

MINISTERIO
DE AGRICULTURA
Y GANADERÍA



MEMORIA DE LABORES JUNIO 2024 - MAYO 2025

MINISTERIO
DE AGRICULTURA
Y GANADERÍA



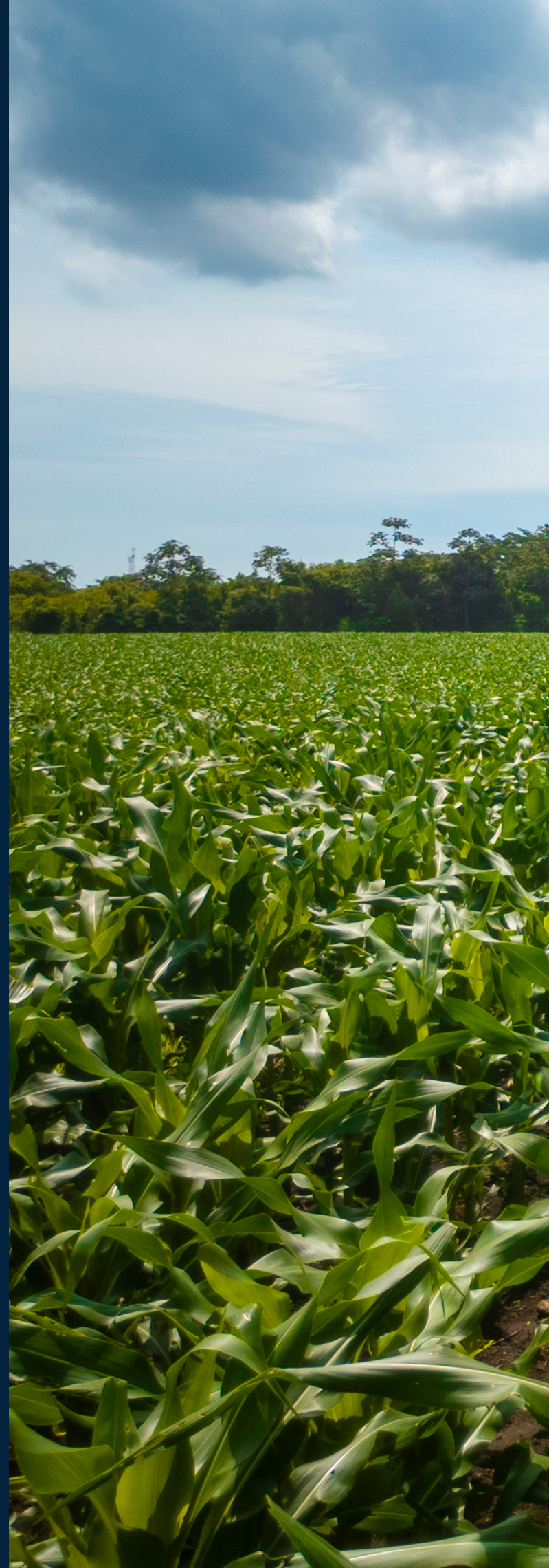
MEMORIA DE LABORES JUNIO 2024 - MAYO 2025





MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

JUNIO 2024 - MAYO 2025







INTRODUCCIÓN

El presente informe de labores expone de manera detallada la gestión del Ministerio de Agricultura y Ganadería durante el período comprendido entre junio de 2024 y mayo de 2025, en el contexto del Gobierno de El Salvador. Se destacan las acciones concretas dirigidas hacia la transformación agropecuaria sostenible, la garantía de seguridad alimentaria, el fomento del desarrollo de cadenas de valor agroproductivas, la eficaz distribución de insumos agropecuarios, la preservación ambiental con especial énfasis en la resiliencia y adaptación al cambio climático, así como los esfuerzos en educación, investigación e innovación agropecuaria, el acceso a financiamiento, la cooperación y la modernización institucional para proporcionar servicios más eficientes en beneficio de la ciudadanía.

Este documento está estructurado en los siguientes apartados: resumen ejecutivo, que destaca los aspectos principales de la gestión ministerial; objetivos y metas, alineados con el Plan Estratégico Institucional 2024-2029; gestión estratégica institucional, que incluye la visión, misión, valores y estructura organizativa del MAG; proyectos y programas ejecutados y en marcha durante el período informado; repaso de los servicios prestados a la población, la coordinación interinstitucional, las contrataciones y adquisiciones realizadas, los desafíos enfrentados en la implementación de las acciones planificadas, así como un preciso informe de la gestión financiera y ejecución presupuestaria. Igualmente se presentan las proyecciones del Plan Estratégico Institucional (PEI) a corto plazo.







RESUMEN EJECUTIVO

El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) presenta el informe de labores correspondiente al período de junio de 2024 a mayo de 2025. Este informe destaca los resultados y logros obtenidos en el impulso a la reactivación económica del sector agropecuario. Durante este período, se han promovido acciones para fomentar la inversión, aumentar la productividad, diversificar la producción y agregar valor a los productos, en consonancia con la Política Nacional Agropecuaria (PNA) y el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024-2029. Estas iniciativas se alinean con los objetivos gubernamentales de mejorar la rentabilidad y competitividad del sector con un enfoque de sostenibilidad ambiental.

En aras de garantizar la seguridad alimentaria y nutricional de la población, se han realizado esfuerzos significativos en aspectos clave como la disponibilidad, accesibilidad, inocuidad y calidad nutritiva de los alimentos básicos. Destaca el Programa de Entrega de Paquetes Agrícolas, con 595,178 Bonos Agrícolas y 475,820 tarjetas entregadas, incluyendo semillas certificadas de maíz y frijol mejorado, junto con fertilizantes, fortaleciendo la producción nacional y la seguridad alimentaria.

En cuanto a la reactivación sostenible del sector cafetalero, sobresale el Programa de Renovación del Parque Cafetalero de El Salvador, beneficiando a productores con la entrega de 3,671,450 plantas de café y la implementación de sistemas agroforestales en 2,399 manzanas, con variedades resilientes al cambio climático. Además, se capacitaron 1,847 productores en manejo de café y se diseñaron 1,559 planes de fincas.

En el sector ganadero, se brindó asistencia técnica y capacitación a 1,268 productores de ganado bovino, 343 de crianza avícola, 67 de cerdos y otras especies menores, y se apoyó el mejoramiento genético del hato ganadero con la comercialización de 267 dosis de semen bovino y 463 dosis de semen porcino. Asimismo, se vacunaron 21,327 bovinos y 8,386 aves contra enfermedades económicas y se emitieron 16 certificados de hatos libres de brucelosis y tuberculosis bovina.

En pesca y acuicultura, se realizaron acciones para la conservación de recursos marinos y de agua dulce, con la producción de 4.91 millones de alevines de tilapia, 11.26 millones de postlarvas de camarón marino, 0.37 millones de semillas de ostra y 0.63 millones de semillas de concha. Se llevaron a cabo dos repoblaciones de cuerpos de agua continentales, beneficiando a pescadores artesanales. Se brindó asistencia técnica a 2,224 acuicultores y pescadores; además se emitieron 4,692 autorizaciones de pesca y acuicultura, junto con 899 licencias de embarcaciones pesqueras.

En frutas y hortalizas, se capacitaron 491 productores en inocuidad alimentaria y 445 en aspectos fitosanitarios. Se realizaron 1,058 visitas de vigilancia fitosanitaria en cultivos y productos de importancia económica, se produjeron 14.83 millones de parasitoides para el control de la mosca de la fruta, se realizaron 28 muestreos de abejas y productos apícolas, y se emitieron 33 certificaciones sanitarias de productos apícolas para garantizar la inocuidad en los intercambios comerciales.





PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

METODOLOGÍA Y PROCESO DE ELABORACIÓN

La formulación del PEI en el MAG ha implicado un proceso liderado por los titulares del ramo, con la participación del personal de las diferentes estructuras organizacionales del ministerio, posibilitando la obtención de insumos de calidad suficiente para redefinir las apuestas sectoriales, revisar enfoques y mejorar la metodología de atención a cada subsector de producción agropecuaria en el país.

Los principios metodológicos para la formulación del PEI son:

- El proceso de formulación del PEI debe ser participativo y democrático
- Debe propiciar el aprendizaje y gestión del conocimiento
- El PEI debe contar con una estructura fácil de entender y manejar
- Debe ser liderado por el titular y contar con la participación de directores, cuadros técnicos y administrativos

El proceso de planeación estratégica contempla las etapas siguientes:

1. Organización y preparación
2. Análisis del entorno y formulación de la Política Agropecuaria Nacional
3. Formulación del pensamiento estratégico
4. Diagnóstico institucional interno/externo
5. Programación estratégica de metas y fuentes de recursos para cubrir las brechas de financiamiento
6. Definición del Plan de Mejora Institucional: estructura, procesos y capacidades institucionales
7. Definición del Sistema de Seguimiento, Evaluación y Sistematización.
8. Elaboración de la estrategia de comunicación del plan

★ ★ ★ ★ ★

ESQUEMA OPERATIVO DEL PLAN
ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL





OBJETIVOS Y METAS PLANTEADAS

Los objetivos y metas sectoriales del período 2024-2025 del MAG se enmarcan en las prioridades establecidas en la Política Nacional Agropecuaria 2024-2029 contenidas en PEI 2024-2029, en el marco del Plan del Gobierno, los cuales son:

1. Promover el crecimiento sostenible y sustentable, diversificado, competitivo e inclusivo del sector agropecuario, fortaleciendo prácticas innovadoras, para contribuir a la seguridad alimentaria, el bienestar y desarrollo económico de la población salvadoreña.
2. Contribuir al desarrollo integral de los agronegocios, mediante la mejora de la asociatividad, competitividad, la comercialización y su rentabilidad, potenciando el acceso a mercados nacionales e internacionales.
3. Propiciar el crecimiento del sector agropecuario, mediante la identificación de oportunidades de acceso a financiamiento bancario, la gestión de recursos de cooperación internacional y la atracción de inversiones.
4. Fortalecer la competitividad del sector agropecuario a través de la modernización e innovación de los servicios de investigación, desarrollo tecnológico y educación agropecuaria.
5. Establecer alianzas estratégicas entre MAG y diversas instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales para promover el desarrollo del sector agropecuario.
6. Fortalecer la capacidad operativa, administrativa y la cultura institucional del MAG, para mejorar la gestión de los procesos, recursos y servicios.

PRINCIPALES PRIORIDADES DEL MAG EN EL QUINQUENIO 2024-2029

1. Producción sostenible de alimentos para la seguridad alimentaria
2. Elevar competitividad y rentabilidad de las cadenas agro productivas
3. Vinculación de productores a mercados nacionales e internacionales
4. Mitigación, adaptación y resiliencia de los sistemas agroalimentarios al cambio climático
5. Financiamiento del sector agropecuario
6. Investigación, innovación y digitalización del agro
7. Fortalecimiento del estatus fitosanitario y zoonosanitario del país
8. Incorporación de jóvenes y mujeres en la agricultura
9. Eficiencia en la gestión institucional



GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

MISIÓN

Desarrollar e implementar políticas, planes y proyectos para la reactivación del sector agropecuario, forestal, pesquero, acuícola y agroindustrial, de forma innovadora, eficiente e inclusiva, mediante la prestación articulada de servicios de calidad, contribuyendo al desarrollo económico y a la seguridad alimentaria de la población.

VISIÓN

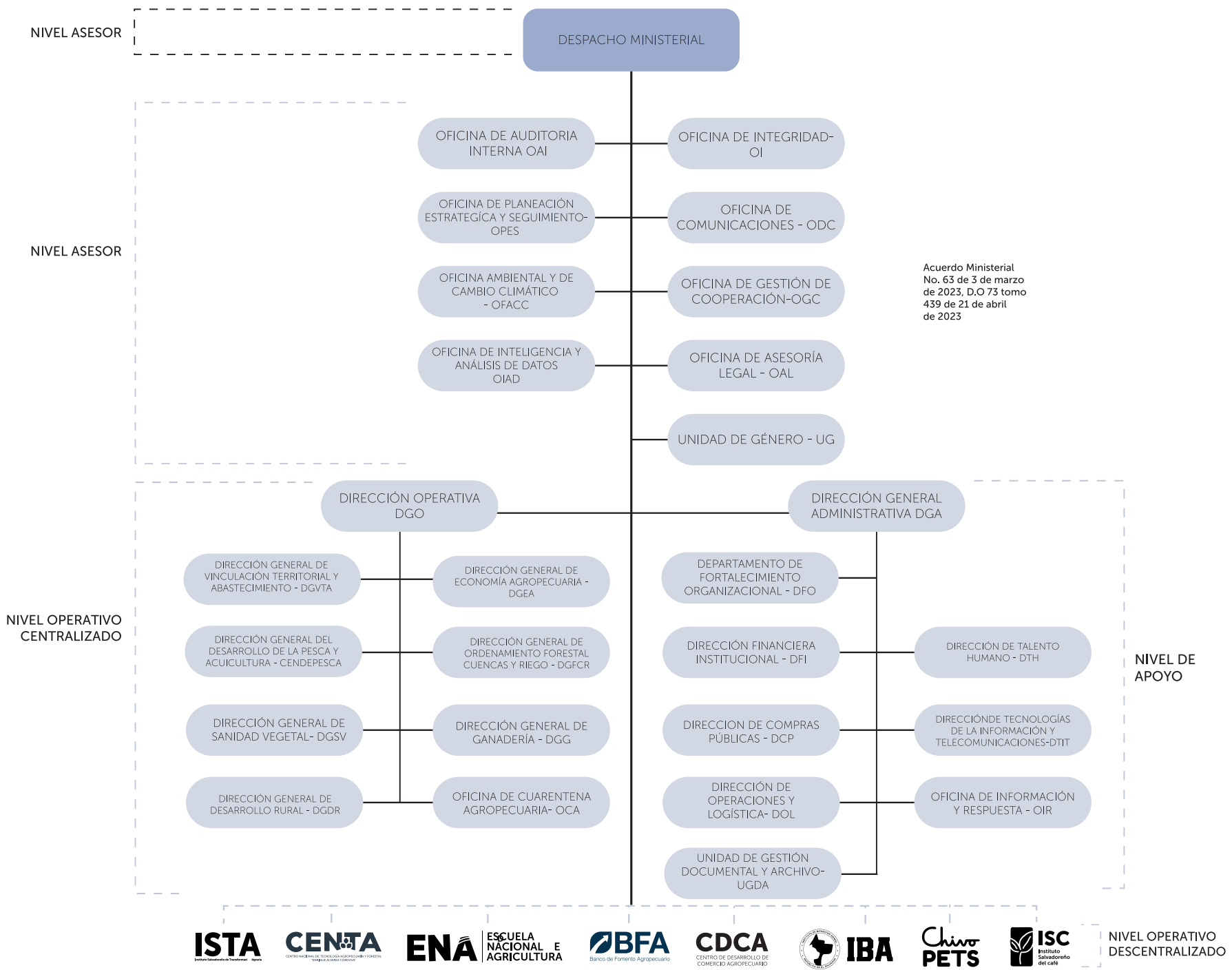
Ser una institución pública moderna, que provea oportunidades económicas por medio del fomento de la producción con la adopción de prácticas de vanguardia y agro resilientes en el sector agropecuario, forestal, pesquero, acuícola y agroindustrial, que contribuyan al desarrollo sostenible de las familias salvadoreñas.

VALORES

- Eficiencia: alcanzar las metas con la menor cantidad de recursos, en el menor tiempo posible.
- Efectividad: los esfuerzos están orientados a lograr el mayor grado de cumplimiento de los objetivos fijados.
- Equidad: fomentar la distribución de los beneficios económicos de manera participativa e inclusiva entre los diferentes actores del sector agropecuario y agroindustrial.
- Integridad: el trabajo está basado en los principios de transparencia, justicia, honradez, rectitud, rendición de cuentas y contraloría social.
- Innovación: desarrollar una estrategia de gestión orientada al uso de nuevas tecnologías y resiliencias, en función de los retos del sector agropecuario.



ESTRUCTURA ORGANIZATIVA





PROYECTOS Y PROGRAMAS

Titular: Fomento de Prácticas Sostenibles en la Producción de Alimentos de Origen Acuático para la Seguridad Alimentaria y Nutricional

Estado: En ejecución.

Descripción: Desarrollar las condiciones institucionales y de las comunidades pesqueras y acuícolas, para el impulso de la acuicultura como medio de desarrollo de las zonas costeras de El Salvador y fuente de alimento para la población nacional.

TABLA 1						
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Avance cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	Población beneficiada	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio 2024 a mayo 2025		M	H		
FAO	\$125,000	Un reporte de situación (línea de base) con énfasis en la acuicultura y el aprovechamiento de moluscos.	85	63	40%	Diciembre de 2025
		Tres asociaciones de pescadores y acuicultores, incorporando y mejorando sus prácticas de trabajo, logrando cambios positivos.				
		Cinco asociaciones colectoras de curiles, hombres y mujeres. Reciben capacitación en organización y administración en torno a los objetivos del proyecto.				
		Tres viveros de curil por sitio, seleccionados con participación comunitaria.				
		Dos actividades de repoblación de curiles, en dos lugares que cuentan con las condiciones de hábitat requerido, con participación comunitaria.				
		Propuesta de práctica mejorada de extracción de curiles, incluyendo kits de medios para protección del pescador.				
		80 pescadores de curiles capacitados en buenas prácticas de extracción.				



Titular: Programa de Entrega de Paquetes Agrícolas Modalidad Bono Agrícola

Estado: Ejecutado.

Descripción: Fortalecer el proceso de desarrollo del sector de granos básicos, contemplado en el Plan Cuscatlán, para incrementar la disponibilidad, acceso y consumo de alimentos, proporcionando y coordinando la entrega de incentivos (Paquetes Agrícolas, Bono Agrícola), esto para asegurar la producción de granos básicos y por ende la seguridad alimentaria de la población nacional.

TABLA 2						
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Avance cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	Población beneficiada	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio 2024 a mayo 2025		M	H		
Fondo General	\$43,894,810.45	595,177 Bonos Agrícolas entregados	277,341	317,836	100%	Diciembre de 2024*

*Según acuerdo N° 24 BIS el Programa de Entrega de Paquetes Agrícolas, sus competentes, así como la ejecución administrativa, operativa, legal y financiera, será exclusivamente ejercida bajo la competencia del Centro de Desarrollo de Comercio Agropecuario.

Titular: Fortalecimiento de la Capacidad Logística de Abastecimiento de Productos a Precios Justos para Puntos de Enlace Comercial, Conocidos como Agro Mercados

Estado: En ejecución.

Descripción: Reducir los efectos del aumento de precios de los productos de la canasta básica ampliada familiar, en la economía de las familias salvadoreñas, mediante el abastecimiento oportuno de los mismos a precios justos, accesibles, frescos y de calidad, en puntos de enlace comercial conocidos como Agro Mercados a nivel nacional, contribuyendo a la seguridad alimentaria del país, al desarrollo de los sectores productivos y con ello a la dinamización de la economía local; brindando oportunidades a productores, comerciantes, proveedores e importadores nacionales.

TABLA 3						
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Avance cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	Población beneficiada	% de avance	Fecha programada de finalización
	enero 2025 a mayo 2025		M	H		
Fondo General	\$14,698,642.34	979,625* personas atendidas en los diferentes puntos de enlace comercial, conocidos como Agro Mercados.	783,700	195,925	41.67%	Diciembre** de 2025

*La población beneficiaria se mide en términos de afluencia de personas que asisten a los puntos de enlace comercial, conocidos como Agro Mercados, y que son atendidas por el personal, destacado en cada punto.

**La vigencia del programa es indefinida, sujeta a disponibilidad de recursos y resultados.



Titular: Implementación de Centrales de Mayoreo a Nivel Nacional

Estado: En ejecución.

Descripción: Contribuir a la seguridad alimentaria a través de la oferta de productos agropecuarios y agroindustriales a precios justos a través de la central de mayoreo, conocida como Central de Abastos, permitiendo la creación de puntos de enlace comercial entre productores e importadores nacionales con los consumidores, propiciando de manera indirecta la estabilización de precios de los productos del mercado nacional.

TABLA 4						
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Avance cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	Población beneficiada	% de avance	Fecha programada de finalización
	enero 2025 a mayo 2025		M	H		
Fondo General	\$701,937.91	478,975* personas atendidas en central de mayoreo, conocida como Central de Abastos.	325,703	153,272	41.67%	Diciembre** de 2025

* La población beneficiaria se mide en términos de afluencia de personas que asisten a la central de mayoreo, conocida como Central de Abastos y que son atendidas por el personal destacado en la CDM.

** La vigencia del programa es indefinida, sujeta a disponibilidad de recursos y resultados.

Titular: Reactivación del Sector Agropecuario y Renovación del Parque Cafetalero en El Salvador

Estado: Finaliza ejecución en el mes de julio 2025.

Descripción: Provisión e instalación de 38 invernaderos para crear ambientes controlados, proteger los cultivos de factores externos y plagas, enfermedades, así como optimizar su crecimiento y producción.

TABLA 5						
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Avance cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	Población beneficiada	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio 2024 a mayo 2025		M	H		
Fondo General Cod 7582	\$500,000.00 (desembolso julio 2024)	Instalación de 38 casas malla de 500 metros cuadrados cada una, para la producción de hortalizas en los distritos de Sonzacate, Izalco, Caluco, Cuisnahuat, Atiquizaya, Santa Ana, Aguilares, Suchitoto, San Lorenzo y Sacacoyo.	8	30	60%	Julio de 2025



Titular: Fortalecimiento de las Capacidades en Materia de Seguridad Alimentaria y Autonomía Económica de Mujeres Rurales en Cinco Departamentos de El Salvador, Mujeres y la Agricultura - SETEFE 2812

Estado: En ejecución (vigencia del 13 de marzo 2024 al 31 de diciembre 2025).

Descripción: El proyecto Mujeres y la Agricultura pretende fortalecer la autonomía económica de las mujeres rurales salvadoreñas, apoyarlas para crear emprendimientos, diversificar los cultivos, establecer huertos familiares, fomentar la producción local y así garantizar la seguridad alimentaria y nutricional de sus familias y el sector. Para ello brindará procesos formativos, asistencia técnica, legalización y comercialización de sus productos.

TABLA 6						
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Avance cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	Población beneficiada	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio 2024 a mayo 2025		M	H		
Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID) a través del FFID CC 2812 SETEFE 8696 MAG	\$3,443.12	Con un progreso significativo en la ejecución del programa, con la participación activa de todas las instancias involucradas. Se destacan los siguientes logros: - CENDEPESCA: 17 equipos formados de mujeres, para la creación de módulos de acuaponía. - CENTA: 40 equipos conformados para el desarrollo de proyectos avícolas. - ISTA: un equipo formado para la implementación de un invernadero. Adicionalmente, en CENTA e ISTA se brindaron capacitaciones fundamentales en temas de género a los equipos beneficiarios.	178		15%	Diciembre de 2025

Titular: Programa de Desarrollo Integral para Poblaciones Prioritarias, Implementación y Seguimiento del Programa El Mozote (cumplimiento de sentencia)

Estado: Ejecutado.

Descripción: Restituir y fortalecer la capacidad productiva agropecuaria y mejorar el entorno ambiental, mediante asistencia técnica, capacitación y dotación de incentivos a la población de El Mozote y lugares aledaños en el departamento de Morazán.

TABLA 7						
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Avance cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio 2024 a mayo 2025		M	H		
Fondo General	\$20,434.50	Adquisición y entrega de árboles frutales, insumos y bombas aspersoras.	58	29	100%	Diciembre de 2024



Titular: Programa Nacional de Transformación Económica Rural para el Buen Vivir «Rural Adelante»

Estado: En ejecución.

Descripción: Incrementar de forma sostenible los ingresos y la resiliencia ante el cambio climático de las familias rurales en condiciones de pobreza en la región oriental del país.

TABLA 8						
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Avance cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de avance	Fecha programada de finalización
	junio 2024 a mayo 2025		M	H		
Préstamo FIDA 2000001432, Donación ASAP 2000001431 Fondos GOES	\$820,385.00	Prestación de servicios de información sobre el clima vía mensajes de texto a un total de 7,355 personas.	10,576	93,090	100%	Mayo de 2025 100%
		Cofinanciamiento de tres proyectos de inversión (PNO) a organizaciones rurales en las cadenas productivas de hortalizas y acuícola, beneficiando a 57 productores(as).				
		Fortalecimiento de capacidades a 56 organizaciones y sus socios, para el reforzamiento del trabajo participativo de estos grupos.				
		Apoyo a 33 jóvenes con capital semilla para el autoempleo e implementación de emprendimientos en rubros de servicio de impresiones y fotocopias, molino de nixtamal, elaboración de hamacas, comidas típicas y otros, permitiendo con ello la generación de ingreso y autoempleo.				
		Contratación de consultorías para la realización de estudios de evaluación del programa, que forman parte de los insumos para la formulación del Informe de Terminación del Programa (ITP).				



Titular: Programa de Fortalecimiento de la Resiliencia Climática de los Bosques Cafetaleros en El Salvador – 7200

Estado: En ejecución.

Descripción: Objetivos generales, 1) mantener los servicios ecosistémicos provistos por el bosque cafetalero y 2) mejorar la seguridad alimentaria de los pequeños productores cafetaleros.

El objetivo específico es aumentar la resiliencia al cambio climático, la productividad y los ingresos de los productores en los bosques cafetaleros a través de: I) la adopción de tecnologías agrícolas climáticamente inteligentes; II) la promoción de incentivos para la asociatividad y la comercialización; y III) la modernización en la gobernanza del sector cafetalero.

Componente I. Adopción de Tecnologías y Prácticas Climáticamente Inteligentes. Este componente financia la implementación de sistemas agroforestales diversificados, permitiendo la adaptación al cambio climático. Específicamente, los productores reciben vales no reembolsables canjeables por (i.e. plantas, fertilizantes y otros insumos) directamente con los viveristas y proveedores, empoderando a productores a través de mecanismos de mercado. Los vales no corresponden a dinero en efectivo, ni tienen valor monetario. Los productores elegibles pueden obtener beneficios de:

I. Renovación completa: se financian plantas de café, sombra y/o frutales, así como las fertilizaciones.

II. Diversificación de plantaciones jóvenes de café: se financian las plantas de sombra y/o frutales complementarios al cultivo principal y fertilizaciones.

En ambos casos se financia máximo dos manzanas por productor. El productor se compromete a financiar la mano de obra y otros insumos adicionales requeridos. Además, se presenta a los productores un menú de opciones diferenciadas en base a las zonas de aptitud climática para el cultivo de café.

También se financia asistencia técnica grupal e individual especializada en temas de producción, manejo postcosecha y comercialización, con enfoque de género. Asimismo, se elaboran Planes de Finca de cada productor, se implementan Parcelas de Innovación Cafetaleras (PIC) para la transferencia de tecnología y se desarrolla un sistema de trazabilidad de la cadena productiva de café con mecanismos de blockchain con transmisión e integración de la información.

Las intervenciones se focalizan en el bosque cafetalero de las cordilleras de Bálsamo-Quezaltepec, Apaneca-Illamatepec y Chichontepec. Se espera beneficiar, aproximadamente, a 7,500 productores y diversificar 10,500 manzanas.

