técnico para la adjudicación o readjudicación de inmuebles en proyectos con DCD inscrita.

Resultado: 638 adjudicaciones y readjudicaciones realizadas.

Nombre: Elaborar dictamen para la donación o venta de inmuebles al Estado de El Salvador, alcaldías o personas jurídicas.

Resultado: 14 dictámenes elaborados.

Nombre: Coordinar con los departamentos correspondientes para que provean los documentos necesarios que permita una fluidez en colaboración, confrontación en la impresión de escrituras públicas.

Resultado: 1,067 escrituras elaboradas.

Nombre: Mantener la aplicabilidad del Convenio de Cooperación Institucional celebrado entre el CNR e ISTA y hacerle las adendas de conformidad a los requerimientos en materia de registro.

Resultado: 1,166 documentos presentados en CNR.

Nombre: Mantener la aplicabilidad del Convenio de Cooperación Institucional celebrado entre el CNR e ISTA y hacerle las adendas de conformidad a los requerimientos en materia de registro.

Resultado: 1,175 documentos inscritos en CNR.

Nombre: Realizar la entrega de escrituras a beneficiarios y beneficiarias.

Resultado: 1,203 escrituras entregadas.

Nombre: Dar seguimiento técnico para el uso de los incentivos y la evolución de los huertos.

Resultado: 2,805 visitas de seguimiento.

Nombre: Establecer huertos para la seguridad alimentaria nutricional.

Resultado: 570 huertos familiares establecidos, 131 Sistemas Integrados de Alimentación Familiar (SIAF) y 5 Sistemas Integrados de Alimentación Comunitaria (SIAC).

Nombre: Desarrollar el Programa de Formación y Asistencia Técnica en las asociaciones cooperativas, comunidades u otras organizaciones.

Resultado: 10 informes desarrollados.



LÍNEA ESTRATÉGICA 2. RECUPERACIÓN DE LA DEUDA AGRARIA DEL SECTOR REFORMADO

Objetivo: mejorar los mecanismos de recuperación de la deuda agraria de acuerdo al marco legal.

Nombre: Generar políticas de cobro para contar con una oportuna acción administrativa de cobro con un sistema moderno, ampliando las opciones en las cuales los beneficiarios puedan cancelar la deuda agraria.

Resultado: \$607,194 en créditos recuperados.

Objetivo: mejorar los mecanismos de recuperación de la deuda agraria de acuerdo al marco legal.

Nombre: Generar políticas de cobro para contar con una oportuna acción administrativa de cobro con un sistema moderno, ampliando las opciones en las cuales los beneficiarios puedan cancelar la deuda agraria.

Resultado: 6,84 gestiones de cobro realizadas.

EJE 3: GÉNERO, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDÍGENA

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS INTERNOS PARA LA TRANSVERSALIZACIÓN DEL ENFOQUE DE GÉNERO, DERECHOS HUMANOS DE LAS MUJERES, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDÍGENA

Objetivo: promover servicios de atención, capacitación y asistencia técnica integral y diferenciada para mujeres, juventud y pueblos indígenas.

Nombre: Implementar el Plan de acción de la política de género del ISTA.

Resultado: 10 informes elaborados.

COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

TABLA No. 18						
ESFUERZOS ARTICULADOS DEL ISTA CON OTRAS ENTIDADES DEL ESTADO						
Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (Gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión / Financiamiento
				M	H	
Cooperación brindada por Visión Mundial El Salvador consistente en 17,000 aves para ser distribuidas en los Departamentos de Santa Ana, Usulután, San Miguel y La Unión donde se le solicitó apoyo al ISTA y el MAG.	Visión Mundial El Salvador	Internacional	Contribuir a la seguridad alimentaria de las familias que atiende ISTA a través del establecimiento de huertos familiares.	276 familias		-
Capacitaciones, Escuelas de campo.	IICA	Internacional	Nama Ganadera	71	160	-
Levantamiento de Planes de Finca, capacitación, entrega de insumos y asistencias técnicas.	IICA-MAG	Internacional – Gubernamental	SIAF	50	81	-
			El establecimiento de estas unidades productivas contribuye a que las familias sean partícipes de las actividades agroproductivas en sus propios espacios para producir sus alimentos, adquiriendo conocimientos técnicos durante los ciclos de los cultivos.			

Levantamiento de Planes de Finca, capacitación, entrega de insumos e infraestructura, así como asistencias técnicas.	IICA-MAG	Internacional – Gubernamental	SIAC	2	3	-
			Los Sistemas Integrados de Alimentación Comunitaria conlleva un enfoque productivo comunitario; con la apuesta que estos sean una estrategia de producción sustentable mediante actividades agrícolas, ganaderas, agrosilvopastoriles y agroforestales en una misma área, ya sea en asocio de cultivos, sucesión o rotación, buscando efectos sinérgicos entre los componentes del agroecosistema, contemplando la adecuación ambiental y conocimientos técnicos de cada actividad productiva, la valorización de los que trabajen la tierra y desde luego, la viabilidad económica.			
			Indirectamente se han atendido a:			
			Llano Largo, Sonsonate: 350 personas.			
			El Chaparral, San Salvador 200 personas.			
			San José Las Flores, La Paz 436 personas.			
			Normandía, Usulután 281 personas.			
Gabinetes departamentales.	Ministerio de Gobernación	Nacional gubernamental	El Castaño, San Miguel 100 personas.	-	-	-
			Apoyo en la entrega de insumos agropecuarios en las diferentes mesas de gabinetes a nivel nacional.l			

Remodelación de instalaciones del MAG Los Cóbano.	MAG	Gubernamental	Elaboración de planos constructivos Los Cóbano. Entregado en forma digital en las instalaciones MAG, Departamento de Infraestructura.	-	-	-
Construcción módulo de laboratorios en el MAG El Matázano.	MAG	Gubernamental	Elaboración de planos, presupuesto, carpeta técnica.	-	-	-
Levantamiento topográfico de instalaciones del MAG-Zapotitán.	MAG	Gubernamental	Levantamiento topográfico de las instalaciones del inmueble propiedad del MAG, ubicado en el Distrito de Riego y Avenamiento Número 1 Zapotitán, delimitando las áreas que ocupan el MAG y el CENTA.	-	-	-
Ubicación y visitas para la implementación de la red de aeródromos en coordinación con la Autoridad de Aviación Civil (AAC), CEPA y MOP.	Autoridad de Aviación Civil (AAC), CEPA y MOP.	Gubernamental	Se realizaron diferentes visitas a varios inmuebles que poseen pistas de aterrizaje de aviones, para el proyecto de conformar una red nacional de aeródromos; ubicándose en La Libertad, departamento de La Libertad; San Pedro Masahuat, departamento de La Paz; y Sonsonate, departamento de Sonsonate.	-	-	-

CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES

TABLA No. 19		
PROCESOS CONTRATADOS DE JUNIO A DICIEMBRE DE 2023		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto adjudicado
Comparación de precios	134	\$365,906
Contratación directa	1	\$16,574
Licitación competitiva	0	\$0
Baja cuantía	0	\$0
Otros métodos	0	\$0
Total	135	\$382,479

TABLA No. 20		
PROCESOS CONTRATADOS DE ENERO A MARZO DE 2024		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto adjudicado
Comparación de precios	46	\$277,484
Contratación directa	5	\$252,481
Licitación competitiva	2	\$281,761
Baja cuantía	0	\$0
Otros métodos	0	\$0
Total	53	\$811,726

TABLA No. 21						
PROCESOS POR RUBRO, SEGÚN SU NIVEL DE EJECUCIÓN BAJO LA LEY DE COMPRAS PÚBLICAS, AL MES DE MARZO DE 2024						
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación	Invitación	Preparación
Bienes	11	21	1	0	0	20
Consultorías	0	0	0	0	0	0
Obras	0	0	0	0	0	0
Servicios	0	1	1	0	0	0
Total	11	22	2	0	0	20



TABLA No. 22		
PROCESOS CONTRATADOS DE JUNIO A DICIEMBRE DE 2023		
Estado	Cantidad de procesos	Monto adjudicado
Procesos ejecutados	135	\$382,479
Procesos en ejecución	0	\$0
Total	135	\$382,479

TABLA No. 23		
PROCESOS CONTRATADOS DE ENERO A MARZO DE 2024		
Estado	Cantidad de procesos	Monto adjudicado
Procesos ejecutados	24	\$688,607
Procesos en ejecución	31	\$123,116
Total	55	\$811,726

DIFICULTADES ENFRENTADAS

TABLA No. 24			
PRINCIPALES DIFICULTADES ENFRENTADAS POR EL ISTA			
Dificultad	Tipo (Política, técnica, administrativa, financiera, ambiental, poblacional, contextual, de otra índole)	Gestión de la dificultad como Institución	Posibles soluciones o conciliaciones
Limitada disponibilidad presupuestaria para cubrir gastos ineludibles de la institución.	Financiera	Optimización de recursos.	Gestionar refuerzo presupuestario ante el Ministerio de Hacienda.
Limitado personal, vehículos y equipos para el cumplimiento de las misiones.	Administrativa	Optimización de recursos.	Gestionar refuerzo presupuestario ante el Ministerio de Hacienda.
Retraso en la entrega de aves para el establecimiento de huertos por la no continuidad del Centro de Incubación y Producción de Huevo Fértil en Agua Caliente, Chalatenango (no contratación de personal por servicios profesionales y retrasos por la Ley de Compras Públicas.	Operativa	Gestión de apoyo con el MAG.	Carta de Entendimiento entre el ISTA y el Instituto Especializado de Nivel Superior Escuela Nacional de Agricultura «Roberto Quiñónez» para establecer la granja de gallinas ponedoras y gallos de doble propósito, gestionando la compra de 400 gallinas y 25 gallos reproductores, con proyección de producción de huevo fértil en el primer semestre del año 2024.

GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

TABLA No. 25				
PRESUPUESTO ASIGNADO DE JUNIO 2023 A MARZO 2024				
Presupuesto	Monto (junio a diciembre 2023)		Monto (enero a marzo 2024)	
Aprobado	Fondo General	\$3,819,702	Fondo General	\$1,718,929
	Recursos Propios (Especial)	\$6,820	Recursos Propios (Especial)	\$98,950
	Recursos Propios (Extraordinario)	\$0	Recursos Propios (Extraordinario)	\$0
Modificado	Fondo General	\$4,639,457	Fondo General	\$1,362,915
	Recursos Propios (Especial)	\$45,785	Recursos Propios (Especial)	\$0
	Recursos Propios (Extraordinario)	\$3,358,864	Recursos Propios (Extraordinario)	\$725,982
Comprometido	Fondo General	\$4,534,219	Fondo General	\$1,222,628
	Recursos Propios (Especial)	\$38, 406.16	Recursos Propios (Especial)	\$0
	Recursos Propios (Extraordinario)	\$3,358,864	Recursos Propios (Extraordinario)	\$669,420
Devengado	Fondo General	\$4,534,219	Fondo General	\$1,189,757
	Recursos Propios (Especial)	\$38,406	Recursos Propios (Especial)	\$0
	Recursos Propios (Extraordinario)	\$3,358,864	Recursos Propios (Extraordinario)	\$669,420
Modificaciones	Fondo General	\$819,755	Fondo General	\$356,014
	Recursos Propios (Especial)	\$38,965	Recursos Propios (Especial)	\$98,950
	Recursos Propios (Extraordinario)	\$3,358,864	Recursos Propios (Extraordinario)	\$725,982

TABLA No. 26								
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA / PRESUPUESTO ESPECIAL								
Rubro	Concepto	Junio - diciembre 2023			Enero – marzo 2024			Total fondo general + recursos propios
		Fondo general	Recursos propios (Especial)	Recursos propios (Extraordinario)	Fondo general	Recursos propios (Especial)	Recursos propios (Extraordinario)	
51	Remuneraciones	\$1,372,842	0	\$2,064,650	\$305,422	0	\$642,474	\$4,385,388
54	Adquisición de bienes y servicios	\$877,202	\$35,324	\$111,842	\$147,042	0	\$14,916	\$1,186,326
55	Gastos financieros y otros	\$60,092	0	\$1,135,088	\$29,597	0	\$561	\$1,225,339
56	Transferencias corrientes	\$2,164,273	0	0	\$691,846	0	0	\$2,856,118
61	Inversión en activos fijos	\$59,810	\$3,082	\$47,285	\$15,850	0	\$11,469	\$137,496
Total de gastos por fuente de financiamiento		\$4,534,219	\$38,406	\$3,358,864	\$1,189,757	0	\$669,420	\$9,790,667
Total por período		\$7,931,490			\$1,892,048			



PROYECCIONES

Continuar agilizando la seguridad jurídica en la propiedad, profundizando en la transferencia y legalización de la tierra con mecanismos normativos modernos, que permitan dar pronta respuesta y solventar las deudas históricas que heredó la institución.

- Continuar el apoyo a otras instituciones del Estado a fin de aportar a los proyectos de nación del Gobierno Central, así como con la transferencia de inmuebles a título de donación para la implementación de proyectos y programas de interés social.
- Profundizar en la transformación e innovación agropecuaria, articulando esfuerzos con otras entidades del Estado a fin de lograr una mayor cobertura de beneficiarios y mayores impactos en favor de la seguridad alimentaria y nutricional con enfoque sostenible y productivo.
- Establecer el Centro de Incubación en la Escuela Nacional de Agricultura (ENA), a fin de producir los pollitos requeridos para el cumplimiento de los compromisos.
- Finalizar las obras de construcción para el establecimiento productivo en el Centro de Producción Estratégico (CEPE) en Flor Amarilla, Ciudad Arce, La Libertad.
- Fortalecer los procesos de formación y sensibilización dirigidos a mujeres, familias y jóvenes de asociaciones cooperativas y comunidades como parte de los proyectos de innovación agropecuaria que ejecuta la institución.



IBA

IBA



INSTITUTO DE BIENESTAR ANIMAL (IBA)

INTRODUCCIÓN

El Instituto de Bienestar Animal (IBA) nace en mayo de 2022, con el Gobierno del Presidente Nayib Bukele, una administración marcada por el compromiso, la responsabilidad, la transparencia, la rendición de cuentas y el desarrollo de proyectos que impactan positivamente a nivel social, económico y cultural.

Como parte de esta nueva visión holística, la eficiencia, el orden y la previsión se encuentran presentes en el desempeño de las labores diarias de las personas colaboradoras del IBA, por lo que sin esos esfuerzos no sería posible responder a denuncias realizadas por diferentes situaciones que en el pasado eran muy comunes: el maltrato y la vulneración de los derechos de los animales de compañía.

Es por ello, que la actual gestión considera que es la suma de labores diarias la que expresa el contribuir a la vida de los salvadoreños de diferentes maneras, ya sea apelando a la consciencia para fomentar el bienestar animal e involucrarse en ello, donando tiempo a causas justas y nobles como recibir en los hogares de acogida animales de compañía, proveyendo información útil para resguardar sus vidas durante eventos climáticos, siendo ante todo agentes de cambio desde sus propias condiciones de vida.

Esa relación estrecha con los salvadoreños es un valor importante para el IBA, y gracias a ese acercamiento durante el último año se han realizado actividades para incentivar las adopciones responsables, las cuales contribuyen a fomentar la continuidad de programas y jornadas nacionales, además de ampliar espacios de protección, defensa y bienestar a través de la sensibilización social, considerando que se deben tomar medidas y acciones que castigan todo tipo de maltrato animal, gracias al nuevo marco jurídico que ampara la detención preventiva de aquellos que incurren en el delito de maltrato animal.

La institución cuenta con un marco estatal que respalda las diversas labores de forma articulada y holísticamente, mediante la intervención del Ministerio de Agricultura y Ganadería, el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, el Ministerio de Educación, la Policía Nacional Civil y las municipalidades, con las que se ejecutan actividades clave, también descritas en el presente informe de labores.

Para fomentar la transparencia del quehacer institucional, la presente memoria de labores describe el plan institucional, los servicios brindados a los ciudadanos por medio del cuidado y protección de sus mascotas, la gestión financiera y ejecución presupuestaria, algunos de los programas y proyectos más amplios que han sido realizados, las metas planteadas, las coordinaciones interinstitucionales y los principales retos que afronta la institución.



RESUMEN EJECUTIVO

Conforme al mandato de ley, el Instituto de Bienestar Animal continúa trabajando para la protección, rescate y sensibilización para la promoción del bienestar de los animales de compañía; para ello se han desarrollado estrategias que contribuyan a desarrollar una población consciente de la urgencia por proteger a los animales y brindarles bienestar. Estas estrategias han sido plasmadas en la labor institucional y fueron realizadas con base en las prioridades institucionales:

- Cultura y educación ciudadana
- Protección y bienestar de animales de compañía
- Fortalecimiento del bienestar animal
- Fortalecimiento institucional y gestión de cooperación y recursos
- Protección y bienestar de animales silvestres en cautiverio

Es así como las estrategias institucionales han marcado la hoja de ruta para que en el marco jurídico nacional, el IBA promueva su accionar mediante la priorización de actividades con la articulación del Gobierno, organismos internacionales, la academia y organizaciones de la sociedad civil. Entre las prioridades institucionales se encuentran las siguientes:

- Campañas de vacunación y desparasitación a nivel nacional
- Campañas de esterilización y castración de caninos y felinos
- Protección y cuidados especializados a los animales silvestres custodiados por el Estado
- Realización de necropsias y peritajes forenses
- Otras



PLAN INSTITUCIONAL

Con la creación del IBA se realiza un proceso participativo con cada unidad organizativa que formó parte del trabajo interno del Plan Estratégico Institucional vigente, para ello, la dirección, gerencia o jefatura convocó e hizo partícipe de esta labor a los diferentes jefes de las unidades o áreas de trabajos internos.

La planificación se realiza bajo un enfoque participativo y corresponsable que involucra a todos los niveles del instituto, dado que es la guía macro que orienta el accionar de todas las unidades organizativas en cada año.

En el análisis realizado a la planificación se determinan los siguientes objetivos estratégicos como parte de la gestión innovadora, responsable y transparente, por lo que el grupo de trabajo tomó la tarea de revisar la información documental y las demandas de los territorios a través de talleres de trabajo, definición de las proyecciones de resultados y metas para el período de 2022-2024.



PENSAMIENTO ESTRATÉGICO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

La visión institucional se materializa en los objetivos estratégicos que se encuentran en el Plan Estratégico Institucional (PEI 2022-2024) en el marco de los objetivos de la Política Nacional de Protección y Bienestar de Animales de Compañía y Animales Silvestres.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Proteger la vida de los animales de compañía y animales silvestres en cautiverio, ejerciendo un control sobre los animales en situación de peligro debido al maltrato, abuso o actos de crueldad, por lo que se busca garantizar una adecuada atención para su desarrollo, que permita su bienestar, buen cuido y manejo, en condiciones óptimas de su entorno natural y reconociendo su condición de seres vivos y sintientes.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Velar por la salud y bienestar de los animales de compañía y animales silvestres, promoviendo su adecuada reproducción y control de zoonosis.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

Normar todas las acciones y procedimientos para crear las condiciones de subsistencia, recuperación, rehabilitación y adopción de los animales de compañía o la reincorporación en su hábitat en el caso de los animales silvestres en cautiverio cuando fuese posible.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

Generar una cultura ciudadana de tenencia responsable, buen cuido y de óptimas condiciones de vida hacia los animales, a través de la sensibilización, concienciación y fomento de la participación ciudadana para la aceptación, tolerancia y adopción de medidas tendientes a la protección de animales de compañía y animales silvestres.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5

Garantizar un ordenamiento para la prevención, erradicación y sanción de todo acto de negligencia, crueldad o tráfico ilícito contra los animales, evitando el sufrimiento y muerte indiscriminada.



OBJETIVO ESTRATÉGICO 6

Generar condiciones financieras y técnicas para la mejora de la asistencia veterinaria de manera accesible para toda la población a nivel nacional.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7

Promover el respaldo de los sujetos obligados para crear las condiciones de subsistencia, recuperación, rehabilitación y reincorporación para todos los animales de compañía y animales silvestres que sufran maltrato de cualquier tipo.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8

Promover la participación de las entidades públicas, privadas, organismos no gubernamentales que se dedican a la protección de animales y de todos los actores sociales dentro del cumplimiento de la legislación aplicable.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9

Conducir, desarrollar, supervisar y evaluar los procesos técnicos de fortalecimiento del Instituto de Bienestar Animal, proponiendo innovaciones que optimicen, simplifiquen y brinden un servicio de calidad en el funcionamiento de la gestión.

Se destaca que los ejes estratégicos de trabajo se enmarcan en la Protección y bienestar animal y la Gestión financiera, institucional e interinstitucional, con el objetivo de mejorar las condiciones de protección y prevención de la violencia y bienestar animal. Asimismo, fomentar la convivencia armoniosa entre humanos y animales, propiciando las condiciones de protección, salud y vida integral a la sociedad salvadoreña.

Es así como se prepara las diversas etapas del proceso de planeación estratégica, que conllevan a realizar las siguientes acciones:

1. Organización y preparación
2. Análisis del entorno y formulación de la Política Nacional de Protección y Bienestar de Animales de Compañía y Animales Silvestres
3. Formulación del pensamiento estratégico
4. Diagnóstico institucional interno/externo
5. Programación estratégica de metas y fuentes de recursos para cubrir las brechas de financiamiento
6. Definición del Plan de Mejora Institucional: estructura, procesos y capacidades institucionales
7. Definición del sistema de seguimiento, evaluación y sistematización
8. Elaboración de la estrategia de comunicación del plan



GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

La gestión estratégica institucional se encuentra definida en el Plan Estratégico Institucional 2022 – 2024 (PEI), el cual está alineado y fundamentado en el Plan Cuscatlán del Presidente Nayib Bukele y en la Política Nacional de Protección y Bienestar de Animales de Compañía y Animales Silvestres. Este plan determina la perspectiva futura de la institución, en cuanto a su visión de impacto a largo plazo con respecto al bienestar animal en El Salvador, por medio de la definición de su misión, valores y principios básicos que caracterizan la gestión.

MISIÓN INSTITUCIONAL

Incidir en la población mediante el establecimiento de líneas de acción para la mejora de las condiciones de vida en los animales, enfocadas en la protección, prevención de violencia y bienestar animal.

VISIÓN INSTITUCIONAL

Generar las condiciones sociales adecuadas para el bienestar de animales de compañía y vida silvestre, y así promover una convivencia armoniosa que genere protección, salud y vida integral para los animales en la sociedad.



VALORES INSTITUCIONALES

Los valores institucionales están alineados a los valores del Gobierno del Presidente de la República y a los del Ministerio de Agricultura y Ganadería, del cual el Instituto de Bienestar Animal es una institución adscrita:

Eficiencia: alcanzar metas con la menor cantidad de recursos, en el menor tiempo posible.

Eficacia: orientar los esfuerzos a lograr el mayor grado de cumplimiento de los objetivos fijados.

Equidad: los servicios están orientados a toda la población salvadoreña, bajo principios de justicia, participación e inclusión social, con igualdad de oportunidades y beneficios, según las necesidades particulares.

Transparencia: el accionar está sujeto a un mecanismo de rendición de cuentas y contraloría, en el uso responsable de los recursos públicos.

Austeridad: desarrollar acciones haciendo uso eficiente del gasto, con criterios de racionalidad y cumplimiento a las prioridades y metas institucionales.

Honestidad: trabajo basado en los principios de la verdad, decencia y honradez.

Integridad: realizar el trabajo con rectitud, responsabilidad y probidad.

Innovación: desarrollar una estrategia de gestión orientada al uso de nuevas tecnologías que nos permitan ser un referente en la región en cuanto al tema del bienestar animal.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL





PROYECTOS Y PROGRAMAS

El Instituto de Bienestar Animal impulsó diversas acciones para promover en el país una cultura de respeto y bienestar hacia animales de compañía y silvestres en cautiverio, esto se hizo por medio de programas y proyectos, algunos de ellos como requerimiento de ley entre las carteras de Estado y los derivados de estas, y otras según la naturaleza del instituto en el tema de protección y bienestar animal.

Algunas de estas acciones ejecutadas son las siguientes:

TABLA No. 1 PROYECTOS Y PROGRAMAS IBA						
Fuente de Financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio - diciembre 2023	enero - marzo 2024				
Fondo General	\$219,272.08	\$80,198.44	Jornadas de vacunación, desparasitación y esterilización para animales de compañía. De enero a marzo de 2024, se colocaron microchips en animales de compañía atendidos. Se avanzó en la promoción del bienestar animal mediante la realización de jornadas de vacunación y desparasitación de animales de compañía en el territorio salvadoreño.	Caninos y felinos a nivel nacional.	25	31 de diciembre de 2024
Fondo General	\$10,815.00	\$13,876.63	Jornadas de atención médico veterinaria permanentes a los animales de compañía del Santuario IBA, para promover el bienestar en animales de compañía rescatados por denuncias ciudadanas y por decomisos debido a condiciones de violencia y/o vulneración de sus derechos.	Caninos y felinos a nivel nacional.	25	31 de diciembre de 2024



Fondo General	\$40,000.00		Programa Tecnológico de Bienestar Animal para el Registro, Censos, Denuncias e Inspección de Establecimientos de Atención y Cuido de Animales de Compañía. Impulsar un programa innovador que registre a las mascotas e incluya los refugios y rescatistas independientes, que lleve un control de las inspecciones y permisos brindados a los establecimientos dedicados al servicio, atención y cuidado de animales de compañía.	Población salvadoreña. Puede haber delimitaciones en cuanto a registros por medio de la municipalidad, denuncias y censos captados a la población	100	14 de septiembre de 2023
Fondo General		\$13,876.63	Jornadas permanentes de medicación preventiva y curativa para las diferentes especies en el Centro de Bienestar de Animales Silvestres, para continuar con el control médico-veterinario y promoción del Bienestar Animal en el sitio.	Animales de diferentes especies en el Centro de Bienestar de Animales Silvestres.	25	31 de diciembre de 2024
Fondo General	\$399,590.65	\$54,596.00	Atención de denuncias de maltrato animal presentadas al instituto con mejoras continuas, debido a la articulación de esfuerzos interinstitucionales y sistemas de captación de denuncias.	Población salvadoreña. Caninos y felinos de los departamentos de El Salvador	25	31 de diciembre de 2024



SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

En cumplimiento con los objetivos de la Ley Especial de Protección y Bienestar Animal (LEPBA) y la Política Nacional de Protección y Bienestar de Animales de Compañía y Animales Silvestres se han realizado campañas de educación, concientización y sensibilización para generar las condiciones de prevención y respeto hacia los animales de compañía y animales silvestres. Asimismo, el instituto ha gestionado la verificación de denuncias ciudadanas referentes al maltrato animal y al incumplimiento de la LEPBA, mediante las atenciones de estas y las inspecciones a los establecimientos dedicados al cuidado y manejo de los animales de compañía.