Además, se realizaron gestiones para la ampliación del área de intervención a través del acuerdo modificadorio N°1 al contrato de préstamo N°4870/OC-ES, modificando su alcance e incluyendo las cordilleras cafetaleras de Alotepec-Metapán y Tecapa-Chinameca en las áreas de intervención del Programa, suscrito con fecha 29 de abril de 2024, mediante la modificación del párrafo 2.05 Áreas priorizadas, del anexo único del contrato de préstamo.



El componente II. Comercialización y asociatividad, busca incrementar los ingresos haciendo una vinculación de pequeños productores con cadenas de alto valor para la comercialización de café, a través de: fortalecer con asistencia gerencial; financiar planes de negocio de cooperativas (por un monto máximo de \$30,000); formalizar y capacitar nuevas asociaciones; financiar emprendimientos juveniles y de mujeres en la cadena del café (por un monto máximo de \$15,000); capacitar a mujeres en todos los eslabones de la cadena del café; y diseñar e implementar un Plan de Mercadeo para promocionar el café salvadoreño a nivel nacional e internacional, incluyendo el desarrollo de la marca país y sello de mujeres cafetaleras de El Salvador.

Este componente espera beneficiar, aproximadamente, a 90 asociaciones de pequeños productores y financiar 70 emprendimientos juveniles y de mujeres a nivel nacional.

El programa incluye un enfoque de género que promueve la participación y empoderamiento de mujeres y jóvenes.

Componente III. Modernización de los Sistemas Nacionales de Información, Innovación y Extensión del Sector Cafetalero. Busca incrementar la gobernanza del sector cafetalero a través de tres subcomponentes:

Subcomponente 1. Modernización del sistema de información nacional cafetalero y Agenda Digital. Se financian actividades relacionadas con el diseño y funcionamiento del sistema de información cafetalero, incluyendo: (I) Implementación del censo cafetalero que incluya imágenes satelitales y georreferenciación a nivel de polígono; (II) Modernización del registro de productores cafetaleros; (III) Creación del Geoportal Cafetalero con pronósticos agroclimáticos en línea; (IV) Adaptación de aplicaciones móviles al caso del café en El Salvador (TIC) para proveer información climática, facilitar manejo integrado de plagas y/o proveer asistencia técnica; (V) Desarrollo de Hackathones cafeteros para el desarrollo de software que solucione problemas específicos en la cadena productiva del café; ; (VI) Participación en ruedas de negocios con compradores internacionales; y (VII) Diagnóstico situacional de las mujeres en la caficultura.

Subcomponente 2. Modernización del sistema de investigación e innovación nacional cafetalero. Incluye financiamiento de actividades relacionadas con el diseño y funcionamiento del sistema nacional de investigación e innovación cafetalero, como: (I) Investigaciones adaptativas relacionadas con el cultivo del café considerando enfoques de cambio climático y de género (i.e. manejo integrado de plagas y enfermedades, variedades mejoradas resilientes al clima, prácticas para adaptación al cambio climático, diversificación, fertilización, etc.); (II) Adecuación de los laboratorios de investigación y catación; (III) Fortalecer los eventos de taza de excelencia de café; y (IV) Equipamiento de las Unidades Ambientales del MAG.

Subcomponente 3. Modernización del sistema de extensión cafetalera. Se financian actividades relacionadas con el fortalecimiento del sistema nacional de extensión cafetalero, incluyendo: (I) Sistema de Extensión Nacional (SEN) que incluye el diseño de mecanismos de recuperación de costos que garanticen la sostenibilidad del sistema de extensión y su implementación; (II) Mecanismos específicos para la provisión de asistencia técnica dirigida a mujeres diseñados e implementados; (III) sistema para provisión de asistencia técnica virtual adaptado al café; (IV) diseño e implementación de la comunidad virtual para técnicos de café; y (V) equipamiento de oficinas de extensión del MAG a nivel regional para generar capacidades locales de servicios de asistencia técnica.

TABLA 9						
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Avance cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	Población beneficiada	% de avance	F e c h a programada de finalización
	junio 2024 a mayo 2025		M	H		
C o n t r a t o Préstamo BID, 4870/OC-ES	\$12,121,614.07	2,460 mz. implementadas con sistemas agroforestales diversificados con prácticas de adaptación al cambio climático.	2,445	3,622	75.80%	Mayo de 2026
		1,784 jornadas de capacitación en 274 Parcelas de Innovación Cafetalera, con una asistencia de 21,032 participantes (37.7% mujeres).				
		Acompañamiento gerencial en la implementación de 109 planes de negocio en cooperativas y emprendimientos juveniles y de mujeres, con una inversión global de \$1,387,648.96 en obras de infraestructura, equipamiento para el beneficiado, trillado y torrefacción, establecimiento de cafeterías, producción de abonos orgánicos, producción apícola y formación técnica empresarial.				
		Apoyo al ISC en el desarrollo de los eventos de: 1) Subasta Electrónica de Ganadores de Taza de Excelencia 2024, donde se alcanzó un precio récord de \$122.00 por libra, con la variedad café geisha. En esta edición se dispuso de 92 compradores internacionales y 2) XXIII edición del certamen Taza de Excelencia (COE) 2025, donde se evaluaron 77 muestras de café y se premiaron 19 fincas para participar en el próximo evento de subasta electrónica a realizarse en julio 2025.				
		Apoyo a la estrategia comercial del ISC a través del financiamiento de cuatro eventos: 1) Día Nacional de la caficultura, en donde se desarrolló el Campeonato Nacional de Catación 2024; 2) Campeonato Nacional de Barismo 2024; 3) Campeonato Nacional de Métodos 2024; y 4) Campeonato Internacional de Métodos 2025 (World Brewers Cup 2025), realizada en Yakarta, Indonesia.				
		Implementación de investigación sobre «Mapeo de suelos y calibración de las recomendaciones de fertilización» en cafetales, incluyendo diplomado virtual sobre «Levantamiento de suelos para la planificación de tierras», donde participaron 74 estudiantes, docentes de universidades y técnicos del MAG (35% mujeres). La fase práctica de campo fue entre febrero y marzo de 2025 en la cordillera Bálsamo-Quezaltepec, con 35 representantes de universidades, del CENTA y del MAG.				
		Innovación para la búsqueda de soluciones sobre «Análisis predictivo para alertas tempranas y análisis de datos de cafetales en El Salvador», adjudicado a la empresa CROPIN Technology Solutions, con sede en Holanda, con quien se habilitará una solución digital para proveer información técnica oportuna sobre el clima, productividad y alternativas de solución para la toma de decisiones.				
		Financiamiento a obras de construcción y remodelación de infraestructura de instalaciones del ISC. 95% de avance físico.				





SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

En el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI) se realizaron las siguientes acciones:

EJE 1. TRANSFORMACIÓN Y REACTIVACIÓN AGROPECUARIA SOSTENIBLE

Objetivo: Promover el crecimiento sostenible y sustentable, diversificado, competitivo e inclusivo del sector agropecuario, fortaleciendo prácticas innovadoras, para contribuir a la seguridad alimentaria, el bienestar y desarrollo económico de la población salvadoreña.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Plan de asistencia técnica y capacitación elaborado.

Resultado: 1,585 productores (1,100 hombres / 485 mujeres).

Nombre: Pescadores asistidos técnicamente.

Resultado: 859 pescadores (596 hombres / 263 mujeres) asistidos.

Nombre: Acuicultores asistidos técnicamente.

Resultado: 572 acuicultores (397 hombres / 175 mujeres) asistidos.

Nombre: Jornadas de capacitación a productores acuícolas realizadas

Resultado: 10 jornadas en las que se capacitaron a 169 acuicultores (117 hombres / 52 mujeres).

Nombre: Acuicultores capacitados.

Resultado: 169 acuicultores (117 hombres / 52 mujeres) capacitados.

Nombre: Documento de investigación de evaluación de recursos pesqueros

Resultado: 1 documento elaborado.



Nombre: Informes de investigaciones pesqueras
Resultado: 8 informes realizados.

Nombre: Documento de investigación acuícola.
Resultado: 1 documento elaborado.

Nombre: Informes de investigaciones acuícolas.
Resultado: 8 informes creados.

Nombre: Resoluciones de ordenación pesquera y acuícola.
Resultado: 3 resoluciones emitidas.

Nombre: Proyectos de cultivo de moluscos.
Resultado: 9 proyectos ejecutados.

Nombre: Repoblaciones de cuerpos de agua.
Resultado: 2 repoblaciones ejecutadas.

Nombre: Informe de mesa interinstitucional.
Resultado: 1 informe realizado.

Nombre: Informe de alianza estratégica.
Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Documentos de estadísticas pesqueras y acuícolas.
Resultado: 11 documentos creados.

Nombre: Autorizaciones de pesca y acuicultura emitidas.
Resultado: 4,692 autorizaciones brindadas.



Nombre: Licencias de embarcaciones pesqueras emitidas.

Resultado: 899 licencias emitidas.

Nombre: Reuniones de consulta con pescadores y acuicultores

Resultado: 7 reuniones ejecutadas.

Nombre: Reunión del Consejo Nacional de Pesca y Acuicultura

Resultado: 1 reunión realizada.

Nombre: Inspecciones de monitoreo y vigilancia.

Resultado: 2,744 inspecciones desarrolladas.

Nombre: Registros actualizados de pescadores.

Resultado: 12 registros elaborados.

Nombre: Acuicultores asistidos en producción de tilapia.

Resultado: 658 acuicultores (456 hombres / 202 mujeres) asesorados.

Nombre: Informe de sinergias interinstitucionales.

Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Informes de capacitación en buenas prácticas.

Resultado: 3 informes elaborados para lograr un mayor alcance.

Nombre: Técnico capacitado en adaptación al cambio climático

Resultado: 1 técnico capacitados.

Nombre: Documento de plan de capacitación.

Resultado: 1 documento elaborado.



Nombre: Jornadas de capacitación a organizaciones.

Resultado: 10 jornadas realizadas.

Nombre: Productores acuícolas asistidos técnicamente.

Resultado: 205 productores (150 hombres / 55 mujeres) asesorados.

Nombre: Pescadores asistidos técnicamente.

Resultado: 132 pescadores (85 hombres / 47 mujeres) asesorados.

Unidad ejecutora: Dirección General de Comercio Agropecuario (DGCA).

Nombre: Documento de inteligencia de mercado.

Resultado: 1 documento elaborado.

Nombre: Eventos para promover consumo de frutas y hortalizas.

Resultado: 2 eventos desarrollados.

Nombre: Reunión de ruedas de negocios.

Resultado: 1 reunión realizada.

Nombre: Reuniones de articulación de producción.

Resultado: 2 reuniones ejecutadas.

Nombre: Eventos de comercialización de frutas y hortalizas.

Resultado: 2 eventos desarrollados.

Nombre: Organización ganadera capacitada.

Resultado: 1 organización asesorada.

Nombre: Evento para promover consumo de carne de cerdo.

Resultado: 1 evento desarrollado.



Nombre: Evento para promover consumo de productos avícolas.
Resultado: 1 evento realizado.

Nombre: Eventos para promover consumo de miel y derivados.
Resultado: 2 eventos desarrollados.

Nombre: Informe de articulación apícola a compras gubernamentales.
Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Organización apícola capacitada.
Resultado: 1 organización capacitada.

Nombre: Organización acuícola capacitada.
Resultado: 1 organización instruida.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Manzanas de sistemas agroforestales implementadas.
Resultado: 2,399 manzanas implementadas.

Nombre: Plantas de café entregadas.
Resultado: 3,671,450 plantas distribuidas.

Nombre: Productores capacitados en manejo de cafés.
Resultado: 1,557 productores (1,079 hombres / 478 mujeres) instruidos.

Nombre: Planes de fincas diseñados.
Resultado: 1,559 productores (1,080 hombres / 479 mujeres) beneficiados con los planes.

Nombre: Productores asistidos técnicamente.
Resultado: 2,946 productores (2,042 hombres / 904 mujeres) atendidos.



Nombre: Productores con seguimiento de planes.
Resultado: 750 productores (520 hombres / 230 mujeres) apoyados con el seguimiento.

Nombre: Unidades ambientales equipadas.
Resultado: 6 unidades equipadas.

Nombre: Parcelas de innovación cafetaleras.
Resultado: 38 parcelas implementadas.

Nombre: Eventos de capacitación para técnicos.
Resultado: 7 eventos desarrollados.

Nombre: Técnicos capacitados en género.
Resultado: 50 técnicos (0 hombres / 50 mujeres) asesorados.

Nombre: Manzanas de plantaciones jóvenes.
Resultado: 61 manzanas implementadas.

Nombre: Eventos de capacitación para mujeres cafetaleras.
Resultado: 6 eventos desarrollados.

Nombre: Aplicaciones TIC implementadas.
Resultado: 9 aplicaciones ejecutadas.

Nombre: Hackathons cafeteros.
Resultado: 2 hackathons realizados.

Nombre: Sistema nacional de extensión cafetalera implementado.
Resultado: 25% implementado.



- Nombre: Informe de plan de marketing de café.

Resultado: 1 informe elaborado.
- Nombre: Eventos de ruedas de negocios internacionales.

Resultado: 2 eventos ejecutados.
- Nombre: Eventos de Taza de Excelencia.

Resultado: 2 eventos desarrollados.
- Nombre: Censos cafetaleros georreferenciados.

Resultado: 6 informes de avances del censo realizado.
- Nombre: Plataformas de registro cafetalero.

Resultado: 8 plataformas establecidas.
- Nombre: Planes de negocios para organizaciones.

Resultado: 27 planes elaborados.
- Nombre: Gerentes de organizaciones cafetaleras fortalecidos.

Resultado: 18 gerentes (14 hombres / 4 mujeres) fortalecidos.
- Nombre: Asociaciones cafetaleras organizadas.

Resultado: 22 asociaciones organizadas.
- Nombre: Productores cafetaleros asistidos intensivamente.

Resultado: 4 productores (2 hombres / 2 mujeres) atendidos.
- Nombre: Productores capacitados en manejo de café.

Resultado: 290 productores (200 hombres / 90 mujeres) capacitados.



Nombre: Parcelas de innovación cafetaleras.

Resultado: 2 parcelas establecidas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Sección apícola actualizada en encuesta.

Resultado: 1 sección actualizada.

Nombre: Sección apícola mejorada en encuesta de precios.

Resultado: 1 sección renovada.

Nombre: Sección café actualizada en encuesta.

Resultado: 1 sección actualizada.

Nombre: Sección caña de azúcar actualizada en encuesta.

Resultado: 1 sección renovada.

Nombre: Sección agroindustriales (cacao) actualizada en encuesta.

Resultado: 1 sección actualizada.

Nombre: Sección forestal actualizada en la Encuesta Nacional Agropecuaria.

Resultado: 1 sección innovada.

Nombre: Informes de inspección para dictaminar concepto dinámico de cabida.

Resultado: 4 informes elaborados.

Nombre: Informes de supervisión de asambleas para transferencia y asignación de lotes.

Resultado: 3 informes realizados.



Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Informes de monitoreo de Planes de Manejo Forestal en fincas.

Resultado: 15 informes elaborados.

Nombre: Informe de plan de manejo y control de plagas forestales.

Resultado: 1 informe realizado.

Nombre: Viveros establecidos bajo protocolos técnicos.

Resultado: 3 viveros implementados.

Nombre: Fincas con sistemas agroforestales tradicionales mejorados.

Resultado: 2 fincas con sistemas mejorados.

Nombre: Mapas de distribución de especies forestales promisorias.

Resultado: 2 mapas realizados.

Nombre: Registros de fuentes semilleros de especies forestales.

Resultado: 2 registros elaborados.

Nombre: Semillas en Banco de Semillas Forestales.

Resultado: 236.46 kg establecidos.

Nombre: Materiales divulgativos para explotación forestal sostenible.

Resultado: 4 unidades elaboradas.

Nombre: Eventos de capacitación forestal a actores territoriales.

Resultado: 19 capacitaciones desarrolladas.

Nombre: Reportes de información técnica forestal en línea.

Resultado: 5 reportes elaborados.



Nombre: Informe de seguimiento a la Comisión Forestal.

Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Informes de implementación del manual de atención de denuncias.

Resultado: 7 informes realizados.

Nombre: Informes de control de autorizaciones y procedimientos sancionatorios.

Resultado: 30 informes generados.

Nombre: Informes de ejecución del plan de control de incendios forestales.

Resultado: 3 informes realizados.

Nombre: Productores asistidos técnicamente en forestales (modalidad híbrida).

Resultado: 5 productores (3 hombres / 2 mujeres) asistidos.

Nombre: Hombre capacitado en aspectos fitosanitarios forestales.

Resultado: 1 hombre formado.

Nombre: Productores capacitados en uso de servicios forestales en línea.

Resultado: 22 productores (16 hombres / 6 mujeres) asesorados.

Nombre: Productores capacitados en restauración de suelos agrícolas.

Resultado: 150 productores (96 hombres / 54 mujeres) capacitados.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Eventos de capacitación a productores en temas pecuarios.

Resultado: 13 eventos desarrollados.

Nombre: Controles en plantas de procesamiento de lácteos y rastros.

Resultado: 2,371 controles elaborados.



Nombre: Muestreos de productos y subproductos lácteos.

Resultado: 75 muestreos hechos.

Nombre: Bovinos vacunados contra enfermedades económicas.

Resultado: 21,327 animales vacunados.

Nombre: Visitas para prevención, control y erradicación de brucelosis y tuberculosis bovina.

Resultado: 152 visitas realizadas.

Nombre: Certificados de hatos libres de brucelosis y tuberculosis bovina.

Resultado: 16 certificados emitidos.

Nombre: Casos clínicos de enfermedades bovinas atendidos.

Resultado: 210 casos atendidos.

Nombre: Eventos de divulgación en sanidad bovina.

Resultado: 59 eventos (1,059 hombres / 643 mujeres) desarrollados.

Nombre: Visitas para prevención y control de enfermedades económicas en bovinos.

Resultado: 1,222 visitas realizadas.

Nombre: Parcelas demostrativas para transferencia tecnológica en alimentación animal.

Resultado: 3 parcelas establecidas.

Nombre: Certificado genealógico de bovinos emitido.

Resultado: 1 certificado emitido.

Nombre: Hojas de promoción de la Red Nacional de bancos de semen bovino.

Resultado: 19 hojas elaboradas.



Nombre: Productores certificados en inseminación artificial bovina.

Resultado: 115 productores (80 hombres / 35 mujeres) certificados.

Nombre: Eventos para promover fincas con medidas de reducción de gases invernadero.

Resultado: 21 eventos desarrollados.

Nombre: Asociaciones monitoreadas en uso de equipos para acopio de leche.

Resultado: 26 asociaciones monitoreadas.

Nombre: Visitas de monitoreo de uso de equipos para acopio de leche.

Resultado: 44 visitas para verificar el buen uso del equipo.

Nombre: Dosis de semen bovino comercializadas.

Resultado: 217 dosis comercializadas.

Nombre: Peritajes con la FGR para determinar propiedad de semovientes decomisados.

Resultado: 7 peritajes elaborados.

Nombre: Personas atendidas en oficios de FGR y PNC sobre matrículas de fierro.

Resultado: 89 personas (62 hombres / 27 mujeres) atendidas.

Nombre: Matrículas de herrar ganado emitidas.

Resultado: 5,361 matrículas entregadas.

Nombre: Autorizaciones especiales para venta de ganado emitidas.

Resultado: 62 autorizaciones formuladas.

Nombre: Visitas de vigilancia epidemiológica activa para prevención de enfermedades porcinas.

Resultado: 100 visitas realizadas.



Nombre: Casos clínicos de enfermedades porcinas atendidos.

Resultado: 18 casos atendidos.

Nombre: Evento de divulgación en sanidad y bioseguridad porcina.

Resultado: 1 evento (14 hombres / 2 mujeres) desarrollado.

Nombre: Controles en rastros de porcinos autorizados.

Resultado: 1,551 controles ejecutados.

Nombre: Lechones producidos para venta a pequeños productores.

Resultado: 29 lechones producidos.

Nombre: Productores capacitados en inseminación artificial porcina.

Resultado: 93 productores (65 hombres / 28 mujeres) capacitados.

Nombre: Servicios de inseminación artificial en porcinos realizados.

Resultado: 2 servicios brindados.

Nombre: Dosis de semen porcino comercializadas.

Resultado: 321 dosis comercializadas.

Nombre: Informes de reuniones para vigilancia y control de enfermedades.

Resultado: 4 informes elaborados.

Nombre: Visitas de vigilancia epidemiológica activa para enfermedades aviares.

Resultado: 302 visitas realizadas.

Nombre: Casos clínicos de enfermedades aviares atendidos.

Resultado: 14 casos atendidos.



Nombre: Certificados sanitarios de productos avícolas para exportación.
Resultado: 530 certificados emitidos.

Nombre: Animales vacunados contra enfermedades aviares.
Resultado: 6,086 animales vacunados.

Nombre: Eventos de divulgación en sanidad avícola y bioseguridad.
Resultado: 5 eventos (60 hombres / 59 mujeres) desarrollados.

Nombre: Controles en productos y subproductos avícolas.
Resultado: 8,525 controles ejecutados.

Nombre: Muestreos de productos avícolas en plantas de procesamiento.
Resultado: 38 muestreos realizados.

Nombre: Certificados sanitarios de productos avícolas emitidos.
Resultado: 4 certificados emitidos.

Nombre: Informe de georreferenciación de granjas avícolas actualizado.
Resultado: 1 informe actualizado.

Nombre: Informes de reuniones de coordinación para el sector avícola.
Resultado: 3 informes elaborados.

Nombre: Apicultores capacitados en inocuidad y calidad de miel.
Resultado: 146 apicultores (102 hombres / 44 mujeres) formados.

Nombre: Visitas de inspección a plantas procesadoras de productos apícolas.
Resultado: 144 visitas realizadas.



Nombre: Muestreos de abejas y productos apícolas.

Resultado: 28 muestreos hechos.

Nombre: Certificaciones sanitarias de productos apícolas emitidas.

Resultado: 33 certificaciones emitidas.

Nombre: Casos clínicos de plagas y enfermedades de abejas atendidos.

Resultado: 29 casos atendidos.

Nombre: Muestreos de abejas y colmenas en unidades productivas.

Resultado: 142 muestreos realizados.

Nombre: Muestreos de productos pesqueros y acuícolas importados.

Resultado: 20 muestreos hechos.

Nombre: Pollos comercializados a precio de fomento.

Resultado: 17,508 pollos comercializados.

Nombre: Huevos avícolas comercializados.

Resultado: 230,287 huevos comercializados.

Nombre: Animales de especies menores comercializados.

Resultado: 137 animales comerciados.

Nombre: Apicultores asistidos técnicamente.

Resultado: 15 apicultores (12 hombres / 3 mujeres) asesorados.

Nombre: Productores asistidos técnicamente en manejo de ganaderías bovinas.

Resultado: 1,268 productores (1,069 hombres / 199 mujeres) asesorados.



Nombre: Productores asistidos técnicamente en manejo de crianza avícola.

Resultado: 343 productores (116 hombres / 227 mujeres) asistidos.

Nombre: Productores asistidos técnicamente en crianza de cerdos y otras especies.

Resultado: 67 productores (46 hombres / 21 mujeres) asistidos.

Nombre: Eventos de capacitación en manejo de ganaderías bovinas.

Resultado: 39 eventos (431 hombres / 126 mujeres) realizados.

Nombre: Eventos de capacitación en manejo de crianza avícola.

Resultado: 5 eventos (24 hombres / 26 mujeres) desarrollados.

Nombre: Eventos de capacitación en manejo de crianza de cerdos, conejos, ovicaprinos y otros.

Resultado: 3 eventos (29 hombres / 3 mujeres) realizados.

Nombre: Productores capacitados en manejo de crianza de cerdos, conejos, ovicaprinos y otros.

Resultado: 32 productores (29 hombres / 3 mujeres) capacitados.

Nombre: Unidades productivas con sistemas agrosilvopastoriles establecidos.

Resultado: 62 unidades establecidas.

Nombre: Evento de acciones interinstitucionales para vigilancia y control de enfermedades.

Resultado: 1 evento desarrollado.

Nombre: Productores capacitados en divulgación de sanidad bovina.

Resultado: 550 productores (300 hombres / 250 mujeres) capacitados.



Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Productores capacitados en inocuidad y almacenamiento de granos básicos.

Resultado: 200 productores (112 hombres / 88 mujeres) formados.

Nombre: Visitas a campo de producción de semillas y material vegetativo.

Resultado: 486 visitas realizadas.

Nombre: Análisis de semillas muestreadas.

Resultado: 3,137 análisis elaborados.

Nombre: Semilla certificada etiquetada.

Resultado: 18,227.14 quintales.

Nombre: Visitas de vigilancia fitosanitaria en cultivos y productos.

Resultado: 121 visitas realizadas.

Nombre: Productores capacitados en aspectos fitosanitarios

Resultado: 38 productores (20 hombres / 18 mujeres) capacitados.

Nombre: Inspecciones de Buenas Prácticas Agrícolas y de Manufactura.

Resultado: 115 inspecciones ejecutadas.

Nombre: Muestras de alimentos vegetales para residuos de plaguicidas.

Resultado: 107 muestras reportadas.

Nombre: Productores capacitados en inocuidad de alimentos vegetales.

Resultado: 418 productores (287 hombres / 131 mujeres) formados.



Nombre: Visitas de vigilancia fitosanitaria en cultivos y productos.

Resultado: 653 visitas realizadas.

Nombre: Productores capacitados en aspectos fitosanitarios.

Resultado: 393 productores (290 hombres / 103 mujeres) capacitados.

Nombre: Parasitoides para control de moscas de la fruta.

Resultado: 9.46 millones de parasitoides liberados.

Nombre: Autorizaciones de certificación de productos vegetales.

Resultado: 2,225 autorizaciones emitidas.

Nombre: Informes de consulta técnica para análisis de riesgo de plagas.

Resultado: 30 informes elaborados.

Nombre: Registros de productores orgánicos.

Resultado: 12 registros realizados.

Nombre: Productores capacitados en producción orgánica.

Resultado: 53 productores (29 hombres / 24 mujeres) capacitados.

Nombre: Técnico capacitado en vigilancia fitosanitaria.

Resultado: 1 técnico formado.

Nombre: Técnico capacitado en análisis de riesgo de plagas

Resultado: 1 técnico capacitado.



Nombre: Plantas de café certificadas fitosanitariamente.

Resultado: 12,830,345 plantas certificadas.

Nombre: Visitas de vigilancia fitosanitaria en cultivos de cacao.

Resultado: 9 visitas realizadas.

Nombre: Artesanos formados en postcosecha.

Resultado: 35 artesanos (25 hombres / 10 mujeres) formados.

Nombre: Productores capacitados en aspectos fitosanitarios para hortalizas.

Resultado: 12 productores (12 hombres / 0 mujeres) formados.

Nombre: Productores capacitados en inocuidad de alimentos vegetales.

Resultado: 73 productores (54 hombres / 19 mujeres) capacitados.

Nombre: Artesanos formados en postcosecha de granos básicos.

Resultado: 4 artesanos (3 hombres / 1 mujeres) formados.

Nombre: Parasitoides para control de mosca de la fruta.

Resultado: 5.37 millones parasitoides liberados.





EJE 2. DESARROLLO AGROEMPRESARIAL, VALOR AGREGADO Y MERCADOS

Objetivo: Contribuir al desarrollo integral de los agronegocios, mediante la mejora de la asociatividad, competitividad, la comercialización y su rentabilidad, potenciando el acceso a mercados nacionales e internacionales.

Unidad ejecutora: Dirección General de Comercio Agropecuario (DGCA).

Nombre: Productores capacitados en comercialización y desarrollo agroempresarial.

Resultado: 28 productores (18 hombres / 10 mujeres) formados.

Nombre: Productores asesorados técnicamente en gestión agroempresarial.

Resultado: 69 productores (32 hombres / 37 mujeres) asesorados.

Nombre: Documento sobre planificación estratégica y gestión financiera.

Resultado: 1 documento elaborado.

Nombre: Informe de coordinación con MINEC y CONAMYPE para desarrollo de cadenas agroproductivas.

Resultado: 1 informe realizado.

Nombre: Documentos de tendencias de mercados nacionales e internacionales.

Resultado: 3 documentos elaborados.

Nombre: Eventos para promover el consumo de productos agropecuarios nacionales.

Resultado: 2 eventos desarrollados.

Nombre: Eventos de comercialización.

Resultado: 91 eventos desarrollados.



Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Informe de seguimiento a planes de negocios con organizaciones cafetaleras.
Resultado: 1 informe elaborado.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Eventos de participación en regulaciones de comercio exterior.
Resultado: 7 eventos realizados.

Unidad ejecutora: Dirección de Operación y Logística (DOL).

Nombre: Informes de diseño, construcción y equipamiento de Central de Abastos.
Resultado: 3 informes elaborados.

Unidad ejecutora: Dirección de Operación y Logística (DOL).

Nombre: Informes de seguimiento de diseño, construcción y equipamiento de Central de Abastos.
Resultado: 3 informes elaborados.

Unidad ejecutora: Oficina de Cuarentena Agropecuaria (OCA).

Nombre: Software desarrollado para emisión de certificados fito y zoosanitarios.
Resultado: 1 software desarrollado.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Informe de apoyo a actividades de Facilitación de Comercio del MAG.
Resultado: 1 informe elaborado.



Unidad ejecutora: Dirección General de Comercio Agropecuario (DGCA).

Nombre: Visitas de verificación a productores para participar en AgroMercados.

Resultado: 36 visitas realizadas.

Nombre: Etiquetas nutricionales en rubros de panadería y agroindustria.

Resultado: 9 etiquetas creadas.

Nombre: Capacitaciones para carnetización de manipulación de alimentos.

Resultado: 131 productores (39 hombres / 92 mujeres) capacitados.

Nombre: Productores capacitados en comercialización y desarrollo agroempresarial.

Resultado: 36 productores (15 hombres / 21 mujeres) formados.

Unidad ejecutora: Dirección General de Vinculación Territorial y Abastecimiento (DGVTA).

Nombre: Personas atendidas en AgroMercados establecidos a nivel nacional.

Resultado: 5,772,091 personas atendidas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Alevines de tilapia vendidos para el desarrollo de la acuicultura.

Resultado: 4.08 millones de alevines comercializados.

Nombre: Semillas de ostra vendidas para el desarrollo de la acuicultura.

Resultado: 0.05 millones de ostras comercializados.





EJE 3. FINANCIAMIENTO, INVERSIÓN Y COOPERACIÓN

Objetivo: Propiciar el crecimiento del sector agropecuario, mediante la identificación de oportunidades de acceso a financiamiento bancario, la gestión de recursos de cooperación internacional y la atracción de inversiones.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Documentos de proyectos formulados para cooperación externa en recursos pesqueros y acuícolas.

Resultado: 2 documentos elaborados.

Unidad ejecutora: Dirección Financiera Institucional (DFI).

Nombre: Informes de seguimiento a ejecución financiera de recursos reembolsables y no reembolsables.

Resultado: 3 informes realizados.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Planes de negocio elaborados para emprendimientos juveniles en la cadena de café.

Resultado: 24 planes elaborados.

Unidad ejecutora: Oficina de Gestión de Cooperación (OGC).

Nombre: Informes de seguimiento a proyectos de cooperación no reembolsables y financiamiento climático.

Resultado: 5 informes realizados.

Unidad ejecutora: Oficina de Gestión de Cooperación (OGC).

Nombre: Gestiones de formulación y seguimiento del Plan de Adaptación de Agricultura.

Resultado: 6 gestiones ejecutadas.



Unidad ejecutora: Dirección General de Comercio Agropecuario (DGCA).

Nombre: Eventos de comercialización mediante agroferias y ruedas de negocios.

Resultado: 243 eventos desarrollados.

Nombre: Asociaciones asesoradas en comercialización y desarrollo agroempresarial

Resultado: 98 personas (60 hombres, 38 mujeres) asesoradas.

Nombre: Eventos de socialización de información sobre condiciones de financiamiento.

Resultado: 3 eventos desarrollados.





EJE 4. INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y EDUCACIÓN

Objetivo: Fortalecer la competitividad del Sector Agropecuario a través de la modernización e innovación de los servicios de investigación, desarrollo tecnológico y educación agropecuaria.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Postlarvas de camarón marino producidas para acuicultura.

Resultado: 11.26 millones de larvas producidos.

Nombre: Alevines de tilapia producidos para acuicultura.

Resultado: 4.91 millones de alevines producidos.

Nombre: Semillas de ostra producidas.

Resultado: 0.29 millones de semillas producidos.

Nombre: Semillas de conchas producidas.

Resultado: 0.63 millones de semillas producidos.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Documentos de investigación adaptativa en café con enfoque de cambio climático.

Resultado: 2 documentos elaborados.

Nombre: Evento de sistematización de experiencias y estudios de caso del programa «Transformación Rural Para el Buen Vivir - Rural Adelante».

Resultado: 1 evento desarrollado.

Unidad ejecutora: Oficina de Gestión de Cooperación (OGC).

Nombre: Gestiones de convenios con organismos y universidades internacionales.

Resultado: 2 gestiones realizadas.



Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Productores capacitados en temas relacionados con agricultura bajo riego.

Resultado: 135 productores (98 hombres, 37 mujeres) capacitados.

Nombre: Procedimientos de levantamiento de información para diagnóstico de daños en sistemas de riego.

Resultado: 1,066 productores (569 hombres, 497 mujeres) censados.

Nombre: Inspecciones a sistemas de riego para evaluación de daños de infraestructura.

Resultado: 53 inspecciones ejecutadas.

Nombre: Inspecciones e informes por denuncias, permisos de riego y OIR.

Resultado: 486 inspecciones realizadas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Inspecciones para verificar y controlar regulaciones en plantas procesadoras, proveedores, rastros y barcos.

Resultado: 2,982 inspecciones ejecutadas.





EJE 5. ESTABLECIMIENTO DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS PARA EL DESARROLLO DEL SECTOR AGROPECUARIO

Objetivo: Establecer alianzas estratégicas entre MAG y diversas instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales para promover el desarrollo del sector agropecuario.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Informe de actualización del sistema nacional de registro de pesca y acuicultura.
Resultado: 1 informe realizado.

Nombre: Eventos de reuniones de trabajo con CONAPESCA.
Resultado: 2 eventos desarrollados.

Nombre: Carta de entendimiento entre MAG y CEL para Proyecto Pesquero Zona Cerrón Grande.
Resultado: 1 carta elaborada.

Nombre: Puesta en marcha del Complejo Pesquero de Acopio en el Muelle Pesquero de Punta Chiquirín, La Unión.
Resultado: 5,500 pescadores favorecidos.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Informes de coordinación de la Comisión Nacional de Incendios Forestales (CNIF).
Resultado: 3 informes elaborados.

Nombre: Personas capacitadas en prácticas de conservación de suelos en unidades ambientales de distritos municipales.
Resultado: 143 personas capacitadas.

Nombre: Cursos de bomberos forestales para mesas de manejo de fuego.
Resultado: 162 personas (90 hombres, 72 mujeres) formadas.

Nombre: Curso sobre manejo de cuencas hidrográficas con comunidades del distrito de Jujutla.
Resultado: 289 personas (52 hombres, 237 mujeres) formadas.



Nombre: Asociaciones de regantes asistidas técnicamente en uso ordenado del agua.

Resultado: 10 asociaciones asesoradas.

Nombre: Personas de asociaciones de regantes con capacidades fortalecidas.

Resultado: 177 personas (134 hombres, 43 mujeres) capacitadas.

Nombre: Asociación de regantes con capacidad asociativa fortalecida.

Resultado: 1 asociación fortalecida.

Unidad ejecutora: Dirección General de Vinculación Territorial y Abastecimiento (DGVTA)

Nombre: Informe de participación en la comisión departamental de protección civil.

Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Informe de coordinación de acciones territoriales a través de gabinetes departamentales.

Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Evento de creación y coordinación de mesas de consulta de productores.

Resultado: 1 evento desarrollado.

Nombre: Informe de articulación de esfuerzos con gobiernos locales y otros actores.

Resultado: 1 informe elaborado.

Unidad ejecutora: Oficina Ambiental y de Cambio Climático (OFACC).

Nombre: Informe trimestral de coordinación del Comité de Gestión Ambiental Institucional.

Resultado: 1 informe realizado.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Planes de fincas diseñados para productores.

Resultado: 700 planes diseñados.

Nombre: Eventos de capacitación a mujeres de la cadena de café para creación de emprendimientos.

Resultado: 2 eventos desarrollados.





EJE 6. MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

Objetivo: Fortalecer la capacidad operativa, administrativa y la cultura institucional del MAG, para mejorar la gestión de los procesos, recursos y servicios.

Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA).

Nombre: Reportes de autorización de guías de transporte de productos pesqueros y acuícolas.

Resultado: 3 reportes elaborados.

Nombre: Capacitaciones a usuarios en el uso del sistema digital para registros y actualizaciones de permisos.

Resultado: 10 capacitaciones realizadas.

Unidad Ejecutora: Dirección de Compras Públicas (DCP).

Nombre: Informes de digitalización de procesos de adquisiciones y contrataciones.

Resultado: 3 informes elaborados.

Nombre: Planes de análisis y consolidación de adquisiciones y contrataciones.

Resultado: 3 planes ejecutados.

Unidad ejecutora: Dirección Financiera Institucional (DFI).

Nombre: Documento de mejora en la estructura interna para gestión de calidad.

Resultado: 1 documento realizado.

Nombre: Gestiones de recursos financieros adicionales ante el Ministerio de Hacienda.

Resultado: 6 gestiones realizadas.

Unidad ejecutora: Departamento de Fortalecimiento Organizacional (DFO).

Nombre: Diagnóstico del estado de procesos y procedimientos del MAG.

Resultado: 1 diagnóstico elaborado.



Unidad ejecutora: Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR).

Nombre: Softwares desarrollados para el registro cafetalero.

Resultado: 2 softwares desarrollados.

Nombre: Censos cafetaleros con georreferenciación a nivel de polígono.

Resultado: 2 censos realizados.

Unidad ejecutora: Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA).

Nombre: Informes de precios de productos agropecuarios en APP-SIAM.

Resultado: 61 informes realizados.

Nombre: Informes sobre encuestas anuales del sector agropecuario.

Resultado: 2 informes elaborados.

Nombre: Informes de mercados y precios de diferentes rubros y plazas.

Resultado: 201 informes realizados.

Nombre: Mapas temáticos elaborados para encuestas y usuarios internos/externos.

Resultado: 940 mapas elaborados.

Nombre: Encuestas anuales ejecutadas para generación de información estadística del sector agropecuario.

Resultado: 5 encuestas generadas.

Unidad ejecutora: Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR).

Nombre: Informes de implementación del Manual de atención a denuncias por infracción a la Ley de Riego y Avenamiento.

Resultado: 7 informes realizados.

Nombre: Guías de transporte de productos y subproductos forestales emitidas.

Resultado: 1,784 guías emitidas.



Unidad ejecutora: Dirección General de Ganadería (DGG).

Nombre: Evento de intercambio de conocimientos con laboratorios en ensayos.

Resultado: 1 evento desarrollado.

Nombre: Documento de actualización del Reglamento Especial CITES.

Resultado: 1 documento elaborado.

Nombre: Equipos para fortalecimiento de Centros de Acopio de recolección de leche.

Resultado: 22 equipos distribuidos.

Nombre: Equipos para equipamiento de laboratorio de reproducción animal.

Resultado: 6 equipos adquiridos.

Nombre: Equipos para fortalecimiento de Centros de Desarrollo Ganadero (CEGA).

Resultado: 17 equipos adquiridos.

Unidad ejecutora: Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV).

Nombre: Técnicos capacitados para el fortalecimiento de la DGSV.

Resultado: 3 técnicos capacitados.

Nombre: Proceso de fortalecimiento de la DGSV con recurso financiero.

Resultado: 1 proceso realizado.

Unidad ejecutora: Dirección General de Vinculación Territorial y Abastecimiento (DGVTA).

Nombre: Informes de coordinación de mesa interinstitucional para el programa de ruralización.

Resultado: 5 informes elaborados.

Unidad ejecutora: Dirección de Talento Humano (DTH).

Nombre: Personas capacitadas sobre Leyes Gubernamentales.

Resultado: 325 personas (182 hombres , 143 mujeres) capacitadas.



Nombre: Personas capacitadas en temas técnicos.

Resultado: 585 personas (277 hombres, 308 mujeres) formadas.

Nombre: Personas en actividades de integración, manejo del estrés y habilidades gerenciales.

Resultado: 267 personas (119 hombres, 148 mujeres) beneficiadas.

Nombre: Pausas activas ejecutadas 3 veces por semana.

Resultado: 156 pausas.

Nombre: Plan de capacitaciones institucional elaborado y ejecutado.

Resultado: 1 plan elaborado.

Nombre: Programa integral de actividades para el bienestar físico y mental.

Resultado: 1 programa ejecutado.

Nombre: Informes de actividades para el bienestar físico y mental de empleados.

Resultado: 3 informes elaborados.

Unidad Ejecutora: Dirección de la Tecnología de la Información y Telecomunicación (DTIT).

Nombre: Documentos de asesoría en términos de referencia para sistemas de información.

Resultado: 3 documentos elaborados.

Nombre: Documento de gestión de contratación de servicios para desarrollo de aplicaciones móviles.

Resultado: 1 documento realizado.

Unidad ejecutora: Oficina de Auditoría Interna (OAI).

Nombre: Informes de auditorías operativas.

Resultado: 3 informes elaborados.

Nombre: Informe de exámenes especiales de auditoría interna.

Resultado: 1 informe realizado.



Unidad ejecutora: Oficina de Asesoría Legal (OAL).

Nombre: Documentos de asesoría en revisión o elaboración de instrumentos jurídicos.

Resultado: 529 documentos elaborados.

Nombre: Documentos de asesoría en elaboración de opiniones jurídicas.

Resultado: 1,256 documentos realizados.

Nombre: Documentos de asesoría en revisión o elaboración con función notarial.

Resultado: 1,100 documentos revisados.

Unidad ejecutora: Oficina de Comunicaciones (ODC).

Nombre: Informe de labores correspondiente al período.

Resultado: 1 informe realizado.

Unidad ejecutora: Oficina de Gestión de Cooperación (OGC).

Nombre: Reportes de asesorías en temas de cooperación para el desarrollo agropecuario.

Resultado: 15 reportes realizados.

Nombre: Eventos de acompañamiento a entes responsables de cooperación y cooperantes.

Resultado: 4 eventos desarrollados.

Nombre: Informe de canalización de experiencias exitosas de cooperación.

Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Informe de actualización del estado de cooperación no reembolsable y financiamiento climático.

Resultado: 1 informe realizado.



Unidad ejecutora: Oficina de Integridad (OI).

Nombre: Desarrollo de una aplicación informática para gestión de procesos y procedimientos.

Resultado: 50% del desarrollo.

Nombre: Actas de implementación del Sistema de Gestión Antisoborno (SGAS).

Resultado: 3 actas realizadas.

Unidad ejecutora: Oficina de Información y Respuesta (OIR).

Nombre: Programa de divulgación de la Ley de Acceso a la Información Pública.

Resultado: 1 programa creado.

Nombre: Personas gestionadas en solicitudes de información pública.

Resultado: 89 personas con solicitudes gestionadas.

Nombre: índice de información reservada actualizado.

Resultado: 1 índice actualizado.

Nombre: Actualizaciones de información oficiosa en el Portal de Transparencia.

Resultado: 3 actualizaciones realizadas.

Nombre: Personas gestionadas en consultas ciudadanas sobre el quehacer del MAG.

Resultado: 162 personas atendidas por consultas ciudadanas.

Unidad ejecutora: Oficina de Planeación Estratégica y Seguimiento (OPES).

Nombre: Planes anuales operativos asesorados.

Resultado: 32 planes asesorados.

Nombre: Planes de trabajo del presupuesto anual asesorados.

Resultado: 8 planes asesorados.



Nombre: Informe de opinión técnica en políticas y estrategias del sector agropecuario.

Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Proyectos formulados para la reactivación del sector agropecuario, pesquero, acuícola y forestal.

Resultado: 30 proyectos formulados.

Nombre: Informes de seguimiento a la inversión pública PAIP del MAG.

Resultado: 9 informes realizados.

Nombre: Informes de seguimiento a los Planes Operativos Anuales de las Direcciones o unidades organizativas del MAG.

Resultado: 121 informes elaborados.

Nombre: Informes de actualización del programa de inversión pública de mediano plazo

Resultado: 2 informes elaborados.

Nombre: Informe de actualización e implementación del programa de verificación de evidencias.

Resultado: 1 informe realizado.

Nombre: Reportes de seguimiento del Programa Anual de Inversión Pública (PAIP).

Resultado: 3 reportes elaborados.

Nombre: Informe de seguimiento del Programa Anual de Preinversión Pública (PAP).

Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Informe de asesoría en formulación de políticas y estrategias para el desarrollo agropecuario.

Resultado: 1 informe elaborado.

Nombre: Informes de asesoría en formulación de proyectos de desarrollo agropecuario, forestal, pesquero y acuícola.

Resultado: 3 informes realizados.



COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

El Ministerio de Agricultura y Ganadería a través de la Dirección de Vinculación Territorial y Abastecimiento realiza las coordinaciones para el desarrollo de estrategias de articulación de esfuerzos entre el ministerio y los gobiernos locales, organizaciones no gubernamentales, otras entidades de Estado y actores claves, para la ejecución de acciones conjuntas de programas y proyectos, orientados al desarrollo sostenible de los sectores agropecuario, forestal, pesquero, acuícola u otros que sean referidos a la seguridad alimentaria del país.

Estas coordinaciones y articulaciones interinstitucionales permiten mejorar la capacidad de cobertura y operatividad en territorio, logrando mejores impactos en la población atendida; dentro de estas acciones se detallan las siguientes:

- Atención de emergencias ocasionadas por fenómenos climatológicos extremos en coordinación con Dirección General de Protección Civil, Policía Nacional Civil, Fuerza Armada Salvadoreña, municipalidades y otros Ministerios, dando como resultado la evacuación de 932 personas afectadas por las lluvias, establecimiento de 115 albergues a nivel nacional, monitoreo de ríos, cuencas y zonas productivas afectadas.
- Coordinación con alcaldías municipales y líderes comunitarios para identificación de zonas productivas afectadas por lluvias, dando como resultado la identificación de 4,085 productores afectados por las lluvias ocasionadas por la zona de convergencia intertropical y campo depresionario sobre Centroamérica en junio de 2024 y un total de 9,634 productores afectados por tormenta Sara.
- Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial, líderes comunitarios, alcaldías municipales para la entrega de 60,794 paquetes de alimentos a familias afectadas por las lluvias, ocasionadas por la zona de convergencia intertropical y campo depresionario sobre Centroamérica en junio de 2024 y por la tormenta Sara en noviembre de 2024.
- Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial en la participación activa en Gabinetes departamentales, espacio que funciona como una plataforma para la coordinación de acciones conjuntas en la atención de las necesidades de la población, que además incluye el trabajo activo en las Comisiones de Protección Civil.
- Apoyo al Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social en jornadas de fumigación ante emergencia declarada por dengue.
- Coordinaciones con Ministerio de Obras Públicas y Transporte, municipalidades para la implementación y desarrollo logístico de 56 Agro Mercados precios justos a nivel nacional.
- Articulación con municipalidades para jornadas informativas sobre nueva modalidad de entrega de Paquetes Agrícolas, así como el proceso de distribución de Bono Agrícola, dando como resultado la entrega de 595,177 Bonos Agrícola a productores.
- Apoyo en territorio a Dirección General de Ganadería en jornadas de vacunación ganado bovino, a partir de la coordinación con municipalidades y asociaciones de ganaderos.
- Acciones conjuntas con CENDEPESCA y municipalidades para el desarrollo del sector pesquero, entre estos, apoyo en logística para la liberación de 50,000 alevines en zonas del distrito de El Paraíso, convocatorias para la identificación de necesidades de pescadores en lago de Coatepeque y gestión de apoyo con paquetes de alimentos.



CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES CELEBRADAS

Comprende los procesos y montos contratados correspondiente al período de junio de 2024 hasta marzo de 2025, el detalle de los cuales se resume en la siguiente tabla:

TABLA 10		
Adquisiciones y contrataciones de OBS* por modalidad de contratación, de junio de 2024 a mayo de 2025		
Modalidad de contratación	Número de Proceso	Monto adjudicado
Bolpros	11	\$2,418,971.20
Catálogo electrónico	17	\$1,405,019.37
Comparación de precio	6	\$98,590.84
Consultoría de menor costo	1	\$6,780.00
Consultoría individual	10	\$694,632.01
Contratación directa	2	\$261,780.97
Licitación competitiva	5	\$2,259,797.52
Subasta inversa	26	\$1,383,592.65
Total general	78	\$8,529,164.56

*OBS: Obra, Bien o Servicio.



Entre los principales bienes y servicios adquiridos por el MAG en la modalidad de subasta inversa se tienen los siguientes:

TABLA 11	
Adquisiciones y contrataciones estratégicas modalidad subasta inversa, de junio a diciembre de 2024	
Modalidad de contratación	Monto adjudicado
SI-001-2024-MAG SI-001-2024-MAG denominada «Adquisición de vale certificado o gift card para la compra de calzado para los empleados del MAG»	\$60,910.00
SI-003-2024-MAG denominado «Adquisición de árboles varios abonos y productos relacionados para el cumplimiento de sentencia caso Mozote».	\$9,852.50
SI-008-MAG-2024 denominado «Suministro de fertilizante foliar tratante de semilla y fertilizante 15-15-15».	\$5,295.59
SI-011-2024-MAG denominado «Suministro de agua envasada para el personal del MAG».	\$34,242.00
SI-012-2024-MAG denominado «Renovación de licencia de sistema de control de recursos informáticos y asistencia técnica».	\$24,950.00
SI-013-2024-MAG denominado «Servicio de instalación para la renovación de red en sede central».	\$10,900.00
SI-015-2024-MAG denominado «Adquisición de productos alimenticios».	\$17,879.82
SI-016-2024-MAG denominado «Adquisición de productos de consumo diversos».	\$21,203.36
SI-017-2024-MAG denominado «Licencias virtuales que permitan el respaldo de servidores físicos y virtuales».	\$6,748.02
SI-018-2024- MAG denominado «Servicio de ordenamiento de red de comunicación informática de las oficinas a nivel nacional del MAG».	\$19,651.33
SI-019-2024-MAG denominado «Licencia antivirus para estación de trabajo y servidores».	\$32,596.50
SI-021-2024-MAG denominado «Adquisición de cerdas reproductoras línea 100% maternal y macho reproductor finalizador Línea Pletrain».	\$4,750.00
SI-022-2024- MAG denominado «Adquisición de sistema de riego por aspersión».	\$11,880.00
SI-024-2024- MAG denominado «Suministro e instalación de elevador de pasajeros en las instalaciones del MAG Santa Tecla».	\$38,000.00
SI-025-2024-MAG denominado «Servicio de soporte y mantenimiento preventivo de servidores».	\$14,856.40
SI-026-2024-MAG denominado «Servicio de renovación de garantía para servidores de virtualización principales del MAG».	\$11,257.12
SI-027-2024- MAG denominado «Adquisición de soporte para WMVARE VSN para servidores de virtualización».	\$36,000.00
SI-030-2024- MAG denominado «Adquisición de aires acondicionados y climatizadores para el muelle artesanal Punta Chiquirín».	\$13,200.00
SI-031-2024- MAG denominado «Adquisición de equipo e insumos informáticos para dependencias del MAG».	\$3,450.00
SI-033-2024- MAG denominado «Servicio de monitoreo satelital para flota vehicular del MAG y monitoreo del consumo de combustible».	\$18,500.00
SI-034-2024-MAG denominado «Adquisición de maquinaria y equipos para la Dirección General de Ganadería del MAG».	\$128,254.10
Total general	\$524,376.74

TABLA 12	
Adquisiciones y contrataciones estratégicas modalidad subasta inversa de enero a mayo de 2025	
Modalidad de contratación	Monto adjudicado
SI-002-2025-MAG denominado «Adquisición de seguros varios para el Ministerio de Agricultura y Ganadería para el 2025».	\$477,000.00
SI-004-2025-MAG denominado «Adquisición de licencias compatibles para Firewall y soporte técnico para el MAG».	\$36,890.95
SI-005-2025-MAG denominado «Renovación de software de inteligencia de negocios».	\$30,916.80
SI-009-2025-MAG denominado «Adquisición del servicio de monitoreo satelital de vehículos» (segunda convocatoria).	\$40,128.11
SI-011-2025-MAG denominado «Suministro de alimentos para animales».	\$274,280.05
Total general	\$859,215.91

TABLA 13	
Adquisiciones y contrataciones estratégicas modalidad comparación de precio, de junio a diciembre de 2024	
Modalidad de contratación	Monto adjudicado
CDP-015-2024-MAG denominado «Servicio de mantenimiento y/o correctivo de aires acondicionados y cuartos fríos».	\$37,476.00
CDP-029-2024-MAG denominado «Adquisición de diferentes herramientas y productos ferreteros».	\$9,360.60
CDP-019-2024-MAG denominado« Suministro de productos farmacéuticos y medicinales de uso animal para el MAG».	\$32,011.35
CDP-020-2024-MAG denominado «Adquisición de licencia a plataforma de pruebas psicométricas».	\$1,222.66
CDP-017-2024-MAG «Servicio de mantenimiento y/o correctivo de planta eléctrica y 1 subestación eléctrica del MAG».	\$10,630.23
CDP-016-2024-MAGCDP-016-2024-MAG denominado «Servicio de mantenimiento preventivo y/o correctivo de cisterna».	\$7,890.00
Total general	\$98,590.84



TABLA 14	
Adquisiciones y contrataciones estratégicas modalidad catálogo electrónico, de junio a diciembre 2024	
Modalidad de contratación	Monto adjudicado
CE-002-2024-MAG denominado «Servicio de publicidad para licitación abierta» DR-CAFTA/ADA-UE-CA/TLC-CA-COREA No 0005/2024-MAG «Suministro de plantas de café».	\$162.54
CE-003-2024-MAG denominado «Servicio de publicidad para licitación abierta DR-CAFTA/ADA-UE-CA/TLC-CA-COREA No 0006/2024-MAG. Suministro de alimento para animales».	\$150.93
CE-04-2024-MAG denominado «Servicio de publicidad para licitación abierta» DR-CAFTA/ADA-UE-CA/TLC-CA-COREA No 0005/2024-MAG «Suministro de plantas de café para adjudicación».	\$162.54
CE-05-2024-MAG denominado «Servicio de publicidad para licitación abierta» DR-CAFTA/ADA-UE-CA/TLC-CA-COREA No 0006/2024-MAG «Suministro de alimento para animales».	\$92.88
CE-06-2024-MAG denominado «Servivcio de publicidad aviso de contrataciones futuras».	\$452.79
CE-007-2024-MAG denominado« Adquisición de productos de papel y cartón».	\$17,023.07
CE-008/9-2024-MAG denominado «Servicios de publicidad para publicaciones de procesos de CENDEPESCA».	\$383.13
CE-0010-2024-MAG denominado «Suministro de combustible y lubricante».	\$500,000.00
CE-012-2024-MAG denominado «Suministro de gift card para empleados del MAG».	\$54,000.00
CE-013-2024-MAG denominado «Adquisición de gift card para la DGDR».	\$3,150.00
CE-014-2024-MAG denominado «Suministro de material para oficina para la DGDR».	\$398.98
Total general	\$575,976.86

TABLA 15	
Adquisiciones y contrataciones estratégicas modalidad Catálogo Electrónico, de enero a mayo de 2025	
Modalidad de contratación	Monto adjudicado
CE-001-2025-MAG denominado «Adquisición de gift card para los empleados del MAG».	\$369,000.00
CE-002-2025-MAG denominado «Servicio de publicaciones en periódico para el MAG».	\$125,200.00
CE-003-2025-MAG denominado «publicaciones diversas de procesos de compras para el MAG».	\$267.03
CE-004-2025-MAG denominado «Suministro de tarjeta electrónica de combustible para el MAG».	\$300,061.00
CE-005-2025-MAG denominado «Suministro de agua envasada para empleados del MAG».	\$31,998.60
CE-006-2025-MAG denominado «Adquisición de productos de oficina para el MAG».	\$2,515.88
Total general	\$829,042.51



El detalle de las compras efectuadas mediante procedimientos de operaciones en modalidad licitación, consultorías, contratación directa y mercado bursátil, se muestran en el cuadro siguiente:

TABLA 16		
Adquisiciones y contrataciones estratégicas modalidad licitación, contratación directa y mercado bursátil, de junio a diciembre 2024		
Modalidad de contratación	Nombre del proceso	Monto adjudicado
«Licitación competitiva».		
DR-CAFTA/ADA-UE-CA/TLC-CA-COREA N 005/2024	«Suministro de plantas de café 2024».	\$1,438,883.57
DR-CAFTA-ADA-UE-CEA/TLC-CA-COREA N° 006/2024-MAG	«Suministro de alimentos para animales».	\$186,213.95
No. 007/2024-MAG.	«Adquisición de vehículos para oficinas de CENDEPESCA».	\$111,700.00
No. 008/2024-MAG	«Suministro de uniformes para personal del MAG».	\$175,246,13
BOLPROS		
MB-001/2024-MAG	«Suministro de instalación casa MALLA».	\$912,600.00
MB-002/2024-MAG	«Suministro de alambre galvanizado para uso de productores de güisquil del programa de aumento a la producción de hortalizas en El Salvador».	\$22,260.00
MB-003/2024-MAG	«Suministro de maquinaria y equipo del programa de aumento a la producción de hortalizas en El Salvador».	\$54,000.00
MB-004/2024-MAG	«Suministro de productos agropecuarios y forestales para el Programa de Aumento a la Producción de Hortalizas en El Salvador».	\$704,155.00
MB-005/2024-MAG	«Suministros de productos químicos para el programa de aumento a la producción de hortalizas en El Salvador».	\$232,540.00
MB-007/2024-MAG	«Suministro de productos químicos para el programa de aumento a la producción de hortalizas en El Salvador».	\$340,724.45
MB-008/2024-MAG	«Suministro de drones para centro de monitoreo».	\$85,000,00
MB-009/2024-MAG	«Suministro de maquinaria y equipo para el programa de aumento a la producción de hortalizas en El Salvador».	\$49,697,00
MB-010/2024-MAG	«Suministro de productos agropecuarios y forestales para el programa de aumento de la producción de hortalizas en El Salvador».	\$64,841.75
MB-011/2024-MAG	«Suministro de VideoWall para centro de monitoreo».	\$29,780.00
MB-012/2024-MAG	«Suministro de llantas para la flota vehicular del MAG».	\$58,070.00
«Contratación directa».		