ATENCIÓN DE DENUNCIAS DE MALTRATO ANIMAL

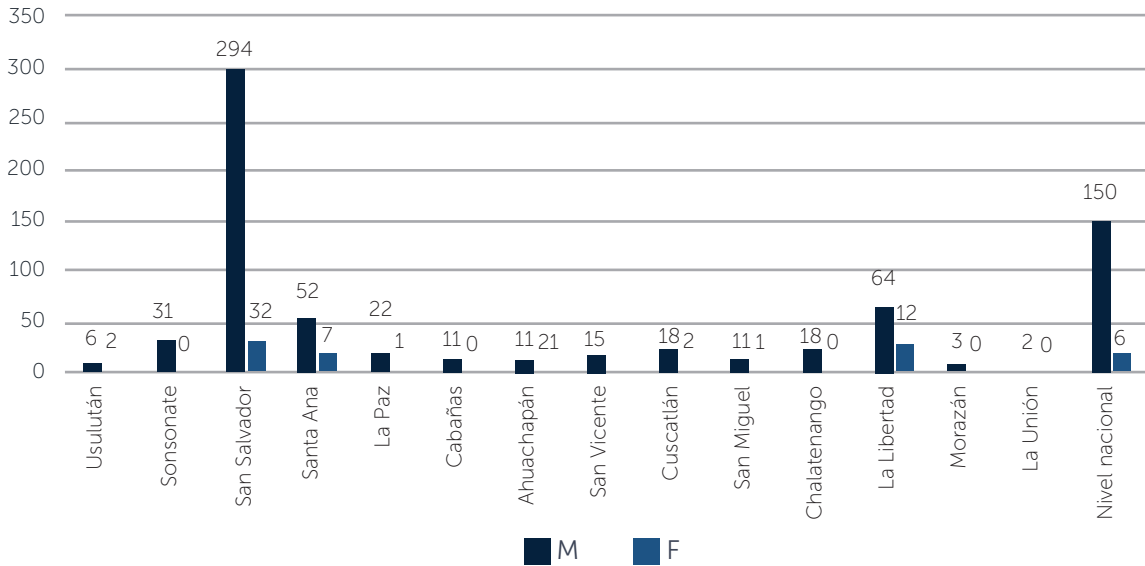
Durante el último período se ha brindado un incremento en las denuncias recibidas, lo cual denota que las campañas de sensibilización han sido claves para que la población iniciara con procesos de denuncia y creciente interés en favor del cumplimiento de la normativa relativa a la protección animal.

Como parte de las finalidades de la LEPBA para establecer un control directo para evitar el abuso, maltrato y actos de crueldad de cualquier tipo sobre los animales que puedan estar en peligro de maltrato o que hubieren sufrido alguno, el instituto atiende denuncias de maltrato a través de las municipalidades o a través de medios digitales oficiales, con el objetivo de erradicar y sancionar todo acto de crueldad o tráfico ilícito contra los animales de compañía y animales silvestres.

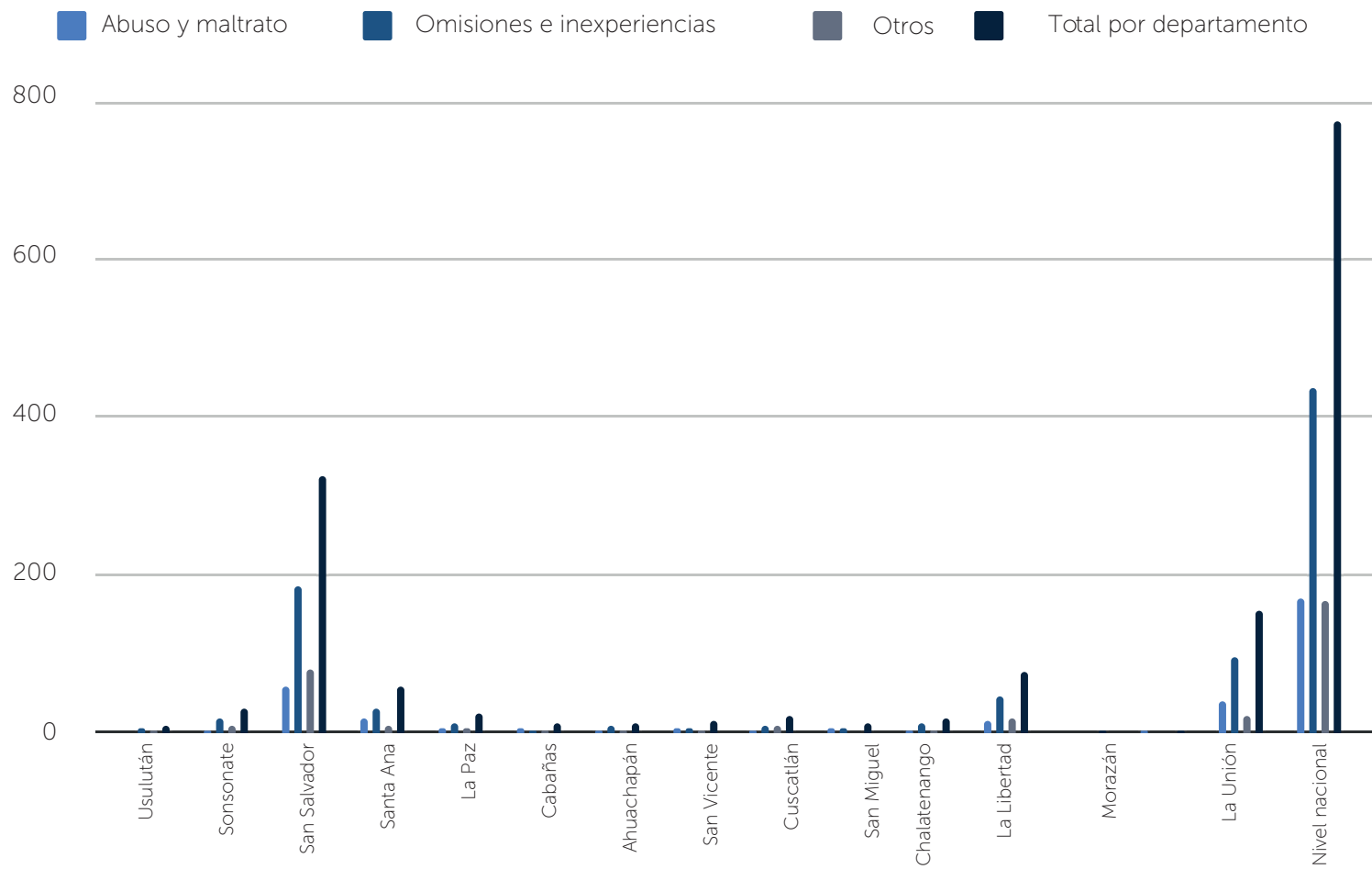
A continuación, se observa la tabla de denuncias atendidas durante el período junio 2023 a marzo 2024. Se observa predominancia de atención en los departamentos de San Salvador y La Libertad. Ambos cuentan con mayor predominancia de atención, dado que la mayor cantidad de denuncias que se reciben son de esas áreas, seguido por Santa Ana, Sonsonate y San Miguel. Por otra parte, la mayor cantidad de abusos que se cometieron fueron realizados por personas del sexo masculino, y la causa más común fue abuso animal.

TABLA No. 2							
ATENCIÓN DE DENUNCIAS POR MALTRATO ANIMAL DE JUNIO 2023 A MARZO 2024							
Departamento	Sexo		Abusos				
	M	F	Total, por departamento	Abuso y Maltrato	Omisiones e inasistencias	Otros	Total, por departamento
Usulután	6	2	8	0	6	2	8
Sonsonate	31	0	31	4	17	10	31
San Salvador	294	32	326	59	186	81	326
Santa Ana	52	7	59	17	32	10	59
La Paz	22	1	23	5	12	6	23
Cabañas	11	0	11	5	4	2	11
Ahuachapán	11	2	13	2	9	2	13
San Vicente	15	1	16	7	6	3	16
Cuscatlán	18	2	20	4	8	8	20
San Miguel	11	1	12	6	5	1	12
Chalatenango	18	0	18	4	11	3	18
La libertad	64	12	76	14	45	17	76
Morazán	3	0	3	1	1	1	3
La Unión	2	0	2	2	0	0	2
Nivel Nacional*	150	6	156	39	96	21	156
Total	708	66	774	169	438	167	774

Cantidad de casos atendidos por sexo, período de junio 2023 a marzo 2024



Cantidad de casos atendidos por abuso, período de junio 2023 a marzo 2024





INSPECCIONES A ESTABLECIMIENTOS DEDICADOS AL MANEJO Y RESGUARDO DE ANIMALES DE COMPAÑÍA

Con el objetivo de regular el funcionamiento de establecimientos que brindan servicios de protección y bienestar animal sin fines de lucro, el instituto ha desarrollado inspecciones a dichos establecimientos para verificar las condiciones en que los animales de compañía se encuentran.

ENTREGA DE ALIMENTOS Y ASISTENCIA VETERINARIA A REFUGIOS Y/O FUNDACIONES

El Instituto de Bienestar Animal ha realizado esfuerzos para entregar alimentos y promover los cuadros profilácticos adecuados para los animales de compañía en refugios, fundaciones y hogares de acogida en El Salvador.

Este compromiso ha fortalecido el cumplimiento de la Ley de Bienestar Animal de El Salvador, asegurando el respeto y la protección de los derechos de los animales; en ese sentido, se han colocado más de 870 vacunas a animales de compañía, además de bolsas de alimentos de origen veterinario.

TABLA No. 3								
ENTREGA DE ALIMENTOS Y VACUNACIONES EN REFUGIOS Y/O FUNDACIONES								
Refugio o Fundación	Fecha	Alimentos caninos adulto*	Alimento caninos cachorros*	Alimentos felinos*	Total	Vacuna Múltiple	Vacuna Triple	Total
Mi jardín de peludos	1/25/2024	92	7	0	99	137	0	137
Somos ángeles	1/30/2024	11	0	0	11	3	0	3
Gio y su manada de peluditos	2/8/2024	8	1	1	10	15	1	16
Refugio esperanza y vida	2/9/2024	53	2	0	55	106	0	106
Centro de rehabilitación Soyapango	2/12/2024				0			0
Orgullo mestizo	2/15/2024	78	4	4	86	128	5	133
Colitas felices	2/20/2024	15	1	3	19	25	9	34
Hogar de mascotas discapacitados	2/27/2024	27	0	0	27	54	0	54
Corazón canino	3/29/2024	12	0	0	12	0	0	0
Patitas de la calle	3/1/2024	61	2	0	63	122	0	122



Sweet ángeles	3/5/2024	66	0	0	66	0	0	0
AAPASA	3/9/2024	27	0	0	27	44	0	44
Si Dios con nosotros, quién contra nosotros	3/10/2024	16	0	2	18	5	2	7
Échame una pata SV	3/10/2024	40	2	0	42	72	0	72
Patitas felices	3/11/2024	3	0	6	9	8	6	14
Ángeles de la calle	3/11/2023	8	0	0	8	15	0	15
La casita de Fredy	3/12/2024	11	0	3	14	20	3	23
Albergue de animales Draco	3/13/2024	21	2	12	35	14	3	17
Huellitas de esperanza	3/20/2024	28	0	1	29	52	0	52
Hogar salva peludos	4/2/2024	2	0	6	8	1	8	9
Rescatista independiente	4/2/2024	2	0	15	17	2	1	3
La manadita de la peña	4/3/2024	5	1	0	6	9	0	9
Total		586	22	53	661	832	38	870



PROMOCIÓN DE ADOPCIONES RESPONSABLES

Durante el último año, se ha observado la necesidad emergente de incentivar las adopciones como una valiosa herramienta para mejorar la calidad de vida de los animales de compañía rescatados, en aras de dar cumplimiento al derecho de contar con una familia. Este enfoque fomenta una cultura de responsabilidad entre la comunidad, destacando la importancia de brindar hogares responsables a mascotas necesitadas.

Las adopciones no solo ofrecen a los animales una segunda oportunidad en un entorno seguro y cariñoso, sino que también alivian la presión sobre los refugios y rescatistas, permitiéndoles atender mejor a nuevos animales en situación de vulnerabilidad. Además, al incentivar las adopciones, se crea conciencia sobre el bienestar animal al preferir adoptar sobre la compra de animales, promoviendo en la sociedad una actitud más solidaria y ética hacia la protección de estos.

TABLA No. 4			
CANTIDAD DE ADOPCIONES SEGREGADOS POR SEXO			
Departamento	Adoptante femenino	Adoptante masculino	Total
La Libertad	9	7	16
San Salvador	29	16	45
Santa Ana	3	1	4
Sonsonate	2	0	2
La Paz	3	0	3
Ahuachapán	1	1	2
San Vicente	1	0	1
Morazán	0	1	1
Total	48	26	74



PROTECCIÓN Y BIENESTAR BRINDADO A ANIMALES DE COMPAÑÍA Y SILVESTRES

Del mismo modo, el instituto ha desarrollado jornadas de vacunación, esterilización, colocación de microchip, asesorías, necropsias, peritajes y acciones en el Centro de Bienestar de Animales Silvestres, con el objetivo de proteger la vida de estos animales y velar por su desarrollo y las condiciones óptimas de su entorno natural.

JORNADAS DE VACUNACIÓN ANIMAL

Con la finalidad de hacer cumplir la LEPBA y velar por la salud y bienestar de animales de compañía, promoviendo el control zoonótico de los mismos, el IBA ha implementado jornadas de vacunación a nivel nacional con inyecciones desparasitantes, antirrábicas y quíntuples.

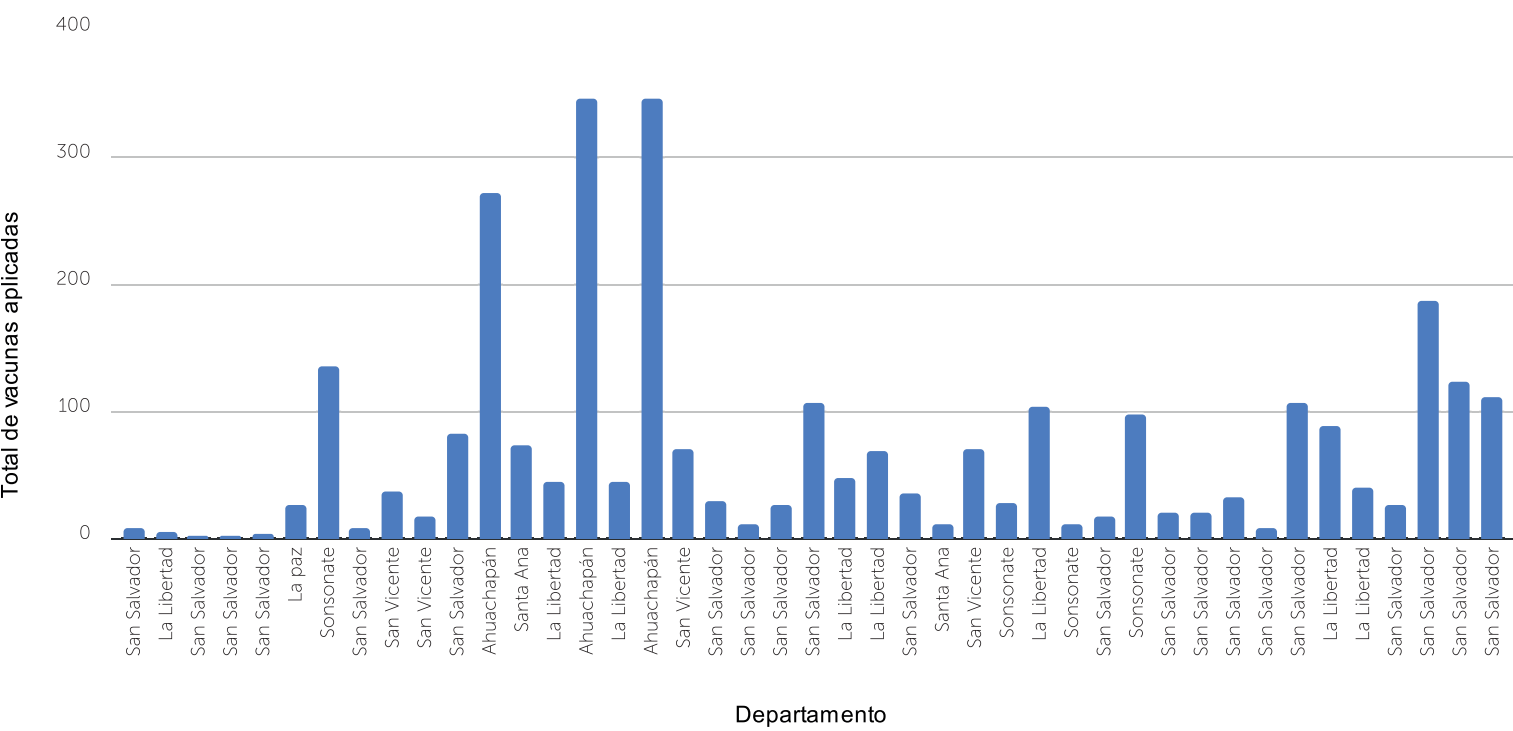
TABLA No. 5												
JORNADAS DE VACUNACIÓN DE ANIMALES DE COMPAÑÍA												
N° de Jornada	Jornadas de vacunación											
	Ubicación		Animales de compañía atendidos			Tipo de vacuna aplicada					Total de vacunas aplicadas	Fecha
	Departamento	Municipio	Caninos	Felinos	Total	Antirrábica	Desparasitante	Triple Felina	Quíntuple canina	Parvovirus		
1	San Salvador	San Salvador	4	1	5	4	5	0	0	0	9	7/10/2023
2	La Libertad	Zaragoza	2	1	3	0	3	1	0	2	6	7/12/2023
3	San Salvador	San Salvador. Distrito 3	2	0	2	1	0	0	2	0	3	7/12/2023
4	San Salvador	San Salvador. Distrito 4	1	0	1	0	1	0	1	0	2	7/12/2023
5	San Salvador	San Salvador	4	0	4	0	0	0	4	0	4	8/8/2023
6	La paz	San Luis Talpa	6	3	9	9	9	3	6	0	27	8/10/2023
7	Sonsonate	Armenia	54	4	58	31	56	3	36	9	135	8/16/2023
8	San Salvador	Ilopango	36	0	36	0	0	0	9	0	9	9/5/2023
9	San Vicente	San Vicente, Parque de Amapulapa	15	1	16	7	16	1	8	5	37	9/7/2023
10	San Vicente	San Vicente, Refugio de San Vicente	6	0	6	6	6	0	6	0	18	9/7/2023
11	San Salvador	San Salvador	35	0	35	21	32	0	24	5	82	9/8/2023
12	Ahuachapán	Concepción de Ataco	99	40	139	99	129	31	12	1	272	9/14/2023
13	Santa Ana	San Marcelino	28	16	44	16	35	6	16	1	74	9/21/2023



14	La Libertad	Zaragoza	40	0	40	2	40	0	3	0	45	9/22/2023
15	Ahuachapán	Ahuachapán	107	27	134	83	114	19	53	76	345	9/28/2023
14	La Libertad	Zaragoza	40	0	40	2	40	0	3	0	45	9/22/2023
15	Ahuachapán	Ahuachapán	107	27	134	83	114	19	53	76	345	9/28/2023
18	San Vicente	Apastepeque	31	1	32	9	32	1	28	0	70	10/7/2023
19	San Salvador	Soyapango	18	11	29	0	29	1	0	0	30	10/11/2023
20	San Salvador	Soyapango	12	0	12	0	12	0	0	0	12	10/15/2023
21	San Salvador	Ciudad Delgado	26	0	26	0	26	0	0	0	26	10/21/2023
22	San Salvador	Ilopango	41	4	45	24	45	4	26	7	106	10/26/2023
23	La Libertad	La Libertad	16	0	16	16	16	0	16	0	48	11/5/2023
24	La Libertad	Tamanique	11	0	11	9	32	0	28	0	69	11/6/2023
25	San Salvador	San Salvador	10	0	10	12	11	1	12	0	36	11/8/2023
26	Santa Ana	Santa Ana	11	0	11	0	12	0	0	0	12	11/9/2023
27	San Vicente	Apastepeque	31	1	32	9	32	1	28	0	70	11/12/2023
28	Sonsonate	Acajutla	28	0	28	0	28	0	0	0	28	11/13/2023
29	La Libertad	Cantón San Diego	36	2	38	30	38	2	33	0	103	11/16/2023
30	Sonsonate	Izalco	12	4	16	0	12	0	0	0	12	11/20/2023
31	San Salvador	Ilopango	8	0	8	1	8	0	1	7	17	11/21/2023
32	Sonsonate	Izalco	36	3	39	29	39	0	28	1	97	11/23/2023
33	San Salvador	Soyapango	7	0	7	7	7	0	6	0	20	11/30/2023
34	San Salvador	Soyapango	7	0	7	7	7	0	7	0	21	12/5/2023
35	San Salvador	Soyapango	15	0	15	10	15	0	7	0	32	12/6/2023
36	San Salvador	Apopa	4	1	5	2	4	1	1	0	8	12/7/2023
37	San Salvador	Soyapango	97	9	106	0	106	0	0	0	106	12/10/2023
38	La Libertad	Zaragoza	43	0	43	0	44	0	44	0	88	12/11/2023
39	La Libertad	San Juan Opico	20	0	20	20	20	0	0	0	40	12/12/2023
40	San Salvador	Soyapango	13	1	14	0	13	1	8	5	27	12/15/2023
41	San Salvador	Ilopango	64	4	68	51	68	4	60	4	187	12/21/2023
42	San Salvador	San Salvador	41	0	41	41	41	0	41	0	123	12/22/2023
43	San Salvador	Soyapango	36	3	39	47	0	0	54	10	111	12/30/2023
Total	4490		1267	178	1441	711	1174	105	728	141	2859	

CANTIDAD DE VACUNAS APLICADAS POR DEPARTAMENTO PERÍODO JUNIO 2023 A MARZO 2024

Total de vacunas aplicadas frenteb a departamento



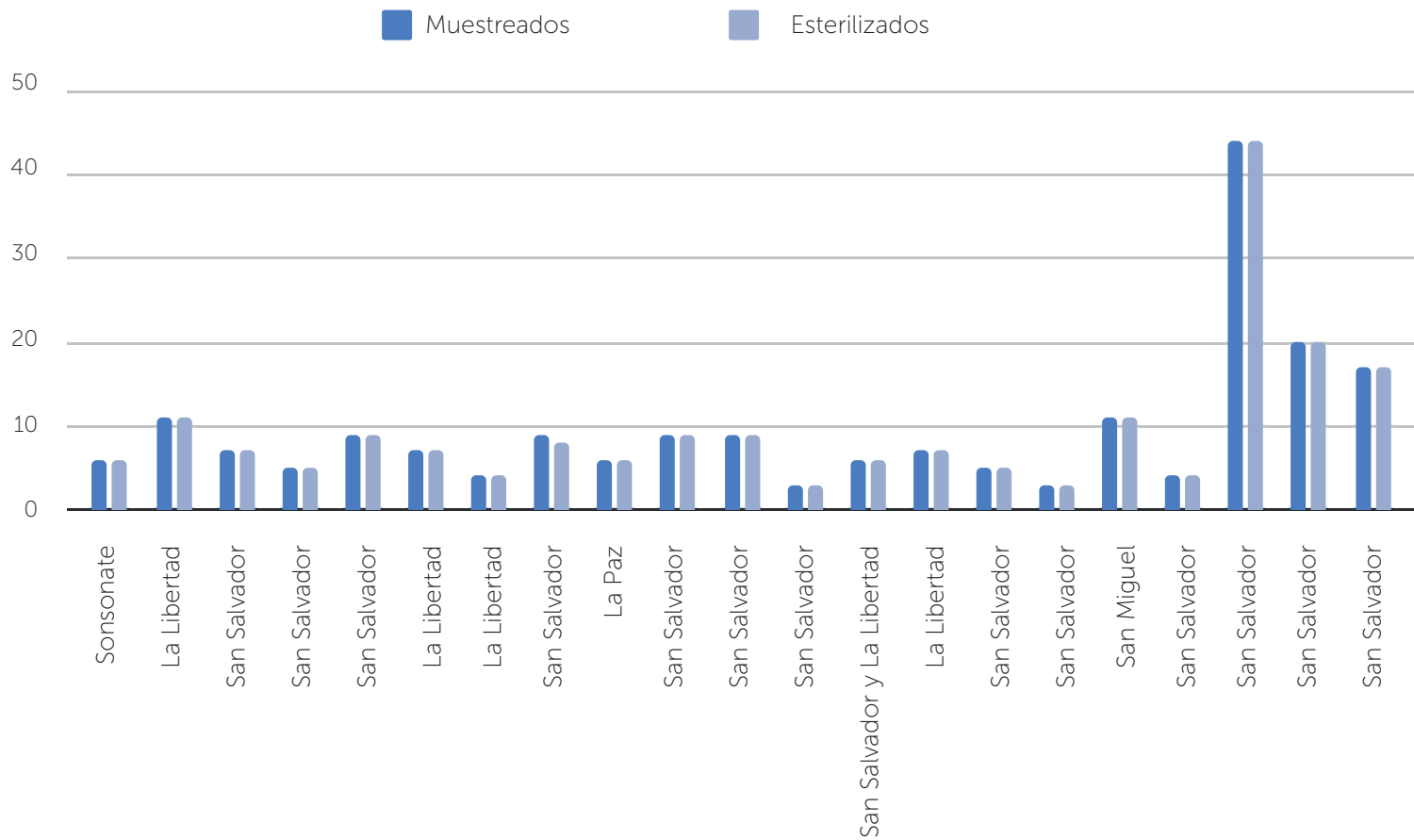


JORNADAS DE ESTERILIZACIÓN ANIMAL

El instituto también ha empezado a desarrollar jornadas de esterilizaciones caninas y felinas en todo el país, con la finalidad de controlar la sobrepoblación y reducir los niveles de abandono animal.