CD-002-2024-MAG	«Suministro de alimentos para animales».	\$70,045.79
«Consultoría».		
CON No. 001/2024-MAG	«Consultorías individuales de personas naturales para apoyar al cultivo y producción de plantas de café en El Salvador».	\$156,880.01
CON-003-2024-MAG	«Consultoría individual de especialista para la elaboración de plan técnico financiero para el centro de acopio y procesamiento de productos pesqueros y acuícolas de punta Chiquirín».	\$34,500.00
CON-002-2024-MAG	«Consultorias individuales para la ejecución del programa de aumento a la producción de hortalizas en El Salvador».	\$228,600.00
CON-005-2024-MAG	«Consultoría individual para la implementación de un sistema de cobro del muelle artesanal punta Chiquirín y el centro de acopio y servicios».	\$17,772.00
CON No. 001/2024-MAG	«Consultoría individual para desarrollar y coordinar las acciones de la estructura organizativa de extensionistas parta el sector café».	\$156,880.01
Total general		\$4,820,446.53

TABLA 17		
Adquisiciones y contrataciones estratégicas modalidad licitación, contratación directa y mercado bursátil, de enero a mayo 2025		
Licitación ompetitiva		
DR-CAFTA/ADA-UE-CA/TLC-CA-COREA N 001/2025	«Servicios para el Programa Aumento de Hortalizas y Fruta».	\$523,000.00
Modalidad de contratación	Nombre del proceso	Monto adjudicado
Consultorías individuales		
CON-001-2025-MAG	«Consultoría individual de lavantamiento de información de producción agropecuaria a nivel nacional para el Programa de Encuestas Agropecuarias».	\$49,999.32
CON-003-2025-MAG	«Consultoría individual de evaluación y control para la verificación de cooperativas de producción agropecuaría a nivel nacional».	\$22,500.00
CON-004-2025-MAG	«Consultoría individual de levantamiento de información del registro de las asociaciones cooperativas de producción agropecuatria a nivel nacional».	\$8,316.00



CON-005-2025-MAG	«Consultoría individual de sistematización de resultados de la implementación de programas de asociaciones agropecuarias».	\$7,925.67
CON-006-2025-MAG	«Consultoría individual de verificación y registro del marco jurídico del establecimiento de cooperativas de producción agropecuaria a nivel nacional».	\$11,259.00
Consultoría selección al menor costo		
CON-002-2025-MAG	«Servicio de consultoría para auditoría fiscal a los fondos de actividades especiales de CENDEPESCA y DGSVA para el ejercicio fiscal 2025».	\$6,780.00
Contratación directa		
CD No. 001/2025-MAG	Suministro de productos agropecuarios y forestales para el Programa de Aumento de la Producción de Hortalizas y Frutas en El Salvador».	\$191,735.18
Total general		\$821,515.17

TABLA 18							
Nivel de ejecución de adquisiciones o contrataciones según los estados definidos por la LCP de junio 2024- mayo 2025							
Nivel de ejecución							
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación	Invitación	Preparación	Total
Bienes		100%					100%
Consultorías		100%					100%
Servicios		100%					100%

TABLA 19		
Resumen del estado de procesos ejecutados o en ejecución - junio 2024- mayo 2025		
Estados	Cantidad de procesos	Monto
Procesos ejecutados	78	\$8,529,164.56
Procesos en ejecución*	4	\$186,435.00
Total	82	\$8,715,599.56

* Monto presupuestado

DIFICULTADES ENFRENTADAS

En esta sección se describen las dificultades que surgieron durante el período informado. Estas dificultades se relacionaron con diversos ámbitos y se abordaron de manera eficiente para garantizar la continuidad del trabajo de los sectores involucrados.

TABLA 20			
Dificultad	Tipo	Gestión de la dificultad como institución	Posibles soluciones o conciliaciones
Impactos del cambio climático: El Salvador, parte del Corredor Seco Centroamericano, enfrenta fenómenos como sequías prolongadas e inundaciones (potenciados por El Niño o La Niña). Tormenta tropical Sara.	Ambiental	Plan de respuesta a los daños de los fenómenos naturales.	Adopción de medidas de respuesta para la adaptación al cambio climático. Prácticas de agricultura sostenible y resiliente Mitigación de impactos.
Aumento de niveles de inflación que han llevado la elevación de los costos de vida, incluyendo el incremento en el precio de la canasta básica de alimentos y otros productos esenciales.	Económica	Apoyo a las 11 medidas económicas contenidas en el Decreto 309 y sus reformas.	Monitoreo de precios de productos básicos en los principales mercados del país. Implementación de agro mercados estratégicos en las principales zonas poblacionales.
La entrada de productos agrícolas subsidiados desde otros países podría estar desplazando a los productores locales.	Económica	Central de Abastos para productores nacionales Agromercados.	Vinculación de productores con mercados locales Compras institucionales Agricultura por contrato.
Disminución del personal en áreas técnicas especializadas.	Administrativo	Optimización y mejora de procesos Utilización de herramientas tecnológicas y TICS.	Adopción de tecnologías Uso de TICS para extensionismo agrícola.
La adopción de tecnologías está limitada por la falta de acceso a internet y equipos en zonas rurales.	Tecnológica	Asistencia técnica y capacitación Articulación interinstitucional.	Adopción de tecnologías innovadores (casos de éxito en otros países) Alfabetización digital de productores.
Brote de gusano barrenador (Estado de Emergencia).	Sanitaria	Delimitación de las zonas focales, perifocales y de contención sanitaria para realizar las actividades de vigilancia epidemiológica en los animales.	Vigilancia zoosanitaria Asistencia técnica y capacitación.



GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El MAG en el período que enmarca el informe de la memoria de labores, correspondiente de junio 2024 a mayo 2025, contó con una asignación presupuestaria que se detalla a continuación:

TABLA 21			
Asignación del Presupuesto Ordinario por Unidad Presupuestaria			
Unidad Presupuestaria	Total asignado		
	Junio a Diciembre 2024	Enero a Mayo 2025	Total
01-Dirección y Administración Institucional	\$22,149,355.10	\$2,747,828.45	\$24,897,183.55
02-Economía Agropecuaria	\$814,435.73	\$507,991.32	\$1,322,427.05
03-Sanidad Vegetal	\$3,713,715.50	\$336,538.79	\$4,050,254.29
04-Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego	\$705,945.46	\$530,712.96	\$1,236,658.42
05-Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura	\$1,700,297.10	\$663,042.96	\$2,363,340.06
06-Instituciones adscritas	\$34,647,499.88	\$14,829,162.62	\$49,476,662.50
07-Desarrollo Rural	\$504,955.00	\$315,430.00	\$820,385.00
08- Desarrollo Ganadero	\$949,358.89	\$621,070.38	\$1,570,429.27
10-Programa de Desarrollo Integral para Poblaciones Prioritarias	\$29,586.00		\$29,586.00
10- Programa de Fortalecimiento de Resiliencia Climática de los Bosques Cafetaleros en El Salvador		\$1,487,510.46	\$1,487,510.46
11 - Programa de Fortalecimiento de Resiliencia Climática de los Bosques Cafetaleros en El Salvador	\$15,351,628.62		\$15,351,628.62
12- Renovación del Parque Cafetalero	\$1,712,835.00		\$1,712,835.00
12- Dirección General de Vinculación Territorial y Abastecimiento		\$17,396,624.61	\$17,396,624.61
13- Apoyo a otras entidades	\$475,000.00		\$475,000.00
14- Dirección General de Vinculación Territorial y Abastecimiento	\$65,605,834.12		\$65,605,834.12
Total	\$148,360,446.40	\$39,435,912.55	\$187,796,358.95

TABLA 22		
Ejecución del Presupuesto Ordinario por unidad presupuestaria, período de junio 2024 a mayo 2025		
Unidad presupuestaria	Monto ejecutado de junio 24 a mayo 25	Porcentaje de participación (%)
01-Dirección y Administración Institucional	24,179,065.95	13.93%
02-Economía Agropecuaria	1,276,255.16	0.74%
03-Sanidad Vegetal	3,545,944.03	2.04%
04-Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego	1,196,725.90	0.69%
05-Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura	2,181,218.13	1.26%
06-Instituciones Adscritas	47,122,523.31	27.14%
07-Desarrollo Rural	820,385.00	0.47%
08- Desarrollo Ganadero	1,498,552.98	0.86%
09-Programa de Desarrollo Integral para Poblaciones Prioritarias	28,830.39	0.02%
10- Programa de Fortalecimiento de Resiliencia Climática de los Bosques Cafetaleros en El Salvador	10,279,554.18	5.92%
12 - Apoyo a Productores de Viveros de Café	1,710,910.62	0.99%
12- Dirección General de Vinculación Territorial y Abastecimiento	79,316,610.11	45.68%
13- Apoyo a otras Entidades	475,000.00	0.27%
Total	173,631,575.76	100

TABLA 23		
Ejecución del Presupuesto Ordinario por rubro de agrupación, período de junio 2024 a mayo 2025		
Rubros de agrupación	Ejecutado	%
51 Remuneraciones	14,251,393.31	8.21%
54 Bienes y Servicios	94,986,971.04	54.71%
55 Gastos Financieros	304,366.42	0.18%
56 Transferencias Corrientes	48,109,437.49	27.70%
61 Inversión en Activos Fijos	14,027,591.76	8.08%
62 Transferencias de Capital	1,951,815.74	1.12%
Total ejecutado	173,631,575.76	100.00%

TABLA 24		
Ejecución de Presupuesto Extraordinario, según proyecto, período de junio 2024 a mayo 2025		
Proyectos presupuesto extraordinario	Monto ejecutado	Porcentaje (%)
8696 Fortalecimiento de las Capacidades en materia de Seguridad Alimentaria y Autonomía Económica (Mujeres Rurales) AECID	\$3,543.12	1.62%
91103 Fortalecimiento del Ministerio de Agricultura y Ganadería (USDA -IICA)	\$215,540.66	98%
Total	\$219,083.78	100%

TABLA 25		
Ejecución de Fondos de Actividades Especiales y Fondos Propios, período de junio 2024 a mayo 2025		
Fondos de actividades especiales y fondos propios	Monto ejecutado	Porcentaje (%)
FAE Dirección General de Sanidad Vegetal	\$8,402,091.23	85.41%
FAE Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego.	\$118,947.91	1.21%
FAE Centro de Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura	\$1,315,750.52	13.38%
FAE Programa Nacional del Bambú DGFCR	\$379.26	0.00%
Total	\$9,837,168.92 \$	100.00%

TABLA 26							
Ministerio de Agricultura y Ganadería, Presupuesto Ordinario votado por rubros de agrupación en dólares, período 2024-2025							
Año	Rubros de agrupación						Total
	R-51	R-54	R-55	R-56	R-61	R-62	
2024	\$15,710,200	\$39,137,300	\$353,500	\$32,170,739	\$1,371,080	\$2,679,380	\$91,422,199
2025	\$9,170,139	\$39,010,288	\$547,650	\$41,677,590	\$800,895	\$936,280	\$92,142,842
Total	\$24,880,339	\$78,147,588	\$901,150	\$73,848,329	\$2,171,975	\$3,615,660	\$183,565,041



PROYECCIONES

Proyecciones junio 2025 – mayo 2026

EJE 1: TRANSFORMACIÓN Y REACTIVACIÓN AGROPECUARIA SOSTENIBLE

LE 1.1 Fortalecer los sistemas de transferencia de tecnología para la producción agropecuaria sostenible

- Brindar asistencia técnica a 190 productores a nivel comercial de granos básicos, bajo modalidad híbrida (virtual y presencial), virtual y presencial.
- Capacitar a productores a nivel comercial de granos básicos sobre Buenas Prácticas Agrícolas, promoviendo la resiliencia y adaptación al cambio climático.
- Ofrecer asistencia técnica especializada a 36 productores, en Siembra de Maíz de Alto Rendimiento (SMAR).
- Proporcionar capacitaciones a 150 agricultores en temas de inocuidad y almacenamiento apropiado de granos básicos.
- Capacitar sobre aspectos fitosanitarios a 120 productores de granos básicos.
- Formar a 30 artesanos para la fabricación de silos metálicos para el manejo postcosecha de granos básicos.
- Dar asistencia técnica a 750 productores a nivel comercial de hortalizas bajo modalidad híbrida (virtual y presencial), virtual y presencial.
- Proporcionar capacitación a 850 productores de hortalizas sobre BPA Promoviendo la resiliencia y adaptación al Cambio Climático.
- Brindar capacitación sobre aspectos fitosanitarios a 120 productores de hortalizas.
- Asesorar técnicamente a 250 productores a nivel comercial de frutas bajo modalidad híbrida (virtual y presencial), virtual y presencial.
- Capacitar a 200 productores de frutas sobre BPA, promoviendo la resiliencia y adaptación al Cambio Climático.
- Ofrecer capacitación sobre aspectos fitosanitarios a 120 productores de frutas.
- Implementar un sistema de asistencia técnica virtual por sitio específico adaptado a café.
- Capacitar a 700 productores y productoras de café en temáticas adaptadas a las necesidades identificadas, que incluyan contenidos sobre resiliencia, diversificación, y aumento de la productividad y valor agregado del subsector café.
- Dar asistencia técnica a 20,350 productores a nivel de autoabastecimiento bajo modalidad híbrida (virtual y presencial), virtual y presencial.



- Capacitar a 20,350 productores a nivel de autoabastecimiento sobre BPA, promoviendo la resiliencia y adaptación al Cambio Climático.
- Brindar capacitación a 300 productores sobre inocuidad de alimentos de origen vegetal en el marco de la reglamentación vigente.
- Proporcionar capacitación a 150 productores en reglamentación vigente sobre agricultura orgánica.
- Capacitar a 200 productores en Buenas Prácticas Forestales (BPF), Manejo forestal sostenible, en función de esos aportes a la seguridad alimentaria.
- Actualizar Inventario Forestal Nacional.
- Capacitar a 120 productores forestales sobre aspectos fitosanitarios.
- Brindar asistencia técnica multimodal a 1,180 ganaderos bovinos en buenas prácticas pecuarias (DGG, CENTA).
- Impartir capacitación a 185 ganaderos en el manejo, producción y almacenamiento de pastos y forrajes.
- Asesorar técnicamente a 105 apicultores bajo modalidad híbrida (virtual y presencial), virtual y presencial (CENTA).
- Brindar capacitación a 105 apicultores en prácticas innovadoras para la producción y extracción de miel y alternativas de nutrición. (DGG).
- Asesorar técnicamente multimodal a 600 productores de la cadena acuícola.
- Capacitar a 150 productores de la cadena acuícola en aspectos de producción.
- Dar asistencia técnica multimodal a 600 pescadores.
- Realizar 29,205 análisis de laboratorio para apoyar la investigación y transferencia de tecnología y responder a la demanda externa.

LE 1.2 Mejorar los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos

- Realizar 35,000 inspecciones fitosanitarias de productos agrícolas importados a nivel de fronteras marítimas, aéreas y terrestres.
- Emitir 25,000 certificaciones para la exportación de productos agrícolas.
- Expedir 300 certificados de libre venta de insumo y productos de uso agrícola.
- Emitir 120 certificados de funcionamiento de establecimiento de insumos y productos agrícolas.
- Expedir 400 certificados de análisis de calidad de insumos y productos de uso agrícola.



- Emitir 800 actas de fiscalización de establecimientos de insumos agropecuarios.
- Expedir 1,440 visas de importación de productos agrícolas.
- Emitir 300 visas de exportación de productos agrícolas.
- Emitir 100 certificados de funcionamiento de productos para alimentación animal.
- Entregar 340 certificados de libre venta de productos alimenticios para animales.
- Emitir 3,600 visas de importación de productos alimenticios para animales.
- Expedir 1,040 visas de exportación de productos alimenticios para animales.
- Realizar 300 inspecciones a establecimientos que se dedican a la formulación, fabricación y comercio de productos alimenticios para animales e inspección de BPM (nacional e internacional).
- Emitir 300 hojas de visita de vigilancia fitosanitaria en cultivos de granos básicos.
- Emitir 400 hojas de visita de vigilancia fitosanitaria en cultivos de fruta.
- Expedir 400 hojas de visita de vigilancia fitosanitaria en cultivos de hortalizas.
- Emitir 20 hojas de visita de vigilancia fitosanitaria en cultivos de cacao.
- Entregar 20 hojas de visita de vigilancia fitosanitaria en cultivos forestales.
- Emitir 100 hojas autorización de certificación de productos vegetales y otros.
- Emitir 100 hojas de autorización de certificación fitosanitaria de plantas de café en viveros.
- Realizar 5,000 diagnósticos de las principales plagas de importancia económica y cuarentenaria.
- Elaborar 24 perfiles de Análisis de Riesgo de Plagas.
- Capacitar a 100 ganaderos en sanidad bovina.
- Capacitar a 40 productores en sanidad y bioseguridad porcina.
- Capacitar a 30 productores en sanidad y bioseguridad avícola.
- Capacitar a 20 productores en sanidad y bioseguridad apícola.
- Capacitar a 24 productores en sanidad y bioseguridad acuícola.
- Producir 20 millones de parasitoides para el control de la mosca de la fruta.



LE 1.3 Ampliar y fortalecer los incentivos en apoyo a la producción agropecuaria

- Realizar entrega de bono agrícola a 213,000 productores.
- Entregar 10 kits de insumos (alambre de púa, grapas, árboles forrajeros, maderables y frutales, semilla de pasto mejorada, cercas eléctricas) para establecimiento de los SAP en el marco de la NAMA de ganadería bovina.
- Entregar 10 biodigestores a ganaderos, en el marco de la NAMA.
- Ampliar el área agrícola bajo riego en 140 hectáreas a través de tecnologías de uso eficiente de agua para el incremento de la producción agropecuaria.

LE 1.4 Promover la inclusión de mujeres y jóvenes en las actividades productivas

- Asistir técnicamente a 40 jóvenes para la implementación de iniciativas productivas.
- Asistir técnicamente a mujeres para la implementación de iniciativas productivas.
- Capacitar a 120 jóvenes y mujeres sobre programas de empoderamiento económico.
- Establecer 30 iniciativas productivas dirigidos a mujeres y jóvenes.
- Asistir técnicamente en el establecimiento de 21 huertos escolares para promocionar la seguridad alimentaria.
- Asistir técnicamente en el establecimiento de huertos 21 caseros para promocionar la seguridad alimentaria.
- Vincular laboralmente a 15 graduados del IENS-ENA a través de la bolsa de empleo.
- Capacitar a 2,050 productores y productoras sobre igualdad y participación de las mujeres en la agricultura.
- Realizar 12 jornadas de sensibilización de prevención de la violencia dirigida a la comunidad educativa y personal institucional.

LE 1.5 Fomentar prácticas agropecuarias sostenibles para la adaptación y mitigación al cambio climático

- Asistir técnicamente a 1,750 productores para la implementación de obras y prácticas de conservación del suelo y agua.
- Implementar obras y prácticas para conservación de suelo y agua, en 1,400 hectáreas.
- Asistir técnicamente a 2,000 productores para el uso de materiales genéticos, abonos orgánicos, productos alternativos para el manejo de plagas, otros.
- Capacitar a 1,540 productores sobre el manejo sostenible de los recursos naturales para la mitigación y adaptación al cambio climático.



- Capacitar a 100 productores en la restauración de suelos agrícolas a través de la implementación de prácticas de conservación de suelos y agua.
- Asistir técnicamente a 30 productores en la construcción de reservorios para captura de agua.
- Construir 10 reservorios de agua para ganaderías bovinas como medida de adaptación del cambio climático en el marco de la NAMA de ganadería bovina.
- Construir 30 reservorios para la cosecha de agua para riego.
- Asistir técnicamente para el seguimiento de 161 fincas con prácticas agroecológicas de mitigación y adaptación al cambio climático.
- Establecer de 75 fincas con prácticas agroecológicas de mitigación y adaptación al cambio climático.
- Establecer el mecanismo para la implementación del marco reforzado de transparencia.
- Asistir técnicamente a 150 productores para el establecimiento de Sistemas Agroforestales (SAF) y Agrosilvopastoriles (SAP).
- Establecer 150 parcelas con Sistemas Agroforestales (SAF) y Agrosilvopastoriles (SAP).
- Participar en ocho campañas de recolección de envases de agroquímicos.

LE 1.6 Ampliar la transferencia y legalización de tierras

- Elaborar 3,000 Escrituras Públicas de transferencia de tierras.
- Realizar la recuperación de la Deuda Agraria de acuerdo al Marco Legal.

EJE 2: DESARROLLO AGROEMPRESARIAL, VALOR AGREGADO Y MERCADOS

LE 2.1 Fomentar la asociatividad y gestión empresarial

- Capacitar 112 productores de asociaciones agroproductivas en comercialización y desarrollo agroempresarial.
- Asesorar técnicamente en gestión agroempresarial a 18 productores de asociaciones agroproductivas.
- Realizar eventos de capacitación a 960 productores en temas relacionados a asociatividad.
- Desarrollar 12 jornadas de capacitación en línea a las asociaciones cooperativas, agropecuarias, federaciones y confederaciones para el fortalecimiento administrativo.
- Brindar asistencia técnica y capacitación a 24 productores para la administración eficiente de los distritos de riego.



- Fortalecer capacidades de 140 productores en generación de valor agregado y agroindustria.
- Coordinar con MINEC y CONAMYPE el establecimiento de una mesa técnica que contribuya al desarrollo de las cadenas agroproductivas.

LE 2.3 Establecer sistemas eficientes de comercialización

- Realizar 9 ruedas de negocio con productores y asociaciones cooperativas.
- Realizar 60 eventos de comercialización de productos agropecuarios (ferias).
- Operar más de 50 agromercados estratégicos a nivel nacional.
- Elaborar 12 informes de tendencias de mercados nacionales e internacionales.
- Implementar plan de marketing de café de El Salvador.
- Implementar Ventanilla Única para permisos de exportación de café.
- Brindar servicio de envío de muestras de café para la promoción de exportaciones a través de las representaciones diplomáticas en el exterior.
- Realizar 2 reuniones de articulación que promuevan las compras gubernamentales.
- Realizar 20 encuentros y capacitaciones en el marco de la trazabilidad y administración del cultivo de café para las denominaciones de origen.
- Capacitar a 60 productores de café sobre temáticas de trazabilidad desde la semilla hasta la taza.
- Realizar 60 eventos de comercialización de productos agropecuarios (ferias).
- Establecer una Central de Abasto de productos e insumos agropecuarios.
- Realizar el monitoreo y análisis de precios de insumos y productos agropecuarios.

LE 2.4 Apoyar los procesos de Política Comercial

- Apoyar las actividades correspondientes al MAG en el marco de la Facilitación de Comercio.
- Diseñar e implementar el Plan de Marketing Nacional e Internacional para Café.
- Participar en espacios técnicos relacionados con las regulaciones nacionales, regionales e internacionales, en temas de comercio exterior.



EJE 3: FINANCIAMIENTO, INVERSIÓN Y COOPERACIÓN

LE 3.1 Apoyar la creación de condiciones favorables para el acceso a servicios financieros

- Asistir técnicamente a cooperativas de productores de café en la gestión financiera y empresarial.
- Promover la creación de programas de financiamiento encaminados a fortalecer la producción y comercialización de agroproductos.
- Elaborar propuesta de un modelo de productos de seguro agropecuario.
- Elaborar propuesta de ampliación del fondo de garantía para granos básicos y otros rubros.