TABLA No. 6									
JORNADAS DE ESTERILIZACIÓN DE ANIMALES DE COMPAÑÍA A NIVEL NACIONAL									
N°	Ubicación		Animales de compañía atendidos						Fecha
	Departamento	Municipio	Perros		Gatos		Total M	Total E	
			M*	E*	M	E			
1	Sonsonate	Izalco	6	6	0	0	6	6	7/15/2023
2	La Libertad	Santa Tecla	11	11	0	0	11	11	8/19/2023
3	San Salvador	Ilopango	7	7	0	0	7	7	9/9/2023
4	San Salvador	Ilopango	5	5	0	0	5	5	9/16/2023
5	San Salvador	Ilopango	9	9	0	0	9	9	9/23/2023
6	La Libertad	Zaragoza	7	7	0	0	7	7	9/30/2023
7	La Libertad	Zaragoza	4	4	0	0	4	4	10/7/2023
8	San Salvador	Soyapango	8	8	1	0	9	8	10/14/2023
9	La Paz	Zacatecoluca	6	6	0	0	6	6	10/21/2023
10	San Salvador	Soyapango y Ciudad Delgado	9	9	0	0	9	9	10/30/2023
11	San Salvador	Soyapango y Ciudad Delgado	9	9	0	0	9	9	11/4/2023
12	San Salvador	Soyapango y Salcoatitán	3	3	0	0	3	3	11/11/2023
13	San Salvador y La Libertad	Acajutla y Antiguo Cuscatlán	6	6	0	0	6	6	11/18/2023
14	La Libertad	Puerto de La Libertad	7	7	0	0	7	7	11/25/2023
15	San Salvador	Ciudad Delgado	5	5	0	0	5	5	12/2/2023
16	San Salvador	Soyapango	3	3	0	0	3	3	12/7/2023
17	San Miguel	San Luis La Reina	11	11	0	0	11	11	12/13/2023
18	San Salvador	San Salvador	4	4	0	0	4	4	1/8/2024
19	San Salvador	San Marcos	32	32	13	13	44	44	3/2/2024
20	San Salvador	San Marcos	9	9	11	11	20	20	3/9/2024
21	San Salvador	San Marcos	8	8	9	9	17	17	3/10/2024
Total			169	169	34	34	203	203	

Cantidad de animales de compañía esterilizados en jornadas a nivel nacional por departamento. De junio 2023 a marzo 2024





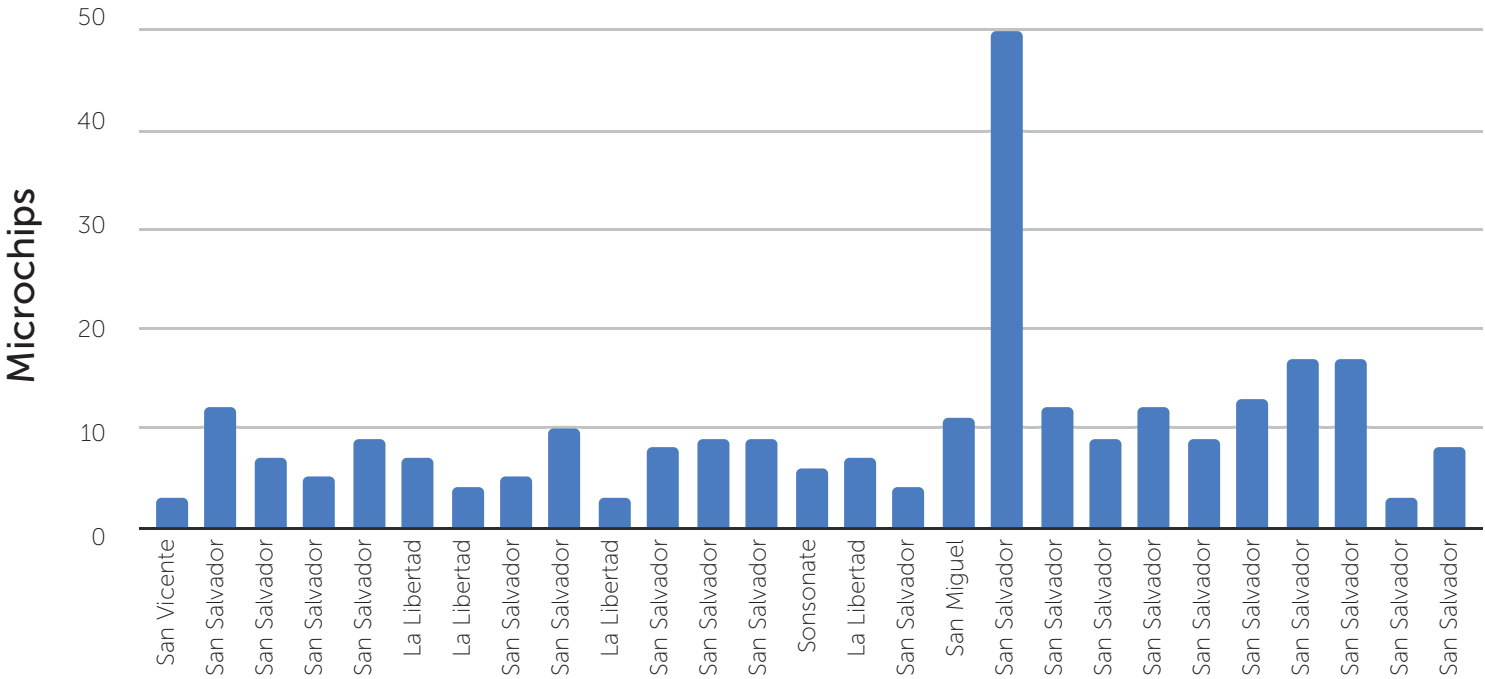
JORNADAS DE IMPLANTACIÓN DE MICROCHIPS A NIVEL NACIONAL DE ANIMALES DE COMPAÑÍA DESDE JUNIO 2023 A MARZO 2024

Como parte del esfuerzo por hacer cumplir la ley, en la que se establece que los tutores de animales de compañía deben identificarlos por medio de placa o microchips, la institución comenzó a realizar jornadas de implantación de microchips a nivel nacional.

TABLA No. 7										
JORNADAS DE IMPLANTACIÓN DE MICROCHIPS EN EL MARCO DE ESTERILIZACIONES A NIVEL NACIONAL										
Nº	Departamento	Municipio	Fecha	Canino		Total	Felinos		Total	Total atendidos
				M	H		M	H		
1	San Vicente	Amapulapa	9/7/2023	2	1	3	0	0	0	3
2	San Salvador	Los Planes de Renderos	9/8/2023	3	9	12	0	0	0	12
3	San Salvador	Ilopango	9/9/2023	2	5	7	0	0	0	7
4	San Salvador	Ilopango	9/16/2023	3	2	5	0	0	0	5
5	San Salvador	Ilopango	9/23/2023	3	6	9	0	0	0	9
6	La Libertad	Zaragoza	9/30/2023	3	4	7	0	0	0	7
7	La Libertad	Zaragoza	10/7/2023	0	4	4	0	0	0	4
8	San Salvador	Apastepeque	10/12/2023	4	1	5	0	0	0	5
9	San Salvador	Soyapango	10/14/2023	8	1	9	1	0	1	10
10	La Libertad	Santa Tecla	10/21/2023	1	2	3	0	0	0	3
11	San Salvador	Soyapango	10/28/2023	5	3	8	0	0	0	8
12	San Salvador	Soyapango	11/4/2023	9	0	9	0	0	0	9
13	San Salvador	Soyapango y Salcoatitán	11/11/2023	5	4	9	0	0	0	9
14	Sonsonate	Acajutla	11/18/2023	3	3	6	0	0	0	6
15	La Libertad	Puerto de la Libertad	11/25/2023	2	5	7	0	0	0	7
16	San Salvador	Soyapango	12/2/2023	2	2	4	0	0	0	4
17	San Miguel	El Chaparral	12/13/2023	9	2	11	0	0	0	11
18	San Salvador	San Marcos	2/17/2024	15	22	37	1	12	13	50
19	San Salvador	San Marcos	2/21/2024	5	2	7	1	4	5	12

20	San Salvador	San Marcos	2/22/2024	7	1	8	1	0	1	9
21	San Salvador	San Marcos	2/24/2024	4	5	9	0	3	3	12
22	San Salvador	San Marcos	2/28/2024	6	2	8	0	1	1	9
23	San Salvador	San Marcos	2/29/2024	9	4	13	0	0	0	13
24	San Salvador	San Marcos	3/2/2024	2	7	9	5	3	8	17
25	San Salvador	San Marcos	3/9/2024	1	8	9	4	4	8	17
26	San Salvador	San Marcos	3/10/2024	0	1	1	1	1	2	3
27	San Salvador	San Marcos	3/13/2024	6	2	8	0	0	0	8
Total										269

Número de implantación de microchip a nivel nacional por departamento, junio 2023 a marzo 2024





EVENTOS EN EL MARCO DEL BIENESTAR ANIMAL

En el marco de sumar más esfuerzos para construir una sociedad respetuosa con todos los seres vivos, la autónoma desarrolló dos eventos que promovieron el trabajo articulado entre el instituto y entidades públicas, privadas y organismos no gubernamentales dedicados a la protección de animales.

TABLA No. 8 EVENTOS EN EL MARCO DEL BIENESTAR ANIMAL		
Cantidad	Tema	Fecha
4	Campaña de promoción de adopciones (Lleva tu Huella).	9/12/2023
	Objetivo: promover la adopción responsable de animales rescatados, por medio de campañas de adopción.	10/12/2023 16//12/2023 17/12/2023
4	Campaña de promoción de adopciones (Lleva tu Huella).	28/3/2024
	Objetivo: promover la adopción responsable de animales rescatados, por medio de campañas de adopción.	29/3/2024 30/3/2024 31/3/2024



NECROPSIAS Y PERITAJE FORENSE

Con el objetivo de gestionar la verificación de denuncias ciudadanas sobre el maltrato animal, que en muchos casos derivó en la muerte de algunos, el instituto realizó y acompañó procesos en necropsias y peritaje forenses de animales de compañía para determinar las verdaderas causas de muerte de los mismos y seguir el debido proceso penal.

TABLA No. 9					
NECROPSIAS Y PERITAJES FORENSES					
Departamento	Fecha	Especie	Necropsia	Peritaje	Causa
San Salvador	2/11/2023	Canino	1		
San Miguel	3/20/2023	Canino	1	1	
San Vicente	5/24/2023	Canino	1		
La Paz	2/11/2023	Canino	1		
San Vicente	5/25/2023	Canino	1		
San Salvador	6/8/2023	Canino	1		
San Vicente	6/14/2023	Canino	1		
San Miguel	6/17/2023	Felino	1		
La Paz	6/23/2023	Canino	1		
Usulután	7/3/2023	Canino	1		
San Salvador	7/11/2023	Canino	1		Maltrato animal
La Libertad	7/27/2023	Canino	1		
La Paz	7/31/2023	Canino	1		
San Salvador	9/7/2023	Canino	1		
San Vicente	9/27/2023	Canino	1		
San Salvador	10/9/2023	Canino	3		
San Salvador	11/11/2023	Canino	1		
La Unión	11/23/2023	Canino	1		
La Paz	11/23/2023	Canino	1		
La Libertad	11/29/2023	Canino	1		
San Salvador	11/29/2023	Canino	1		
La Paz	12/14/2023	Canino	1		
Cabañas	12/19/2023	Canino	1		
San Salvador	12/19/2023	Canino	1		
Cabañas	2/2/2024	Canino	1		
La Libertad	3/4/2024	Canino	1		
Cabañas	3/19/2024	Canino	1		
TOTAL			29	1	



EJECUCIÓN DE ACCIONES EN EL CENTRO DE BIENESTAR DE ANIMALES SILVESTRES

En el marco del cumplimiento de la LEPBA, que señala que el Centro de Bienestar estará bajo resguardo del instituto y protegerá animales silvestres en cautiverio propiedad del Estado, se desarrollan actividades bajo supervisión de equipo veterinario y biólogos que fomenta el buen desarrollo de salud y bienestar.

Es así, como mediante el cronograma de actividades se realizan diversas actividades tales como: exámenes clínicos preventivos, jornadas de medicación preventiva y curativa, jornadas de control de plagas y desinfección de recintos y refugios, evaluaciones de dietas, jornadas de enriquecimiento conductual, inspecciones de verificación de salud y comportamiento, entregas de alimentos y fichas técnicas.

Las actividades que se llevan a cabo en el Centro de Bienestar de Animales Silvestres, se realizan con el objetivo en común de garantizar las condiciones óptimas para la conservación y salud de los ejemplares que allí habitan, así como capacitaciones internas realizadas por personal con mayor pericia, seguimiento y atención de denuncias de maltrato de vida silvestre atendidas, mantenimiento de bioterios para la reproducción de animales para dietas nutricionales de los ejemplares de vida silvestre dentro del Centro, jornadas de limpieza de recintos y sus alrededores, gestión de adquisición de insumos para el funcionamiento de la unidad de vida silvestre.

TABLA No. 10 EXÁMENES CLÍNICOS PREVENTIVOS			
Especie	Tipo de examen	Cantidad	Fecha de realización
Mamíferos, aves,	Química sanguínea	66	Jun-23
	Hemograma		
	Ultrasonografía		
	Rayo x		
	Glucosa		
Mamíferos, reptiles, aves	Química sanguínea	34	Jul-23
	Hemograma		
	Ultrasonografía		
	General de orina		
	General de heces		
	Frotis de sangre periférica		
	Rayos x		
Mamíferos	Química sanguínea	32	Aug-23
	Hemograma		
	Ultrasonografía		
	General de orina		
Mamíferos	Rayos x	2	Sep-23
Mamíferos	Rayos x	1	Oct-23
Aves	General de heces	23	Nov-23
	Antibiogramas		
Reptiles	Rayos x	1	Dec-23
Mamíferos	Hemograma	6	Jan-24
	Química sanguínea		
Mamíferos, aves	Química sanguínea	4	Feb-24
	Hemograma		
Caninos	Hemograma	10	Mar-24
	Química sanguínea		
	Prueba de distemper		
	General de heces		
	Total	169	



TABLA No. 11 JORNADAS DE MEDICACIÓN PREVENTIVA Y CURATIVA			
Especie	Tipo de medicación	Cantidad de jornadas	Mes de realización
Monos araña	Desparasitación, aplicación complejo B y proteizoo.	4	Jun-23
Guaras rojas	Vitamina AD3E	1	
Gato zonto Melquiades	Tratamiento por enfermedad.	23 (1 diaria)	
Cotuza	Complejo B y Proteizoo.	1	
Tigre macho	Complejo B y Proteizoo.	1	
Cocodrilos y caimán	Aplicación de vitaminas complejo B y Proteizoo.	1	Jul-23
Guara roja y grupo de 11 loras	Desparasitación y vitamina AD3E.	1	
Gato zonto Melquiades	Tratamiento por enfermedad.	2 (1 diaria)	
Tigre hembra	Tratamiento por enfermedad.	9 (1 diaria)	
Mono araña 06	Aplicación de vitaminas complejo B y tratamiento por enfermedad.	4 (1 diaria)	
Mono araña 23	Aplicación de vitaminas complejo B y tratamiento por enfermedad.	13 (1 diaria)	
Mono araña 24	Aplicación de vitaminas complejo B y tratamiento por enfermedad.	3 (1 diaria)	
Mono araña Carlitos, Felipe, Azulito	Castración, desparasitación y vitaminado.	1	Aug-23
Mono araña Carlitos, Felipe, Azulito	Analgésicos post cirugía.	2	
Mono araña Verrugas y Mojica	Castración, desparasitación y vitaminado.		
Mono araña Verrugas y Mojica	Analgésicos post cirugía.	2	
Mono araña Debilucha Lulú	Ultrasonografía diagnóstica.		
Mono araña: Hermana seca, Kahlú, Hermana gorda y pecas	Ultrasonografía diagnóstica.	1	
Mono araña: Negrita, Amarilla y Celia	Ultrasonografía diagnóstica.	1	
Mono araña: Hembra gorda, Trillizo panzón y Samurái	Ultrasonografía diagnóstica.	1	
Mono araña Hembra gorda	Ultrasonografía diagnóstica.	1	
Guara roja	Chequeo, vitaminización, desparasitación.	1	Sep-23
Mono araña	Tratamiento por neumonía, complejo B, antibiótico.	4	
Mono araña	Vasectomía, analgesia, antibiótico.	2	



Kahlu	Antiemético, protector de mucosas.	2	
Boa constrictor	Desparasitación, vitamina B.	3	
Lulú	Vitaminas, dexametasona.	1	
Mono araña Lulú	Complejo B, Núcleo CMP, dexametasona, antibiótico.	4	Oct-23
Boa constrictor	Limpieza, curación y antibiótico.	4	
Mono araña Celia	Vasectomía, analgesia y antibiótico.	6	
Loras (cachetes amarillos, nuca amarilla, corona azul y frente blanca)	Chequeo, vitaminización, desparasitación.	1	Nov-23
Guaras rojas	Chequeo, vitaminización, desparasitación.	1	
Tigre	Vacuna de la rabia, vacuna triple felina.	1	Dec-23
Gato zonto	Vacuna de la rabia, vacuna triple felina.	1	
Tortuga de bosque	Enrofloxacina	3	
Boa constrictor	Enrofloxacina y Convenia.	4	
Boa constrictor	Enrofloxacina	3	
Mono araña	Convenia, shotapen, atriben y bronquivet.	3	Jan-24
Mono araña	Convenia	1	
Puma	Ketoprofeno	2	
Mono araña	Atriben, Convenia y Shotapen.	1	
Aves de corral	AD3E y Fipronil	1	
Mono araña	Simeticona vía oral Y vitamina b12.	3	Feb-24
Puma	Analgésico Meloxicam inyección.	3	
Gallo	Inyección analgésica y antibiótico.	7	
Caninos	Jarabe antitusivo, Enrofloxacina, Amoxicilina, Umbral vía oral, Convenia inyectado. Atropina, Tobramicina, Cloranfenicol y Humylub gotas oftalmológicas.	72	Mar-24
Caninos	Multivitaminas vía oral	270	
Total		187	



TABLA No. 12			
JORNADAS DE CONTROL DE PLAGAS Y DESINFECCIÓN DE RECINTOS Y REFUGIOS			
Cantidad	Control de plagas	Desinfección	Fecha de realización
6	Desinfección en el área del herpetario con Amitraz.	Herpetario	Junio 2023
	Desinfección del recinto de papiona con Virkons.	Recinto de la papiona hembra	
	Desinfección del recinto de gato zonto con Virkons.	Recinto del gato zonto Melquiades	
	Desinfección de recintos de cuarentena.	Recintos de cuarentena	
	Desinfección de recintos del aviario.	Recintos de aviario	
1	Desinfección en área del herpetario con Virkons.	Herpetario	Julio 2023
1	Desinfección en área de exhibición de recinto del tigre y de los recintos de exhibición del herpetario.	Recinto de exhibición del tigre y recintos del herpetario.	Agosto 2023
2	Colocación de trampas y cebos en el perímetro que abarcan los recintos y oficinas con su respectivo control y cambio de ellos por medio de Truly Nolen.	Áreas de recintos y oficina	Septiembre 2023
7	Colocación de trampas y cebos en el perímetro que abarcan los recintos y oficinas con su respectivo control y cambio de ellos por medio de Truly Nolen	Áreas de recintos y oficina	Octubre 2023
4	Colocación de trampas y cebos en el perímetro que abarcan los recintos y oficinas con su respectivo control y cambio de ellos por medio de Truly Nolen.	Áreas de recintos y oficina	Noviembre 2023
3	Colocación de trampas y cebos en el perímetro que abarcan los recintos y oficinas con su respectivo control y cambio de ellos por medio de Truly Nolen.	Áreas de recintos y oficina	Diciembre 2023
2	Fumigación de recintos de exhibición del herpetario y oficina con Virkons.	Herpetario y oficina	Enero 2024
1	Control de arañas en recintos de pugs.	Oficina, miscelánea, herpetario	Febrero 2024
1	Control de abejas en recintos de miscelánea de monos.	Área de oficina y felino	Marzo 2024
Total		28	

TABLA No. 13		
EVALUACIÓN DE LAS DIFERENTES DIETAS NUTRICIONALES DE LAS ESPECIES		
Especie	Mes de evaluación de dieta	Resultado
Puma	Agosto	Positivo
Mapache	Marzo	Positivo
Total		2

TABLA No. 14			
JORNADAS DE EJERCICIOS DE ENRIQUECIMIENTO CONDUCTUAL			
Especie	Fecha de jornada	Descripción del ejercicio conductual	Cantidad
Guacamayas (Ara macao, Ara militaris) loras de diferentes especies (Amazona auropalliata, Amazona guatemalae, Amazona autumnalis).	Junio 2023	Se entregó pan integral con vitaminas (Mineravit) para permitir una evaluación física y estado de salud por ejemplar.	1
Guacamayas (Ara macao, Ara militaris) loras de diferentes especies (Amazona auropalliata, Amazona guatemalae, Amazona autumnalis).		Se entregaron chiles habaneros como un alimento nuevo para los ejemplares recién trasladados a nuestras instalaciones.	1
Lora nuca amarilla Amazona auropalliata.		Se colocaron perchas en diferentes partes del recinto para mejor ambientación y desplazamiento de los ejemplares recién trasladados.	1
Guacamaya Ara macao, lora corona azul Amazona guatemalae.		Se fabricaron semilleros hechos de varas de bambú para colocar semillas, este material del semillero es amigable para este tipo de ejemplares, ya que pueden picar sin problemas.	1
Papion (Papio oliva)		Se entregó pan vitaminado como enriquecimiento alimenticio y un refuerzo vitamínico.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi)		Se colocaron pelotas bañadas de mantequilla de maní en diferentes partes del recinto, se estimula la visualización y una actividad y alimento que no se adiciona constantemente.	1
Gato zonto (Herpailurus yagouaropundi).		Para revisar la cirugía que sufrió el ejemplar se estimuló con un palo de escoba para tener una revisión sin manejo y estrés.	1

Micoleón (Potos flavus).		Se adecuó el recinto para recibir un ejemplar juvenil de micoleón, la adecuación es más área dado la naturaleza arborícola del ejemplar.	1
Papion (Papio oliva)		Se colocaron pelotas bañadas con mantequilla de maní para estimular el movimiento con ellas y el mejor agarre de sus manos para sostenerlas aparte de suministrarles un alimento diferente.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi).		Se colocaron pelotas bañadas con mantequilla de maní para estimular el movimiento con ellas y el mejor agarre de sus manos para sostenerlas aparte de suministrarles un alimento diferente.	1
Gato zonto (Herpailurus yagouaropundi).		Se colocó un peluche con hierba gatera para reducir los periodos de agresividad y de estrés que presentó este ejemplar.	1
Gato zonto (Herpailurus yagouaropundi).		Se colocó un espejo como distractor para que no se esté rascando la operación en el abdomen.	1
Gato zonto (Herpailurus yagouaropundi).		Se colocó una pelota plástica para que se realice ejercicio motriz diferente al habitual con el estímulo de este objeto.	1
Puma (Puma concolor).		Se colocó una pelota plástica para que se realice ejercicio motriz diferente al habitual con el estímulo de este objeto.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi).	Julio 2023	Se entregó pan integral vitaminado para reforzar sus defensas y dar refuerzo positivo.	2
Guacamayas (Ara macao, Ara militaris) loras de diferentes especies (Amazona auropalliata, Amazona guatemalae, Amazona autumnalis).		Se entregó pan integral con vitaminas (Mineravit) para permitir una evaluación física y estado de salud por ejemplar.	1
Guacamaya (Ara macao		Se adecuó el recinto a las necesidades de la especie que permite una mayor optimización del espacio del recinto, se colocaron perchas a diferentes alturas, para un ejemplar recién trasladado.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi) y cotuza (Dasiprocta punctata).		Se entregaron guayabas frescas como una incorporación de alimento diferente a su dieta que contiene vitamina C.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi)		Se instalaron lazos a diferentes alturas en los árboles de las islas del mono araña que está en semilibertad, para facilitar el desplazamiento a parte que ellos suelen jugar con estos a diferentes horas del día.	1
Papión (Papio oliva)		Se ofrecieron nances frescos, ya que son fruta de temporada y son muy aceptados por los ejemplares, este alimento aparte de ser ocasional en su dieta contiene un alto valor de vitamina K, C y E.	1



Guacamayas (Ara macao, Ara militaris) loras de diferentes especies (Amazona auropalliata, Amazona guatemalae, Amazona autumnalis)		Se proporcionaron arrayanes frescos a los ejemplares y lo recibieron de forma positiva.	1
Masacuata (Boa constrictor)		Se adecuaron los recintos para separar al grupo de masacuatas para permitir un mejor desarrollo individual y tener un mejor control de su alimentación.	1
Tigre de bengala (Panthera tigris)	Aug-23	Se deslizó un trozo de manguera resistente para poder interactuar con el tigre porque su naturaleza le gusta jugar con objetos que se mueven, esto le permite realizar un ejercicio diferente al rutinario.	1
Tigre de bengala (Panthera tigris)		Para los períodos de calor el ejemplar suele apaciguar este factor sumergiéndose en la pileta de su exhibición adicionando pelotas que permite que él nade tratando de atraparlas, esto permite que realice ejercicio motriz y sensorial.	1
Mono cara blanca (Cebus imitator)		Se ambientó con lazos y estructuras de pvc el recinto que permite un mejor desplazamiento e interacción entre los ejemplares, las estructuras áreas son para compensar las ramas de los árboles.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi)		Se adecuó el recinto de cuarentena veterinaria para un mono araña, con estructuras de descanso áreas y lazos a diferentes alturas.	1
Lora nuca amarilla Amazona auropalliata		Se instaló una lámina en la parte superior para evitar fugas y adicionar un objeto nuevo que les permitirá identificarlo y mientras tanto mantenerse ocupadas.	1
Lora nuca amarilla Amazona auropalliata		Se colocaron cajas de madera para que realicen exploración y picaje de este objeto ya que es parte de su conducta habitual en la naturaleza.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi)	Septiembre 2023	Se entregó integral vitaminado para reforzar sus defensas y dar refuerzo positivo.	1
Mono cara blanca (Cebus imitator)		Se entregaron grillos como fuente de proteína y ejercicio sensorial y motriz mientras los cazaban dentro del recinto.	1
Puma (Puma concolor)	Octubre 2023	Se colocó una pelota para que el ejemplar realice ejercicio motriz diferente al que realiza a diario.	1
Tigre de bengala (Panthera tigris)		Se proporcionó una caja al ejemplar para que este pueda rasgarla y trasladarla a diferentes partes, realizando un ejercicio motriz diferente.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi)		Se dio comida para perros a los ejemplares en semilibertad de las islas, esta actividad les permite pasar ocupados forrajeando el concentrado.	1

Mono araña (Ateles geoffroyi)		Se dieron tenebrios para refuerzo positivo de los ejemplares, ya que aceptan que las personas que les proporcionan el alimento está a una distancia prudencial sin mostrar conductas de agresión, este alimento les proporciona proteína y se mantienen ocupados forrajeando.	1
Tigre de bengala (Panthera tigris)	Noviembre 2023	Mientras el tigre estaba en su refugio se dejó en libertad una cabra en su exhibición para que orinara y defecara, cuando el tigre salió a la exhibición se entretuvo olfateando, estimulando sus sentidos y habilidades como depredador.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi)		Se entregaron tenebrios para refuerzo positivo de los ejemplares, ya que aceptan que las personas que les proporcionan el alimento están a una distancia prudencial sin mostrar conductas de agresión, este alimento les proporciona proteína y se mantienen ocupados forrajeando.	1
Tigre de bengala (Panthera tigris)	Diciembre 2023	Se colocaron pelotas a diferentes alturas para estimular el ejercicio del ejemplar al saltar o estirar su cuerpo hasta alcanzar las pelotas.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi), Mono cara blanca (Cebus imitator) y Papión (Papio oliva).		Se proporcionaron frutos de pepeto, este fruto de consistencia leñosa, por esta razón requiere de esfuerzo e ingenio para obtener el fruto y los ejemplares se mantienen ocupados hasta lograr su objetivo.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi), Mono cara blanca (Cebus imitator).		Se instalaron pelotas colgantes dentro de los recintos como distractores y juegos para los ejemplares así tienen estructuras con las que distraerse y desplazarse a la vez.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi), Mono cara blanca (Cebus imitator).		Se dieron tenebrios para refuerzo positivo de los ejemplares, ya que aceptan que las personas que les proporcionan el alimento están a una distancia prudencial sin mostrar conductas de agresión, este alimento les proporciona proteína y se mantienen ocupados forrajeando.	1
Guacamayas (Ara macao, Ara militaris).		Se instalaron semilleros hechos de varas de bambú, permitiendo que tengan objetos nuevos donde puedan curiosear y mantenerse distraídas.	1
Papión (Papio oliva)	Enero 2024	Se proporcionaron frutos de pepeto, este fruto de consistencia leñosa, por esta razón requiere de esfuerzo e ingenio para obtener el fruto y los ejemplares se mantienen ocupados hasta lograr su objetivo.	1
Mono blanca (Cebus imitator)		Se proporcionaron frutos de pepeto, este fruto de consistencia leñosa, por esta razón requiere de esfuerzo e ingenio para obtener el fruto y los ejemplares se mantienen ocupados hasta lograr su objetivo.	1

Mono araña (Ateles geoffroyi) y Mono cara blanca (Cebus imitator).		Se entregaron tenebrios para refuerzo positivo de los ejemplares, ya que aceptan que las personas que les proporcionan el alimento están a una distancia prudencial sin mostrar conductas de agresión, este alimento les proporciona proteína y se mantienen ocupados forrajeando.	1
Mono blanca (Cebus imitator	Febrero 2024	Se colocó la dieta en una caja de cartón grande para que los ejemplares trabajaran la forma de cómo obtener el alimento, estos ejemplares son bastante curiosos y desafiantes.	1
Mono blanca (Cebus imitator		Se colocaron huevos crudos en diferentes partes del recinto, ya que en la naturaleza suelen depredar nidos de aves, así pueden manifestar su conducta en la vida silvestre.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi) y Mono cara blanca (Cebus imitator).		Se proporcionaron de tenebrios para refuerzo positivo de los ejemplares, ya que aceptan que las personas que les proporcionan el alimento están a una distancia prudencial sin mostrar conductas de agresión, este alimento les proporciona proteína y se mantienen ocupados forrajeando.	1
Tigre de bengala (Panthera tigris)	Marzo 2024	Se proporcionó una caja al ejemplar para que este pueda rasgarla y trasladarla a diferentes partes, realizando un ejercicio motriz diferente.	1
Tigre de bengala (Panthera tigris)		Para los períodos de calor el ejemplar suele apaciguar este factor sumergiéndose en la pileta de su exhibición adicionando pelotas que permite que el nade tratando de atraparlas, esto permite que realice ejercicio motriz y sensorial.	1
Mono araña (Ateles geoffroyi), Mono cara blanca (Cebus imitator) y Papión (Papio oliva).		Se proporcionaron caimitos que son frutos de temporada muy apetecibles para los ejemplares, proveyéndoles un alimento distinto al habitual que contiene vitamina C.	1
Total			50



TABLA No. 15		
INSPECCIONES DE VERIFICACIÓN DE SALUD Y COMPORTAMIENTO		
Especie	Cantidad de inspecciones realizadas por mes	Mes
Diferentes colecciones del ex-Parque Zoológico Nacional	21	Jun-23
	25	Jul-23
	19	Aug-23
	12	Sep-23
	16	Oct-23
	16	Nov-23
	19	Dec-23
	11	Jan-24
	12	Feb-24
	12	Mar-24
TOTAL		163

TABLA No. 16		
ENTREGA DE ALIMENTOS PARA EL CENTRO DE BIENESTAR DE ANIMALES SILVESTRES		
Especie	Cantidad	Mes
Todas las especies del ex-Parque Zoológico Nacional.	306	Año 2023: junio, julio, agosto, septiembre, octubre, noviembre y diciembre. Año 2024: enero, febrero y marzo.

TABLA No. 17	
ELABORACIÓN DE FICHAS TÉCNICAS	
Tipo	Cantidad de fichas realizadas
Mamíferos (mapache, monos cara blanca).	12
Aves (loras frente blancas, corona azul, cachetes amarillos, nuca amarilla, gallina guinea, gallo, pato indio).	40
Total	51



TABLA No. 18		
CAPACITACIONES AL PERSONAL DEL CENTRO DE BIENESTAR ANIMALES SILVESTRES		
Tipo de capacitación	Cantidad realizada	Mes realizado
Equipo de rayos X	2	Jun-23
Actualización de equipo de rayos X.	1	Sep-23
Equipo de anestesia inhalada y equipo de ultrasonografía.	2	Mar-24
Total		5

TABLA No. 19		
DENUNCIAS ATENDIDAS POR MALTRATO ANIMAL DE VIDA SILVESTRE IN SITU		
Especie de fauna	Cantidad	Mes atendido
Mapache en Soyapango	1	Junio
Mapache en Soyapango	1	Julio
Mapache en barrio San Jacinto.	1	Septiembre
Translocación de mamíferos de la Escuela Militar.	1	Diciembre
Rastreo de Boa en La Libertad, pavo real en CAPRES y un canino para rehabilitación.	3	Marzo
Total		7

TABLA No. 20	
MANTENIMIENTO DE BIOTERIOS PARA LA REPRODUCCIÓN DE ANIMALES PARA DIETAS NUTRICIONALES DE LOS EJEMPLARES DEL CENTRO DE BIENESTAR DE ANIMALES SILVESTRES	
Mes realizado	Cantidad
Enero	150
Febrero	150
Marzo	150
Total	450

TABLA 21		
JORNADAS DE LIMPIEZA DE RECINTOS Y SUS ALREDEDORES REALIZADOS		
Tipo de jornada realizada	Cantidad	Mes
Limpieza en recintos de cocodrilera y recintos de mono cara blanca.	6	Junio 2023
Lavado de cocodrilera, miscelánea de monos, papiones.	5	Octubre 2023
Área de comedores para albergar canes, limpieza y poda para cocodrilera.	2	Noviembre 2023
Lavado de pileta en cocodrilera, poda y retiro de materia vegetal en cocodrilera, limpieza en cuarentena veterinaria.	3	Diciembre 2023
Lavado de pasillos en herpetario, desinfección de recintos para albergar aves de corral.	2	Enero 2024
Total		18

TABLA No. 22		
GESTIÓN DE ADQUISICIÓN DE INSUMOS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA UNIDAD DE VIDA SILVESTRE		
Tipo de gestiones de insumos realizadas	Cantidad	Mes
Adquisición de material descartable e insumos médicos (cortopunzantes).	1	Aug-23
Adquisición de material descartable e insumos médicos. Adquisición de medicamentos controlados para procedimientos quirúrgicos. Adquisición de materiales descartables e insumos médicos (químicos para máquinas). Adquisición de materiales descartables e insumos médicos (consumibles especiales). Insumos varios para animales silvestres. Insumos de limpieza para el zoológico. Adquisición de equipo de protección para personal médico. Cortopunzantes para campañas de esterilización.	8	Sep-23
Adquisición de insumos cortopunzantes para campañas de esterilización.	1	Oct-23
Adquisición de medicamentos. Adquisición de insumos y equipo médico.	2	Feb-24
Adquisición de cortopunzantes médicos. Adquisición de insumos y equipos para análisis de laboratorio. Servicio de control de plagas. Servicio de mantenimiento de equipos de rayos X.	4	Mar-24
Total		16



INSTRUMENTOS JURÍDICOS DE COOPERACIÓN

En cumplimiento a la Ley Especial de Protección y Bienestar Animal, el IBA está facultado a suscribir con entidades gubernamentales y no gubernamentales (incluidas las internacionales) los instrumentos jurídicos que sean necesarios para el cumplimiento de los fines institucionales. Asimismo, tiene la función de gestionar fondos de cooperación para cumplir los objetivos de la ley y la Política Nacional; por tal motivo, se detallan a continuación algunos de los instrumentos más importantes suscritos.

TABLA No. 23					
Instrumento/ Iniciativa	Estado del Instrumento Jurídico	Institución	Objetivo / Descripción	Tema / Área	Oficina responsable
Convenio de Cooperación entre el Instituto de Bienestar Animal y Asociación, Rescate y Conservación de Vida Silvestre para el resguardo de animales silvestres.	Convenio suscrito el 24 de noviembre de 2023.	Asociación, Rescate y Conservación de Vida Silvestre para el resguardo de animales silvestres ARCAS.	Brindar resguardo a 23 ejemplares de loras del género Amazona dentro de su programa de reproducción y reintroducción en Guatemala, siempre y cuando se mantengan bajo custodia del IBA.	Cooperación interinstitucional	Oficina jurídica y dirección departamento veterinario / vida silvestre.
Convenio de Cooperación entre el Instituto de Bienestar Animal y FURESA.	Nov-23	Fundación Refugio Salvaje FURESA.	Brindar resguardo a varias especies de mamíferos entre felinos y herbívoros, así como de guacamayas dentro sus instalaciones, siempre y cuando se mantengan bajo custodia del IBA.	Cooperación interinstitucional	Oficina jurídica y dirección departamento veterinario / vida silvestre.

COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

En cumplimiento a la Ley Especial de Protección y Bienestar Animal, el IBA está facultado a suscribir con entidades gubernamentales y no gubernamentales (incluidas las internacionales); de esta manera, se pueden gestionar fondos de cooperación no reembolsables para cumplir los objetivos de la ley y la Política Nacional; por tal motivo, se detallan a continuación algunos de los instrumentos más importantes suscritos que se encuentran vigentes o que han sido contraídos en el período convenido de rendición de cuentas.

TABLA No. 24				
INSTRUMENTOS JURÍDICOS DE COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL				
Descripción de las Iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de Institución (Gubernamental, privada o internacional)	Población beneficiada	Inversión/ financiamiento
Coordinación con entidades gubernamentales que generan servicios para el adecuado manejo administrativo y operativo de actividades institucionales, como el Centro Internacional de Ferias y Convenciones (CIFCO), el Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial (MIGOBDT), a través de la Imprenta Nacional, la Secretaría de Comunicaciones de la Presidencia de la República (SECOM), la Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA), entre otros.	Centro Internacional de Ferias y Convenciones, CIFCO; Comunicaciones de la Presidencia de la República (SECOM), la Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA) Y Gobernación y Desarrollo Territorial (MIGOBDT),	Gubernamental	Personas beneficiarias directas de los servicios en bienestar animal que el IBA realiza.	Convenio Interinstitucional
Convenio de Cooperación Técnica entre el IBA y el IICA, "Proyecto de Innovación Institucional para el Bienestar Animal en El Salvador. Contribuir a los esfuerzos del Gobierno Salvadoreño para innovar el IBA, como una institución moderna y eficiente, a la altura de las necesidades y demandas en materia de Bienestar Animal.	Convenio Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, IICA.	Internacional	Personas beneficiarias directas de los servicios en bienestar animal que el IBA realiza.	Convenio Internacional
Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el RNPN y el IBA. Se proporciona el acceso a la consulta de datos contenidos en el Sistema de Registro del Documento Único de Identidad y el IBA pone a disposición jornadas de vacunación, castración y esterilización para animales de compañía que pertenezcan a los empleados del RNPN	Convenio Interinstitucional entre el Registro Nacional de Personas Naturales e IBA.	Gubernamental	Población salvadoreña.	Convenio Interinstitucional
Convenio IBA -MAG, para el uso de vehículos institucionales.	Convenio IBA -MAG, para el uso de vehículos institucionales.	Gubernamental	Población salvadoreña	Convenio Interinstitucional

Facilitar el acceso y uso de los parques y otras zonas turísticas al IBA para que en conjunto realicen acciones en beneficio de la salud y vida de los animales de compañía radicados en dichos lugares.	Convenio Marco de Cooperación entre el Instituto de Bienestar Animal (IBA), el Ministerio de Turismo (MITUR), la Corporación Salvadoreña de Turismo (CORSATUR) y el Instituto Salvadoreño de Turismo (ISTU).	Gubernamental	Población salvadoreña	Convenio Interinstitucional
Prestación de servicios por parte de la Imprenta Nacional, para lo relacionado con la impresión en general de papelerías institucionales.	Convenio de Colaboración Interinstitucional entre el IBA y el MIGOB a través de La Imprenta Nacional.	Gubernamental	Población salvadoreña	Convenio Interinstitucional
Fomentar, en la juventud y población en general que hace uso de los Centros Urbanos de Bienestar y Oportunidades (CUBOS), la concientización del bienestar animal, propiciando allí la realización de campañas y jornadas de vacunación, esterilización, castración y desparasitación de animales de compañía.	Convenio de Cooperación entre el Instituto de Bienestar Animal y la Dirección de Reconstrucción de Tejido Social	Gubernamental	Población salvadoreña	Convenio Interinstitucional
Coordinación con la Policía Nacional Civil (PNC) y la Polipet para la atención de denuncias de maltrato animal y asegurar el debido cumplimiento de los procedimientos aplicables. Asimismo, el IBA ha capacitado al cuerpo policial sobre la Ley Especial de Protección y Bienestar Animal así como políticas y estrategias en beneficio a los animales.	Polipet y cuerpo policial.	Gubernamental	Población salvadoreña	Convenio Interinstitucional
Coordinación con gobiernos municipales para la realización de jornadas de vacunación y esterilización, como también la atención de denuncias de maltrato animal. Además, se coordina la capacitación del personal del gobierno local en el marco de la concientización, educación y sensibilización de la Ley Especial de Protección y Bienestar Animal	Coordinación Interna	Gubernamental	Población salvadoreña	Convenio Interinstitucional
Coordinación para el desarrollo de jornadas de vacunación antirrábicas. La institución apoya al IBA con la dotación de vacunas y el registro de los beneficiados.	Ministerio de Salud (MINSAL)	Gubernamental	Población salvadoreña	Convenio Interinstitucional

Coordinación con la Fiscalía General de la República (FGR) para recibir acompañamiento del Instituto de Medicina Legal en casos de necropsias y peritajes clínicos en animales; así como colaboración con documentación y registros de casos específicos.	Fiscalía General de la República, FGR.	Gubernamental	Población salvadoreña	Convenio Interinstitucional
Asociación Amado	Coordinación interinstitucional mediante donaciones directas	Asociación	Población salvadoreña	\$77,007.90
Veninter	Coordinación interinstitucional mediante donaciones directas	Privada	Población salvadoreña	\$16,053.36
Nestlé El Salvador	Coordinación interinstitucional mediante donaciones directas	Privada	Población salvadoreña	\$52,418.42
Gamma Laboratorios	Coordinación interinstitucional mediante donaciones directas	Privada	Población salvadoreña	\$5,023.50
Genética Ganadera.	Coordinación interinstitucional mediante donaciones directas	Privada	Población salvadoreña	\$101.85
Rodolfo Sergio Guardado Gómez.	Coordinación interinstitucional mediante donaciones directas	Privada	Población salvadoreña	\$38,575.60
Estructuras de concreto.	Coordinación interinstitucional mediante donaciones directas	Privada	Población salvadoreña	\$81.00
Fundación la GEO	Coordinación interinstitucional mediante donaciones directas	Institución gubernamental		\$3,416
CHIVO SA, de CV	Coordinación interinstitucional mediante donaciones directas	Institución gubernamental		\$6,120.60
SARAM, SA de CV	Coordinación interinstitucional mediante donaciones directas	Privada		\$1,508.55



Como resultado de la coordinación entre las anteriores entidades se han producido mejores rendimientos de las metas planteadas y se ha fortalecido la relación de trabajo a nivel privado y gubernamental, que generan impactos positivos para la población salvadoreña.

CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES

La ejecución del presupuesto asignado al IBA ha sido destinada para realizar diversas compras con el objetivo de equipar a la autónoma y así contar con los insumos necesarios para cumplir con las funciones que se le han asignado a través de la LEPBA y la Política Nacional de Protección y Bienestar Animal. Estos fondos fueron facilitados por el Dirección de Compras Públicas (DCP), área que con la nueva Ley de Compras Públicas, pasó a ser la Unidad de Compras Públicas.

La UCP presenta la información correspondiente a obras, bienes y servicios contratados.

TABLA No. 25		
PROCESOS DE ADQUISICIONES Y COMPRAS DE JUNIO A DICIEMBRE 2023		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto
Comparación de Precios	49	\$876,837.86
Subasta Inversa	2	\$209,003.44
Contratación Directa	19	\$601,477.75
Total	70	\$1,687,319.05

Nota: Se presentan sólo los métodos de contratación autorizados por la Ley de Compra públicas utilizados en el periodo presentado.

TABLA No. 26		
PROCESOS CONTRATADOS DE ENERO A MARZO DE 2024		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto
Comparación de Precios	12	\$141,870.81
Subasta Inversa	2	\$211,161.12
Contratación Directa	7	\$35,693.22
Total	21	\$388,725.15

Nota: Se presentan sólo los métodos de contratación autorizados por la Ley de Compra públicas utilizados en el periodo presentado.



TABLA No. 27							
NIVEL DE EJECUCIÓN DE LAS ADQUISICIONES O CONTRATACIONES, PARA EL PERÍODO DE JUNIO DE 2023 A MARZO DE 2024							
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación	Invitación	Preparación	Total
Bienes	3	53	8	3	1	-	68
Consultorías	-	-	-	1	-	-	1
Obras	-	-	-	-	-	-	0
Servicios	0	36	8	-	-	-	44
Total	3	89	16	4	1	-	113

TABLA No. 28		
RESUMEN DEL ESTADO DE PROCESOS DE ADQUISICIONES O CONTRATACIONES, PARA EL PERÍODO DE JUNIO DE 2023 A MARZO DE 2024		
Estado	Cantidad de procesos	Monto
Procesos ejecutados	105	\$2,076,044.20
Procesos en ejecución	8	\$514,993.65
Totales	113	\$2,591,037.85



DIFICULTADES ENFRENTADAS

Tras el surgimiento del IBA se tuvieron diferentes retos, tanto técnicos como administrativos, así como discrepancias entre unidades administrativas e instituciones que desafiaron el desarrollo y buen funcionamiento de la autónoma y la ejecución de proyectos. Estas dificultades fueron superadas y se convierten en lecciones aprendidas que han fortalecido el accionar institucional. Los aspectos identificados son los siguientes

TABLA No. 29			
Dificultad	Tipo	Gestión de la dificultad como institución	Posibles soluciones o conciliaciones
Falta de capacitaciones para equipo veterinario con el fin de seguir actualizando en las diferentes ramas para atender a fauna de vida silvestre nativa y exótica.	Administrativa y financiera	Gestión de capacitaciones internas por parte de personal con mayor experticia.	Gestionar la necesidad /dificultad con la oficina de Cooperación, RRHH y buscar las capacitaciones adecuadas para el personal
Capacitaciones para equipo de biólogos en cuanto a etología, rehabilitación y reintroducción de fauna silvestre al medio ambiente.	Administrativa y financiera	Gestión de capacitaciones internas por parte de personal con mayor experticia.	Gestionar la necesidad /dificultad con la oficina de Cooperación, RRHH y buscar las capacitaciones adecuadas para el personal
Capacitaciones a personal de auxiliares en el área de comportamiento animal, así como de manejo y captura de ejemplares de fauna.	Administrativa y financiera	Gestión de capacitaciones internas por parte de personal con mayor experticia.	Gestionar la necesidad /dificultad con la oficina de Cooperación, RRHH y buscar las capacitaciones adecuadas para el personal
Falta de cultura y conciencia de parte de la población hacia el respeto y cuidado al medio ambiente, preservación de especies nativas y su importancia.	Poblacional y Comunicaciones	Gestión de capacitaciones internas por parte de personal con mayor experticia.	Difundir, educar y concientizar a la población, por medio de la Institución, que LEPBA incluye también a la fauna silvestre.
Al ser una nueva entidad de carácter público, la entrega de insumos administrativos y operativos para cumplir con las funciones establecidas por la ley y política se vieron limitadas, ya que los procesos de contratación de bienes y servicios no fueron inmediatos al nacimiento de la autónoma.	Administrativa	Personal administrativo y operativo ha redoblado esfuerzos para cumplir con los principios de transparencia y buena gestión pública de los recursos.	

Población poco conocedora de cómo realizar un proceso efectivo de las denuncias sobre casos de maltrato animal, interpuestas en las entidades ejecutoras de la Ley Especial de Protección y Bienestar Animal.	Poblacional		
Gestión y recopilación de datos no contemplados	técnica/ Administrativa	Se ha gestionado la creación sistema de toma y atención de denuncias, archivos drive para el manejo de datos	Creación de un sistema de información unificado para la toma de datos de adopciones y entrega de alimentos
desafíos para encontrar hogares adecuados para las mascotas	Poblacional	Creación de ferias de adopciones	Creación de proyecto que ayude a expandir el rango de alcance de las adopciones.
Limitaciones de capacidad	Administrativa/ Financiera	Priorizar financiamiento en recursos claves para mejorar la capacidad institucional	Optimización de recursos internos, incremento de la capacidad instalada



GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El Instituto de Bienestar Animal es una institución estatal de carácter autónomo adscrita al ramo de Agricultura y Ganadería; con un presupuesto especial conformado por recursos provenientes del Fondo General GOES.

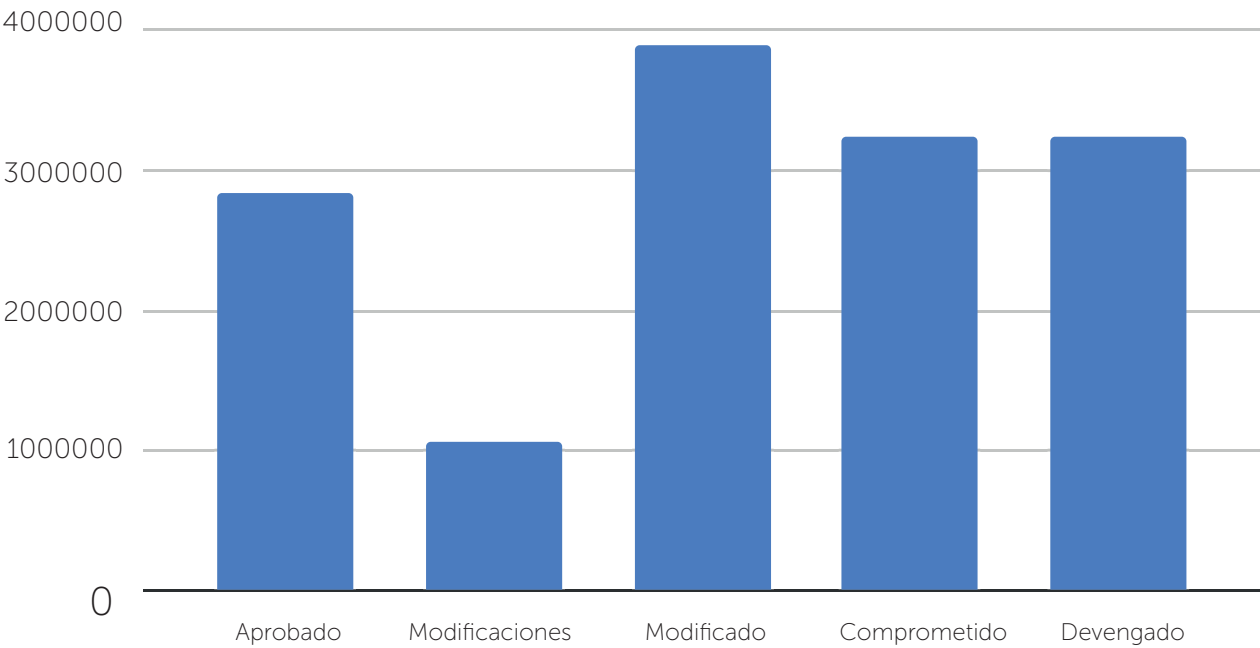
Para 2023 se contó con un presupuesto de \$5,006,114.00, y para el año 2024 se asignaron \$7,006,114.

Su ejecución se detalla a continuación:

TABLA No. 30			
Presupuesto	Monto (junio a diciembre 2023)	Monto (enero a mayo 2024)	Total
Aprobado	\$2,834,654.00	\$1,829,298.00	\$4,663,952.00
Modificaciones	\$1,057,554.89	\$1,191,046.59	\$2,248,601.48
Modificado	\$3,892,208.89	\$638,251.41	\$4,530,460.30
Comprometido	\$3,247,260.47	\$611,140.16	\$3,858,400.63
Devengado	\$3,247,260.47	\$571,064.03	\$3,818,324.50

A continuación, una representación gráfica de la ejecución presupuestaria de acuerdo con cada período informado:

Ejecución presupuestaria del 1 de junio de 2023 al 31 de diciembre de 2023



Ejecución presupuestaria del 1 de enero de 2024 al 30 de marzo de 2024

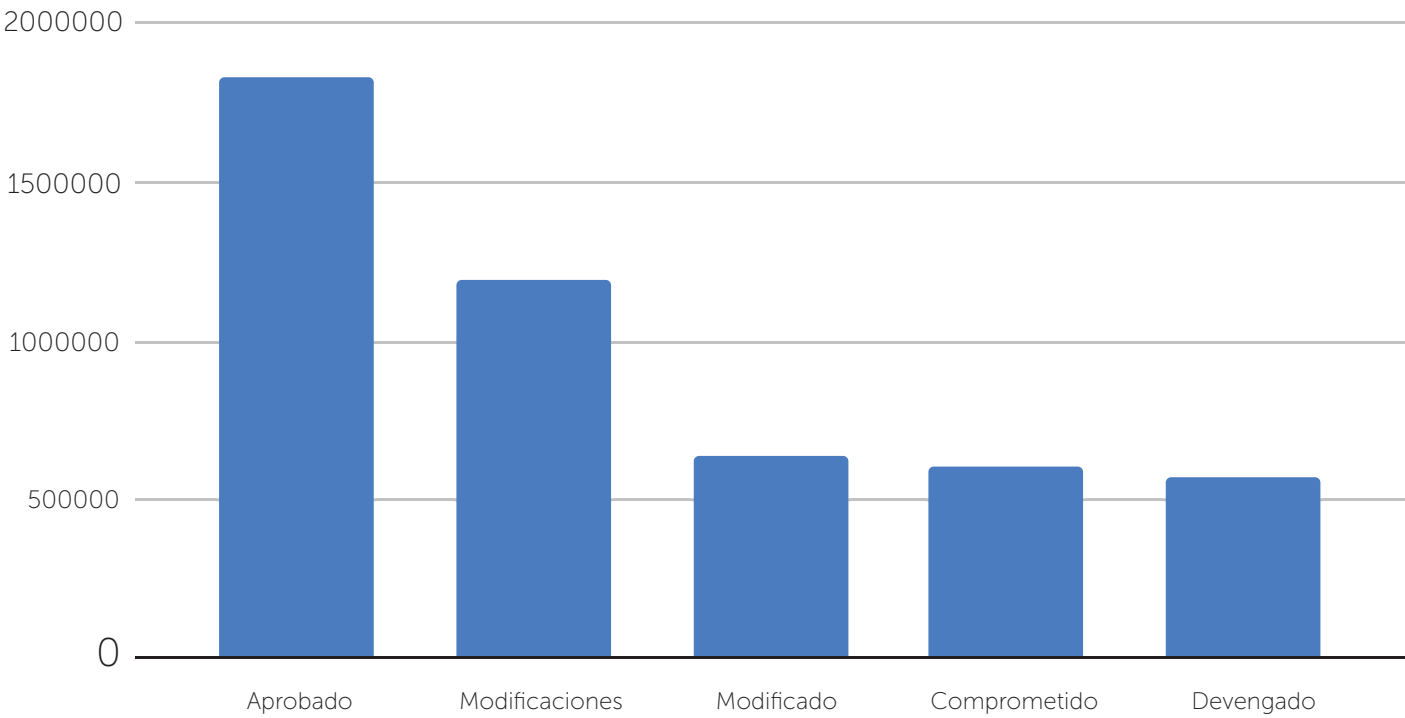


TABLA No. 31							
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR RUBROS DE TRABAJO							
Rubro de Agrupación	Descripción	Monto (junio a diciembre 2023)			Monto (enero a marzo 2024)		
		Presupuestado	Ejecutado	% de Ejecución	Presupuestado	Ejecutado	% de Ejecución
51	Remuneraciones	\$1,502,813.40	\$1,149,787.10	30%	\$527,419.95	\$500,308.70	78%
54	Bienes y servicios	\$1,389,305.90	\$1,245,838.14	32%	\$88,691.57	\$88,691.57	14%
55	Gastos financieros y otros	\$292,626.04	\$258,804.02	7%	\$ -	\$ -	0%
61	Inversión en activo fijo	\$707,463.55	\$592,831.21	15%	\$22,139.89	\$22,139.89	3%
	Total	\$3,892,208.89	\$3,247,260.47	83%	\$638,251.41	\$611,140.16	96%

TABLA No. 32							
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR LÍNEAS DE TRABAJO							
Línea de Trabajo	Descripción	Monto (junio a diciembre 2023)			Monto (enero a marzo 2024)		
		Presupuestado	Ejecutado	% de Ejecución	Presupuestado	Ejecutado	% de Ejecución
1-Jan	Dirección y administración	\$1,994,676.12	\$1,673,241.08	43%	\$387,632.91	\$361,502.53	57%
2-Jan	Protección y bienestar animal	\$1,897,532.77	\$1,574,019.39	40%	\$250,618.50	\$249,637.63	39%
	Total	\$3,892,208.89	\$3,247,260.47	83%	\$638,251.41	\$611,140.16	96%

Datos obtenidos de reporte SAFI- Control de Crédito Presupuestario por Línea de Trabajo (junio-diciembre 2023 y enero-marzo 2024)



PROYECCIONES

A pesar de obtener grandes aciertos dentro de la labor del Instituto de Bienestar Animal, también se tienen proyecciones para fortalecer el quehacer de la institución de acuerdo con sus atribuciones. El IBA se encuentra realizando una optimización de su marco programático Institucional para llegar más allá de las metas propuestas:

- Extender el alcance de las jornadas veterinarias de control poblacional a sectores más estratificados de la sociedad, así como a los refugios temporales, refugios municipales y refugios privados.
- Intensificar las jornadas veterinarias de salud y consulta, priorizando a las zonas rurales y de difícil acceso a servicios veterinarios.
- Incrementar la articulación estratégicamente con entidades que fortalezcan el bienestar animal, como los sectores veterinarios, fundaciones, refugios legalmente establecidos, ONG y rescatistas independientes.
- Garantizar la atención veterinaria requerida de todos los animales silvestres bajo resguardo del Instituto en el ex Parque Zoológico Nacional.
- El Instituto de Bienestar Animal de El Salvador proyecta atender a un mínimo de 180 denuncias por mes. Se reconoce que las denuncias representan sólo una fracción de las necesidades reales de los animales de compañía en la comunidad. Con el único objetivo de proteger los derechos de los seres sintientes.
- Reforzar todos los controles y seguimientos relativos a la post-adopción para asegurar que cada mascota reciba el cuidado y la atención que merece a lo largo de su vida.
- Brindar una mejor atención y compromiso a la población de animales de compañía y la población salvadoreña, realizando inspecciones y entregas de alimentos. Sin embargo, es necesario estipular más visitas de control y cumplimiento de normativas a las casas de acogida y/o refugios para mejorar la vigilancia de las condiciones de los animales y garantizar que se respeten las leyes de bienestar animal en el territorio salvadoreño.