LE 3.2 Promover una gestión eficiente de la cooperación internacional para el desarrollo y acceso a financiamiento agropecuario y de cara al cambio climático

- Realizar 10 gestiones de cooperación externa para impulsar el desarrollo sostenible y sustentable de recursos pesqueros y acuícolas.
- Apoyar al ente responsable de la cooperación y a los cooperantes en los eventos y/o reuniones vinculadas al desarrollo del sector agropecuario y rural, incluyendo el financiamiento climático.
- Gestionar iniciativa de agricultura verde y resiliente al clima para café con financiamiento climático.
- Gestionar financiamiento para la implementación de medidas NAMA en ganadería bovina.

LE 3.3 Fomentar la atracción de inversiones para el desarrollo del sector

- Elaborar 4 perfiles de proyectos para el sector agropecuario con el fin de gestionar fondos con cooperantes nacionales e internacionales.
- Elaborar propuesta de un programa de educación financiera y emprendimiento para el uso de remesas familiares en el sector agrícola.

EJE 4: INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y EDUCACIÓN

LE 4.1 Generar soluciones tecnológicas adaptadas a las necesidades del sector

- Realizar una investigación de evaluación de recursos pesqueros para su sostenibilidad.



- Realizar investigación de evaluación de recursos acuícolas para su sostenibilidad.
- Desarrollar investigaciones adaptativas con enfoque de cambio climático en café.
- Generar tecnologías en granos básicos, frutas, hortalizas.
- Generar tecnologías en alimentación animal.
- Generar una tecnología en procesos agroindustriales.
- Reactivar 10 bancos de semen bovino.
- Producir 20 millones de post larvas de camarón marino para el desarrollo de la acuicultura.
- Producir 10 millones de alevines de tilapia para el desarrollo de la acuicultura.
- Producir 1.5 millones de semillas de ostra para el desarrollo de la acuicultura.
- Producir 1.8 millones de semillas de concha para el desarrollo de la acuicultura.
- Realizar investigación de degradación de suelos a nivel nacional.
- Realizar un estudio de identificación de zonas con mayor potencial de recarga hídrica.
- Realizar estudio de investigación para la determinación de la disponibilidad de agua en zonas de recarga hídrica en distrito de riego.
- Implementar un laboratorio de biología molecular con personal, equipo, instrumentos e infraestructura y capacitaciones para garantizar la calidad genética de las semillas y plantas que se producen, comercializan, importan y certifican en El Salvador.
- Crear el laboratorio de microbiología para apoyar el análisis de hongos, bacterias y virus en vegetales.
- Fortalecer laboratorios con personal, equipo, instrumental de laboratorio, capacitación de técnicos e infraestructura.
- Crear laboratorio de biotecnología bovino en CEGA Morazán.
- Establecer laboratorio de biotecnología para el cultivo del café.
- Desarrollar una investigación acuícola en modelos productivos resilientes.
- Crear el manual de bioseguridad de la red de laboratorios veterinarios.
- Crear el manual de manejo de sustancias químicas y desechos bioinfecciosos de la red de laboratorios veterinarios.
- Producir 26,000 plantas en laboratorio de biotecnología con potencial comercial a través del proceso de enseñanza de la técnica de cultivo de Células y Tejidos Vegetales.
- Producir 30,000 plantas de hortalizas y frutales para la venta.



- Fortalecer la planta de biorrefinería para la producción de bioinsumos.
- Implementar un hub de innovación de la ENA.

LE 4.2 Formar profesionales para el desarrollo del sector agropecuario

- Formar 320 Técnicos Agrónomos.
- Formar 115 Ingenieros Agrónomos.
- Diseñar e implementar programa de becas para que jóvenes ingresen al IENS-ENA.

LE 4.3 Fomentar alianzas estratégicas para la investigación y educación agropecuaria

- Crear convenio con instituciones de educación superior para fortalecer la formación profesional en temas del café.
- Gestionar convenios con organismos y universidades internacionales para acceso a formación técnica especializada.

EJE 5: ALIANZAS ESTRATÉGICAS PARA EL DESARROLLO DEL SECTOR AGROPECUARIO

LE 5.1 Establecer alianzas estratégicas con actores territoriales

- Incentivar a productores individuales o grupos asociados del cultivo de café para integrarse a las denominaciones de origen.
- Coordinar el trabajo de la Comisión Nacional de Incendios Forestales (CNIF) para la prevención y disminución de incendios forestales.
- Desarrollar 2 reuniones de trabajo con el Consejo Nacional de pesca y acuicultura (CONAPESCA).
- Fomentar acciones con organismos regionales e internacionales para implementar planes y proyectos para el cultivo del café.
- Capacitar a 100 personas de las Unidades Ambientales de distritos municipales en prácticas de conservación de suelos.
- Coordinar acciones territoriales a través de los gabinetes departamentales.
- Crear y coordinar mesas de consulta de productores de los diferentes sectores atendidos por MAG, para la identificación de necesidades.



LE 5.2 Facilitar la articulación interinstitucional para el desarrollo del sector agropecuario y su entorno rural

- Establecer y dar seguimiento a 5 convenios de cooperación y/o préstamos para el uso de infraestructuras públicas en el marco de necesidades Nacionales.
- Gestionar ante otras instituciones de Gobierno la rehabilitación de infraestructura de apoyo a la producción agropecuaria.
- Gestionar convenios para la generación de incentivos ambientales, restauración de ecosistemas productivos y conservación de la biodiversidad del parque cafetalero.
- Coordinar comité de gestión ambiental institucional.
- Articular espacios de concertación para el seguimiento de la agenda de cambio climático del MAG.

EJE 6: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

LE 6.1 Generación de información estratégica para la toma de decisiones

- Implementar un sistema integrado de estadísticas agropecuarias, forestales, pesqueras y acuícolas.
- Ejecutar 5 encuestas anuales para la generación de información estadística del sector agropecuario.
- Generar 720 informes de mercados y precios de diferentes rubros y plazas a nivel nacional.
- Actualizar la base de datos de beneficiarios del programa Paquetes Agrícolas.
- Elaborar mapas de potencial de cultivos.
- Crear base de datos de zonas con potencial agropecuario, otras actividades y de mapa de uso de suelos.
- Publicar informes de precios de productos agropecuarios en la APP-SIAM.

LE 6.2 Modernizar la estructura operativa y funcional del MAG

- Elaborar los Manuales de Organización y Funciones (MOF) de las Unidades Organizativas del MAG.
- Actualizar el manual de descriptores de puestos del MAG.
- Ejecutar el plan de modernización técnica para renovar equipo informático, enlaces de datos y otros dispositivos de beneficio para las labores.
- Ejecutar el plan de implementación para equipar los puestos de control cuarentenario para mejorar los procedimientos en los trámites de importación y exportación desde la inspección física, tomas de muestras y liberación del producto.
- Realizar Mantenimiento, adecuación y rehabilitación de infraestructura educativa de IENS-ENA.



LE 6.3 Actualización de la legislación aplicable al sector agropecuario.

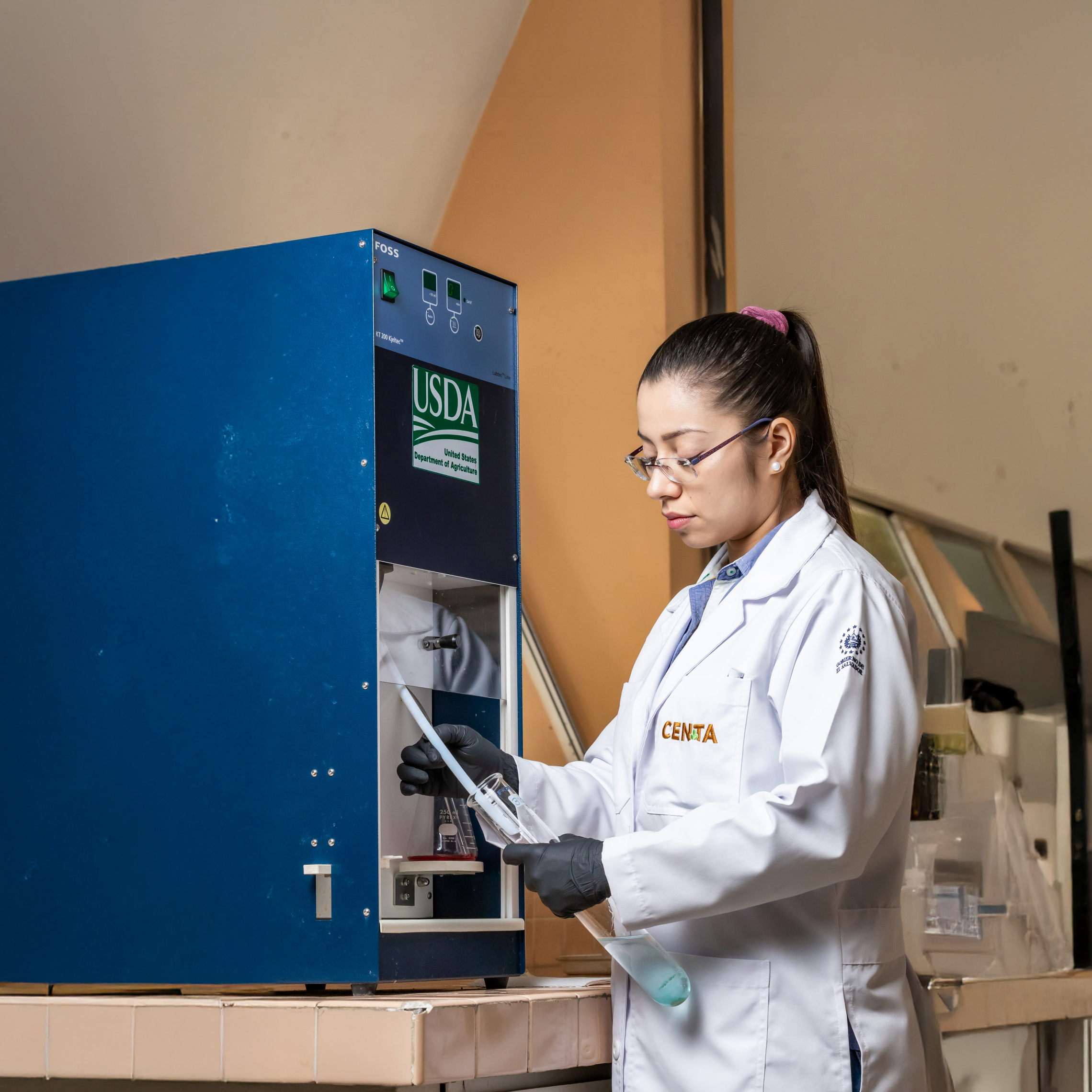
- Elaborar anteproyecto de actualización de la Ley de Riego y Avenamiento.
- Elaborar anteproyecto de actualización del Reglamento General de Ley de Riego y Avenamiento.
- Elaborar anteproyecto de actualización de la Ley Forestal.
- Elaborar anteproyecto de actualización del Reglamento de la Ley Forestal.
- Actualizar el Reglamento para la Prevención y Control de la Brucelosis y Tuberculosis Bovina.
- Actualizar el Reglamento de Marcas y Fierros.
- Actualizar el RTS 67.01.01:13 Productos pesqueros. Buenas Prácticas de Manufactura y criterios microbiológicos aplicables a productos de la pesca y acuicultura.
- Elaborar anteproyecto de Ley de Pesca y Acuicultura.
- Elaborar anteproyecto del Reglamento de Ley de Pesca y Acuicultura.
- Elaborar reglamento Sanidad Vegetal.
- Elaborar reglamento Sanidad Animal.

LE 6.4 Fortalecer la gestión institucional bajo el modelo de excelencia

- Elaborar y ejecutar un plan de capacitaciones Institucional.
- Capacitar a los seis miembros del comité de bioseguridad en buenas prácticas de laboratorio, bioseguridad, seguridad ocupacional.
- Crear manual de bioseguridad de la red de laboratorios veterinarios.
- Crear manual de manejo de sustancias químicas y desechos bioinfeccioso de la red de laboratorios veterinarios.
- Elaborar y asesorar la ejecución del plan de actualización de procesos y procedimientos a efecto de simplificar servicios y trámites estratégicos.
- Emitir 6,000 guías de transporte de productos y subproductos forestales.
- Formular políticas y estrategias para el desarrollo del sector agropecuario.
- Formular planes estratégicos, operativos y especiales para el desarrollo del sector agropecuario.
- Formular proyectos de desarrollo agropecuario, forestal, pesquero y acuícola.
- Elaborar informe de seguimiento a los Planes Operativos Anuales de las direcciones o unidades organizativas del MAG.



ANEXOS





CENTRO NACIONAL DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA Y FORESTAL «ENRIQUE ÁLVAREZ CÓRDOVA» (CENTA)

INTRODUCCIÓN

La memoria de gestión del Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA) presenta un balance de las acciones desarrolladas entre junio de 2024 y mayo de 2025, en concordancia con los lineamientos establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Operativo Anual (POA). El PEI define la visión, misión y objetivos estratégicos de largo plazo de la institución, mientras que el POA traduce estos lineamientos en acciones concretas, con metas definidas, recursos asignados e indicadores de evaluación.

En este marco, la presente memoria expone los avances y resultados alcanzados durante el período evaluado, destacando el trabajo de CENTA en áreas clave como la seguridad alimentaria, la diversificación productiva, el desarrollo tecnológico y el manejo sostenible de los recursos naturales. Bajo un enfoque de agricultura familiar sostenible y ambientalmente responsable, la institución enfoca sus esfuerzos en los principales desafíos del sector agropecuario, incluyendo el cultivo de granos básicos, hortalizas, frutas y cacao, así como el desarrollo de la ganadería, la apicultura y la gestión de los recursos naturales.

Para responder a estas problemáticas, CENTA pone a disposición de los productores tecnologías apropiadas e incentivos pertinentes, atendiendo a las demandas del mercado y promoviendo el desarrollo rural integral.

Este documento detalla los principales logros alcanzados, los desafíos enfrentados y los factores que han influido en la ejecución de las actividades planificadas. Asimismo, incluye un análisis de la ejecución financiera y presenta las proyecciones institucionales orientadas a fortalecer el quehacer institucional en beneficio de la población.



RESUMEN EJECUTIVO

El Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal «Enrique Álvarez Córdova» (CENTA) presenta en este informe los resultados de sus acciones entre junio de 2024 y mayo de 2025, alineados con el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2019-2024 y el Plan Operativo Anual (POA) 2024 y 2025. Este período refleja el compromiso de CENTA con la seguridad alimentaria, la diversificación productiva, el desarrollo tecnológico y la sostenibilidad ambiental, priorizando la agricultura familiar y la resiliencia del sector agropecuario frente al cambio climático.

LOGROS PRINCIPALES

1. Capacitación y asistencia técnica: se capacitaron y asistieron técnicamente a más de 38,000 productores/as (hombres y mujeres) en temas como manejo de cultivos, uso de tecnologías sostenibles, control de plagas y buenas prácticas agrícolas. Destacan los 22,574 productores/as de subsistencia beneficiarios con asistencia técnica para el autoabastecimiento.
2. Innovación tecnológica: se generaron tecnologías clave, como el «Control biológico de Rhizoctonia solani» en arroz y dos líneas de yuca (CM2772-3 y CUB-74) de alto rendimiento y valor nutricional. Además, se produjo 11,000 plantas in vitro y 100,66 quintales de semilla básica de maíz, entre otros.
3. Sostenibilidad ambiental: se protegieron 1.911,79 hectáreas con prácticas de conservación de suelo y se asistieron 47 productores/as en la construcción de reservorios para captación de agua, con capacidades promedio de 403.03 m³. Asimismo, 522 productores/as adoptan tecnologías de riego para afrontar el cambio climático.
4. Diversificación productiva: se incrementaron 256.71 manzanas de hortalizas y 21.64 manzanas de frutales, y se promovió la diversificación en 1,289 productores/as de autoabastecimiento con cultivos de frutas y hortalizas.
5. Fortalecimiento de sectores específicos: se capacitaron a 194 ganaderos/as en producción láctea y sanidad animal, y a 112 apicultores/as en prácticas innovadoras, mejorando la productividad y la calidad de estos rubros.

Indicadores clave de desempeño

- Productores capacitados: 38,285 personas (24,475 hombres y 13,810 mujeres) beneficiadas con eventos de capacitación y visitas técnicas.
- Área intervenida: 2,106,64 hectáreas atendidas (179,70 en hortalizas, 15.15 en frutales y 1,911,79 en conservación de suelos).
- Producción de semillas: 645.06 quintales de semilla básica (100.66 de maíz, 220.5 de arroz y 323.9 de sorgo).
- Tecnologías transferidas: 1,810 productores/as comerciales de hortalizas adoptan tecnologías como aminoácidos orgánicos y desinfección de suelos.

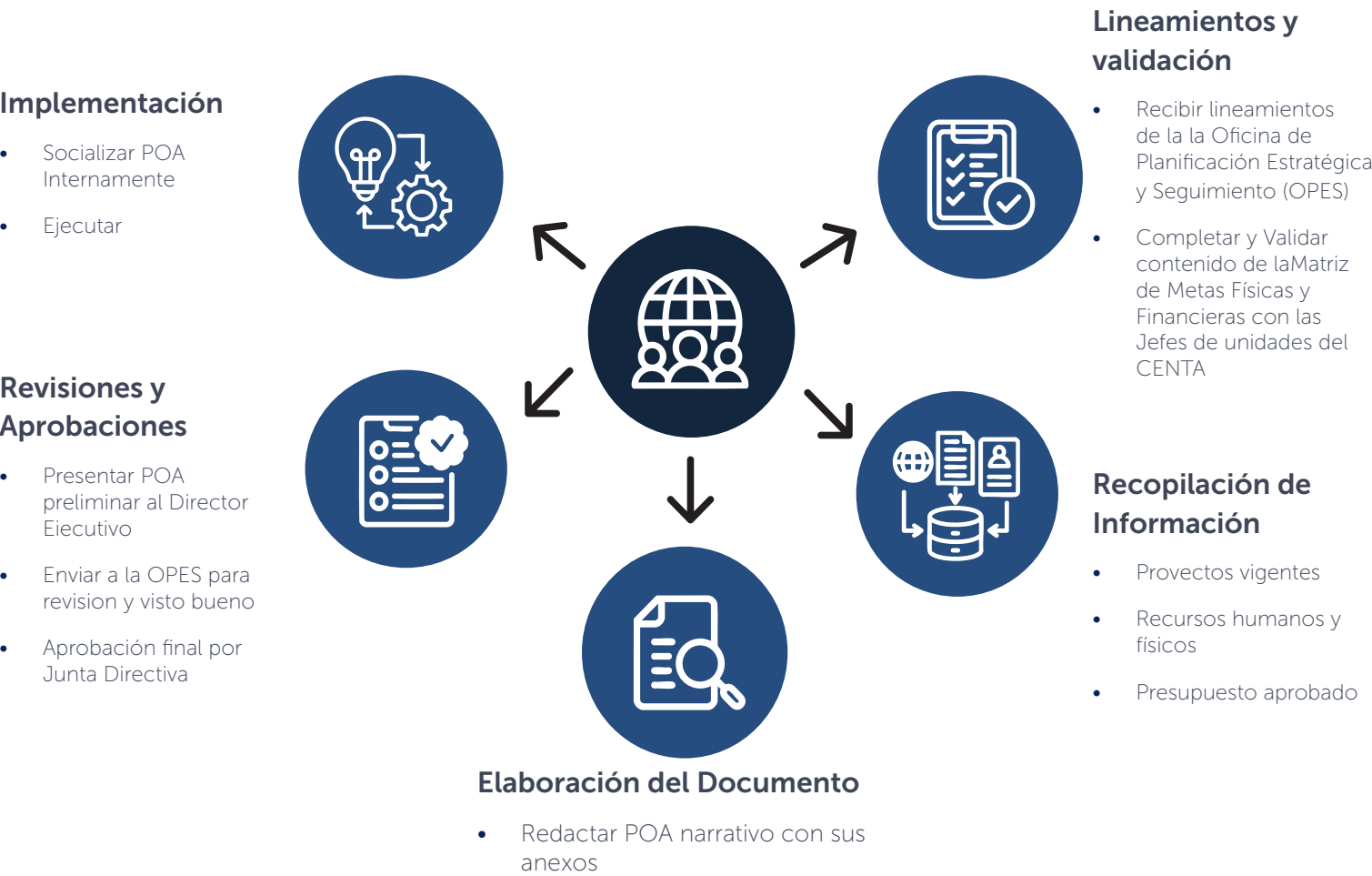


PLAN INSTITUCIONAL

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

El Plan Operativo Anual (POA) es un documento que detalla las actividades, proyectos, metas, recursos y responsables necesarios para cumplir los objetivos del Plan Estratégico Institucional (PEI) en un año. Incluye cronogramas, indicadores de desempeño y presupuestos, asegurando alineación con las prioridades institucionales, eficiencia en la ejecución y evaluación de resultados. Su enfoque operativo lo diferencia del PEI (de largo plazo), convirtiéndolo en una herramienta clave para traducir estrategias en acciones concretas y medibles.

PROCESO DE ELABORACIÓN POA INSTITUCIONAL





GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

Las principales prioridades del CENTA, en consistencia con los objetivos estratégicos sectoriales e institucionales 2019-2024 y 2025-2029 son las siguientes:

1. Seguridad alimentaria y nutricional (énfasis en granos básicos)
2. Fomento sostenible de la producción y comercialización de hortalizas
3. Fomento sostenible de la producción y comercialización de frutas
4. Reactivación y modernización de la ganadería nacional
5. Fortalecimiento de la producción y comercialización de la miel
6. Sustentabilidad ambiental, mitigación y adaptación al cambio climático

A continuación, se presentan las prioridades del CENTA, desagregadas a nivel de ejes, líneas de acción y resultados; en base a la estructura del PEI 2019-2024 y 2025-2029, cuyas acciones operativas y metas se expresan en detalle en el Anexo 1 del POA 2024: Programación de metas físicas y financieras.

De acuerdo al objetivo general y a la misión institucional, los principales resultados se concentran en los Ejes Estratégicos 1, 2 y 3.

EJE 1. FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DE CADENAS AGRO PRODUCTIVAS

Línea 1. Transformación agropecuaria sostenible para la seguridad alimentaria

- Incremento de la producción de granos básicos
- Disponibilidad de alternativas tecnológicas para el subsector de granos básicos
- Incremento de la producción de frutas y hortalizas
- Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización de frutas y hortalizas
- Incremento de la producción de la ganadería bovina
- Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización de productos y subproductos de la ganadería bovina
- Incremento de la producción apícola



EJE 2. DESARROLLO Y PROTECCIÓN SOCIAL (SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL)

Línea 1. Asistencia técnica a la producción familiar

- Incremento de las capacidades técnicas de la población rural

EJE 3. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO

Línea1. Restauración de ecosistemas degradados relacionados con el sector

- Incremento de las capacidades de resiliencia a los impactos negativos del cambio climático
- Áreas restauradas de sistemas naturales degradados relacionados con el sector
- Generación de alternativas tecnológicas al cambio climático

Línea 2. Desarrollo y aprovechamiento del recurso hídrico

- Mayores capacidades productivas en el desarrollo de la agricultura bajo riego en áreas de secano con pequeños productores de laderas



PROYECTOS O PROGRAMAS

Titular: Uso de Estiércol de Ganado para Mejorar la Fertilidad de los Suelos Degradados en El Salvador, como una Alternativa Sostenible al Desafío del Cambio Climático y la Seguridad Alimentaria

Estado: En ejecución.

Descripción: Desarrollar tecnologías agroecológicas en base al estiércol de ganado bovino que permitan mejorar la fertilidad de suelos degradados del país, asegurando la alimentación y disminuyendo el efecto del cambio climático en El Salvador.

TABLA 1							
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada*	Población beneficiada*	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2024	enero a mayo 2025		H	M		
KoLFACI	\$13,346.21	\$137.03	Se ha realizado la entrega de germoplasma mejorado de plátanos a la población beneficiaria, impulsando el fortalecimiento de la producción agrícola. Además, se llevaron a cabo capacitaciones en la elaboración de abono orgánico e injertación, fomentando prácticas sostenibles. Se elaboraron documentos técnicos sobre tecnologías agroecológicas, proporcionando información clave para la sostenibilidad del sector. Finalmente, se entregaron tanques a productores y productoras para la captación y almacenamiento de agua, promoviendo un uso eficiente de este recurso en la actividad agrícola.	-	-	76	Junio de 2026

*Proyecto de investigación que beneficia a la población en general.



Titular: Tolerancia a la Sequía de frijoles Comunes frente al Cambio Climático en el Corredor Seco en El Salvador

Estado: En ejecución.

Descripción: Contribuir a reducir las pérdidas por sequía en el cultivo de frijol a pequeña escala en el área del corredor seco de El Salvador, mediante el desarrollo de variedades tolerantes a la sequía, evaluación y selección de líneas tempranas y producción de semillas certificadas.

TABLA 2							
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada*	Población beneficiada*	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2024	enero a mayo 2025		H	M		
KoLFACI	\$13,483.04	\$8,476.73	Se realizó la preparación de viveros y ensayos para siembras en dos estaciones experimentales, la selección de 275 líneas destinadas a la conformación de nuevos viveros y ensayos de frijol para el Corredor Seco. Además, se llevaron a cabo capacitaciones dirigidas a productores, fortaleciendo sus conocimientos y prácticas para mejorar la productividad y adaptación a las condiciones agroclimáticas de la región.	-	-	68	Abril de 2026

*Proyecto de investigación que beneficia a la población en general.



Titular: Investigación sobre los Métodos de Cultivo Óptimos para Reducir las Emisiones de Gases de Efecto Invernadero en América Latina

Estado: En ejecución.

Descripción: Contribuir al logro de estrategias neutras en carbono para cada país, mediante el desarrollo de un sistema de cultivo que pueda minimizar la emisión de gases de efecto invernadero para los principales cultivos y forrajes en América Latina.

TABLA 3							
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada*	Población beneficiada*	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2024	enero a mayo 2025		H	M		
KoLFACI	\$21,108.42	\$3,376.55	Se realizaron muestreos de gases de efecto invernadero en cultivos de maíz, así como la recolección y envío de muestras de suelos y fertilizantes a los laboratorios correspondientes para su análisis. Además, se llevó a cabo el registro detallado de las actividades realizadas en el ensayo, garantizando un seguimiento preciso de los procedimientos y resultados.	-	-	85	Febrero de 2025

*Proyecto de investigación que beneficia a la población en general.



Titular: Resiliencia Incluyente para una Recuperación Eficaz Enfocada en la Ciencia y la Tecnología

Estado: En ejecución.

Descripción: Promover la innovación científica y tecnológica entre los actores claves para apoyar el proceso de recuperación postpandemia y construir resiliencia a largo plazo.

TABLA 4							
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	Población beneficiada	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2024	enero a mayo 2025		H	M		
FCD/OEA	\$18,520.38	\$0.00	Se desarrollaron capacitaciones orientadas a fortalecer conocimientos en sistemas de información básicos para la toma de decisiones, con el objetivo de transformar los patrones de producción, distribución y consumo en los jóvenes. Estas acciones fueron complementadas con la implementación de casas malla y plantineros para la producción de hortalizas. Además, se llevaron a cabo giras y talleres de fortalecimiento de capacidades a nivel local e internacional, manteniendo un seguimiento continuo a los jóvenes beneficiados.	48	52	100	Mayo de 2025



Titular: Bancos Comunitarios de Semillas Resilientes al Corredor Seco Oriental de El Salvador

Estado: En ejecución.