INSTITUTO SALVADOREÑO DEL CAFÉ (ISC)

INTRODUCCIÓN

La presente Memoria de Labores muestra la gestión en materia de caficultura por el Gobierno de El Salvador, bajo las figuras del Consejo Salvadoreño del Café (CSC) y el Instituto Salvadoreño del Café (ISC), en el período de junio de 2023 a marzo de 2024. El informe ha sido elaborado con herramientas basadas en el marco del Plan de Gobierno, la Política Nacional Cafetalera, el Plan Estratégico, el Plan Operativo y otros instrumentos, donde se consignan las acciones estratégicas desarrolladas en el cumplimiento de las demandas del sector cafetalero.

Este documento contiene los siguientes apartados: Resumen ejecutivo, Plan institucional, Gestión estratégica institucional en el que se consigna la visión, misión, valores institucionales, y la descripción de las principales acciones de las grandes áreas de trabajo, Programas y proyectos, Servicios prestados a la población, Coordinación interinstitucional, Contrataciones y adquisiciones en el período informado, Retos institucionales, Gestión financiera y ejecución presupuestaria, y finalmente Proyecciones para los años 2024 y 2025.



RESUMEN EJECUTIVO

El nuevo Instituto Salvadoreño del Café fue creado por Decreto Legislativo N°835, publicado en el Diario Oficial Número 167, Tomo 440, de fecha 8 de septiembre de 2023, como una institución de derecho público y constituida como ente rector en la formulación y dirección de la Política Nacional en materia cafetalera; en la orientación y fomento de la caficultura salvadoreña, a fin de procurar el desarrollo económico, educativo, social y ambiental del país.

En el Decreto Legislativo, en su artículo 32, en lo que se refiere a Tratamiento al CSC e ISC, establece que el nuevo Instituto Salvadoreño del Café sucede por ministerio de ley en las funciones, atribuciones, competencias, responsabilidades, derechos y obligaciones que corresponden al CSC y al anterior ISC extinto, dado que el mismo Decreto deroga las leyes que regían al CSC y antiguo ISC (homónimo). Ahora, al entrelazarse las gestiones de ambas instituciones en el período reportado se informa indistintamente en lo que corresponde a las acciones misionales y servicios brindados, no obstante, en lo que se refiere a lo administrativo y financiero hace referencia a cada una por separado.

El ISC reconoce además de la importancia económica y social, el arraigo histórico y cultural del café en El Salvador, su relevancia para la economía nacional y su papel estratégico en la economía de la familia rural, donde es una de las principales fuentes de empleo. Sin embargo, representa un verdadero reto para la agricultura afrontar la variabilidad y el cambio climático, los desafíos del mercado global y la necesidad de modernización de los procesos de producción y beneficiado, lo cual implica realizar inversiones que no puede afrontar solo el caficultor, necesitando apoyo y rol protagónico del Estado. En este contexto, surge a iniciativa de la Presidencia de El Salvador la creación de una institución, con la responsabilidad de conducir, impulsar y promover el desarrollo de la cadena agroproductiva del café, mediante la investigación científica, innovación tecnología y transferencia de nuevas técnicas de producción, postcosecha y calidad de taza, para garantizar la sostenibilidad del sector.

Se describen las principales actividades realizadas por las diferentes áreas de la institución, iniciando por las que están dirigidas a la promoción nacional e internacional de la marca Café de El Salvador. También, se presenta información estratégica referente a la producción, exportación, control de calidad y registro cafetalero. Entre los proyectos se destaca «Incremento del Valor Agregado y Valorización del Café de El Salvador, VIVICAFÉ», con un monto aprobado para una primera anualidad de \$2,497,740, que tiene como objetivo contribuir a dinamizar la economía nacional para generar oportunidades a las familias, a las empresas y al país, enfocado en las regiones cafetaleras Alotepec-Metapán y Cacahuatique.

Además, se presentan los servicios prestados a la población a través de la Escuela de Café, capacitaciones, actualizaciones de registros, sedes regionales y otros; como también la totalidad de contrataciones y adquisiciones en el marco de la Ley de Compras Públicas, combinando los procesos gestionados como CSC hasta la finalización de su vigencia, como los realizados por el ISC, sin distinción de la fuente de financiamiento.

Finalmente, se presenta la ejecución del presupuesto institucional aprobado de ambas instituciones, de acuerdo a sus vigencias; y las proyecciones a futuro por parte de la institución.



PLAN INSTITUCIONAL

METODOLOGÍA Y PROCESO DE ELABORACIÓN

La formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) implica un proceso integral para la obtención de insumos de calidad para definir las apuestas institucionales, revisar ejes estratégicos y mejorar la metodologías de atención a cada eslabón de la cadena de café.

El proceso de planeación estratégica contempla las etapas siguientes:

- Organización y preparación
- Revisión del pensamiento estratégico
- Diagnóstico institucional interno/externo
- Programación estratégica de metas y fuentes de recursos para cubrir las brechas de financiamiento
- Definición del plan de mejora institucional: estructura, procesos y capacidades institucionales
- Definición del Sistema de seguimiento, evaluación y sistematización
- Elaboración de la estrategia de comunicación del plan

Objetivos planteados

- Eficientizar los procesos internos y servicios al sector con las condiciones de infraestructura y presupuesto óptimas
- Mejorar la eficiencia en la tramitología y atención al cliente
- Actualizar la marca Café de El Salvador
- Fomentar el consumo interno del Café de El Salvador
- Fortalecimiento en gestión ambiental
- Gestionar iniciativas enfocadas en una solución a la situación actual de la deuda y financiamiento del sector



- Creación de política cafetalera
- Creación del Instituto Salvadoreño del Café
- Asesoría a la cadena para obtener mejores precios en el mercado
- Inseguridad en zonas cafetaleras
- Mejorar la organización en pequeños y medianos productores
- Renovación de parque cafetalero
- Solucionar la situación financiera del FEC
- Gestionar la solución legal con respecto a FEC
- Asegurar el establecimiento de alertas en el CNR de inmuebles cuyos titulares poseen deudas

El PEI pretende generar todas las líneas estratégicas que la alta dirección de la institución considera conveniente, gestionando todas las acciones necesarias para realizar dichos planes y así superar las problemáticas identificadas. Para el análisis de esas problemáticas y temas a abordar se consideró información interna y externa, mediante diferentes métodos de investigación involucrando a todas las partes activas en la cadena del café.

En marzo de 2024, el directorio aprobó la nueva visión y misión institucional. Además, se finalizó el borrador del nuevo PEI para el período 2024 - 2029.



GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

MISIÓN

Regular, formular y dirigir la política en materia cafetalera de la cadena agroproductiva e industrial, contribuyendo al desarrollo sustentable, socioeconómico, seguridad alimentaria y ambiental del país con igualdad, promoviendo el consumo de café salvadoreño y su posicionamiento a nivel nacional e internacional.

VISIÓN

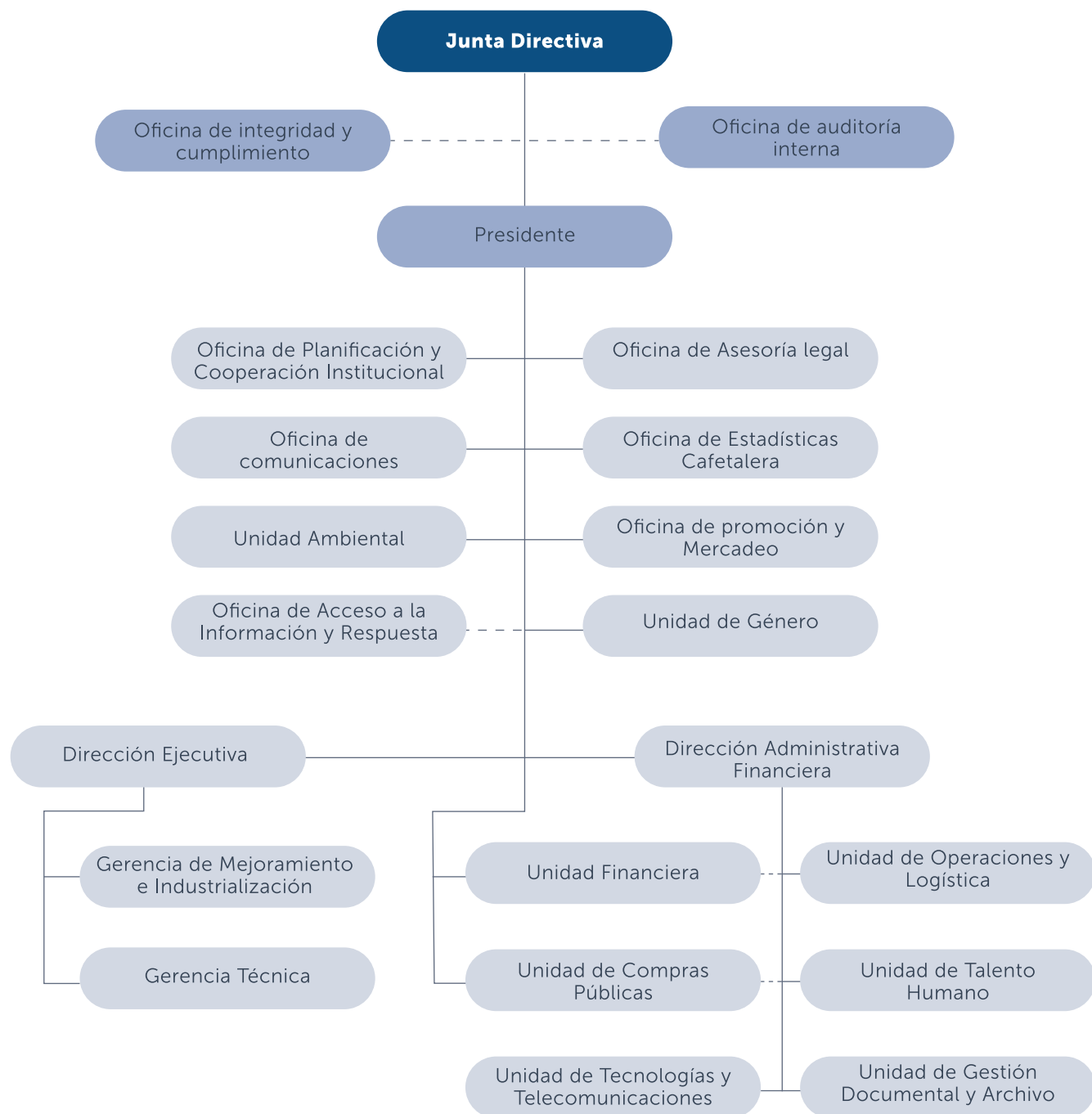
Ser un ente rector, promotor y generador de oportunidades que impulsa el desarrollo sostenible de la cadena agroproductiva y agroindustrial, permitiendo cumplir con la excelencia en la producción de café, con acciones que propicien el posicionamiento en los mercados nacionales e internacionales.

VALORES

- Servicio: tener actitud colaborativa que permita servir como una entidad empática con cada actor de la cadena de café.
- Integridad: trabajar con base en los principios de transparencia, justicia, honradez, rectitud, rendición de cuentas y contraloría social.
- Responsabilidad: cumplir con diligencia las obligaciones institucionales.
- Liderazgo: orientar el desarrollo de la caficultura nacional a través de una política cafetalera, investigación científica e innovación.
- Innovación: brindar soluciones innovadoras para mejorar la productividad, calidad y rentabilidad del café.
- Eficiencia y Efectividad: alcanzar metas con la menor cantidad de recursos y en el menor tiempo posible.
- Cooperación: trabajar en forma articulada con las entidades públicas, privadas, nacionales e internacionales.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL





PROMOCIÓN Y MERCADEO

Durante el período de junio de 2023 a marzo de 2024, la Unidad de Promoción, Mercadeo y Comercialización del ISC llevó a cabo diversas actividades y eventos con el objetivo de promover y posicionar el café salvadoreño en el mercado nacional e internacional.

Detalle de algunas de las principales acciones realizadas:

TABLA No. 1 AÑO 2023	
Junio	Evento “Olfativa: Una oda a los sentidos”
	En colaboración con la Escuela de Café de El Salvador y la Embajada de Chile en El Salvador, se organizó el evento “Olfativa: Una oda a los sentidos”, que tuvo lugar en junio de 2023.
	El evento contó con la participación de 50 asistentes y se centró en la experiencia sensorial del café, destacando sus aromas y sabores únicos.
	Participación en el Congreso de Cónsules Honorarios – 15 de junio de 2023
	Como parte de la estrategia de reposicionamiento de la marca país en mercados internacionales, se participó en el Congreso de Cónsules Honorarios organizado por el Ministerio de Relaciones Exteriores de El Salvador.
	El equipo de la Escuela de Café también formó parte de este evento, que tuvo como objetivo promover el café de El Salvador a nivel internacional.
	Gracias a esta participación, se lograron establecer relaciones con 37 destinos para el Café de El Salvador, lo que contribuyó a aumentar su presencia en el mercado global.
	World of Coffee Athens
	Del 22 al 24 de junio de 2023, se llevó a cabo el evento World of Coffee 2023 en Atenas, Grecia.
	Una delegación del ISC participó en este evento para promover el Café de El Salvador ante mercados internacionales, a través de un stand de café.
	Alejandro Méndez y Carlos Cubías representaron a El Salvador en el Campeonato Mundial de Barismo y Métodos, destacando el talento y la calidad del café salvadoreño.
	El stand del ISC recibió más de 5,000 visitantes y contó con la participación de más de 15 productores de café de las 6 regiones cafetaleras de El Salvador.

	XXIV Juegos Centroamericanos y del Caribe
	El equipo de promoción apoyó a la Escuela de Café de El Salvador con un stand de Café de El Salvador del 26 de junio al 07 de julio de 2023, durante los XXIV Juegos Centroamericanos y del Caribe.
	Más de 2,500 personas de 35 países tuvieron la oportunidad de degustar el café salvadoreño y se entregaron 92 libras de café durante el evento.
	Ventas en el Aeropuerto Internacional de El Salvador
	Las ventas de promocionales en el Aeropuerto Internacional de El Salvador en junio de 2023 alcanzaron los \$1,240.
	Según el informe de ingresos brutos por venta de café, se registraron ingresos por \$13,522 de 14 torrefactores.
Julio	Subasta Electrónica de Cafés Ganadores del Certamen Taza de Excelencia El Salvador 2023
	El 20 de julio se llevó a cabo la subasta electrónica en la que se ofertaron 33 lotes de los 30 cafés Taza de Excelencia con puntajes superiores a los 87 puntos.
	Participaron 94 compradores inscritos en la subasta, compitiendo por la adquisición de estos cafés de alta calidad.
	El café de “Finca Mileydi” logró un precio destacado de \$59.90 por libra, demostrando la excelencia y el valor del café salvadoreño en el mercado internacional.
	Ventas en el Aeropuerto Internacional de El Salvador
	- Las ventas de promocionales en el Aeropuerto Internacional de El Salvador durante el mes de julio de 2023 alcanzaron los \$1,570. - Según el informe de ingresos brutos por venta de café, se registraron ingresos por \$11,189 de 13 torrefactores que participaron en la comercialización de café en el aeropuerto.
Agosto	Impulso a Denominaciones de Origen
	Se llevó a cabo una reunión con presidentes y vicepresidentes de las 6 Denominaciones de Origen, con el objetivo de coordinar actividades estratégicas para promocionar y dar valor agregado al café de dichas Denominaciones por su calidad.
	Esta iniciativa busca resaltar la calidad y singularidad de los cafés producidos en diferentes regiones de El Salvador, fortaleciendo así la imagen y reputación del café salvadoreño en el mercado nacional e internacional.
	Lanzamiento Oficial del Proyecto “Compra de un Millón de Libras de Café de El Salvador”
	Se participó en el lanzamiento oficial del proyecto por parte de la empresa estadounidense Making Coffee y la Cooperativa Los Ausoles, Ahuachapán.

	Durante el evento se destacó que esta alianza representa un encuentro de culturas, visiones compartidas y oportunidades para el sector cafetalero salvadoreño.
	Este proyecto, que combina la compra de café y el bitcoin, apoya directamente a cientos de pequeños caficultores y comunidades de El Salvador, promoviendo el desarrollo económico y social del país.
	Reunión con el Embajador de El Salvador ante el Reino de Marruecos
	Se llevó a cabo una reunión con el Sr. Ignacio Cossío junto al Sr. Matar Kane, inversor senegalés, interesado en comprar Café de El Salvador.
	El objetivo de la reunión fue crear estrategias comerciales que ayuden a incrementar las exportaciones de café salvadoreño hacia Marruecos, explorando nuevas oportunidades de mercado.
	Ventas en el Aeropuerto Internacional de El Salvador
	Las ventas de promocionales en el Aeropuerto Internacional de El Salvador durante el mes de agosto de 2023 alcanzaron los \$985.
	Según el informe de ingresos brutos por venta de café, se registraron ingresos por \$14,503 de 13 torrefactores que participaron en la comercialización de café en el aeropuerto.
Septiembre	Competencia FOOSUNG CORPORATION
	En colaboración con la embajada de El Salvador en Corea y la importadora de café de especialidad Foosung Corporation, se desarrolló la primera competencia dedicada al café de especialidad de El Salvador en Corea del Sur: F.A.B.A. de El Salvador (Food Artisan Brewer Awards).
	Participaron 64 baristas coreanos en la primera ronda, evaluados por 12 jueces expertos. Se clasificaron 16 baristas para competir en la final, destacando la calidad y el talento de los caficultores salvadoreños en el mercado coreano.
	Cumbre del Café 2023, Estambul
	Se brindó apoyo a la embajada de El Salvador en Turquía para la participación de Café de El Salvador en la Cumbre del Café 2023 en Estambul.
	Durante el evento, se exhibió el grano verde producido en las diferentes regiones cafetaleras del país y se realizaron degustaciones, acercando a compradores y consumidores del mercado turco a los caficultores salvadoreños.
	SCAJ 2023: World Specialty Coffee Conferences and Exhibition
	Del 27 al 29 de septiembre de 2023, se desarrolló la feria de Cafés Especiales de Japón (SCAJ), donde una delegación de nuestra institución promovió El Café de El Salvador ante mercados internacionales mediante un stand.
	En el stand de Café de El Salvador, se recibieron más de 25,000 visitantes y participaron 5 productores de café de El Salvador. Se llevaron muestras para degustación de las 6 regiones cafetaleras del país, destacando la diversidad y calidad del café salvadoreño.
	Ventas en el Aeropuerto Internacional de El Salvador
	La venta de promocionales para septiembre de 2023 en el Aeropuerto Internacional de El Salvador fue de \$545.

	Según el informe de ingresos brutos por venta de café, se registraron ingresos por \$13,754 de 13 torrefactores que participaron en la comercialización de café en el aeropuerto.
Octubre	Día de la Caficultura 2023
	Se celebró el Día de la Caficultura Nacional con la participación de más de 50 expositores y al menos 30 baristas salvadoreños.
	El evento tuvo como objetivo demostrar la innovación en el sector cafetalero, el talento de los profesionales en barismo y la calidad del café salvadoreño.
	Entre los expositores se presentaron cafeterías, empresas de productos de la industria cafetalera y otras relacionadas de la cadena de café de todo el país.
	Se impartieron diversas ponencias sobre temas relevantes para el sector, incluyendo la regulación europea asociada a cero deforestaciones, la restauración de potencial productivo a través de prácticas de conservación de suelos y agua, los efectos del cambio climático en la caficultura y prácticas innovadoras para mejorar la rentabilidad en la producción de café.
	Ventas en el Aeropuerto Internacional de El Salvador
	- La venta de promocionales para octubre de 2023 en el Aeropuerto Internacional de El Salvador fue de \$1,762.50. - Según el informe de ingresos brutos por venta de café, se registraron ingresos por \$15,010 de 13 torrefactores que participaron en la comercialización de café en el aeropuerto.
Noviembre	FERIA CIIEX 2023
	Se participó en la China International Import Expo (CIIE), celebrada en Shanghái, China, del 5 al 10 de noviembre de 2023.
	Durante el evento, se promovió el Café de El Salvador ante 400 mil visitantes, quienes pudieron conocer la calidad de los cafés producidos en las seis regiones cafetaleras del país.
	Café Show Seúl 2023
	Se participó en el Café Show Seúl 2023, desarrollado en Seúl, Corea del Sur, del 8 al 11 de noviembre de 2023.
	Se realizaron catas con muestras de café de Taza de Excelencia para mostrar la calidad del café salvadoreño.
	Se brindó información detallada sobre la producción, procesos de lavado, honey y natural, variedades de café, época de recolección y otras particularidades de la bebida.
	Se desarrollaron dos catas dirigidas y se explicó a los visitantes aspectos relevantes sobre el sector cafetalero.
	Ventas en el Aeropuerto Internacional de El Salvador
	La venta de promocionales para noviembre de 2023 en el Aeropuerto Internacional de El Salvador fue de \$885.

	o Según el informe de ingresos brutos por venta de café, se registraron ingresos por \$18,172 de 15 torrefactores que participaron en la comercialización de café en el aeropuerto.
Diciembre	Christmas Blend 2023
	• Como cada año, Café de El Salvador, rediseña su empaque con una edición navideña, la edición 2023 se entregó a: 12 cafeterías de la zona central, 5 de la zona occidental y 2 de la zona oriental; también 37 Cooperativas adquirieron esta edición.
	Noche de arte y café 2023
	• La noche de arte y café nació con el propósito de potenciar el arte de pinturas inspiradas en las actividades cafetaleras a través del desarrollo gastronómico desde la generación de empleo y la promoción turística. Otro de los objetivos de este evento fue dar la oportunidad para que los amantes del café compartan su afición por la bebida y apoyen a los caficultores cuyo sustento depende de ese aromático cultivo.
	• En el evento participaron más de 30 artistas nacionales e internacionales, más de 5 emprendimientos y más de 100 asistentes.
	Ventas en el Aeropuerto Internacional de El Salvador
	• La venta de promocionales para diciembre 2023 en el Aeropuerto Internacional de El Salvador fue de \$1,127.50 • Según el informe de ingresos brutos por venta de café, se registraron ingresos por \$18,172 de 15 torrefactores que participaron en la comercialización de café en el aeropuerto.
AÑO 2024	
Enero	World of Coffee Dubai
	• Representantes de nuestra institución llevan lo mejor de Café de El Salvador a World of Coffee Dubai, la principal feria del café para expositores y visitantes de Medio Oriente y otros países, adaptada a las empresas cafeteras de los Emiratos Árabes Unidos. La feria se desarrolló en Dubai World Trade Centre-Za ´ abeel Hall del 21 al 23 de enero 2024.
	Foosung
	• Recibimos la visita de Foosung (Corea del Sur), quienes desean comprar y distribuir Café de El Salvador en su país. Foosung es uno de los importadores más grandes de Corea del sur. Enfocados en brindar condiciones justas a los exportadores de café bajo iniciativas sostenibles que buscan un crecimiento justo en todos los participantes de la cadena de valor de café.
	• Al mismo tiempo, les acompañó el Sr. Son Seoggil, ganador de Foosung Artisan Brewing, primer campeonato de métodos que utilizó 100% Café de El Salvador en toda la competencia. • Durante su estadía visitaron diversas fincas ubicadas en las Regiones Alotepec Metapán, Apaneca Ilamatepec y Tecapa Chinameca, cafeterías locales y se realizaron sesiones de catación para que conocieran los diversos perfiles de sabores y los atributos de los cafés cultivados en las regiones cafetaleras.



Febrero	Taza de Excelencia
	Durante enero y febrero se realizaron charlas informativas Taza de Excelencia 2024 Personal del Instituto Salvadoreño del Café desarrollaron charlas informativas sobre el certamen internacional Taza de Excelencia El Salvador 2024 en Comasagua y Ahuachapán.
	Visita Comercial
	Por tercer año consecutivo recibimos la visita de la delegación japonesa Woodberry Coffee Roasters, quienes mostraron interés en reforzar vínculos comerciales con El Salvador. Los visitantes conocieron fincas de las regiones Apaneca Ilamatepec, Alotepec Metapan, Tecapa Chinameca, Cacahuatique y Bálsamo Quezaltepec y acompañaron una catación en laboratorio de Control de Calidades para degustar muestras de las 6 regiones cafetaleras.
Marzo	Origen Immersion Program El Salvador
	Se desarrolló el Primer COE Origen Immersion Program en El Salvador.
	Del 18 al 22 de marzo, visitamos fincas de café, beneficios y cataciones en el Laboratorio de Control de Calidad del ISC y nos reunimos con destacados productores ganadores de Taza de Excelencia.
	Celebración Día del Pacamara
	El 22 de marzo 2024 se celebró por primera vez el Día Nacional del Pacamara, un evento que destacó la importancia de esta variedad de café para El Salvador y su proyección internacional.