Descripción: Mejora de los medios de vida de los pequeños agricultores de los países en desarrollo y fomento de la seguridad alimentaria y la agricultura sostenible, mediante la conservación y el uso sostenible de los recursos fitogenéticos para la alimentación y la agricultura (RFAA).

TABLA 5							
Fuente de financiamiento	Financiamiento	Financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada	Población beneficiada	% de avance	Fecha programada de finalización
	junio a diciembre 2024	enero a mayo 2025		H	M		
FAO	\$3,720.14	\$1,617.52	Se han realizado jornadas de sensibilización para dar a conocer la importancia de los Bancos Comunitarios de Semillas, además de brindar información sobre el proyecto Bancos Comunitarios de Semillas Resilientes al Corredor Seco oriental de El Salvador a productores y productoras del área de influencia del proyecto, en los departamentos de San Miguel y Morazán, en los distritos de San Rafael Oriente, Nueva Guadalupe, Comacarán y Osicala.	195	84	5	Mayo de 2028



SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

EJE 1. FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DE CADENAS AGROPRODUCTIVAS

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. TRANSFORMACIÓN AGROPECUARIA SOSTENIBLE PARA LA SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA

Objetivos y acciones clave:

1. Optimización de suelos y fertilización: Capacitación a 264 productores en toma de muestras de suelo para mejorar el uso de fertilizantes en granos básicos.
2. Tecnología postcosecha: Capacitación a 271 productores en manejo postcosecha de granos, aumentando capacidad de almacenamiento.
3. Asistencia técnica integral: 326 productores capacitados en manejo de cultivos, plagas y enfermedades.
4. Innovación en semillas: Liberación de híbridos de maíz, arroz, frijol y sorgo de alto rendimiento, con tecnologías como «Control biológico de Rhizoctonia solani en arroz».
5. Diversificación de frutas y hortalizas:
 - 179.70 hectáreas asistidas en hortalizas y 15.15 hectáreas en frutas con materiales mejorados.
 - Producción de 18,038 plantas frutales adaptadas para autoabastecimiento y mercado.
6. Cultivos in vitro: Multiplicación de 1,000 plantas de hortalizas y 11,000 de frutas en laboratorios de tejidos para alta demanda.
7. Insumos agropecuarios sostenibles: Capacitación a 1,810 productores en elaboración de aminoácidos y uso eficiente de insumos.
8. Tecnologías ecoamigables: Desarrollo de líneas de yuca resistentes (CM2772-3 y CUB-74).
9. Ganadería sostenible:
 - Capacitación a 100 ganaderos en producción/almacenamiento de forrajes y 190 en manejo bovino.
 - Guía técnica de pastos CENTA CT-115 y CENTA AH.
10. Apicultura innovadora: Asistencia a 112 apicultores en producción de miel y a 81 en nutrición apícola.



EJE 2. DESARROLLO Y PROTECCIÓN SOCIAL

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. ENTREGA EFICAZ DE INSUMOS AGROPECUARIOS

Objetivo: Fomentar la diversificación de la producción en frutas y hortalizas.

- Nombre: Asistencia técnica para diversificación en frutas y hortalizas.
- Resultado: 1,289 productores capacitados.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. ASISTENCIA TÉCNICA A LA PRODUCCIÓN FAMILIAR

Objetivo: Implementar asistencia técnica para producción de alimentos a nivel familiar.

- Nombre: Transferencia de tecnología para producción de alimentos.
- Resultado: 22,574 productores asesorados técnicamente.

Objetivo: Focalizar el programa de paquetes de semillas con transferencia tecnológica (financiado por BFA).

- Nombre: Capacitación en granos básicos.
- Resultado: 9,119 productores capacitados.

Objetivo: Fortalecer la producción de semilla básica (maíz, frijol, arroz, sorgo).

- Maíz: 100.66 quintales de semilla producidos.
- Arroz: 220.50 quintales de semilla producidos.
- Sorgo: 323.90 quintales de semilla producidos.

Objetivo: Apoyar el programa de alimentación escolar.

- Acción: Asistencia técnica a productores vinculados.
- Resultado: 59 productores capacitados para abastecimiento escolar.



EJE 3. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. RESTAURACIÓN DE SISTEMAS DEGRADADOS RELACIONADOS CON EL SECTOR

Objetivo: implementar la gestión hídrica sostenible.

Nombre: Capacitar en construcción de reservorios para captación de aguas lluvias (uso agropecuario/doméstico).
Resultados: 47 productores capacitados.

Objetivo: impulsar el riego adaptativo.

Nombre: Asesorar técnicamente a los productores en tecnologías de riego para cambio climático.
Resultados: 522 productores capacitados.

Objetivo: Capacitar a los productores para el uso de sistemas en secano.

Nombre: Brindar asistencia técnica a los productores para el uso de sistemas de escaneo para riego en zonas áridas
Resultados: 92 productores capacitados.

Objetivo: Establecer fincas demostrativas integrales con prácticas agroecológicas de adaptación al cambio climático.

Nombre: Asistir técnicamente para el establecimiento de fincas demostrativas con prácticas agroecológicas de adaptación al cambio climático.
Resultado: 95 productores asistidos para el establecimiento de fincas a nivel nacional.

Objetivo: Fomentar el uso de fertilizantes orgánicos para la producción agrícola sostenible.

Nombre: Asistir técnicamente en fertilización de parcelas con abono orgánico.
Resultado: 406 parcelas asistidas a nivel nacional.

Objetivo: Impulsar el establecimiento de áreas cultivadas con sistemas agroforestales y agrosilvopastoriles.

Nombre: Asistir técnicamente para el establecimiento de sistemas agroforestales.
Resultado: 151 productores asistidos técnicamente.



Objetivo: Implementar la conservación de suelos.

Nombre: Capacitar a los productores para que adopten obras de conservación de los suelos.

Resultados: 2,731.13 manzanas (≈1,911.8 hectáreas) con obras de conservación.

Nombre: Asesorar técnicamente a los productores en la restauración de recursos naturales degradados.

Resultado: 1,874 productores capacitados.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. DESARROLLO Y APROVECHAMIENTO DEL RECURSO HÍDRICO

Objetivo: Promover en los productores la adopción de sistemas de riego eficiente en áreas con limitación hídrica.

Nombre: Capacitar a los productores en el riego en escaneo.

Resultado: 92 productores con sistemas implementados.

EJE 4. GÉNERO, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDÍGENA

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS INTERNOS PARA LA TRANSVERSALIZACIÓN DEL ENFOQUE DE GÉNERO, DERECHOS HUMANOS DE LAS MUJERES, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDÍGENA

Objetivo: Fortalecer y ampliar la cobertura del programa de capacitación para el personal en formación de derechos humanos de las mujeres y juventud, masculinidades e igualdad de género.

Nombre: Ejecutar un plan de capacitación para el personal de CENTA sobre género y derechos humanos de las mujeres.

Resultado: 4 planes de capacitación realizados.



EJE 5. MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. ORIENTACIÓN HACIA LA CIUDADANÍA

Objetivo: Implementar cartas en las cuales se exprese el compromiso asumido en la prestación de los servicios institucionales.

Nombre: Suscribir cartas de entendimiento y convenios.

Resultados: 1 convenio suscrito.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. GESTIÓN DE PROCESOS

Objetivo: Gestionar los recursos financieros oportunos y eficientes.

Nombre: Formular perfiles de proyectos para búsqueda de financiamiento.

Resultados: 12 perfiles de proyectos formulados.



COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

TABLA 5						
Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión/ financiamiento
				H	M	
MERIAN- Fortalecimiento de capacidades de CENTA y ENA para la investigación, extensión y educación digital agrícola.	FAO	Internacional	Asistencia técnica virtual con alcance para 150,000 productores. En ejecución.	150	--	\$5,742,500
Fortalecimiento de las capacidades en materia de seguridad alimentaria y autonomía económico de mujeres rurales en cinco departamentos de El Salvador (Mujeres y Agricultura).	MAG	Gubernamental	Emprendimientos agropecuarios. Selección de beneficiarias para establecer 30 módulos de aves y un banco de semilla. En ejecución.	0	383	\$634,920.01
Cooperación Triangular para el Fortalecimiento de las Capacidades de Tecnología Hortícola en el Corredor Seco Centroamericano (HORTINNOVA).	KOICA E INTA	Internacional	Establecimiento de vitrinas tecnológicas para el desarrollo de ECA en agencia Osicala. 50 extensionistas, 212 productores y 92 alumnos capacitados. En ejecución.	90	60	\$310,662.00
Aumento de las Medidas de Resiliencia Climática en los Agroecosistemas del Corredor Seco de El Salvador (RECLIMA).	FAO	Internacional	Tecnologías de adaptación al cambio climático. Proyecto de Seguimiento	13	9	\$127,687,738

Fideicomiso Especial para el Sector Agropecuario (FIDEAGRO).	BFA, ENA, ISTA y MAG	Gubernamental	100 emprendimientos agropecuarios y agroindustriales. Proyecto finalizado. Se da seguimiento a productores.	42	58	\$150,000.00
Proyecto Construcción de la NAMA en Ganadería Bovina de El Salvador.	IICA	Internacional	Establecimiento de tres ECA. Proyecto finalizado. Se da seguimiento a productores.	152	23	No se conoce el monto de financiamiento.
Proyecto: «Jóvenes creando alternativas a la migración»- YOCAM.	CRS	Internacional	Emprendimientos agropecuarios. Proyecto finalizado. Se da seguimiento a productores.	68	67	\$300,000.00
Resiliencia incluyente para una recuperación eficaz enfocada en la ciencia y tecnología.	OEA	Internacional	Emprendimientos agropecuarios. Proyecto finalizado. Se da seguimiento a productores.	48	52	\$100,000.00
Proyecto Sistemas Agroalimentarios Sostenibles a través de la implementación de Sistemas Integrados de Alimentación Familiar (SIAF) y Sistemas Integrados de Alimentación Comunitaria (SIAC).	ENA, ISTA y MAG	Gubernamental	Emprendimientos en la producción de hortalizas 201 SIAF y nueve SIAC. Proyecto finalizado. Se da seguimiento a productores.	159	51	\$1,005,515.00
Proyecto Fortaleciendo la Resiliencia Climática de Comunidades Rurales y de los Ecosistemas en Ahuachapán Sur, El Salvador.	MARN	Gubernamental	Establecimiento de bancos de semilla. Se coordinan acciones solo en bancos de semilla.	33	17	\$7,819,818.36.



Fomentando el Empoderamiento Económico de Mujeres y Jóvenes Rurales, para la mejora de Seguridad Alimentaria y Nutricional y la Resiliencia (CORDEM).	FAO	Internacional	Asistencia técnica a 2,500 familias. Acompañamiento técnico en los procesos.	--	3	\$3,526,818.52
Fortalecimiento de las capacidades de mujeres y jóvenes para la implementación de la Agricultura Climáticamente Inteligente (ACI) en El Salvador.	Instituto Global de Crecimiento Verde (GGGI)	Internacional	Sistemas agroforestales y silvopastoriles de agricultura climáticamente inteligente. 40 organizaciones (520 personas dentro de las organizaciones). Acompañamiento de procesos.	--	520	\$6,091,200.00
Incremento del Valor Agregado y Valorización del Café de El Salvador (VIVICAPE).	MAG/ISC	Gubernamental	Asistencia técnica a 1, 100 cafetaleros para el Incremento de Valor y Valorización del Café. Se acompaña en los procesos.	1	--	\$2,497,740.00

Nota: Durante el período de junio de 2024 a mayo de 2025, CENTA participó en todos estos proyectos mediante acompañamiento puntuales en distintas etapas de su desarrollo, sin gestionar directamente los fondos. La ejecución financiera de estas iniciativas estuvo a cargo de las instituciones responsables, mientras que CENTA aportó su experiencia técnica y operativa en diversos niveles de implementación.

CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES

TABLA 6		
Procesos contratados período de junio a diciembre de 2024		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto
Licitación competitiva	0	-
Comparación de precios	97	\$208,593.12
Contratación directa	1	\$10,475.00
Baja cuantía	415	\$17,910.32
Compras en línea	0	-
Catálogo electrónico derivado de convenio marco	18	\$238,972.24
Subasta electrónica inversa	13	\$49,604.93
Proceso especial	1	\$3,520.23
Resolución	1	\$399.64
Proyecto estratégico fertilizante	7	\$9,322.59
Total	553	\$538,798.07

TABLA 7		
Procesos contratados período de enero a mayo de 2025		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto
Licitación competitiva		
Comparación de precios	2	\$9,000.00
Contratación directa	2	\$6,676.45
Baja cuantía	194	\$8,308.94
Compras en línea		
Consultoría	1	\$3,000.00
Subasta electrónica inversa	9	\$115,742.98
Catálogo electrónico derivado de convenio marco	2	\$90,000.00
Mercado bursátil		
Proyecto estratégico fertilizante	14	\$499,165.00
Total	224	\$731,893

TABLA 8							
Nivel de ejecución período de junio a diciembre de 2024							
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación	Invitación	Preparación	Total
Bienes	126	0	0	0	0	0	126
Consultorías	0	0	0	0	0	0	0
Obras	0	0	0	0	0	0	0
Servicios	12	0	0	0	0	0	12
Total	138	0	0	0	0	0	138

TABLA 9							
Nivel de ejecución período de enero a mayo de 2025							
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación	Invitación	Preparación	Total
Bienes	12	1	3	1	4	0	21
Consultorías	1	0	0	0	0	0	1
Obras	0	0	0	0	0	0	0
Servicios	5	1	0	0	0	0	6
Total	18	2	3	1	4	0	28

TABLA 10		
Resumen de estado de procesos período de junio a diciembre de 2024		
Estado	Cantidad de procesos	Monto
Procesos ejecutados	553	538,798.07
Procesos en ejecución	0	0

TABLA 11		
Resumen de estado de procesos período de enero a mayo 2025		
Estado	Cantidad de procesos	Monto
Procesos ejecutados	224	\$731,893.37

DIFICULTADES ENFRENTADAS

TABLA 12			
Dificultad	Tipo (política, técnica, administrativa, ambiental, poblacional, contextual, de otra índole)	Gestión de la dificultad	Posibles soluciones o conciliaciones
Infraestructura de agencias degradada (falta de mantenimiento)	Financiero	Desarrollar un diagnóstico de necesidades por agencia	Asignar presupuesto específico para reparación y mantenimiento de infraestructura
Falta de sistema digital de registro	Financiero/Técnico	Diseñar un modelo informático institucional	Asignación de presupuesto para el desarrollo de un sistema informático institucional que mejore la sistematización de datos
Equipo informático obsoleto	Financiero	Renovación parcial con recursos limitados	Priorizar compra de equipos con fondos de cooperación o reasignación presupuestaria
Insumos insuficientes para transferencia tecnológica	Financiero	Adquisición de incentivos para la generación de parcelas y ECA demostrativas para la transferencia de tecnologías.	Asignación de mayor presupuesto institucional, con el apoyo específico para el desarrollo de parcelas y obtención de insumos
Escasez de personal técnico/administrativo	Financiero	Contrataciones temporales	Incluir plazas fijas en el presupuesto anual y capacitar a personal existente
Flota vehicular en mal estado	Financiero	Reparaciones emergentes con apoyo de proyectos	Asignación de mayor presupuesto para la reparación y mantenimiento de los vehículos. Renovación de la flota vehicular
Falta de materiales/herramientas	Financiera	Solicitudes recurrentes de caja chica.	Establecer un fondo rotativo para compras ágiles y actualizar inventarios anuales



GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La Gerencia Financiera del CENTA tiene como funciones principales difundir y supervisar el cumplimiento de las políticas y normativas del Sistema de Administración Financiera Integrada (SAFI) en todas sus unidades organizacionales; asesorar a estas unidades en la aplicación de las normas y procedimientos establecidos por el órgano rector del SAFI; diseñar estrategias de financiamiento y proponer políticas internas para la captación y gestión de fondos; además de revisar, analizar y recomendar ajustes a las asignaciones presupuestarias, según las necesidades de los programas y proyectos, entre otras responsabilidades.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

TABLA 13 Fondo General		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2024)	Monto (enero a mayo 2025)
Aprobado	\$5,416,509.00	\$3,100,844.96
Modificado	\$8,756,410.86	\$2,667,692.98
Comprometido	\$8,751,004.94	\$2,634,736.53
Devengado	\$8,751,004.94	\$2,615,877.49
Modificaciones	\$3,339,901.86	-\$433,151.98

TABLA 14 Recursos propios		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2024)	Monto (enero a mayo 2025)
Aprobado	\$841,680.00	\$634,355.00
Modificado	\$1,596,856.95	\$633,535.85
Comprometido	\$905,902.45	\$471,096.04
Devengado	\$905,902.45	\$469,852.12
Modificaciones	\$755,176.95	-\$819.15

TABLA 15 Principales inversiones		
Programa, obra o servicio	Monto Ejecutado	Período de ejecución
Proyecto SMAR	484,493.29	De junio a diciembre 2024
Proyecto Kolfaci Sequía de Frijoles	21,959.77	De junio 2024 a mayo 2025
Proyecto Kolfaci Óptimo	24,684.97	De junio 2024 a mayo 2025
Proyecto Bancos Comunitarios	7,499.16	De junio 2024 a mayo 2025
Proyecto AGROCENTA	619,503.47	De junio 2024 a mayo 2025
Kolfaci Abono	13,483.24	De junio 2024 a mayo 2025



PROYECCIONES¹

- Ampliar el acompañamiento técnico a productores y productoras a través de una plataforma multimodal de transferencia tecnológica, que combina asistencia técnica híbrida (virtual y presencial), con un enfoque especial en la inclusión de jóvenes y mujeres. Para 2025-2029, se propone asistir técnicamente a 13,100 hombres y 7,250 mujeres productoras de autoabastecimiento anual, además de 40 jóvenes hombres y 80 mujeres en iniciativas productivas.
- Desarrollar y transferir al menos 20 tecnologías sostenibles y resilientes al cambio climático entre 2025 y 2029, enfocadas en granos básicos (ocho tecnologías), hortalizas (cinco tecnologías), frutas (cinco tecnologías), y procesos agroindustriales (dos tecnologías). Se priorizará la adaptación al cambio climático mediante 196 protocolos de investigación.
- Establecer y mantener al menos 10 alianzas estratégicas con instituciones nacionales e internacionales para 2029, mediante la elaboración de 10 perfiles de proyectos que gestionen fondos de cooperación técnica. Se priorizará la vinculación con socios para financiar iniciativas como el hub de innovación y la biotecnología.
- Promover buenas prácticas sostenibles en 7,000 hectáreas con obras de conservación de suelo y agua y capacitar a 5,390 hombres y 2,310 mujeres en manejo sostenible de recursos naturales entre 2025 y 2029. Se implementarán 150 reservorios para cosecha de agua.
- Optimizar los procesos de generación tecnológica mediante la modernización de seis laboratorios de investigación.
- Implementar 196 protocolos de investigación y validación en granos básicos, hortalizas, frutas y otros rubros entre 2025 y 2029, asegurando que los ensayos respondan a las necesidades productivas nacionales, con énfasis en sostenibilidad y resiliencia climática.
- Desarrollar seis tecnologías en alimentación animal para bovinos y capacitar a 140 hombres y 45 mujeres ganaderos en manejo de pastos y forrajes entre 2025 y 2029, promoviendo sistemas silvopastoriles sostenibles.

¹Todas las acciones incorporarán enfoque de género y sostenibilidad ambiental, alineadas al PEI 2025-2029 y ODS 2 (Hambre cero) y 13 (Acción climática).





ESCUELA NACIONAL DE AGRICULTURA (ENA)

INTRODUCCIÓN

La presente memoria de labores del IENS-Escuela Nacional de Agricultura (IENS-ENA), correspondiente al período de junio de 2024 a mayo de 2025, tiene como propósito documentar los principales avances, logros y desafíos institucionales alcanzados, en el marco de los objetivos estratégicos establecidos por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y los lineamientos del Plan Estratégico Institucional 2024–2029.

Durante este período, los esfuerzos se han enfocado a fortalecer el papel del IENS-ENA, como referente nacional en la formación de profesionales del sector agropecuario, contribuyendo activamente a los esfuerzos del Gobierno de El Salvador por mejorar la productividad, la sostenibilidad y la resiliencia del agro salvadoreño. La memoria sistematiza las acciones desarrolladas en áreas clave como la docencia, la investigación, la vinculación productiva, la transferencia de tecnologías y la mejora de la infraestructura, además de los avances en la modernización académica y administrativa.

Asimismo, se presentan los retos enfrentados por la institución, los aprendizajes derivados y las proyecciones estratégicas que orientan el camino hacia una educación agropecuaria más pertinente e innovadora. Este documento constituye un insumo valioso para la consolidación de los informes sectoriales del MAG y busca reflejar con transparencia el compromiso de la ENA con la excelencia, la eficiencia institucional y el desarrollo rural del país.



RESUMEN EJECUTIVO

Durante el período 2024-2025, el IENS-ENA ha desarrollado su Plan Operativo Anual (POA) a través de un proceso participativo, técnico y estratégico, que considera diagnósticos institucionales, lineamientos del Ministerio de Agricultura y Ganadería, políticas públicas agropecuarias y educativas, y el entorno nacional e internacional. Las acciones estratégicas definidas buscan dar respuesta a los ejes prioritarios: transformación agropecuaria sostenible, investigación e innovación, alianzas estratégicas y modernización institucional.

Las principales acciones ejecutadas en este período son entre otras, la formación técnica y superior con énfasis en cambio climático, prácticas estudiantiles, asistencia en seguridad alimentaria, capacitación en tecnologías agropecuarias, fortalecimiento de procesos para el emprendedurismo, y fortalecimiento curricular hacia una agricultura 4.0. y 5.0, entre otros.

Se destaca la finalización del proyecto de rehabilitación de infraestructura educativa financiado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, que benefició directamente a más de 300 estudiantes, mejorando las condiciones de habitaciones y aulas que faciliten la formación de estudiantes.

En cuanto a coordinación interinstitucional, se han consolidado alianzas con instituciones nacionales e internacionales, incluyendo alcaldías, ONG, cooperativas y empresas privadas, facilitando espacios de prácticas, servicio social y transferencia tecnológica.

Además, se han enfrentado diferentes retos como las limitaciones presupuestarias, complejidades administrativas, falta de personal técnico especializado y la necesidad de actualizar la normativa institucional. De igual manera, se identificó la necesidad urgente de fortalecer procesos internos, la gestión del talento humano y la capacidad de respuesta a las exigencias del sector agropecuario.

Dentro de las proyecciones estratégicas para los próximos años vislumbra la transformación digital de la enseñanza agropecuaria (agricultura 4.0 y 5.0), el fortalecimiento de la vinculación con el sector productivo, la modernización curricular con enfoque en sostenibilidad y competencias, diversificación de fuentes de financiamiento institucional y el impulso a la investigación aplicada en resiliencia agrícola.



PLAN INSTITUCIONAL

La elaboración del Plan Operativo Anual de la Escuela Nacional de Agricultura, se realiza mediante un proceso participativo, técnico y estratégico que involucra a los diferentes niveles y unidades organizativas de la institución. Esto va acompañado de un análisis situacional, mediante un diagnóstico institucional que permite identificar fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (FODA), tomando en cuenta el entorno nacional e internacional, los lineamientos del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), las políticas públicas agropecuarias y educativas vigentes y otros instrumentos para la planificación.

Con lo anterior, se determinan las acciones estratégicas que den respuesta a la misión y visión institucional, alineadas con el Plan de Gobierno, a los lineamientos proporcionados por el MAG para elaborar el Plan Estratégico Institucional. Con la ejecución del plan se realiza un proceso de seguimiento que permite ajustar las acciones para la mejora de los avances institucionales.

Los principales ejes a la que el IENS-ENA da respuesta son: transformación y reactivación agropecuaria sostenible, investigación, innovación y educación, alianzas estratégicas para el desarrollo del sector agropecuario y la modernización institucional.



GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

A continuación, se detallan las acciones que darán respuesta a los ejes estratégicos de la ENA:

1. Capacitar a estudiantes del IENS-ENA en temáticas empresariales para establecer y/o fortalecer sus emprendimientos.
2. Implementar un programa de pasantías para los estudiantes del IENS-ENA, orientado a su desarrollo en el ámbito agropecuario y agroindustrial, mediante la realización de actividades en el marco del servicio social estudiantil.
3. Asistir técnicamente en el establecimiento de huertos escolares para promocionar la seguridad alimentaria.
4. Capacitar a docentes y estudiantes de todos los niveles educativos, productores agropecuarios, ONG e instituciones públicas y privadas, mediante espacios de aprendizaje que les permitan vincular la teoría de procesos productivos con la práctica.
5. Impartir cursos de diversos temas agropecuarios (cambio climático, procesamiento de lácteos, uso de drones, producción de aves y producción de abonos utilizando bioinsumos entre otros) a través de la Unidad de Mercadeo del IENS-ENA.
6. Vincular laboralmente a graduados del IENS-ENA a través de la bolsa de empleo.
7. Coordinar y monitorear la ejecución de las acciones del Plan de Igualdad de Género 2024-2029 en el IENS-ENA.
8. Realizar jornada de sensibilización de prevención de la violencia dirigida a la comunidad educativa y personal institucional.
9. Implementar el protocolo institucional para prevenir, atender y sancionar las violaciones a los derechos a una vida libre de violencia.
10. Elaborar e implementar plan de capacitación para el talento humano, tanto técnico como administrativo, con el objetivo de asegurar el cumplimiento eficiente de las políticas, planes, programas y proyectos del IENS-ENA.
11. Capacitar a técnicos del IENS-ENA en diversas temáticas sobre innovaciones tecnológicas aplicables a la producción agropecuaria.
12. Generar tecnología en procesos agroindustriales.
13. Establecer proyectos de investigación por parte de unidades operativas del IENS-ENA.
14. Producir plantas en laboratorio de biotecnología con potencial comercial a través del proceso de enseñanza de la técnica de cultivo de células y tejidos vegetales.
15. Crear, editar y divulgar revista científica.
16. Formar técnicos agrónomos, técnicos agrónomo en temáticas de biociencias e ingenieros agrónomos.
17. Diseñar currícula para una ingeniería con enfoque agricultura 5.0.



18. Diseñar e implementar programa de becas para que jóvenes ingresen al IENS-ENA.
19. Desarrollar jornadas de educación ambiental y cambio climático, con el objetivo de incorporar la transversalización de la gestión ambiental en actividades de la comunidad educativa del IENS-ENA.
20. Gestionar permisos ambientales en cumplimiento a la legislación ambiental.
21. Realizar mantenimiento, adecuación y rehabilitación de infraestructura educativa.
22. Elaborar un diagnóstico de los centros de prácticas tecnológicos del IENS-ENA (unidades productivas).
23. Elaborar y ejecutar Plan de Fortalecimiento de los Centros de Práctica del IENS-ENA (unidades productivas).
24. Revisar y actualizar la Política de Gestión Ambiental para integrar el enfoque de género en sus líneas estrategias correspondientes.
25. Mejorar y ampliar la conectividad digital en el campus, así como mantenimiento de infraestructura educativa en general, con el fin de cubrir la demanda para la enseñanza de los estudiantes, docentes y técnicos.



PROYECTOS O PROGRAMAS

Titular: Proyecto Rehabilitación de la Infraestructura y Suministro de Mobiliario Básico de Dormitorios, Aula y Laboratorio de la ENA

Estado: Finalizado.

Descripción: Mejorar las condiciones de alojamiento de los estudiantes de la ENA, en cuanto a infraestructura, sistemas de acabados, techos, pisos, instalaciones eléctricas, instalaciones hidráulicas, obras exteriores y jardinería, entre otros. Además, de equipar con mobiliario básico de siete edificios de residencias para estudiantes y un edificio para formación académica, adecuándolos para mejorar áreas que permitan facilitar las actividades de docencia, investigación y proyección social.

TABLA 1						
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de avance
	Jun - Dic 2024	Ene - Mar 2025		M	F	
USDA	\$700,000	\$271,500	Siete edificios de alojamiento de la ENA y un edificio de aulas reconstruidos adecuadamente. Los estudiantes de la ENA gozan de mejores condiciones de alojamiento y estudio.	204	112	100%



SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

TABLA 2					
Objetivo	Unidad	Resultado de los servicios (datos de cobertura o alcance poblacional)	Población beneficiada		Datos comparativos (mejora en el tiempo de servicio, cobertura y costos)
			H	M	
Formar estudiantes del nivel técnico y de ingeniería en cambio climático en diversas áreas, mediante el proceso educativo del IENS-ENA, fomentando el pensamiento crítico y el espíritu emprendedor que les permita ser los futuros profesionales que contribuyan al desarrollo agropecuario y agroindustrial.	Gerencia Académica	803 estudiantes	516	287	En este período se incorporan 77 estudiantes para el nivel de ingeniería con la especialidad en cambio climático.
Generar espacios de aprendizaje dentro de la ENA, mediante giras educativas del proyecto Casa Abierta, que permiten vincular la teoría con la práctica, a docentes, estudiantes de todos los niveles educativos, productores agropecuarios, ONG´s e instituciones públicas y privadas del país.	Proyección Social	1,882 personas	916	966	Con demanda permanente por parte de la población y se ha visto un incremento de 163 personas atendidas en relación al período anterior.
Promocionar la seguridad alimentaria mediante la transferencia de conocimientos y establecimiento de huertos escolares y familiares en los diferentes cultivos a producir, así como técnicas y tecnologías para el buen manejo del cultivo.	Proyección Social	1,339 personas	574	765	El establecimiento de huertos es un medio con el que la promoción de la seguridad alimentaria es factible. Para este período el incremento es notable, habiendo atendido 951 personas respecto al período anterior.
Inscribir a jóvenes para cursar el primer año de la carrera de Técnico Agrónomo.	Gerencia Académica Técnica/ Dto. de coordinación académica	298 estudiantes	184	114	En comparación al período anterior hubo un aumento de nueve estudiantes en este nivel.
Inscribir estudiantes a la carrera de Ingeniería Agronómica con Especialidad en Cambio Climático.	Gerencia Académica Técnica/ Dpto. de coordinación académica	138 estudiantes	87	51	En comparación al período anterior, hay una mejora de 61 estudiantes inscritos para este nivel.



COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

En este período se establecieron diversas iniciativas enfocadas en fortalecimiento de capacidades y conocimientos de técnicos y en mejoramiento en infraestructura, mediante la cooperación con entidades como el Departamento de Agricultura de EE.UU. (USDA), cuyo proyecto mejoró las condiciones de alojamiento y aulas para facilitar la formación de los estudiantes de la ENA.

Por otro lado, se coordinó con empresas privadas, alcaldías, instituciones de gobierno y ONG el que fueran anfitriones para recibir a estudiantes del tercer año de la carrera de técnico agrónomo, para cumplir con el servicio social estudiantil, según el detalle siguiente:

- Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (agencias de extensión y laboratorio de alimentos), Alcaldía de Cuscatlán Sur, Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA), Ministerio de Agricultura y Ganadería, Alcaldía de La Libertad Centro y Alcaldía de Sonsonate Norte.
- Instituto Nacional Dr. Francisco Martínez Suárez (Centro de emprendimiento), Cooperativa Ganadera de Sonsonate de R.L de C.V., Cooperativa Cuscachapa de R.L., Sociedad Cooperativa de Cafetaleros de Ciudad Barrios de R.L., Centro de Emprendimiento Agropecuario (CEA) Instituto Tomás Jefferson, La Casa Batres S.A de S.V., Granja El Roble, Compañía Azucarera Salvadoreña S.A de C.V (CASSA), Duwest El Salvador, Grupo Fertica, SAGRISA, Ingenio La Cabaña, Hacienda Conacaste, Sociedad Cooperativa de Caficultores Siglo XXI de R.L de C.V., Grupo La Campiña, HIDRO EXPO, S.S de S.V (Zona Franca Pipil), Ingenio La Magdalena, Agros Pray, Kapel Farmars S.A (finca Patagonia), Granja Los Amigos, SD NUTRITION, COMAR consultores S.A de C.V., Asociación Cooperativa Canasta Campesina, CRIAVES S.A de C.V., Miel Pueblo Viejo, Global Alimentos S.A de C.V., Agro Sell S.A de C.V., Granjita El Progreso, Profilaxis S.A de C.V., Rain Drop S.A. de C.V. (Cáritas Diócesis de Sta. Ana) y Cáritas Diócesis de Sta. Ana (Proyecto Raíces Ahuachapán).



CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES

TABLA 3				
Resumen de procesos de adquisiciones				
Método de adquisición	Junio a diciembre del 2024		Enero a mayo del 2025	
	Cantidad de procesos	Monto	Cantidad de procesos	Monto
Resolución modificativa (prórrogas)			10	340,489.78
Contratación directa	1	1,695.00		
Catálogo electrónico	2	2,496.23	8	46,185.13
Comparación de precios	39	19,105.50	6	28,142.09
Subasta Inversa	29	120,077.86	3	17,051.00
Consultoría selección basada en menor costo	1	3,100.00	1	2,995.00
Licitación competitiva	2	622,687.27		
Total	74	\$769,161.86	28	\$434,863



DETALLE DEL NIVEL DE EJECUCIÓN DE LAS ADQUISICIONES O CONTRATACIONES

TABLA 4			
De junio a diciembre de 2024			
Rubro	Adjudicación	Desierto	Total
Bienes	33	23	56
Servicios	7	10	17
Consultorías	1	-	1
Total	41	33	74

TABLA 5					
De enero a mayo de 2025					
Rubro	Adjudicación	Desierto	Evaluación	Invitación	Total
Bienes	15	2	1	1	19
Servicios	9	1	-	2	12
Consultorías	1	-	-	-	1
Total	25	3	1	3	32

TABLA 6				
Resumen del estado de procesos ejecutados o en ejecución				
Estado	Junio a diciembre 2024		Enero a mayo 2025	
	Cantidad de procesos	Monto	Cantidad de procesos	Monto
Procesos ejecutados	74	\$769,162	28	434,863
Procesos en ejecución	0	0	5	\$27,200
Total	74	\$769,161.86	33	\$432,063.00



DIFICULTADES ENFRENTADAS

La ENA en este período ha enfrentado una serie de dificultades que han limitado el accionar institucional y estratégico, la institución ha atravesado una serie de desafíos institucionales y operativos que han impactado el desarrollo pleno de sus funciones. Entre las principales dificultades se encuentra la limitada disponibilidad de recursos financieros para ejecutar proyectos estratégicos, equipamiento y de infraestructura, así como atrasos en la ejecución de algunos planes, debido a procesos administrativos complejos y la necesidad de actualizar marcos normativos internos. Asimismo, la institución ha enfrentado el reto de fortalecer los mecanismos de participación y comunicación interna, así como de responder con agilidad a los cambios en las demandas del sector agropecuario y educativo, en un contexto nacional e internacional que exige mayor innovación, digitalización y pertinencia en la formación técnica y profesional.

Por otra parte, el escaso personal técnico y administrativo en diversas áreas, ha generado discontinuidad en procesos clave y la necesidad constante de reforzar capacidades institucionales. También se identificaron desafíos en la actualización de normativa interna, manuales y procedimientos, así como en la integración efectiva del personal docente, técnico y administrativo en la planificación institucional. Todo ello en un contexto de transformación digital y demanda creciente de innovación en el sector agropecuario, que obliga a una respuesta más ágil, participativa y estratégica.



GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

PRESUPUESTO ASIGNADO

TABLA 7 Fondo General		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2024)	Monto (enero a mayo 2025)
Aprobado	\$545,359	\$604,331
Modificado	\$597,669	\$622,924
Comprometido	\$482,323	\$240,312
Devengado	\$482,323	\$233,013
Modificaciones	\$52,310	20,593

TABLA 8 Fondos propios		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2024)	Monto (enero a mayo 2025)
Aprobado	\$545,359	\$604,331
Modificado	\$597,669	\$622,924
Comprometido	\$482,323	\$240,312
Devengado	\$482,323	\$233,013
Modificaciones	\$52,310	20,593

TABLA 9 Principales inversiones		
Programa, obra o servicio	Monto	Período de ejecución
Proyecto Proyecto Rehabilitación de la Infraestructura y Suministro de Mobiliario Básico de Dormitorios, Aula y Laboratorio de la ENA 1.	700,000.00	Junio a diciembre 2024
Proyecto Proyecto Rehabilitación de la Infraestructura y Suministro de Mobiliario Básico de Dormitorios, Aula y Laboratorio de la ENA 2.	271,500	Enero a mayo 2025



PROYECCIONES

- **Transformación digital de la enseñanza agropecuaria.**

La ENA está en un proceso de adopción de tecnologías digitales en los procedimientos formativos, administrativos y de investigación, mediante la implementación de herramientas de agricultura 4.0 y 5.0, aulas virtuales, laboratorios inteligentes y sistemas de gestión académica más eficientes, esperando con ello, hacer más eficientes los procesos institucionales pero lo más importante es formar profesionales del agro que dé respuestas a las necesidades actuales del sector.

- **Fortalecimiento de la vinculación con el sector productivo.**

Ampliar los convenios con empresas, asociaciones y cooperativas del sector agropecuario y agroindustrial, para aumentar las oportunidades de prácticas preprofesionales para los estudiantes, así como facilitar las iniciativas de investigación aplicada y comercialización de servicios técnicos especializados.

- **Modernización curricular con enfoque por competencias y sostenibilidad.**

El actualizar los planes de estudio es un reto importante y necesario para la ENA, se visualiza la incorporación de competencias digitales, sostenibilidad ambiental, emprendimiento y seguridad alimentaria, en concordancia con los requerimientos del sector.

- **Gestión de recursos y sostenibilidad financiera.**

Diversificar las fuentes de financiamiento institucional mediante la oferta de servicios técnicos, proyectos de cooperación internacional, incubación de iniciativas productivas y fondos de investigación, que permita fortalecer la autogestión financiera institucional.

- **Fortalecimiento de la investigación y extensión rural.**

Fortalecer e impulsar proyectos de investigación aplicada que respondan a los retos del cambio climático, producción sostenible y resiliencia agrícola, vinculando activamente a docentes, estudiantes y los diversos actores del agro y la agroindustria.

- **Mejora continua de la gobernanza institucional.**

Consolidar una estructura organizativa moderna, participativa y con procesos claros, mediante la actualización del manual de funciones, reglamentos y el uso de indicadores para la toma de decisiones estratégicas.





INSTITUTO SALVADOREÑO DE TRANSFORMACIÓN AGRARIA (ISTA)

INTRODUCCIÓN

El presente informe expone las acciones ejecutadas por el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA) durante el período de junio de 2024 a mayo de 2025, orientadas a la seguridad jurídica, el acceso, tenencia y transferencia de la tierra a las familias salvadoreñas especialmente las del área rural, en miras de mejorar sus condiciones de vida en general.

Entre los logros más significativos y que se exponen en el documento se destacan las acciones realizadas por la agilización de la entrega de escrituras de propiedad, el Proyecto de Depuración del Inventario de Tierras, las donaciones de inmuebles para proyectos de interés social, el establecimiento de unidades productivas familiares, el trabajo con mujeres que promueven la autonomía económica, la seguridad alimentaria y una vida libre de violencia; así como, los esfuerzos articulados con otras entidades del Estado, en especial con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).



RESUMEN EJECUTIVO

Durante el período de junio 2024 a mayo de 2025 en el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA) se ejecutaron diversas acciones, que reflejan un compromiso sostenido con la seguridad jurídica de la propiedad de la tierra a favor de los beneficiarios. A continuación, se presenta un resumen de los principales logros alcanzados:

En materia de transferencia de tierras, se entregaron un total de 648 escrituras de compraventa, beneficiando a 316 mujeres y 332 hombres junto a sus respectivos núcleos familiares. Asimismo, se otorgaron 43 escrituras de compraventa a cooperativas, cuyos representantes fueron 20 mujeres y 23 hombres. En cuanto a cancelaciones de hipoteca, se entregaron 504 documentos, beneficiando a 217 mujeres y 287 hombres con sus familias.

En el ámbito de las donaciones, se formalizó la transferencia de 21 inmuebles al Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología (MINEDUCYT), donde actualmente funcionan centros escolares que benefician a más de 3,200 estudiantes. De igual manera, se donaron dos inmuebles a la Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA) correspondientes a las plantas de bombeo 1 y 2, ubicadas en el departamento de Usulután.

Se ha emprendido también el Proyecto de Depuración del Inventario de Tierras del ISTA, con el objetivo de contar con información actualizada y precisa sobre los inmuebles aún pendientes de transferencia a los beneficiarios.

En materia ambiental, se transfirieron 456 porciones de ocho inmuebles identificados como Áreas Naturales Protegidas a favor del Estado de El Salvador, en el Ramo de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

En apoyo al desarrollo productivo agropecuario, se establecieron 117 Unidades Productivas Familiares, que beneficiaron a 33 mujeres y 84 hombres junto a sus familias, y en el marco del proyecto «Fortalecimiento de las Capacidades en Materia de Seguridad Alimentaria y Autonomía Económica de Mujeres Rurales en cinco departamentos de El Salvador (Mujeres y Agricultura)», se brindó atención especializada a 77 mujeres.

A nivel institucional, se brindó atención a 16,131 personas en las oficinas centrales y regionales, de las cuales 6,761 fueron mujeres y 9,340 hombres.

Se llevaron a cabo 32 coordinaciones interinstitucionales con diferentes entidades del Estado, destacando el apoyo al Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y sus adscritas.

En el ámbito administrativo, se ejecutaron 103 procesos de contrataciones y adquisiciones, mientras que otros 31 procesos se encontraban en ejecución al mes de abril de 2025. En cuanto a la ejecución presupuestaria, se registró un total de \$7, 776,954.78 hasta diciembre de 2024 y \$1, 849,611.32 hasta abril de 2025.

Se logró la recuperación de \$956,763.69 en concepto de Deuda Agraria, contribuyendo significativamente al saneamiento económico de la institución.

Estos logros reflejan el esfuerzo coordinado por avanzar en la seguridad jurídica de la propiedad de la tierra, fortalecer el desarrollo económico y social de las familias salvadoreñas y promover la gestión transparente de los recursos públicos.



PLAN INSTITUCIONAL

El presente documento de la memoria de labores correspondiente al período junio de 2024 a mayo de 2025 presenta el accionar del Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA) y por ende los logros alcanzados se amparan en el eje del Plan Estratégico Institucional (PEI) del Ministerio de Agricultura y Ganadería, en términos de la transformación y reactivación agropecuaria sostenible, su línea estratégica de ampliar la transferencia y legalización de tierras y con el resultado mejorar la seguridad jurídica en la tenencia de la tierra. Esto ha implicado el emprendimiento de una serie de coordinaciones administrativas, técnicas, leyes y el establecimiento de alianzas interinstitucionales que han permitido asegurar la concreción de lo programado.



GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

La gestión interna del ISTA se expone de la siguiente manera:

MISIÓN:

Ejecutar la transferencia y legalización de tierras dirigido a mejorar las condiciones de vida de la población beneficiaria del ISTA, mediante la acción articulada de esfuerzos y recursos para promover el desarrollo social, económico y ambiental sostenible del país.

VISIÓN:

Contribuir al desarrollo sostenible de los territorios donde el ISTA tiene intervención mediante la seguridad y certeza jurídica en materia de propiedad de la tierra, generando diversidad de oportunidades en beneficio de las familias salvadoreñas.

VALORES:

Transparencia: Importancia de la probidad y honestidad en todas las acciones del ISTA.

Integridad: Coherencia y rectitud en el ejercicio de las funciones.

Respeto y equidad: Reconocimiento de la dignidad que se merecen los usuarios en igualdad de condiciones, así como en todo el personal.

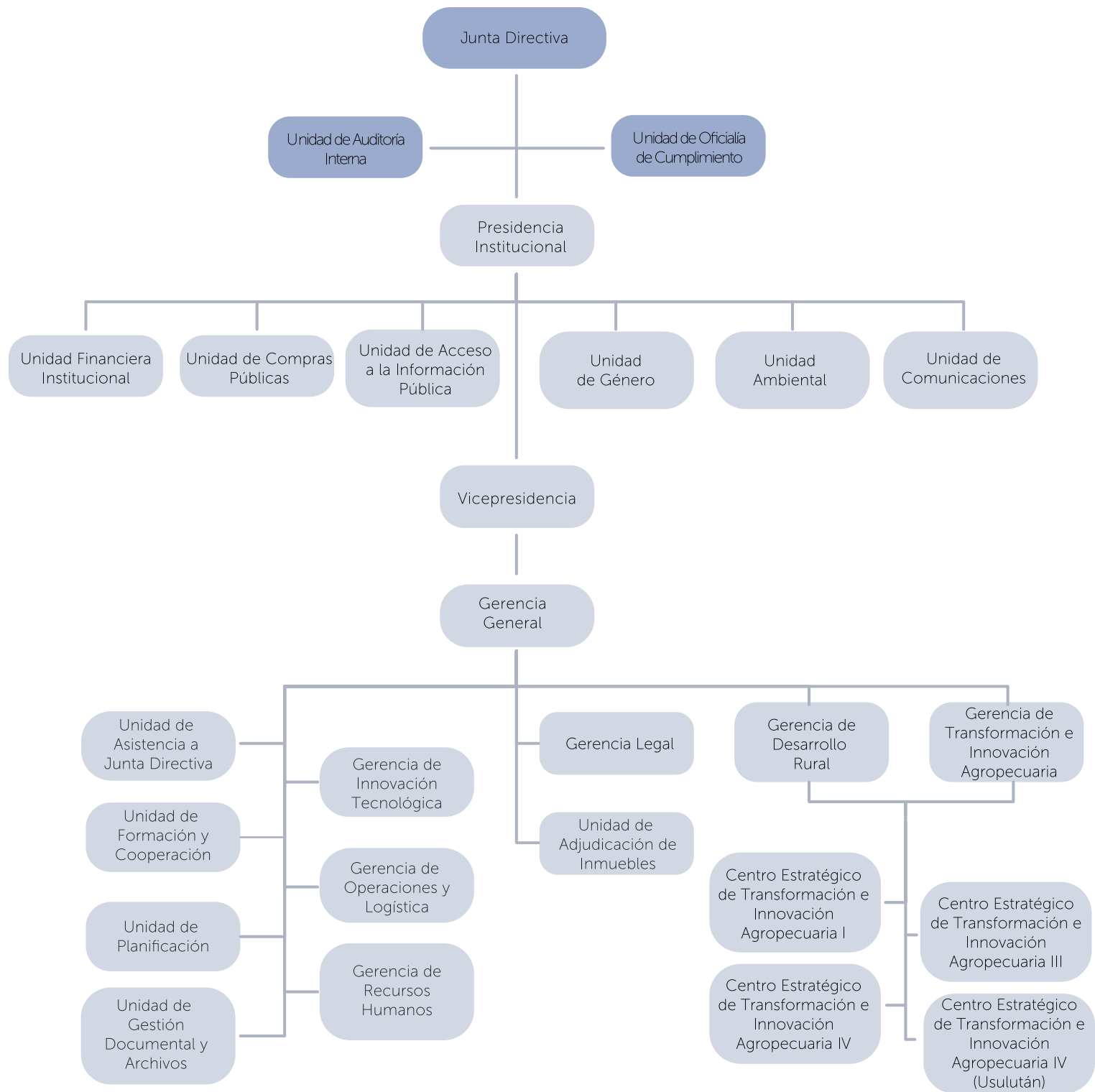
Trabajo organizado y en equipo: Disposición y convergencia de esfuerzos, responsabilidad individual y colectiva, para lograr los objetivos institucionales.

Eficiencia: Criterio institucional que revela la capacidad administrativa y operativa para alcanzar las metas y resultados propuestos.

OBJETIVO GENERAL: Impulsar y ejecutar una gestión institucional para agilizar la transferencia y legalización de tierras de conformidad al Marco Normativo de ISTA y conforme a los principios de transparencia, respeto, compromiso y eficiencia.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL





PROYECTOS O PROGRAMAS

Titular: Transferencia de Tierras y Seguridad Jurídica

Estado: Ejecutado.

Descripción: Otorgar seguridad jurídica de la tenencia de la tierra a los beneficiarios y familias salvadoreñas, siendo efectivos, cumpliendo y marcando diferencia de administraciones anteriores; así también, procurar que los inmuebles transferidos sean productivos para contribuir a mejorar la calidad de vida de la población, su desarrollo económico y el del entorno.

TABLA 1							
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de Avance	Fecha programada de finalización
	Junio-Diciembre (2024)	Enero-Mayo (2025)		Mujer	Hombre		
Fondo General	\$867,491.40	\$282,523.24	Escrituras de Compra Venta entregadas a familias. Detalle en Pág. 12	316	332	100%	Mayo de 2025
			Escrituras de Compra Venta entregadas a cooperativas. Detalle en Pág. 12	20	23	100%	Mayo de 2025
			Cancelaciones de Hipoteca entregadas. Detalle en Pág. 13	217	287	100%	Mayo de 2025
			Donaciones de inmuebles a favor del MINEDUCYT, donde funcionan Centros Escolares Ver mayor detalle en la tabla «Donaciones de inmuebles a favor del MINEDUCYT por Departamento».	Más de 3,200 estudiantes.		100%	Mayo de 2025
			Fueron 21 inmuebles donados. La cantidad de inmuebles por departamento es la siguiente: Santa Ana: 1 Sonsonate: 2 Chalatenango: 4 La Libertad: 11 La Paz: 2 Usulután: 1				
			Donaciones de inmuebles a favor de ANDA, dos inmuebles identificadas como Planta de Bombeo 1 y 2 en Usulután.	N/A		100%	Mayo de 2025



			Proyecto de Depuración del Inventario de Tierras ¹			
			Avance general de depuración de inmuebles:			
			Depuración Administrativa: 171	N/A	9.83	Diciembre de 2025
			Estudios registrales: 3	N/A	29.73	Diciembre de 2025
			Información geográfica: 113	N/A	6.49	Febrero de 2026
			Detalle de avance de depuración por sector:			
			FINATA:			
			Depuración administrativa: 81	N/A	8.24	
			Estudios registrales: 30	N/A	33.33	
			Información geográfica: 49	N/A	4.98	
			Sector Reformado:			
			Depuración administrativa: 84	N/A	12.57	
			Estudios registrales: 3	N/A	16.67	
			Información geográfica: 60	N/A	8.98	
			Sector Tradicional:			
			Depuración administrativa: 6	N/A	6.74	
			Estudios registrales: 0	N/A	0.00	
			Información geográfica: 4	N/A	4.49	

¹ Con el inicio de la Administración Institucional correspondiente al período de junio de 2024 a mayo de 2025 se emprendió el reto de la depuración del referido inventario, siendo este un proceso dinámico y minucioso que generará impactos trascendentales para la institución y que es llevado a cabo por diferentes unidades organizativas del ISTA.

En términos generales, el objetivo que persigue el proyecto es el de incrementar la seguridad jurídica, el acceso, tenencia y transferencia de la tierra de las familias salvadoreñas y, en consecuencia, agilizar la finalización del proceso de la Reforma Agraria mediante la Depuración del Inventario de Tierras.

TABLA 2				
Detalle de Escrituras de Compra Venta entregadas (familias) por departamento				
No.	Departamento	Población beneficiada (Cabezas de familia)		
		Mujer	Hombre	Total
1	Ahuachapán	26	30	56
2	Santa Ana	12	34	46
3	Sonsonate	37	58	95
4	Chalatenango	10	3	13
5	La Libertad	55	67	122
6	San Salvador	5	9	14
7	Cuscatlán	5	3	8
8	La Paz	59	42	101
9	Cabañas	0	1	1
10	San Vicente	26	25	51
11	Usulután	56	33	89
12	San Miguel	10	13	23
13	Morazán	0	0	0
14	La Unión	15	14	29
Total		316	332	648

TABLA 3				
Detalle de Escrituras de Compra Venta entregadas (cooperativas) por departamento				
No.	Departamento	Población beneficiada (Cabezas de familia)		
		Mujer	Hombre	Total
1	Ahuachapán	0	8	8
3	Sonsonate	13	8	21
4	La Libertad	0	6	6
5	San Salvador	7	1	8
Total		20	23	43



TABLA 4				
Detalle de Cancelaciones de Hipoteca entregadas por departamento				
No.	Departamento	Población beneficiada (Cabezas de familia)		
		Mujer	Hombre	Total
1	Ahuachapán	15	38	53
2	Santa Ana	30	23	53
3	Sonsonate	32	57	89
4	Chalatenango	0	1	1
5	La Libertad	12	16	28
6	San Salvador	11	10	21
7	Cuscatlán	11	6	17
8	La Paz	16	19	35
9	Cabañas	2	4	6
10	San Vicente	15	21	36
11	Usulután	50	58	108
12	San Miguel	7	17	24
13	Morazán	1	2	3
14	La Unión	15	15	30
Total		217	287	504

TABLA 5			
Donaciones de inmuebles a favor del MINEDUCYT por departamento			
No.	Nombre	Hacienda	Ubicación
1	Centro Escolar Caserío San Diego	San Diego y La Barra	Metapán, Santa Ana
2	Complejo Educativo El Sunza	El Sunza	Izalco, Sonsonate
3	Centro Escolar Cantón El Amatal	Metalío	Acajutla, Sonsonate
4	Complejo Educativo Caserío La Angostura	Santa Bárbara y Amayo	El Paraíso, Chalatenango
5	Centro Escolar Caserío El Mango	Santa Bárbara y Amayo	El Paraíso, Chalatenango
6	Centro Escolar Caserío Zamora, cantón Protero Sula	Hacienda Pañalapa	Nueva Concepción, Chalatenango
7	Centro Escolar Caserío La Esperanza, cantón Potrero Sula	Hacienda Pañalapa	Nueva Concepción, Chalatenango



Titular: Transferencia de Inmuebles a Favor del Estado de El Salvador en el Ramo de Medio Ambiente y Recursos Naturales

Estado: Ejecutado.

Descripción: Dar cumplimiento al Artículo 117 de la Constitución de la República de El Salvador, Artículo 30 de la Ley del Régimen Especial de la Tierra en Propiedad de las Asociaciones Cooperativas, Comunales y Comunitarias Campesinas y Beneficiarios de la Reforma Agraria, y al Artículo 9 de la Ley de Áreas Naturales Protegidas, en el sentido de aprobar la transferencia a favor del Estado de El Salvador en el ramo de medio ambiente y recursos naturales.