ESCUELA DE CAFÉ

TABLA No. 2 AÑO 2023	
Jun-23	Durante el mes de junio fueron capacitadas 49 personas generando un ingreso aproximado de \$3,957.50.
	Se apoyaron actividades de preparación de bolsas de café para Cancillería y en apoyo a los Juegos Centroamericanos y del Caribe
Jul-23	Se capacitaron 62 personas generando, un ingreso aproximado de \$1217.13
	Los días 01 al 07 de julio se apoyó la actividad de: Juegos Centroamericanos y del Caribe, con estación de café en el Estadio Mágico González
	En la semana del 11 al 15 de julio se desarrolló la Gira del Café, en la Región Chichontepec en San Pedro Nonualco, graduando a 53 jóvenes que recibieron talleres en diferentes disciplinas y permitiendo la carnetización de 76 productores.
	En el marco de las Fiestas Julias de Santa Ana, la Escuela Café de El Salvador desarrolló la Segunda Edición del Latte Art Throwdown desarrollada en el Centro Cultural de Santa Ana, en la cual participaron 14 jóvenes baristas. El objetivo de este evento es apoyar a nuestros jóvenes baristas e impulsar el consumo local de Café de El Salvador.
	Los días 26,27 y 28 de Julio se llevó a cabo clase especial: “Workshop: Catación de Cafés Especiales”



Aug-23	Durante el mes de agosto fueron capacitadas 26 personas generando un ingreso aproximado de \$1605. 00
Sep-23	Del 19 al 23 de septiembre se desarrolló la Gira de Café en Comasagua, Región Bálsamo Quezaltepec, en la que participaron 45 jóvenes (33% mujeres)
	La ejecución de clases capturó un ingreso de \$2,259.41.
Oct-23	La Escuela de Café impartió clases de Catación 1, Barismo 1, Tostado 1 y Métodos generando ingresos por la ejecución de \$643.10; 42% mujeres
	Se realizó el Arte Latte Throwdown durante la celebración del Día de la Caficultura, en la cual baristas participaron demostrando sus habilidades al público
	Primer Encuentro Nacional de Mujeres Caficultoras de El Salvador en Juayúa, Sonsonate: El 17 de octubre de 2023, la Escuela de Café de El Salvador participó con un stand del Primer Encuentro Nacional de Mujeres Caficultoras de El Salvador, en las instalaciones de la Sociedad Cooperativa de Cafetaleros de San José La Majada en Juayúa, Sonsonate. En total, participaron 515 personas, de las cuales 274 fueron mujeres.
	Primer Encuentro Nacional de Mujeres Caficultoras de El Salvador en Ciudad Barrios, San Miguel : El 19 de octubre 2023, la Escuela de Café de El Salvador participó con un stand del Primer Encuentro Nacional de Mujeres Caficultoras de El Salvador, en las instalaciones de la Sociedad. Cooperativa de Cafetaleros de Ciudad Barrios de R.L en San Miguel. En total, participaron 389 personas, de las cuales 235 fueron mujeres.
Nov-23	La Escuela de Café impartió clases de Arte Latte, Barismo 1, Tostado 1 y Métodos generando ingresos por la ejecución de \$2,269.86.
	Se llevó a cabo una catación especial de cafés de orígenes provenientes de: México, Brasil, China, Nicaragua, Ecuador, Etiopía. También se cataron cafés Robustas provenientes de: Tailandia, Vietnam, Indonesia.
Dec-23	La Escuela de Café impartió clases de las diferentes disciplinas generando ingresos por la ejecución de \$2,648.43
	En la semana del 04 al 08 de diciembre se llevó a cabo la gira de café en Santa Ana, Región Apaneca Ilamatepec donde se desarrollaron clases de tueste, catación, métodos y barismo a 54 estudiantes. Con esta edición se apoyó a representantes de 7 cooperativas, 46 productores, 3 cooperativas exportadoras y 8 proyectos de emprendimientos.
	Se desarrolló el Curso de Evaluación del Café (CVA) para catadores dictado por el Instructor de la Specialty Coffee Association (SCA), Eduardo Ambrocio. Las jornadas se ejecutaron en tres etapas, clase teórica, práctica y evaluación de conocimientos. Un total de 17 estudiantes finalizaron el curso.
Jan-24	La Gira del Café se desarrolló del 23 al 26 de enero 2024, en San Julián, Sonsonate capacitando a un total de 29 estudiantes.



ESTADÍSTICAS CAFETALERAS

De acuerdo con los informes de recepción y comercialización interna que presentaron pergamineros, beneficiadores y exportadores, la cosecha 2022/2023 cerró en 878,560 quintales oro-uva, representando una disminución del 4.7% frente a la cosecha 2021/2022.

La disminución se debe a las lluvias irregulares al inicio de la cosecha 2023/24, ya que las floraciones del cafeto fueron afectadas, sobre todo en las zonas entre 500 a 800 metros. Este déficit afecta tanto el porcentaje de la cosecha, como el rendimiento, ya que el fruto no se desarrolló adecuadamente.

En cuanto a la producción de café en la cosecha 2023/24, del 1 de octubre de 2023 al 29 de febrero de 2024 se contaban recolectados 840,087 quintales oro-uva, mostrando un incremento del 1% con respecto a la cosecha 2022/23. De acuerdo con los informes presentados de la recepción de café, el mes de octubre de 2023 fue casi nula la cantidad de quintales oro-uva recibida. En los meses siguientes, se aprecia el desfase que provocó la afectación del cambio climático, siendo enero el mes con mayor nivel de producción recibida.

Producción nacional comparativa de las cosechas 2022/2023 y 2023/2024

TABLA No. 3 ESTADÍSTICAS CAFETALERAS			
Mes	Cosecha 2022/2023 quintales-oro uva	Cosecha 2023/2024* quintales-oro uva	Cambio porcentaje (%)
Octubre	25,640	3,626	-86%
Noviembre	248,555	72,097	-71%
Diciembre	299,375	300,903	1%
Enero	180,000	336,708	87%
Febrero	75,465	126,753	68%
Marzo	32,985	15,131*	-54%
Subtotal de la cosecha:	862,020	855,218	-1%
Avance de la cosecha:	98%		
Cosecha total:	878,560		

*Cifras preliminares



GESTIÓN AMBIENTAL

CAMBIO CLIMÁTICO

Seguimiento de eventos climáticos:

Se verificaron 371 fincas de café, como parte del seguimiento de evaluación de daños por tormenta Pilar, a través de coordinación interinstitucional entre la Dirección General de Desarrollo Rural, el Programa de Resiliencia Climática en Bosques Cafetaleros y el Instituto Salvadoreño del Café.

Se comenzó la elaboración del Programa de Acciones de Mitigación Nacionalmente Apropriadas para el sector de caficultura (NAMA Café), como parte de las Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC). Las primeras etapas incluyen la elaboración de estudios especializados de línea base en la cadena de valor del café y el impacto del cambio climático en la producción de café, así como la generación de condiciones habilitantes para la elaboración de la NAMA Café de El Salvador.

Se prepararon y presentaron perfiles del proyecto para el financiamiento climático de la NAMA Café a través de NDC Partnership y ONUDI.

Reglamentación de productos libres de deforestación

La Unión Europea emitió el Reglamento para la Importación de Productos Libres de Deforestación, que establece condiciones de no deforestación para el comercio de material, que incluye al café. Al respecto, se formó un comité técnico interinstitucional, mediante el cual se están trabajando las actividades siguientes:

- Elaboración de diagnóstico de país.
- Propuesta para la georeferencia de fincas, en conjunto con CNR, MINEC, MARN, como insumo para el cumplimiento del Reglamento de la Unión Europea sobre productos libres de deforestación; teniendo un avance del 40% de fincas.
- En elaboración la propuesta de norma técnica, con los requisitos para la exportación de café libre de deforestación y degradación forestal, junto con MINEC, OSN, OSARTEC, CENTA, OSA.
- Actualización del mapa de bosque cafetalero, con el apoyo del MARN.
- Levantamiento de información con exportadores de café, así como la socialización de los requisitos de cumplimiento.
- Como parte del ISC, se han presentado 3 perfiles de proyecto para el proyecto de la Cooperación Técnica Alemana, sobre apoyo a la implementación del Reglamento de la Unión Europea, enfocados a la evaluación de no deforestación, trazabilidad y formación de capacidades en sistemas de información geográfica (SIG), sobre lo cual se ha recibido respuesta positiva para una primera actividad asociada a la formación en SIG.



Incentivos ambientales para caficultura

En el marco del Programa de Incentivos y Desincentivos Ambientales se desarrollaron, en conjunto con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, instrumentos de política que permitirán otorgar incentivos financieros y no financieros a productores de café:

- Técnica Caficultura Sostenible: para el desarrollo de proyectos productivos, que puedan aplicar a fondos de compensación ambiental.
- Protocolo para conservar y potenciar los servicios ecosistémicos de los cafetales: cuyo objetivo es generar un protocolo de buenas prácticas de producción de café, para la emisión de un reconocimiento a la finca.
- Elaboración de Proyecto de Incentivos Ambientales, para la región Tecapa Chinameca, en conjunto con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, para el desarrollo de incentivos de Pago por Servicios Ambientales, Incentivo Financiero y proyectos de Gestión de Fincas.

Evaluación de impacto ambiental

Se ha realizado la gestión de Permisos Ambientales de los Beneficios Húmedos en comodato, de las cuales, a la fecha, se ha obtenido Autorización Ambiental, para los beneficios húmedos ubicados en las cooperativas Las Lictorias, Los Positos y San Isidro, cuya gestión fue realizada en conjunto con el Programa de Resiliencia Climática en Bosques Cafetaleros.

Adicionalmente, se participó en el proceso de actualización del documento de Categorización de Actividades Obras o Proyectos, aún en construcción, el cual establece, entre otros, los criterios para evaluación de proyectos asociados a la caficultura, para facilitar los procesos de evaluación ambiental y su correspondiente obtención de autorizaciones ambientales.

Operación de beneficios de proyecto USDA

Se dio seguimiento a la operación de cinco beneficios en comodato a cooperativas, proporcionados a partir del proyecto finalizado «Apoyo al sector productivo cafetalero de El Salvador para su inserción en el mercado interno y externo», con apoyo de USDA, ubicados en los municipios de Nahuizalco, Corinto, San Fernando-Morazán, Comasagua, Tacuba. Estos incluyeron el desarrollo del instructivo de mantenimiento de beneficios húmedos, las inspecciones para verificar el inventario de equipo, mantenimiento y registro de operación.

Seguimiento a fincas en el marco del Plan Maestro de Rescate Agropecuario

Se dio seguimiento a las fincas de las Cooperativas Las Lictorias y Santa Adelaida, bajo el Plan Maestro de Rescate Agropecuario, a quienes se les realizó seguimiento agronómico de las fincas, asistencia técnica a los productores y la elaboración de los Planes de Trabajo 2023/2024. Como parte de los resultados, se obtuvo la participación de la cooperativa Las Lictorias en el evento de Taza de Excelencia 2023.



Capacitación a personal del BFA y actividades de promoción

Se realizaron dos jornadas de capacitación a técnicos del BFA sobre procedimiento de análisis en el cultivo de café, en el que se dieron a conocer las principales actividades de manejo agronómico del cultivo de café, para lo cual fueron contempladas en dos diferentes escenarios que fueron presentados y analizados con el fin de facilitar la comprensión y el cálculo de los costos de dichas actividades por escenario. Además, se ha participado en el evento del BFA «Las claves del éxito para el desarrollo empresarial sostenible», a través de stand con información de asistencia técnica para caficultores.

Gestión ambiental institucional

Se instaló la estación de reciclaje institucional para papel, plástico, aluminio, y se desarrollaron jornadas de capacitación en manejo de residuos. Además, se ejecutó la campaña de recolección de residuos eléctricos y electrónicos, con apertura institucional y para productores de café interesados.

Por otro lado, se hizo el levantamiento de inventario de materiales y equipos de los laboratorios de tejidos, MAPIS y suelos, que pertenecían a PROCAFE.

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Biblioteca virtual

En junio de 2023, se implementó una biblioteca virtual como una herramienta para fomentar el conocimiento y aprendizaje, además de promover la cultura del café en El Salvador y el interés sobre el medio ambiente. Los documentos se clasifican en las categorías: producción, procesamiento, medio ambiente, legislación, comercialización y certificación.

Solicitud de carnet en línea

En junio del 2023, se implementó el módulo de solicitud de carnet en el sistema de servicios en línea, un módulo que permite a los usuarios solicitar las renovaciones o nuevos carnets, donde se valida la documentación enviada y se brinda la resolución de la solicitud, ya sea observada y que subsane o acepte para pueda pagar y retirar el carnet en las instalaciones de la institución.

Población beneficiada: exportadores, torrefactores, intermediario, pergamineros, beneficiadores y productores



Integración con RNPN

Se estableció una conexión con el Registro Nacional de las Personas Naturales en julio de 2023 por medio de un servicio, donde se puede consultar la información de los DUI los caficultores, permitiendo verificar información de forma más rápida y eficiente dando un servicio de calidad a los usuarios.

Integración sitios web de Gira de Café y Mi Café con Café de El Salvador

En septiembre de 2023, se integraron los sitios de Gira del Café, Mi Café en la plataforma de Café de El Salvador, clasificando y ordenando la información de forma lógica e intuitiva al usuario. El propósito es contar con una plataforma unificada donde los usuarios puedan acceder a información sobre el Café de El Salvador y eventos realizados que contribuyen a la promoción del mismo.

Implementación de prácticas de SEO en sitios web

TABLA No. 4	
IMPLEMENTACIÓN DE PRÁCTICAS DE SEO EN SITIOS WEB	
Dominio	Promedio mensual visitas
csc.gob.sv	4,200
isc.gob.sv	1,500
cafedeelsalvador.com	530

En septiembre de 2023, se actualizaron los keyword, se configuraron los dominios en Google Search Console y Google Analytics y se optimizaron imágenes. Con las mejoras se obtuvieron las siguientes estadísticas en los sitios web promedio mensual de visitas en el dominio de usuario y el promedio mensual de visitas en el dominio isc.gob.sv.

También se incrementaron las visitas de cafedeelsalvador.com por parte de usuarios en El Salvador, Estados Unidos de América, España, Japón, México, Canadá y Brasil.

Solicitud de credenciales en Sistema de Informes en línea

En septiembre de 2023, se implementó la facilidad para solicitar credenciales a los usuarios de la plataforma de registro de informes de ley en la plataforma, donde se crean las credenciales asociadas al ente registrado y se gestiona el olvido de contraseña.

Tienda de Café de El Salvador

Se realizó una prueba piloto en ambiente controlado de una plataforma que permita tener un mayor alcance para promocionar la marca Café de El Salvador, con las primeras ventas de promocionales y café de especialidad en presentación tostado y molido. La plataforma permite a los usuarios encontrar una variedad de cafés de diferentes regiones, alturas, variedades y procesos y promocionales que vinculan con la caficultura e historia del país.

Generar quedan en Sistema de Operaciones de Café (SOC)

Se implementó un proceso para crear y generar los quedan de una manera automatizada, superado así la existencia del control en Excel; asimismo se obtuvieron mejoras en la operatividad, el manejo de la información y la reducción de costos, ya que se dejó de utilizar papel preimpreso y se puede obtener en formato PDF e imprimir en cualquier impresor.

Rediseño e implementación de nuevo carnet de caficultor

La renovación del equipo informático permitió actualizar el software para generar carnets e imprimirlos, expandiéndose a siete usuarios simultáneos, lo que permite ser más eficientes y tener un mayor número de personas atendidas en tiempos más cortos.

Beneficiados: productor, exportador, beneficiario, pergaminero, torrefactor e intermediario.

Reportes del Fondo de Emergencia del Café (FEC)

Se creó un reporte y se actualizó la información para que pueda ser usado al momento de realizar las conciliaciones de los beneficios y obtener con mejor claridad el dato de devolución.

Mejoras al módulo de evaluaciones de personal

Se agregó la firma digital a las evaluaciones de los empleados, lo cual ahorrará el gasto de papel y se podrá manejar de manera digital, de la misma manera se creó un reporte donde se pueden visualizar el consolidado de las evaluaciones y el desempeño que han tenido los empleados en el año evaluado.

Actualización de módulo de carnetización

La mejora continua en los sistemas desarrollados por la unidad es muy importante, por ello se agregaron algunas validaciones al formulario de carnetización para evitar errores digitación y agregando alertas que permiten dar un mejor servicio al caficultor.

Importación de liquidación FEC

Se implementó la carga masiva de retenciones en el sistema FEC, permitiendo ingresar más registros en menos tiempo, en el período de tres meses se han importado 1,175 liquidaciones, que forman parte de 17 informes. El proceso de digitación de una liquidación en promedio el usuario invertía dos minutos, ahora el usuario invierte dos minutos en importar cientos de liquidaciones en un solo proceso, dependiendo de la cantidad registrada en el archivo.

Migración de sitios web y correo electrónico al nuevo dominio institucional isc.gob.sv

Con la integración entre el Consejo Salvadoreño del Café y el Instituto Salvadoreño de café se realizaron las siguientes actividades:

- Actualización en de logos y nombres en los sitios web
- Migración de los sitios: institucional, portal de transparencia y servicios al nuevo dominio isc.gob.sv
- Creación de las cuentas de correo electrónico en el dominio isc.gob.sv
- Migración de la información de los correos csc.gob.sv a isc.gob.sv.

Implementación módulo de escuela en SOC

Se agregó la opción que permite ver el listado de los estudiantes que han pagado determinado curso, permitiendo ser más ágiles en el servicio que se les brindan a los estudiantes.

Actualización de equipo informático

Se sustituyeron 45 computadoras, con las cuales se superó el problema de sistemas operativos obsoletos y que puedan estar actualizadas con el soporte de seguridad que brinda el proveedor del sistema operativo, al mismo tiempo, se quitaron equipos que sobrepasaron su vida útil, siendo sustituidos por equipo más reciente o en mejores condiciones (mouse, teclados, UPS, teléfonos de escritorio).

Capacitaciones al personal de TI

Se capacitó al equipo de tecnologías, a través de cursos, talleres, seminarios y diplomados, en las áreas de desarrollo web, ciberseguridad, inteligencia artificial, marco de trabajo ágiles, arquitectura y tecnología.

Atención a usuarios internos y externos

Se brindó asistencia técnica a usuarios para las diferentes plataformas, equipo de cómputo y apoyo en eventos institucionales, según el siguiente detalle:

TABLA No. 5		
ASISTENCIAS	CANTIDAD ANUAL	TIEMPO PROMEDIO POR ASISTENCIA
Usuarios internos	4,800	10 - 30 minutos
Usuarios externos	95	15 minutos
Eventos institucionales	15	8 horas
En sedes regionales	626	20 minutos
Capacitaciones a usuarios	18	3 horas
Apoyo en actividades de otras unidades	4	22.5 horas

Implementación de factura electrónica a nivel de pruebas

Se completó toda la fase de pruebas de los Documentos Tributarios Electrónicos, quedando listo para proceder a la implementación en producción y así dar el salto tecnológico, teniendo una reducción de costos, eficiencia administrativa, ahorro de espacio, mayor seguridad y control, así como el cumplimiento normativo.

Integración de información con CNR

Se integró la información almacenada en el ISC con las generada en el CNR, la cual permitió obtener las coordenadas de las fincas para tener un dato más exacto de su ubicación, con el fin de elaborar análisis o proyecciones del parque cafetalero.

EXPORTACIONES

Exportaciones de microlotes

Se consideran microlotes todas aquellas exportaciones de café verde que no sobrepasan los 100 quintales.

TABLA No. 6			
QUINTALES EXPORTADOS SEGÚN LOS DIFERENTES ESTRATOS EN LOS QUE SE CATEGORIZAN LOS MICROLOTES			
Junio 2023 a marzo 2024			
Escala	Quintales	Valor	Precio Promedio
De 0 a 10.00 QQ	2,607.53	\$1,584,352.11	\$607.61
De 10.01 a 25.00 QQ	4,813.19	\$2,123,021.30	\$441.08
De 25.01 a 50.00 QQ	6,386.33	\$2,395,356.32	\$375.08
De 50.01 a 100.00 QQ	10,444.85	\$3,578,089.64	\$342.57
Total	24,251.90	\$9,680,819.37	\$399.18

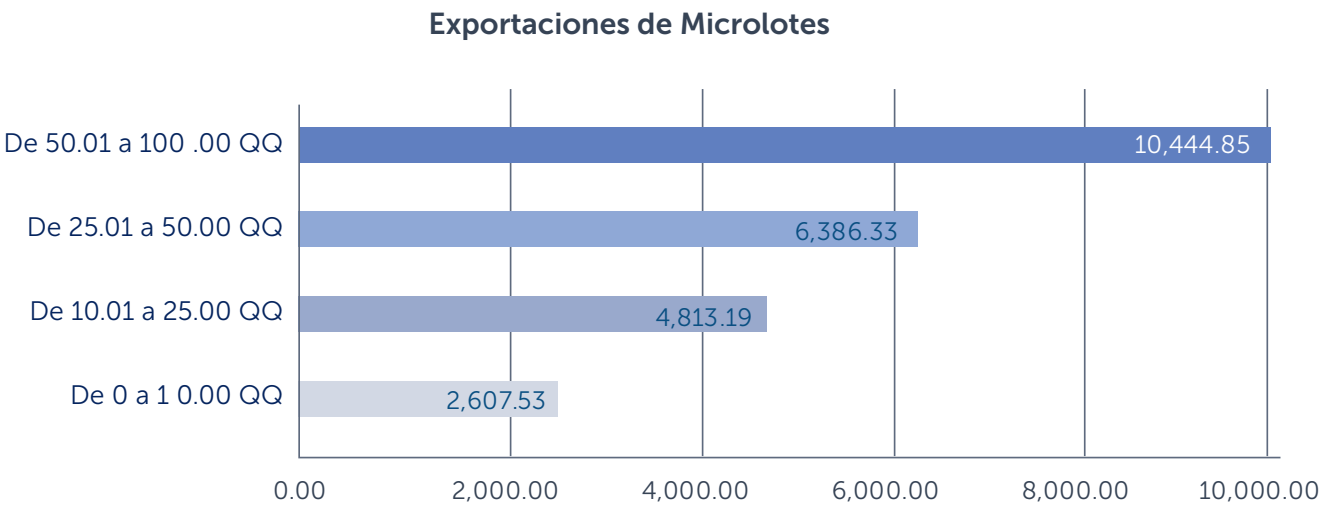
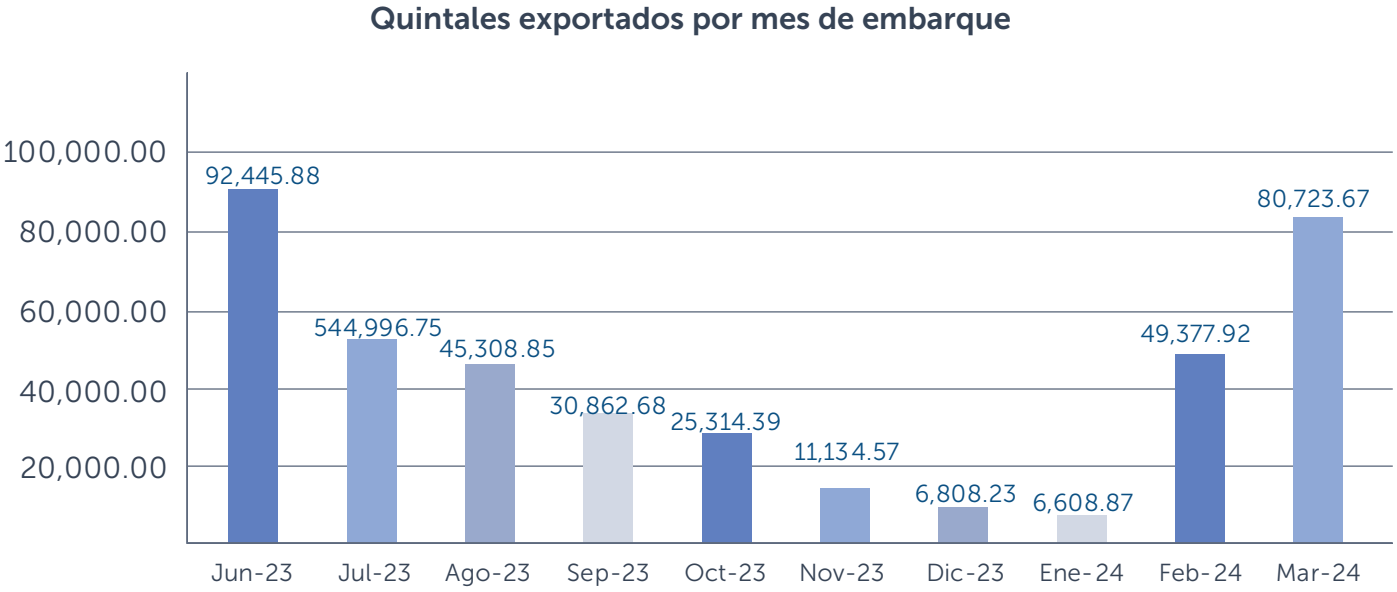


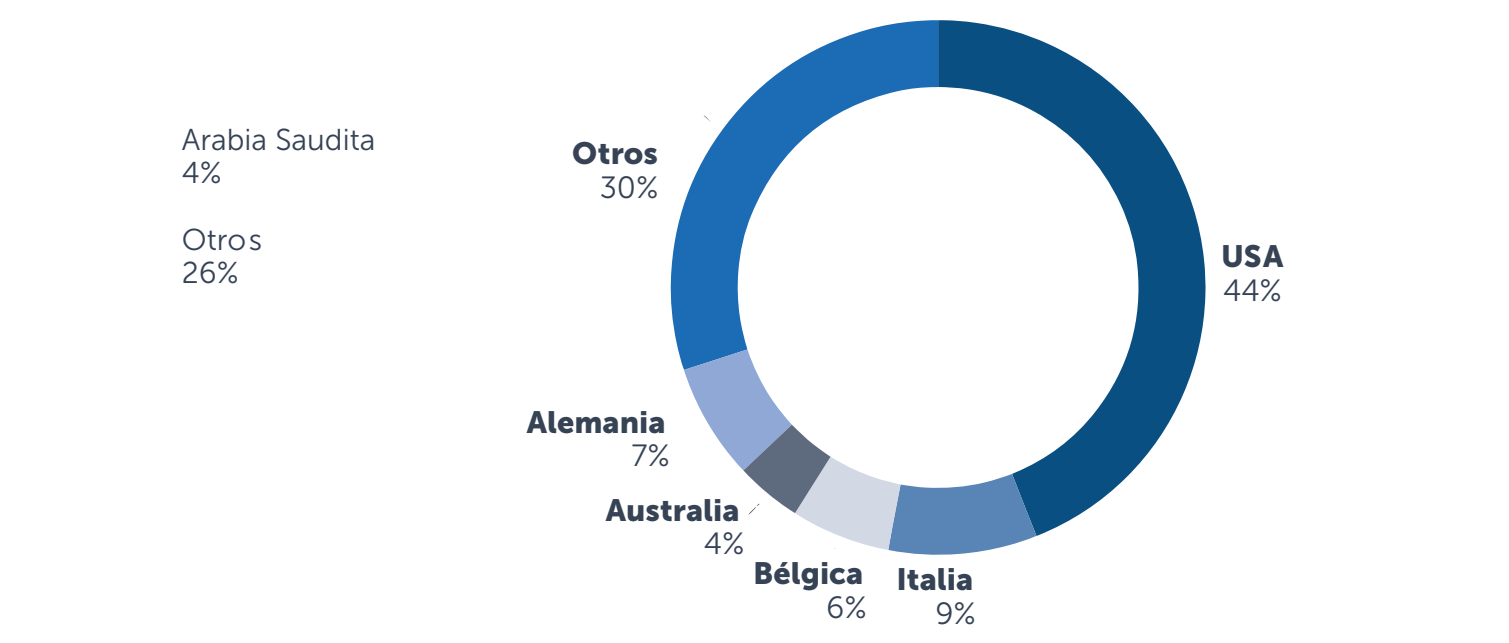
TABLA No. 7			
EXPORTACIONES POR MES DE EMBARQUE			
Mes	Quintales	Valor US\$	Precio Prom.
Jun-23	92,445.88	22,462,898.41	\$242.98
Jul-23	54,996.75	14,049,722.19	\$255.46
Aug-23	45,308.85	11,970,023.92	\$264.19
Sep-23	30,862.68	7,447,055.93	\$241.30
Oct-23	25,314.39	5,800,084.67	\$229.12
Nov-23	11,134.57	2,377,109.82	\$213.49
Dec-23	6,808.23	1,343,101.41	\$197.28
Jan-24	6,608.87	1,252,094.03	\$189.46
Feb-24	49,377.92	10,000,398.35	\$202.53
Mar-24	80,723.67	16,917,314.25	\$209.57
TOTALES	403,581.81	93,619,802.98	\$231.97



Exportaciones por país destino

Los principales países destinos de exportación de Café de El Salvador se detallan a continuación:

TABLA No. 8		
País	Junio 2023 a marzo 2024	
	Quintales	%
Alemania	27,480.57	6.81%
Arabia Saudita	14,796.84	3.67%
Australia	16,660.98	4.13%
Bélgica	25,505.83	6.32%
Corea del Sur	10,231.12	2.54%
Canadá	9,262.55	2.30%
Estados Unidos	179,187.91	44.40%
Italia	35,854.88	8.88%
Japón	14,624.59	3.62%
Reino Unido	11,234.34	2.78%
Otros	58,742.20	14.56%
Total	403,581.81	100.00%



Exportaciones por calidades

Calidades de café exportable de El Salvador correspondiente al ejercicio cafetalero 2022/2023

TABLA No. 9		
Calidades	Junio 2023 a marzo 2024	
	Quintales	%
CS	-	0.00%
HG	30,796.48	7.63%
SHG	65,557.40	16.24%
Gourmet	236.3	0.06%
Orgánico	,701.76	1.17%
Sostenible	36,423.66	9.03%
Fair Trade	2,475.00	0.61%
Fair Trade/Orgánico	-	0.00%
Gourmet/Sostenible	-	0.00%
Orgánico/Sostenible	86.09	0.02%
Grado Q	412.5	0.10%
Natural	22,597.00	5.60%
Finos	184,942.82	45.83%
PEPENA VERDE	16,762.50	4.15%
INFERIOR	31,405.71	7.78%
ELABORADO	7,184.59	1.78%
TOTAL	403,581.81	100.00%





Control de calidades

La Unidad de Control de Calidad, a través de su Laboratorio de Control de Calidades, se encarga de analizar la calidad física y sensorial de los cafés que se exportan a diferentes partes del mundo. Además analiza las muestras de café provenientes de productores que han incursionado en el valor agregado y que buscan a través de los servicios del laboratorio, conocer la calidad de café que producen para maximizar sus beneficios y que puedan obtener también, recomendaciones para mejorar su calidad actual. Igualmente, estos resultados permiten a los productores mejorar sus procesos de comercialización e incrementar su rentabilidad. Dicha unidad, con la nueva visión del ISC, busca ser un referente en el país en cuanto a la investigación en materia de calidad e incentivar a los productores sobre la producción de cafés especiales para incrementar sus ingresos.

Investigaciones

El ISC a través de la Unidad de Control de Calidad trabaja en conjunto con la Universidad de El Salvador (UES) y el Ministerio de Educación (MINED) en un proyecto de investigación financiado por el Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFÉ). Esta investigación se denomina «Identificación del proceso de beneficiado del café (*Coffea arabica*) con marcadores químicos» y tiene por objetivo desarrollar y validar una metodología de identificación del proceso de beneficiado de muestras de café en oro verde y café tostado, a través del uso de distintos marcadores químicos y complementarlo con pruebas sensoriales bajo el Sistema de Evaluación del Valor del Café (CVA) de la Asociación de Cafés Especiales (SCA). Dentro de este proyecto se contempla también el desarrollo de una curva de tostado ideal para la variedad Pacamara, la cual es una de las variedades de café más conocidas y cotizadas a nivel mundial.

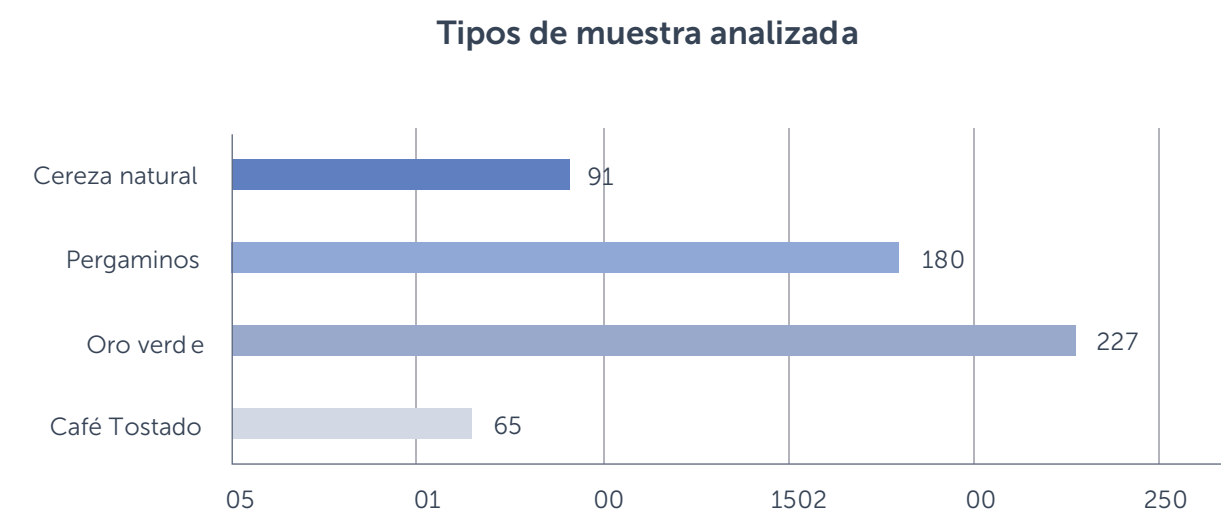
Este proyecto sentará las bases del desarrollo de estudios bajo la línea de investigación de calidad y que busca comprender los parámetros que afectan la calidad del café, a la vez que genera conocimientos y herramientas técnicas que pueden poseer aplicaciones comerciales que ayudarán a los productores a mejorar sus ingresos y calidad de vida.

Muestras de servicios

En el Laboratorio de Control de Calidades se desarrollaron 563 análisis físicos y sensoriales a muestras de café de diferentes productores de las seis regiones cafetaleras de El Salvador. Con estos resultados los productores obtuvieron una herramienta que les permitió mejorar su proceso de comercialización y obtener asesoría para incrementar los atributos positivos de su café.

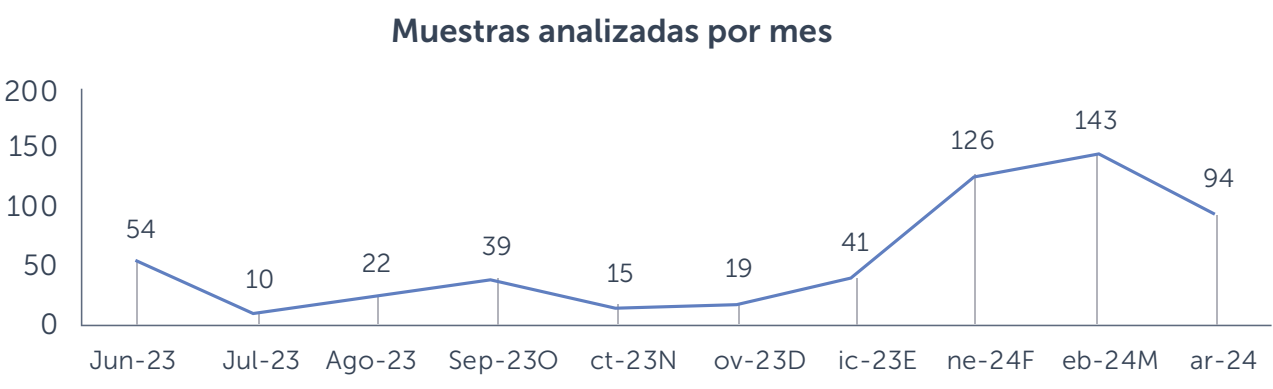


Clasificación de los análisis realizados por tipos de muestras de café



Las muestras analizadas mostraron un alza considerable entre enero y marzo de 2024, etapa que coincide con el final de la cosecha de la mayoría de estratos altitudinales en El Salvador. Durante estos meses, conocer la calidad de los lotes producidos es imprescindible para corregir o replicar procesos y para dirigir la producción a distintos compradores de acuerdo a la calidad.

Representación gráfica de las muestras analizadas por mes





Capacitaciones

Durante el período se han capacitado a 182 pequeños productores y cooperativas en temas como Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) e implementación de procesos especializados. Esta temática incentiva a los productores a la producción de cafés especiales para fortalecer de manera integral sus capacidades y que puedan obtener una mejor valorización por su café. Se destaca la participación general de 47 mujeres que representan un 16% del total de capacitados.

Muestras de café de exportaciones

Al 31 de marzo de 2024 se han analizado un total 259 muestras correspondientes a lotes de exportación obtenidos de diferentes beneficios al interior del país. Estos análisis son de gran importancia para conocer el comportamiento general de las calidades de café producidas en El Salvador y dar un seguimiento a los exportadores para comprobar la calidad ofrecida en los contratos y la calidad real del lote de exportación. Esta actividad es de suma importancia debido a que proyecta una imagen de profesionalismo a los compradores internacionales a través de estos procesos de control de calidad.

Acreditaciones de nuevos actores de la cadena

Durante el período reportado se han verificado a 11 nuevos actores de la cadena en distintas zonas de producción del país. Estas verificaciones se ejecutan para dar seguimiento a las solicitudes de diferentes productores o empresas que están incursionando en el valor agregado. Durante las verificaciones el personal técnico del laboratorio debe constatar que los solicitantes poseen la maquinaria y equipo mínimo necesario para realizar sus actividades.

Oficina de Asesoría Legal

La oficina de Asesoría Legal brindó asistencia a la Oficina de Estadísticas Cafetaleras en el examen de 171 solicitudes que presentaron los usuarios para su registro o renovación como beneficiadores, exportadores, pergamineros, torrefactores e intermediarios, en el marco de lo dispuesto en Ley Especial para la Protección de la Propiedad y Comercialización del Café y su Reglamento de Aplicación.

Luego de la entrada en vigencia de la Ley del Instituto Salvadoreño del Café, de octubre a diciembre de 2023, la Oficina de Asesoría Legal, en coordinación con las demás unidades y departamentos, realizó las gestiones encaminadas a la transición del Consejo Salvadoreño del Café al nuevo ISC.

La transformación de la entidad supuso un reto para la continuidad del funcionamiento institucional, sin embargo, se logró una transición eficiente que permitió operatividad en todo momento y continuidad en la prestación de los servicios a los usuarios.



Por otra parte, la Oficina de Asesoría Legal brindó apoyo a la presidencia del ISC y al Ministerio de Agricultura y Ganadería, en el proceso de elección de los miembros del Sector Privado de la Junta Directiva, máxima autoridad de la institución.

Entre otros aspectos se destacan la aprobación de parte de la Asamblea Legislativa de la Ley Especial para la Comercialización, Registro y Protección de la Propiedad del Café en marzo de 2024; y la aprobación de una Ley de tasas del Instituto Salvadoreño del Café por la inscripción en los registros cafetaleros, establecimiento de agencias o recibideros y análisis de calidad de café en abril de 2024.

La Oficina de Asesoría Legal prestó su apoyo en los procesos de suscripción de convenios y cartas de entendimiento con otras instituciones públicas y organismos de cooperación, tales como:

- Convenio de cooperación interinstitucional entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería, el Instituto Salvadoreño del Café y el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal «Enrique Álvarez Córdova» para la realización de análisis de laboratorios relacionados con el cultivo de café.
- Carta de Entendimiento para el desarrollo de la segunda etapa del proyecto «Evaluación de Tecnologías de Poda e Identificación de Materiales Promisorios de Café frente al Cambio Climático en América Latina», con la organización coreana denominada KoLFACI (Korea-Latin America Food & Agriculture Cooperation Initiative).

Fondo de Emergencia del Café (FEC)

El FEC fue creado en el año 2,000 con el objeto de otorgar anticipo a los productores de café, a razón de \$25 por cada quintal de café oro uva liquidado, sobre la base del promedio aritmético de las producciones de las cosechas 1998\1999 y 1999\2000.

La Ley del Fondo, en sus artículos 3 y 4 establece, que la dirección, administración y representación legal del fondo, corresponde al Consejo Salvadoreño del Café, ahora por ministerio de ley al Instituto Salvadoreño del Café.

Asistencia a usuarios

- **Administrativos:**

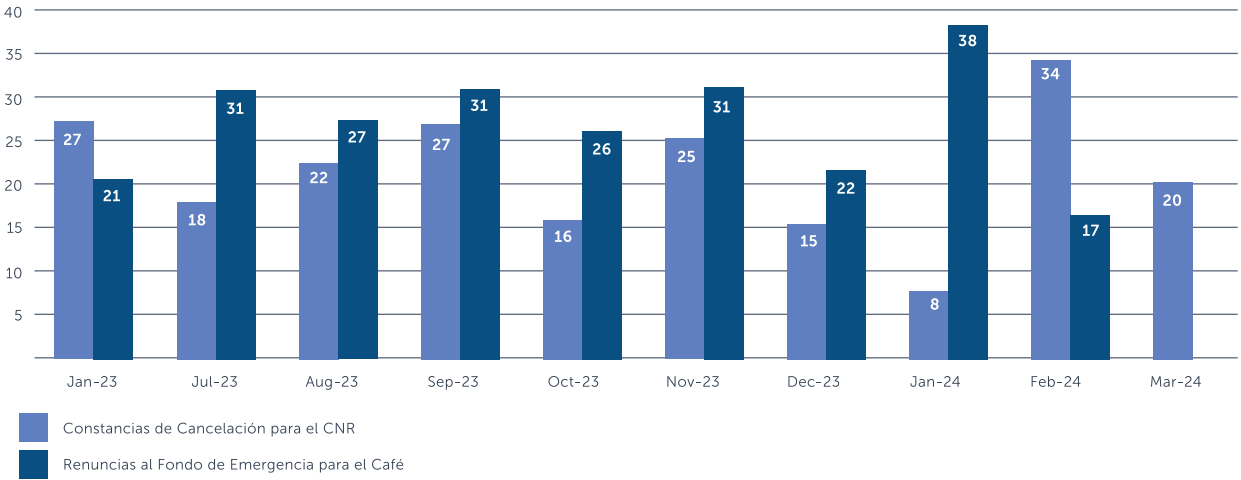
Tanto en la institución como en acompañamiento en las actividades del Instituto Salvadoreño del Café, se realiza atención a usuarios, entre los diferentes trámites se encuentran, las gestiones de los reintegros a través de cheque que se realizan por los saldos a favor de los productores; recepción de informes de compras, ventas internas de café, retenciones a productores y aquellos que solicitan información sobre su situación con el fondo, así mismo la atención a proveedores:

- **Constancias de renuncia para trámites CNR:**

La institución brinda apoyo con la emisión de las constancias que se entregan a los productores para presentar en los beneficios y que su café liquidado ya no sea objeto de descuento del anticipo FEC, de igual manera, la otra constancia funciona como respaldo en los trámites que se realizan en el Centro Nacional de Registros, con las fincas de café; en los cuadros adjuntos se puede observar las atenciones realizadas en los períodos:



Asistencia Administrativa de junio 2023 a marzo 2024



Saldos adeudados por los usuarios del anticipo al 31/03/2024

El monto adeudado al 31 de marzo de 2024 es de \$24,354,246.81; siendo \$15,131,072.28 de capital y \$9,223,174.53 de intereses. Esta deuda ha disminuido respecto a los años anteriores por los pagos voluntarios que realizan los productores, siendo las principales causas de pago: venta de inmuebles, traspasos, herencias o al conocer su estado de cuenta, disponen cancelar o abonar a su saldo.

TABLA No. 10				
Rango Deuda	N° Productores	% Productores	Monto \$	% Monto
Desde 0.01 hasta 10,000.00	5,884	92.23	6,931,187.63	28.46
Desde 10,000.01 hasta 20,000.00	234	3.67	3,292,744.08	13.52
Desde 20,000.01 hasta 30,000.00	99	1.55	2,405,462.67	9.88
Desde 30,000.01 hasta 40,000.00	48	0.75	1,632,057.69	6.7
Desde 40,000.01 hasta 50,000.00	31	0.48	1,378,378.13	5.66
Desde 50,000.01 en adelante	84	1.32	8,714,416.61	35.78
Total general	6,380	100	\$24,354,246.81	100



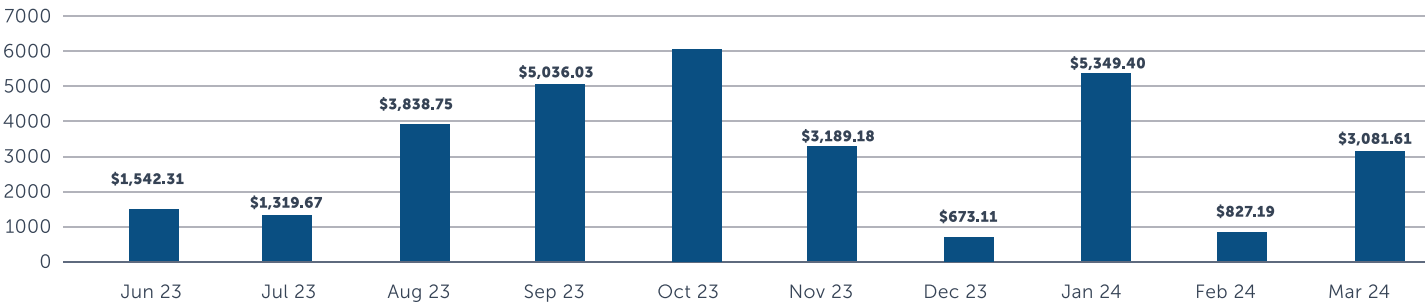
Percepción de montos pagados por deudores a marzo 2024

El fondo administra la cartera de préstamos de los productores que decidieron tomar el anticipo otorgado en el año 2000. Dentro de las operaciones institucionales se encuentra, la recuperación de los montos adeudados y que, en este período los deudores pagan directamente en tesorería, por la vigencia del Decreto N° 275, Ley Especial para la suspensión de embargos por créditos otorgados al Sector Productivo del Café, es decir, se perciben los montos pagados de forma voluntaria por los deudores.

Reintegros de saldos a favor de productores

Consiste en devolver las contribuciones pagadas en exceso, en virtud de las exenciones de pago de los productores que optaron por no aceptar el fondo y de aquellos que hayan cancelado totalmente sus obligaciones durante la vigencia del mismo, y que posteriormente les fueron retenidos montos en este concepto, por no presentar la constancia de renuncia o cancelación en los beneficios donde liquidaron el café.

Reintegros de saldos a favor de productores junio 2023 a marzo 2024



Acciones realizadas. 1. Publicaciones en redes sociales,
2. Entregas en giras de café, 3. Atención en carnetizaciones móviles, 4. Atención en oficinas



PROYECTOS O PROGRAMAS

Proyecto «Incremento del Valor Agregado y Valorización del Café de El Salvador - VIVICAFÉ»

El Gobierno de El Salvador y la República Italiana se unieron por la caficultura salvadoreña al lanzar el proyecto en el año 2023, el cual cuenta con una inversión de más de \$5 millones dividida en dos anualidades, financiada por la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS). El proyecto en su primera anualidad y en el periodo informado ha ejecutado bajo sus diferentes componentes las siguientes actividades:

COMPONENTE 1: CAFETALES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES REHABILITADOS PREFERIBLEMENTE EN LAS ÁREAS DE LA DENOMINACIÓN DE ORIGEN Y EN LAS COOPERATIVAS CON APOYO A LA FASE DE PROCESAMIENTO

Capacitaciones y asistencia técnica a productores en el marco del proyecto VIVICAFÉ, en las regiones Alotepec Metapán y Cacahuatique

- Caracterización de fincas: 567 fincas de productores de café, 56% en Cacahuatique y 44% en Alotepec-Metapán.
- Capacitación en técnicas de renovación: 271 productores, en 14 jornadas de capacitación
- Módulo 1. Manejo de plagas y enfermedades: capacitación a 643 productores, en 29 jornadas grupales de capacitación y 53 jornadas de capacitación en campo (66% hombres y 34% mujeres)
- Módulo 2. Manejo de tejidos: capacitación a 606 productores, en 29 jornadas grupales de capacitación y 53 jornadas de capacitación en campo (66% hombres y 34% mujeres)
- Verificación de viveros: 50 viveros verificados, como potenciales proveedores de plantas para el proyecto VIVICAFÉ, para las variedades Pacamara, Bourbon, Cuscatleco, Marsellesa, Anacafé 14, teniendo más de 8,300,000 plantas verificadas.
- Asistencia técnica en finca a 521 productores en Módulo 1 de plagas y enfermedades y Módulo 2 en manejo de tejidos (53% en Cacahuatique y 47% en Alotepec-Metapán).



Renovación del parque cafetalero

Se adjudicaron 840,000 plantas de café y 1,387 paquetes de insumos agrícolas, que contiene fertilizantes para suelo, fertilizante foliar, fungicida, cal; para la renovación de 320 manzanas, los cuales tendrán 606 productores como beneficiarios directos. Estos procesos están en gestión de «No Objeción», con la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS).

Se entregaron 606 kits de protección, a los productores beneficiarios, que consiste en overol, mascarillas con filtro, lentes de protección y guantes.

COMPONENTE 2: VALOR AGREGADO DEL CAFÉ EN LA FASE DE POSTCOSECHA INCREMENTANDO EN LAS DOS CORDILLERAS

Desarrollo de un estudio de factibilidad para laboratorios de control de calidad de café

Está en ejecución una consultoría para el desarrollo de un estudio que permita determinar la factibilidad económica del proyecto de construcción de laboratorios de control de calidad. Durante el proceso el consultor visitó puntos clave de las cordilleras y desarrolló una herramienta de recolección de datos para conocer la opinión de los productores de la zona sobre el proyecto.

Elaboración de un manual de cosecha y postcosecha

Esta consultoría tiene por objetivo el desarrollo de una manual que pueda orientar a los productores sobre buenas prácticas de cosecha y postcosecha en la producción de cafés especiales. Dentro del manual se han contemplado apartados como cosecha, procesamiento, secado del café, almacenamiento, control de calidad y aspectos básicos de mercado.

COMPONENTE 3: CAFÉ DE EL SALVADOR VALORADO Y PROMOVIDO

Ejecución del XX Certamen de Taza de Excelencia 2023 El Salvador

El certamen se desarrolló con el objetivo de promover y consolidar la imagen de Café de El Salvador en los mercados más selectos, creando oportunidades de negocios directos entre productores y compradores dispuestos a pagar por su calidad. Con los fondos del proyecto se canceló la membresía para participar.



Subasta Electrónica Taza de Excelencia El Salvador 2023

Se realizó, en julio de 2023, la subasta electrónica de los cafés ganadores de la XX Edición de Taza de Excelencia 2023, para lo cual más de 200 fincas fueron inscritas, se tuvieron 27 nuevas fincas participantes.

Posicionamiento del café salvadoreño en el mercado internacional

Se realizó la participación en 4 ferias internacionales: World of Coffee en Grecia 2023, Feria de Cafés Especiales en Japón 2023, Feria Café Show, Seúl, Corea del Sur 2023, World of Coffee Dubai 2024.

Con la participación en eventos internacionales se han establecidos metas a corto, mediano y largo plazo que permitan mantener el interés de los compradores internacionales en los cafés producidos en el país, crear oportunidades de negocios directos entre productores de las seis regiones e incentivar las visitas comerciales, lo cual permite el aumento de compradores y el incremento en las exportaciones.

Titular: Encuesta Nacional Cafetalera

Estado: En ejecución.

Descripción: La Encuesta Nacional Cafetalera desempeña un papel crucial en la mejora de los indicadores de desempeño del subsector cafetalero en el país, brindará valiosos insumos para la elaboración de un diagnóstico de la situación actual del sector cafetalero, para desarrollar adecuadas políticas cafetaleras en beneficio de los actores de la cadena del café en El Salvador.

TABLA No. 11						
Fuente de Financiamiento	Fuente de financiamiento (montos de inversión)		Avances cualitativos o cuantitativos	Población Beneficiada		% de avance
	junio - diciembre (2023)	enero - marzo (2024)		M	F	
BID	\$2,392.05	\$38,300	Se cuenta con los cuestionarios aprobados y	--- ---	---	
						May-25



Titular: Evaluación de Tecnologías de Poda e Identificación de Materiales Promisorios de Café frente al Cambio Climático en América Latina Fase II

Estado: En ejecución.

Descripción: Seguimiento técnico primera fase, implementación de acciones técnicas segunda fase.

Componente 1: Investigación sobre tecnologías de variedades y sistemas de poda. Componente 2: Apalancamiento de procesos de laboratorio y de campo para identificar materiales de café, de interés para el país

Componente 3: Difusión e incremento de capacidades.

TABLA No. 12							
Fuente de Financiamiento	Fuente de financiamiento (montos de inversión)		Avances cualitativos o cuantitativos	Población Beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio - diciembre (2023)	enero - marzo (2024)		M	F		
La Secretaría de KoLFACI		\$15,000.00	Continuar con la toma de datos y mantenimiento general de los ensayos establecidos en la Fase 1. • Selección de fincas para parcelas. Fase II. Demostrativas Número de fincas-ensayos que continúan en evaluación en el país 3 Número de tecnologías (variedades*podas) que continúan en evaluación 12 Número de parcelas demostrativas	11,567	6,779	25	31 de diciembre de 2026 (Proyecto de 3 años)



Titular: Ensayo Multiambiente para Evaluación de Materiales de Variedades Mejoradas de Café de diferentes orígenes

Estado: En ejecución.

Descripción: Recolectar, tamizar, trasladar y procesar los frutos de la variedad Pacamara, lavado, secado del pergamino, para la obtención de semilla.

Se pretende disponer de al menos 10 recursos (variedades) con pureza genética de la Región Promecafé para realizar ensayos con vista a la reactivación del sector cafetalero de El Salvador.

*Recolectar y procesar frutos de la variedad Pacamara envasado, etiquetado y almacenamiento de la semilla, para su posterior envío y recepción de las muestras que envíen de Promecafé.

*Establecimiento de los ensayos.

TABLA No. 13							
Fuente de Financiamiento	Fuente de financiamiento (montos de inversión)		Avances cualitativos o cuantitativos	Población Beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio - diciembre (2023)	enero - marzo (2024)		M	F		
GOES		\$3,000.00	Ya se cuenta con la semilla lista de la variedad Pacamara, únicamente para que Promecafé indique cuándo enviarla. Posteriormente se espera la recepción de las otras variedades para iniciar los ensayos.	11,567	6,779	10	2029 (proyecto de 5 años).



Titular: Recuperar y conservar la colección de especies y variedades de café del Jardín clonal de la Estación Experimental

Estado: En ejecución.

Descripción: Control de malezas, fertilización foliar, recolección de frutos, proceso de beneficiado, clasificación y codificación de las diferentes variedades, secado al 27 % de humedad y almacenamiento.

Renovación y reactivación de la Estación Experimental del ISC para fortalecer el recurso genético con el que se cuenta, a manera de impulsar el desarrollo de variedades de café y fortalecer la sostenibilidad del sector cafetalero.

TABLA No. 14							
Fuente de Financiamiento	Fuente de financiamiento (montos de inversión)		Avances cualitativos o cuantitativos	Población Beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio - diciembre (2023)	enero - marzo (2024)		M	F		
GOES		\$4,948.07	Se resembraron las plantas que estaban pendientes de reponer, se limpió y rótulo toda el área.	11,567	6,779	45	2025



Titular: Actualización de Técnicos en el Manejo Integrado de Plagas

Estado: Ejecutado.

Descripción: Capacitación a técnicos MAG sobre el mejoramiento genético en café (lote producción de semilla- elementos técnicos), el manejo integrado de plagas y enfermedades en el cultivo de café. Además, de proporcionar conocimientos y habilidades actualizadas para abordar los problemas de plagas de manera holística y sostenible. Durante la capacitación, los técnicos aprendieron sobre los principios del MIP, que incluyen la combinación de múltiples tácticas de control, como el uso de métodos culturales, biológicos y químicos de manera coordinada.

TABLA No. 15							
Fuente de Financiamiento	Fuente de financiamiento (montos de inversión)		Avances cualitativos o cuantitativos	Población Beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio - diciembre (2023)	enero - marzo (2024)		M	F		
GOES		\$0.00	Se realizó una actualización de conocimientos a técnicos extensionistas en café de la DGDR.	11,567	6,779	10	febrero 2024

TABLA No. 16						
SERVICIOS BRINDADOS A LA POBLACIÓN						
Objetivo	Unidad Organizativa	Resultados de los servicios (datos de cobertura o alcance poblacional)	Población Beneficiada		Razones y formas de solución	
			M	F	Problema	Razón
Seguimiento de comodato de préstamo de uso de beneficios húmedos	Unidad Ambiental	Atención de 5 cooperativas que operan beneficios húmedos en comodato	244	130	Seguimiento de comodato de préstamo de uso	
Seguimiento de PMRA	Unidad Ambiental	Seguimiento de 2 cooperativas en el marco del PMRA	110	52	Asistencia técnica	Personal insuficiente
Seguimiento de permiso ambiental	Unidad Ambiental	3 gestiones de autorizaciones ambientales para procesamiento de café	145	69	Cumplimiento legal ambiental para la producción	Procedimental

Otros:

- Servicios de acreditación
-

Actualización del Registro Cafetalero

En cumplimiento a lo establecido en el Artículo 3 de la Ley Especial para la Protección de la Propiedad y la Comercialización del Café, el ISC llevó a cabo el proceso de emisión de carnets para los diversos participantes de la cadena agro productiva. En el período se emitieron y renovaron un total de 3,454 registros, tanto en oficina central como en jornadas de carnetización móvil en territorios.

TABLA No. 17				
REGISTRO MENSUAL DE PRODUCTORES DE CAFÉ DETALLADO POR NUEVOS Y RENOVACIONES				
Año	Mes	Nuevos	Renovaciones	Total
2023	Junio	71	276	350
	Julio	65	240	312
	Agosto	70	114	186
	Septiembre	113	214	331
	Octubre	157	417	576
	Noviembre	218	538	761
	Diciembre	170	360	530
2024	Enero	283	317	601
	Febrero	149	191	340
	Marzo	36	144	180
Total		1,331	2,811	4,167

TABLA No. 18		
SERVICIOS DE EXPORTACIÓN		
# de permisos extendidos	QQ	Valor US\$
1,889	403,581.81	\$93,619,802.98

También se emitieron 10 informes mensuales solicitados por la Organización Internacional del Café (OIC), los cuales contienen las exportaciones de Café de El Salvador.

Durante el período informado se contó con la actualización y registro de datos de:

TABLA No. 19	
Tipo de ente	Cantidad
Exportadores	53
Beneficiadores	32
Pergamineros	31
Torrefactores	16
Intermediarios	21



Autorización de recibideros de café

Durante el ejercicio 2022/2023 se autorizó a las respectivas gobernaciones, un total de 149 recibideros

TABLA No. 20	
Gobernación	Recibideros autorizados
La Libertad	40
Santa Ana	39
Ahuachapán	25
Sonsonate	12
San Miguel	8
Usulután	7
San Vicente	6
Morazán	5
La Paz	4
San Salvador	1
Chalatenango	1
Cuscatlán	1

TABLA No. 21	
DURANTE EL EJERCICIO 2023/2024 SE AUTORIZÓ A LAS RESPECTIVAS GOBERNACIONES, UN TOTAL DE 153 RECIBIDEROS	
Santa Ana	41
La Libertad	39
Ahuachapán	26
San Miguel	13
Usulután	11
San Vicente	5
La Paz	4
Morazán	4
Chalatenango	1
San Salvador	1

COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

TABLA No. 22						
Descripción de las iniciativas desarrolladas	Institucionales con las que se coordinó	Tipo de institución	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población Beneficiada		Inversión / financiamiento
				M	F	
Suscripción de Convenio de Cooperación Interinstitucional para el desarrollo de análisis de laboratorios especializados en el cultivo del Café	MAG CENTA	Gobierno Central Institución Oficial Autónoma	Operación conjunta de Laboratorios Analíticos del CENTA para análisis especializados en Café	N/A	N/A	Sin financiamiento
Servicios de Transmisión de información registral en línea del Registro de la Propiedad Raíz e Hipotecas, Asistencia Técnica y Asesoría por parte de los Registros de Comercio y de la Propiedad Intelectual entre el CNR y el ISC	CNR	Institución Oficial Autónoma	Intercambio de Información Registral de Propiedades (Fincas de Café)	N/A	N/A	N/A
Convenio entre el ISC y MOCCA	MOCCA - TNS	ONG	Capacitación y acompañamiento	ND	ND	Asistencia Técnica
Programa de Resiliencia Climática (PRC)	ISC-MAG-PRC	Gobierno	Remodelación de Instalaciones ISC / Desarrollo de líneas de investigación	11,567	6,779	\$2, / \$218,680.00



TABLA No. 23					
DE JUNIO A DICIEMBRE DE 2023					
Método de Adquisición	Propios		VIVICAPE		TOTAL
	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto	
Comparación de precios	27	\$80,716.27	3	\$7,064.45	\$87,780.72
Consultoría individual	5	\$11,000.00	10	\$77,080.00	\$88,080.00
Contratación Directa	14	\$116,357.10	3	\$25,985.00	\$142,342.10
Fuente única	2	\$5,500.00	-	-	\$5,500.00
Licitación Publica	1	\$109,331.00	-	-	\$109,331.00
Selección al menor costo	2	\$2,150.00	-	-	\$2,150.00
Total general	51	\$325,054.37	16	\$110,129.45	\$435,183.82

TABLA No. 24							
DE ENERO A MARZO DE 2024							
Método de Adquisición	GOES		Propios		VIVICAPE	Total	
	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto	Cantidad		
Comparación de precios	2	\$42,215.00	-	-	1	\$24,906.60	\$67,121.60
Consultoría individual	-	-	-	-	7	\$73,440.00	\$73,440.00
Contratación Directa	-	-	-	-	4	\$157,388.00	\$157,388.00
Prorroga	-	-	9	\$76,704.86	-	-	\$76,704.86
Total general	2	\$42,215.00	9	\$76,704.86	12	\$255,734.60	\$374,654.46

TABLA No. 25								
NIVEL DE EJECUCIÓN								
Rubro	Adjudicación	Dejar sin efecto	Evaluación	Preparación	Publicación	Recepción de oferta	Recurso	Total
Bienes	26	4				1		31
Consultoría	27	1		1			1	30
Obras	1			1	1			3
Servicios	40	2	3		3			48
Total	90	7	3	2	4	1	1	112

TABLA No. 26		
RESUMEN DEL ESTADO DE PROCESOS EJECUTADOS O EN EJECUCIÓN		
Estado	Cantidad de procesos	Monto adjudicado
Procesos Ejecutados	90	\$809,838.28
Procesos en Ejecución	22	-
Total	112	\$809,838.28

TABLA No. 27			
RETOS INSTITUCIONALES / DIFICULTADES			
Dificultad	Tipo (política, administrativa, financiera, ambiental, poblacional, contextual, otra)	Gestión de la dificultad como institución	Posibles soluciones o conciliaciones
Implementación al 100% la estructura organizacional	Administrativa	Elaboración de plan de contrataciones de acuerdo a espacios físicos disponibles para la institución. Realización de reclutamientos especializados para posiciones técnicas	Contacto con Universidades locales
Retraso en la contratación de personal técnico por la falta de espacio de oficinas para albergar, por no tener las instalaciones nuevas del ISC	Administrativa	Se están limpiando diversas áreas para poder albergar al nuevo personal; adicionalmente se realizó una programación para el ingreso del personal de acuerdo a los avances en la estrategia del área técnica	En proceso la propuesta de solución
Contar con Instalaciones físicas requeridas	Administrativa	Readecuaciones temporales en áreas existentes. Plan de contrataciones ajustado a la capacidad de ubicaciones físicas Utilización de espacios en otras instituciones	Programa de Resiliencia Climática
Tiempos de Investigación y Desarrollo	Operativo	Desarrollo e implementación de líneas de investigación acorde a los objetivos de desarrollo del sector caficultura, de acuerdo al Objetivo de creación del ISC (art. 2, Decreto N°835 del 29 de agosto de 2023) como ente rector en la ejecución y promoción de la investigación científica, transferencia de tecnología, innovación y desarrollo tecnológico del Café	Establecer alianzas con institucionales de investigación del sector

GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Consejo Salvadoreño del Café (4206)

TABLA No. 28		
PRESUPUESTO ASIGNADO		
Presupuesto	Monto	Monto (enero a marzo de 2024) no aplica
	(junio a diciembre 2023)	
Aprobado	954,006.00	0
Modificado	1,416,432.00	0
Comprometido	0	0
Devengado	1,143,884.79	0
Modificaciones	462,426.00	0

Tabla: Fuente de Financiamiento presupuestario CSC

TABLA No. 29			
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA			
Fuente de financiamiento	Programado	Ejecutado	% ejecución
Fondo General	641,245.89	593,656.54	92.58%
Recursos Propios	775,186.11	550,228.25	70.98%
Total	1,416,432.00	1,143,884.79	80.76%

La ejecución presupuestaria por fuente de financiamiento durante el periodo de junio a diciembre del año 2023 tiene una relación porcentual de recursos del Fondo general correspondiente a un 45% y los recursos propios a un 55%. Al final del período se tuvo una ejecución presupuestaria del 80.76%.

Gráfico: Distribución porcentual por fuente de recursos CSC

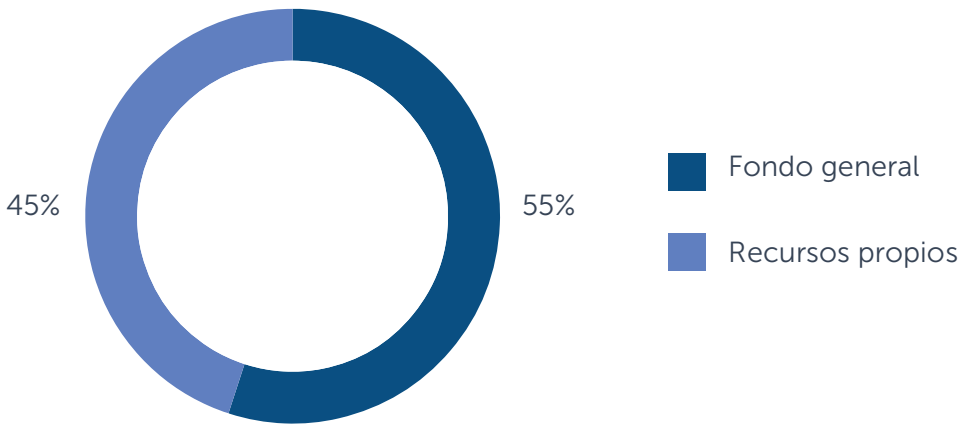


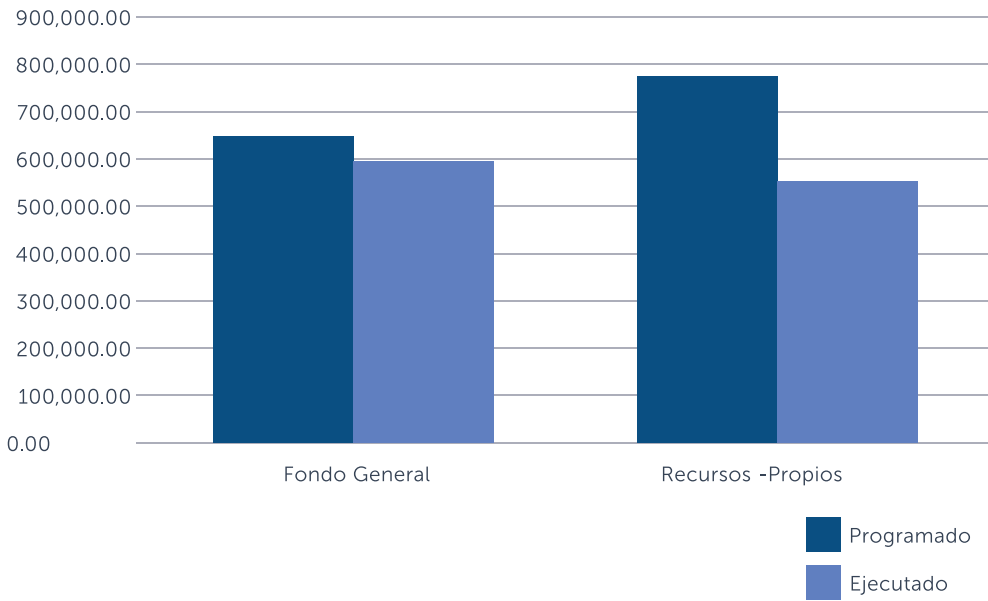


TABLA No. 30			
Destino del gasto y financiamiento	Programado	Ejecutado	% ejecución
Fondo General	641,245.89	593,656.54	92.58%
51 - Remuneraciones	626,514.89	578,925.54	92.40%
56 - Transferencias Corrientes	14,731.00	14,731.00	100.00%
54 - Adquisiciones de Bienes y Servicios	0	0	0.00%
55 - Gastos financieros y otros	0	0	0.00%
61 - Inversiones en Activos Fijos	0	0	0.00%
Recursos Propios	775,186.11	550,228.25	70.98%
54 - Adquisiciones de Bienes y Servicios	550,192.89	371,445.00	67.51%
55 - Gastos financieros y otros	83,611.95	78,487.37	93.87%
56 - Transferencias Corrientes	10,270.00	169.29	1.65%
61 - Inversiones en Activos Fijos	131,111.27	100,126.59	76.37%
Total General	1,416,432.00	1,143,884.79	80.76%

En lo que respecta al destino del gasto efectuado por el CSC los montos ejecutados corresponden en la fuente de financiamiento del Fondo General, en un 98% fueron destinados al pago de remuneraciones de empleados y un 2% para transferencia corriente.

En cuanto a la utilización de los recursos propios en términos porcentuales se ha destinado un 68% en pago para adquisiciones de bienes y servicios, un 14% para el pago de gastos financieros e impuestos y un 18% para la adquisición de inversión en activos fijos para el funcionamiento tecnológico del CSC.

Gráfico: Ejecución Presupuestaria por Fuente de Financiamiento CSC





Instituto Salvadoreño del Café (4210)

TABLA No. 31		
PRESUPUESTO ASIGNADO		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre 2023) No aplica	Monto (enero a marzo de 2024)
Aprobado	0	1,571,394.15
Modificado	0	801,994.56
Comprometido	0	28,612.74
Devengado	0	341,390.29
Modificaciones	0	-769,399.59

TABLA No. 32			
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA			
FUENTE DE FINANCIAMIENTO PRESUPUESTARIO DEL ISC			
Fuente de financiamiento	Programado	Ejecutado	% ejecución
Fondo General	663,670.56	296,985.20	44.75%
Recursos Propios	138,324.00	44,405.09	32.10%
Total	801,994.56	341,390.29	42.57%

La ejecución presupuestaria por fuente de financiamiento durante el período de enero a marzo del año 2024 tiene una relación porcentual de recursos del Fondo General correspondiente a un 83% y los recursos propios a un 17%. Al final del período en evaluación se tuvo una ejecución presupuestaria del 42.57%. La asignación presupuestaria a nivel institucional por fuente de financiamiento presenta un reto importante, ya que anteriormente los ingresos de la fuente de recursos propios presentaban una representación mucho mayor, lo que implica hacer una mayor cohesión institucional para garantizar una ejecución presupuestaria efectiva para darle cumplimiento al marco normativo actual del ISC.

Gráfico: Distribución porcentual por fuente de recursos del ISC

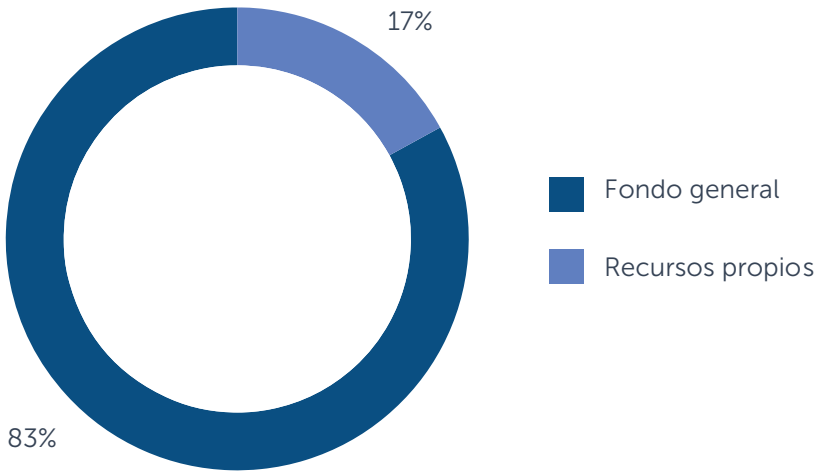
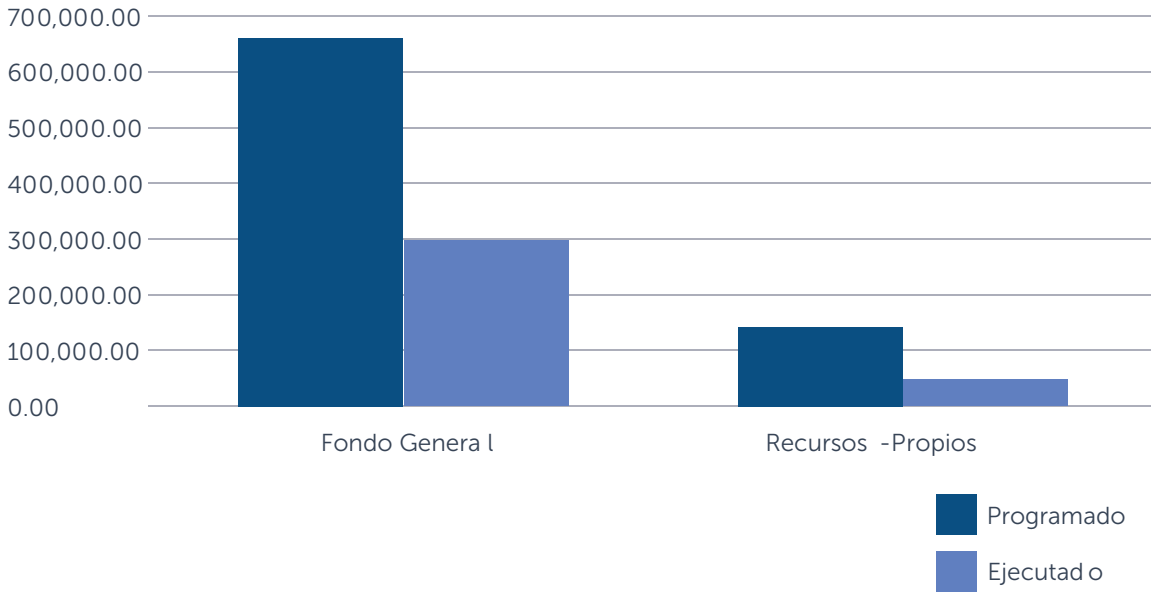


TABLA No. 33			
DESTINO DEL GASTO POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO DEL ISC			
Destino del gasto y financiamiento	Programado	Ejecutado	% ejecución
Fondo General	663,670.56	296,985.20	44.75%
51 - Remuneraciones	615,817.39	254,926.36	41.40%
54 - Adquisiciones de Bienes y Servicios	5,638.17	5,433.84	96.38%
55 - Gastos financieros y otros	0	0	0.00%
61 - Inversiones en Activos Fijos	42,215.00	36,625.00	86.76%
Recursos Propios	138,324.00	44,405.09	32.10%

TABLA No. 34			
Destino del gasto y financiamiento	Programado	Ejecutado	% ejecución
54 - Adquisiciones de Bienes y Servicios	105,292.12	30,390.21	28.86%
55 - Gastos financieros y otros	32,229.14	14,014.88	43.49%
61 - Inversiones en Activos Fijos	802.74	0	0.00%
Total General	801,994.56	341,390.29	42.57%

Gráfico: Ejecución presupuestaria por fuente de financiamiento del ISC



PROYECCIONES

VIVICAFÉ

- Elaboración de un plan de sostenibilidad de construcción de laboratorios de control de calidad a nivel económico, social y ambiental. Con el diagnóstico se podrán evaluar factores que deben ser mejorados a corto, mediano y largo plazo dentro de un plan de acción, el que se enfoque en asegurar la sostenibilidad del proyecto.
- Construcción y equipamiento de al menos dos laboratorios de control de calidad. Dentro del laboratorio se ofrecerán también los demás servicios del ISC, de forma que descentralizaron los mismos, acercando las capacitaciones que ofrece la Escuela Especializada de Café y otros servicios como carnetización.
- Dotación y montaje de al menos 6 beneficios húmedos ecológicos y camas africanas. Este equipo de procesamiento apoyará a organizaciones de productores de café que incursionen en el valor agregado e inicien o fortalezcan sus actividades de procesamiento del café.
- Construcción de al menos 8 pilas para el tratamiento de aguas residuales generadas en el beneficiado húmedo. A través de estas pilas, se ayudará a los productores a obtener permisos ambientales con menor dificultad y reducir notablemente su impacto al medio ambiente.
- Dotación de al menos 7 beneficios secos. Esta dotación de equipos consiste en módulos que permiten procesar el café y obtener oro exportable.
- Dotación de al menos 6 equipos de tostaduría. Serán entregados a organizaciones de productores que buscan incursionar en el valor agregado, con lo cual se fortalecerá el consumo interno de café y se incrementarán los ingresos y rentabilidad de los productores.
- Capacitación de al menos 20 cooperativas o grupos asociados en la organización, gestión empresarial y procesos de legalización de los productores.
- Capacitación al menos 120 productores en temas de buenas prácticas de cosecha, manejo y mantenimiento de equipo de beneficiado y tostaduría.
- Asesoramiento a productores individuales en su proceso de legalización de la tenencia de la tierra.

READECUACIÓN DE NUEVAS INSTALACIONES DEL INSTITUTO SALVADOREÑO DEL CAFÉ

El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de la República de El Salvador ejecuta el Programa de Fortalecimiento de la Resiliencia Climática de los Bosques Cafetaleros en El Salvador, con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través del contrato de Préstamo N° 4870/OC-ES, ratificado por la Asamblea Legislativa el 11/05/21.

Dentro de sus productos tiene contemplado realizar las mejoras en las Instalaciones del Instituto Salvadoreño del Café, así como de la Oficina Regional ambos en Santa Tecla. El proyecto consiste en la rehabilitación de las instalaciones en las áreas técnicas y administrativas del ISC con objetivo de brindar una mejor atención y asistencia técnica a los caficultores, fortalecer los espacios para la investigación y aplicación de tecnologías innovadoras en materia cafetalera.

La inversión de la rehabilitación comprende de tres componentes principales: Obras Exteriores, por un monto de \$576,160.88; Rehabilitación del edificio administrativo ISC y Laboratorio de Tejidos, por un monto de \$1,350,506.42 y; Sede Regional cordillera del Bálsamo, por un monto de \$423,726.45.

CONSTRUCCIÓN, EQUIPAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LABORATORIOS PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE LA CAFICULTURA

Con el objetivo de fortalecer la investigación científica en beneficio del desarrollo tecnológico y brindar servicios especializados y oportunos el instituto contará con equipo de laboratorio y protocolos innovadores específicos para el sector café.

Estos laboratorios permitirán obtener resultados oportunos en las áreas de suelos, nutrición, diagnósticos de plagas, y reproducción vegetativa. Además, se contará con un Laboratorio de Biología Molecular que dará un impulso en temas de investigación y desarrollo en temas de mejoramiento genético e identificación oportuna de microorganismos patógenos.

- Para el siguiente período se fortalecerá con equipo y personal especializado, el Laboratorio de Suelos y Embriogénesis Somática, ubicados en el CENTA, en el marco del convenio interinstitucional que se encuentra vigente.
- El Laboratorio de Protección Vegetal y el Laboratorio de Biología Molecular del ISC serán instalados y equipados luego de terminar las remodelaciones de las instalaciones del instituto.

CURSOS PARA LA CERTIFICACIÓN DE SEMILLA Y PLANTAS DE CAFÉ

Como parte del desarrollo técnico del sector café se cuenta con un reglamento técnico para la producción de semilla vigente y un reglamento técnico de producción de plantas de café que está por entrar en vigencia; en esta línea, se está construyendo un manual de buenas prácticas en la producción de semilla y plantas de café dirigido a técnicos y productores.

Estos manuales serán la base para un curso de capacitación que proporcionará las herramientas necesarias para la implementación de los reglamentos técnicos, los cuales serán aplicados por el MAG a través de la Dirección General de Sanidad Vegetal, encargados de certificar tanto semillas como plantas de vivero de café.



GOBIERNO DE
EL SALVADOR