TABLA 6						
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		Fecha programada de finalización
	junio-diciembre (2024)	enero-mayo (2025)		Mujer	Hombre	
Fondo General	\$90,560.30	\$21,239.92	Protección y cuidado del medio ambiente.	Se benefician los recursos naturales, diversidad e integridad del medio ambiente y por ende los pobladores circundantes de las 456 porciones de los ocho inmuebles, identificados como Áreas Naturales Protegidas.		100%
						Mayo de 2025

TABLA 7					
Detalle de inmuebles transferidos a favor del Estado de El Salvador en el Ramo de Medio Ambiente y Recursos Naturales.					
No.	Propiedad	Ubicación		Área (m²)	Porción/es
		Municipio	Departamento		
1	Hacienda Taquillo o Franja del Litoral	La Libertad Costa	La Libertad	62,684.65	1
2	Hacienda San Diego y La Barra (porción dos de San Diego)	Santa Ana Norte	Santa Ana	3,197,820.13	17
3	Hacienda Chilanguera (varias porciones)	San Miguel Centro	San Miguel	4,763,697.54	277 (65 áreas complementarias y 212 lotes)
4	Hacienda Chilanguera (varias porciones)	San Miguel Centro	San Miguel	469,769.37	44 (18 solares, tres zonas de protección, tres farallones y 20 lotes)
5	Hacienda Chilanguera (Varias porciones)	San Miguel Centro	San Miguel	179,025.05	18 (10 solares, siete áreas complementarias y un lote)
6	Hacienda Chilanguera (varias porciones)	San Miguel Centro	San Miguel	223,548.75	13 (seis solares, seis áreas complementarias y un lote)
7	Hacienda Chilanguera (varias porciones)	San Miguel Centro	San Miguel	44,290.01	5 (áreas complementarias)
8	Hacienda Chilanguera (varias porciones)	San Miguel Centro	San Miguel	1,472,311.91	81 (69 lotes y 12 áreas complementarias)



Titular: Unidades Productivas Familiares

Estado: Ejecutado.

Descripción: Establecer Unidades Productivas Familiares para la seguridad alimentaria, nutricional y productiva, procurando que las familias sean partícipes de las actividades agroproductivas en sus propios espacios, dándole un uso para producir sus alimentos, adquiriendo conocimientos técnicos mediante la modalidad de aprender haciendo y recibiendo constante asistencia técnica durante los ciclos de los cultivos, para que ellos queden con una capacidad instalada y continúen con el proyecto productivo.

TABLA 8							
Fuente de financiamiento	Financiamiento		Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada		% de Avance	Fecha programada de finalización
	junio-diciembre (2024)	enero-mayo (2025)		Mujer	Hombre		
Fondo General	\$91,960.16	\$21,276.02	Seguridad alimentaria, nutricional y productiva	33	84	100%	Mayo de 2025

Se establecieron 117 Unidades Productivas Familiares beneficiando a 33 mujeres y 84 hombres con sus correspondientes núcleos familiares. Para dichas Unidades Productivas Familiares implicó la realización de jornadas de capacitación, siendo las temáticas impartidas sobre: Manejo de hortalizas, agricultura convencional y agricultura orgánica, manejo de ganado bovino, aves de postura, manejo de ganado bovino, sistema agroforestales y silvopastoriles, cultivo y explotación de tilapia en estanque e incubación.

Los lugares de intervención fueron los siguientes:

TABLA 9	
Departamento	Comunidad atendidas
Santa Ana	Belén Guijat, Metapán
	El Gramal, El Porvenir, Santa Ana
	La Arenera, El Porvenir, Santa Ana
Sonsonate	Moscua, Acajutla
	La Marañonera, Acajutla
	La Soledad, Tecoluca
	La Playa, Miravalle, Sonsonate
	El Río, Caluco
	Suquiat, Caluco



San Salvador	Potrero Grande, El Paisnal
	Bolívar, Aguilares
La Libertad	Sitio del Niño, San Juan Opico
	La Colmenera, San Juan Opico
La Paz	El Espino, Zacatecoluca
	El Escobal, San Luis La Herradura
	El Porfiado, San Luis La Herradura
	La Pandura, San Pedro Nonualco
	Santa Clara, San Luis Talpa
	El Mariscal, San Luis Talpa
San Vicente	San Bartolo Ichanmico, San Vicente
Usulután	Llano Grande, Jucuapa
	La Colombia, Santa Elena
	San Felipe, Concepción Batres
	Santa Anita y Las Flores, Mercedes Umaña
	La Barca, Mercedes Umaña
	La Finquita, Usulután
	El Tablón, San Francisco Javier
	Finca Maravilla y San Francisco
	Los Navarretes, Usulután
	San Simón, Mercedes Umaña
San Miguel	La Estancia, Moncagua
	San José, Quelepa
	La Finquita, San Miguel
	El Delirio, San Miguel
	La Canoa, San Miguel
	Montegrande, San Miguel
	Miraflores, San Miguel
	El Volcán, San Miguel
	San Pedro, Chapeltique



SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

ATENCIÓN A USUARIOS Y BENEFICIARIOS

Objetivo: brindar atención y asesoría a los usuarios del ISTA, mediante servicios de información.

Unidad ejecutora: Departamento de Asistencia Ciudadana y Secciones de Transferencia de Tierras de los Centros Estratégicos de Transformación e Innovación Agropecuaria.

Nombre: Atención a la transferencia de tierras, requisitos para optar a algún programa implementado por ISTA y seguimiento al proceso de escrituración de inmuebles.

Resultado: 6,761 mujeres y 9,340 hombre atendidos.



COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

TABLA 10						
Esfuerzos articulados del ISTA con otras entidades del Estado						
Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (Gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión / Financiamiento
				M	H	
Dibujo de plano para inventario forestal en inmueble del proyecto de construcción del Aeropuerto del Pacífico en la zona oriental.	Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA)	Gubernamental	Plano diseñado	-	-	n.d.
Levantamiento topográfico en el proyecto sistema modelo para el aprovechamiento de aguas lluvias, en el ámbito ganadero en el municipio de La Reina, Chalatenango.	Autoridad Salvadoreña del Agua (ASA)	Gubernamental	Levantamiento topográfico realizado	-	-	n.d.
Delimitación de la franja de tierras agrícolas y ganaderas aledañas al periférico Claudia Lars y aquellas comprendidas en el Distrito de Riego y Avenamiento número 01 en el Valle de Zapotitan, La Libertad. Apoyo humano y en equipo de transporte para los Agro Mercados.	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Gubernamental	Apoyo de campo - logístico	-	-	n.d.
Levantamiento de 880 encuestas de daños por lluvias debido a la tormenta tropical Sara.	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Gubernamental	Encuestas de daños elaboradas	-	-	n.d.
Monitoreo de 283 infraestructuras protegidas en zona alta de Chalatenango.	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Gubernamental	Apoyo de campo - logístico	-	-	n.d.

Traslado de productos hacia Agro Mercados en zonas Occidental y Oriental.	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Gubernamental	Apoyo de campo - logístico	-	-	n.d.
Apoyo en recolección de documentación correspondiente a 85 infraestructuras del proyecto RECETO.	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Gubernamental	Apoyo de campo - logístico	-	-	n.d.
Ejecución del Plan de Acción en el marco del Proyecto «Fortalecimiento de las Capacidades en Materia de Seguridad Alimentaria y Autonomía Económica de Mujeres Rurales en cinco departamentos de El Salvador (Mujeres y Agricultura)».	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), CENTA, CENDEPESCA y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)	Gubernamental / Internacional	Actualmente se está trabajando con la primera capacitación de “Ejerciendo mis habilidades para la vida”, y las comunidades con las que ya se trabajó son: Comunidad La Marañonera, Caluco, Sonsonate (14 mujeres); Comunidad Rancho Quemado, San Matías, La Libertad (17 mujeres); Comunidad Veracruz 1, San Juan Opico, La Libertad (18 mujeres); Comunidad El Bonete, Nejapa, San Salvador (16 mujeres); Comunidad El Melonal, Conchagua, La Unión (12 mujeres). Se espera que antes de que finalice el segundo semestre del corriente año se finalicen todas las capacitaciones de género.	77	0	n.d.
Capacitaciones para el personal técnico en el marco del Plan de Trabajo MAG-PMA 2024-2025.	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA)	Gubernamental / Internacional	Fortalecimiento de las capacidades técnicas para el personal técnico Sistema de Alerta Temprana Uso de Drones Almacenamiento de Granos	0	3	n.d.

Gestión de apoyo solicitando acceso a las capas de información geográfica.	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal "Enrique Álvarez Córdova" (CENTA)	Gubernamental	Acceso a Capas de Información Geográfica	-	-	n.d.
Apoyo a realizar convocatorias a cooperativas, asociaciones, comunidades y beneficiarios para que participen en la presentación de proyectos y/o programas de la CDCA.	Centro de Desarrollo de Comercio Agropecuario (CDCA)	Gubernamental	Convocatorias de agricultores interesados en participar en Proyecto SMAR	-	-	n.d.
Acompañamiento a personal de la CDCA y SMAR en visitas a cooperativas y beneficiarios en la presentación del programa.	Centro de Desarrollo de Comercio Agropecuario (CDCA)	Gubernamental	Enlace entre personal SMAR y cooperativas o beneficiarios	-	-	n.d.
Seguimiento de actividades y atención de productores realizada por personal extensionista de SMAR.	Centro de Desarrollo de Comercio Agropecuario (CDCA)	Gubernamental	Generación de reportes para gerencia de Programas Productivos CDCA.	-	-	n.d.
Participación en tres gabinetes móviles en Comasagua, San Matías y San Pablo Tacachico, del departamento de La Libertad.	Ministerio de Gobernación	Gubernamental	Reuniones de planificación.	-	-	n.d.
Participación en el Gabinete Sectorial de Agricultura y Medio Ambiente de San Salvador.	Ministerio de Gobernación	Gubernamental	Calendarización de reuniones sectoriales, ampliadas y móviles y seguimiento a proyectos.	-	-	n.d.
Participación en fase consultiva de boleta censal para CENSO Agropecuario y de Pesca, convocatoria realizada por el Banco Central de Reserva.	Banco Central de Reserva	Gubernamental	Aportes técnicos en revisión de Boleta Censal.	-	-	n.d.

Participación en jornada de formulación Política Cambio Climático sector Agropecuario, Forestal, Pesquero y Acuicola.	Ministerio de Medio Ambiente de Recursos Naturales (MARN)	Gubernamental	Aportes técnicos para la formulación del objetivo, estrategias y acciones para incorporar al instrumento.	-	-	n.d.
Apoyo al sector ganadero de la zona occidental en comunidad el Chaparrón, Nahuizalco, Sonsonate.	Asamblea Legislativa	Gubernamental	Capacitación sobre pastos mejorados y entrega de semilla de pasto.	9	11	n.d.
Acercamiento con coordinador de la Universidad Luterana Salvadoreña.	Universidad Luterana Salvadoreña	Privada	Búsqueda de cooperación con estudiantes.	-	-	n.d.
Gira de campo del personal técnico en departamento de Santa Ana.	Tecun El Salvador	Privada	Adquirir conocimientos de ensayos de cultivos de hortalizas.	-	-	n.d.
Reunión de comité técnico interinstitucional del proyecto NAMA en ganadería bovina de El Salvador y presentación de resultados.	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)	Internacional	Apoyo en la ejecución del Proyecto NAMA en Ganadería Bovina de El Salvador.	-	-	n.d.
Recepción y entrega de 100 rollos de tela multipropósito para beneficiarios de unidades productivas familiares.	World Vision El Salvador	Internacional	Entrega de tela multipropósito a beneficiarios.	29	71	n.d.
Acercamiento para intercambio de conocimientos.	Agencia Japonesa de Cooperación Internacional (JICA)	Internacional	Búsqueda de cooperación técnica para el personal.	-	-	n.d.
Reunión de acercamiento.	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)	Internacional	Presentación del Proyecto MERIAN para el fortalecimiento de capacidades técnicas.	-	-	n.d.

Taller de lecciones aprendidas sobre la implementación del proyecto piloto de Micro Seguros Paramétricos.	Programa Mundial de Alimentos (PMA)	Internacional	Implementación de microseguros paramétricos.	-	-	n.d.
Desarrollo de cinco jornadas de capacitación en Manejo de Aves de Traspatio en Zacatecoluca, La Paz , Tecoluca, San Vicente.	Programa Mundial de Alimentos (PMA)	Internacional	Capacitación de beneficiarios atendidos por PMA.	25	64	n.d.
Desarrollo de talleres para el fortalecimiento de capacidades para Comités de Comercialización de Productores en zona Oriental, Conchagua, La Unión, y San Simón, Morazán.	Programa Mundial de Alimentos (PMA)	Internacional	Formación de 45 beneficiarios en los temas de Costos de Producción - Plan de Comercialización y Creación de Redes Sociales.	35	10	n.d.
Participación en la Comisión de Autonomía Económica, Cuidado y Protección Social para las Mujeres en el marco del Plan Nacional de Igualdad 2025.	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer (ISDEMU)	Gubernamental	550 mujeres beneficiadas con jornadas de formación de género sobre el principio de igualdad, equidad y no discriminación, así como con asistencia técnica de agroindustria para promover su autonomía económica. Los departamentos de intervención fueron: Ahuachapán, Santa Ana, Sonsonate, La Libertad, San Salvador, La Paz, San Vicente, Usulután y San Miguel.	550	-	n.d.



CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES

TABLA 11		
Procesos contratados de junio a diciembre de 2024		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto
Comparación de precios	59	\$246,002.71
Contratación directa	2	\$23,727.05
Licitación competitiva	0	\$0.00
Baja cuantía	0	\$0.00
Otros métodos	38	\$261,124.44
Total	99	\$530,854.20

TABLA 12		
Procesos contratados de enero a mayo de 2025		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto
Comparación de precios	17	\$211,153.05
Contratación directa	1	\$25,000.00
Licitación competitiva	1	\$77,000.00
Baja cuantía	0	\$0.00
Otros métodos	16	\$186,034.36
Total	35	\$499,187.41



TABLA 13							
Procesos por rubro, según su nivel de ejecución bajo la Ley de Compras Públicas, al mes de mayo de 2025							
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación	Invitación	Preparación	Total
Bienes	0	2	0	0	1	20	23
Consultorías	0	0	0	0	0	0	0
Obras	0	0	0	0	0	1	1
Servicios	0	2	0	0	0	9	11
Total	0	4	0	0	1	30	35

TABLA 14		
Estado de procesos de junio a diciembre de 2024:		
Estado	Cantidad de procesos	Monto adjudicado
Procesos ejecutados	99	\$530,854.20
Procesos en ejecución	0	\$0.00
Total	99	\$530,854.20

TABLA 15		
Estado de procesos de enero a mayo de 2025:		
Estado	Cantidad de procesos	Monto adjudicado
Procesos ejecutados	4	\$43,939.80
Procesos en ejecución	31	\$455,247.61
Total	35	\$499,187.41



DIFICULTADES ENFRENTADAS

TABLA 16			
Dificultad	Tipo (Política, técnica, administrativa, financiera, ambiental, poblacional, contextual, de otra índole)	Gestión de la dificultad como Institución	Posibles soluciones o conciliaciones
Títulos supletorios y municipales inscritos a favor de terceros en inmuebles propiedad de ISTA, que están siendo habitados.	Administrativa	Operacional	Recuperar judicialmente el inmueble por medio de demandas de nulidad de inscripción.
Beneficiarios fuera del país que abandonaron sus inmuebles.	Administrativa	Operacional	Recuperación de los inmuebles, por la vía administrativa o judicial.
Inmuebles con escrituras otorgadas, pero sin inscribir y que se encuentren abandonados.	Administrativa	Operacional	Resolución de contratos.
Inmuebles inscritos a favor de beneficiarios o terceros, que se encuentren abandonados.	Administrativa	Operacional	Recuperación judicial.
Inmuebles inscritos en el CNR a favor de terceros, sin que exista adjudicación a su favor.	Administrativa	Operacional	Emisión de Decreto Legislativo que establezca la ausencia de acto administrativo de adjudicación, como supuesto de anulabilidad.
Inmuebles propiedad de ISTA, vacantes que se encuentran usurpados.	Administrativa	Operacional	Disposiciones especiales que establezcan el procedimiento para realizar la venta comercial.
Inmuebles propiedad de ISTA, vacantes y/o abandonados.	Administrativa	Operacional	Disposiciones especiales que establezcan el procedimiento para realizar arrendamiento o comodato de inmuebles.
Limitada disponibilidad presupuestaria para cubrir gastos ineludibles de la institución.	Financiera	Operacional	Gestionar refuerzo presupuestario ante el Ministerio de Hacienda.



GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

TABLA 17				
Presupuesto asignado				
Presupuesto	Monto (junio a diciembre 2024)		Monto (enero a mayo 2025)	
Aprobado	Fondo General	\$3,887,704.00	Fondo General	\$2,084,809.00
	Recursos Propios (Especial)	\$750.00	Recursos Propios (Especial)	\$93,840.00
	Recursos Propios (Extraordinario)	\$150,297.00	Recursos Propios (Extraordinario)	\$113,750.00
Modificado	Fondo General	\$4,575,380.57	Fondo General	\$2,095,737.08
	Recursos Propios (Especial)	\$55,998.27	Recursos Propios (Especial)	\$93,840.00
	Recursos Propios (Extraordinario)	\$5,157,835.94	Recursos Propios (Extraordinario)	\$1,937,574.08
Comprometido	Fondo General	\$4,570,795.47	Fondo General	\$1,121,922.97
	Recursos Propios (Especial)	\$48,323.37	Recursos Propios (Especial)	\$0.00
	Recursos Propios (Extraordinario)	\$5,157,835.94	Recursos Propios (Extraordinario)	\$1,251,640.77
Devengado	Fondo General	\$4,570,795.47	Fondo General	\$1,037,298.84
	Recursos Propios (Especial)	\$48,323.37	Recursos Propios (Especial)	\$0.00
	Recursos Propios (Extraordinario)	\$5,157,835.94	Recursos Propios (Extraordinario)	\$812,312.48
Modificaciones	Fondo General	\$687,676.57	Fondo General	\$10,928.08
	Recursos Propios (Especial)	\$55,248.27	Recursos Propios (Especial)	\$0.00
	Recursos Propios (Extraordinario)	\$5,157,835.94	Recursos Propios (Extraordinario)	\$1,937,574.08

TABLA 18		
Principales inversiones		
Programa, Obra o Servicio	Monto	Periodo de Ejecución
Licenciamiento antivirus institucional	\$8,100.00	De junio a diciembre de 2024
Impresores de alto rendimiento	\$6,315.00	De junio a diciembre de 2024
Licencias y suscripciones digitales (DJI Terra Pro, Global Mapper y SketchUp para el Departamento de Proyectos de Parcelación)	\$25,420.00	De junio a diciembre de 2024
Computadoras portátiles para la Unidad de Comunicaciones	\$5,635.00	De junio a diciembre de 2024
Computadoras de escritorio	\$28,500.00	De junio a diciembre de 2024
Escáner de mesa para digitalización	\$3,930.00	De junio a diciembre de 2024
Disco duro para servidor	\$11,646.00	De junio a diciembre de 2024
Equipo topográfico para la Unidad Ambiental	\$20,015.00	De junio a diciembre de 2024
Maquinaria y herramientas para talleres de infraestructura y mantenimiento	\$6,326.00	De junio a diciembre de 2024
Mobiliario	\$23,754.00	De junio a diciembre de 2024
Aires acondicionados	\$5,272.00	De junio a diciembre de 2024
Equipo y herramientas para taller mecánico	\$6,617.00	De junio a diciembre de 2024
Cámara portátil con estabilizador	\$805.00	De junio a diciembre de 2024

TABLA 19							
Ejecución presupuestaria:							
Rubro	Concepto	junio a diciembre 2024			enero a mayo 2025		
		Fondo general	Recursos propios (Especial)	Recursos propios (Extraordinario)	Fondo general	Recursos propios (Especial)	Recursos propios (Extraordinario)
51	Remuneraciones	\$1,444,060.19	\$0.00	\$1,990,612.84	\$250,847.27	\$0.00	\$786,096.48
54	Adquisición de bienes y servicios	\$863,817.07	\$31,759.67	\$100,059.12	\$107,846.23	\$0.00	\$26,216.00
55	Gastos financieros y otros	\$71,005.46	\$0.00	\$1,063,866.09	\$8,287.74	\$0.00	\$0.00
56	Transferencias corrientes	\$2,049,051.52	\$0.00	\$0.00	\$661,966.00	\$0.00	\$0.00
61	Inversión en activos fijos	\$142,861.23	\$16,563.70	\$3,297.89	\$8,351.60	\$0.00	\$0.00
Total de gastos por fuente de financiamiento		\$4,570,795.47	\$48,323.37	\$3,157,835.94	\$1,037,298.84	\$0.00	\$812,312.48
Total por período		\$7,776,954.78			\$1,849,611.32		



PROYECCIONES

- Fortalecer la agilización de la seguridad jurídica en la propiedad, profundizando en la transferencia y legalización de la tierra con mecanismos normativos modernos, que permitan dar pronta respuesta y solventar las deudas históricas que heredó la institución.
- Continuar con la ejecución del Proyecto de Depuración del Inventario de Tierras para contar con información actualizada y precisa de los inmuebles pendientes de transferir a los beneficiarios.
- Continuar el apoyo a otras instituciones del Estado a fin de aportar a los proyectos de nación del Gobierno central, así como con la transferencia de inmuebles a título de donación para la implementación de proyectos y programas de interés social.
- Continuar con las acciones de modernización institucional en todos los niveles del ISTA, con la correspondiente optimización de los recursos con los que se dispone.
- Fortalecer la articulación de esfuerzos con otras entidades del Estado para la ejecución de procesos de formación y sensibilización dirigidos a familias, mujeres y jóvenes de asociaciones cooperativas y comunidades con enfoque sostenible y productivo.





INSTITUTO SALVADOREÑO DEL CAFÉ (ISC)

INTRODUCCIÓN

La presente Memoria de Labores destaca las principales acciones realizadas por el Gobierno de El Salvador en el ámbito de la caficultura, bajo la dirección del Instituto Salvadoreño del Café (ISC), durante el período comprendido entre junio de 2024 a mayo de 2025. El documento ha sido preparado utilizando herramientas alineadas con el Plan de Gobierno y la Política Nacional Cafetalera, así como con los planes estratégicos y operativos pertinentes, reflejando los esfuerzos destinados a satisfacer las necesidades del sector cafetalero.

La memoria incluye los siguientes apartados: un Resumen ejecutivo, detalles del Plan institucional, el desarrollo de la Gestión estratégica institucional (que abarca la visión, misión y valores institucionales) y un desglose de las actividades clave en las principales áreas de trabajo. También se presentan los programas y proyectos ejecutados, los servicios ofrecidos a la población, la coordinación entre instituciones, así como las contrataciones y adquisiciones realizadas en el período señalado. Además, se exponen los desafíos institucionales, la gestión financiera y el desempeño presupuestario, junto con proyecciones y planes para los años 2025 y 2026.



RESUMEN EJECUTIVO

El nuevo Instituto Salvadoreño del Café (ISC) fue creado por Decreto Legislativo N°835, publicado en el Diario Oficial Número 167, Tomo 440, de fecha 8 de septiembre de 2023, como una institución de derecho público y constituida como ente rector en la formulación y dirección de la Política Nacional Cafetalera en la orientación y fomento de la caficultura, a fin de procurar el desarrollo económico, educativo, social y ambiental del país.

En el Decreto Legislativo, en su artículo 32, en lo que se refiere a Tratamiento al Consejo Salvadoreño del Café (CSC) e ISC, establece que el nuevo Instituto Salvadoreño del Café sucede por ministerio de ley en las funciones, atribuciones, competencias, responsabilidades, derechos y obligaciones que correspondían al CSC y al anterior Instituto Salvadoreño del Café extinto, dado que el mismo decreto deroga las leyes que regían al Consejo Salvadoreño del Café y antiguo Instituto Salvadoreño del Café (homónimo).

En ese sentido, al entrelazarse las gestiones de ambas instituciones en el período reportado en la presente memoria, se informa indistintamente en lo que corresponde a las acciones misionales y servicios brindados, no obstante, en que se refieren a lo administrativo y financiero hace referencia a cada una por separado.

El ISC reconoce además de la importancia económica y social, el arraigo histórico y cultural del café en El Salvador, su relevancia para la economía nacional y su papel estratégico en la economía de la familia rural, donde es una de las principales fuentes de empleo. Sin embargo, representa un verdadero reto para la agricultura, afrontar la variabilidad y el cambio climático, los desafíos del mercado global y la necesidad de modernización de los procesos de producción y beneficiado, lo cual implica realizar inversiones que no puede afrontar solo el caficultor, necesitando apoyo y rol protagónico del Estado.

En este contexto, surge a iniciativa de la Presidencia de El Salvador la creación de una institución, con la responsabilidad de conducir, impulsar y promover el desarrollo de la cadena agroproductiva del café, mediante la investigación científica, innovación tecnología y transferencia de nuevas técnicas de producción, postcosecha y calidad de taza, para garantizar la sostenibilidad del sector.

El informe describe las principales actividades realizadas por las diferentes áreas de la institución, iniciando por las que están dirigidas a la promoción nacional e internacional de la marca Café de El Salvador. También, se presenta información estratégica referente a la producción, exportación, control de calidad y registro cafetalero.

La cosecha cafetalera 2024/2025 en El Salvador enfrentó una serie de condiciones adversas, las que afectaron significativamente su rendimiento y calidad. Entre los factores determinantes destacan los efectos del cambio climático, como el retraso en el inicio del invierno, las olas de calor prolongadas y la irregularidad en el régimen de lluvias.

Estas condiciones provocaron estrés térmico en las plantas de café, afectaron los procesos de floración y de maduración, además disminuyeron la productividad. La tormenta tropical Sara intensificó los daños, causando la caída prematura de frutos y favoreciendo la aparición de enfermedades fúngicas.



El impacto de estas condiciones climáticas extremas se vio agravado por la proliferación de plagas y enfermedades como la roya y la broca, que afectaron amplias zonas cafetaleras del país. La alta humedad y las temperaturas elevadas crearon un entorno propicio para su desarrollo, mientras que la escasez de mano de obra dificultó la recolección oportuna del café, lo que incrementó aún más las pérdidas en el campo.

Esta situación expuso la vulnerabilidad del sector cafetalero ante fenómenos naturales y sociales, y evidenció la necesidad de reforzar las capacidades de respuesta y resiliencia de los productores.

También se presentan los servicios prestados a la población, a través de la Escuela de Café, capacitaciones, actualizaciones de registros, sedes regionales y otros; como también se presentan la totalidad de contrataciones y adquisiciones en el marco de la Ley de Compras Públicas y combinando los procesos gestionados como Consejo Salvadoreño del Café hasta la finalización de su vigencia, como también los llevados a cabo por el nuevo Instituto Salvadoreño del Café, sin hacer distinción de la fuente de financiamiento.

Finalmente, se muestra la ejecución del presupuesto institucional aprobado de ambas instituciones, de acuerdo a sus vigencias, como también las proyecciones a futuro por parte de la institución.



PLAN INSTITUCIONAL

METODOLOGÍA Y PROCESO DE ELABORACIÓN

La formulación del Plan Estratégico Institucional implica un proceso liderado por presidencia y la Oficina de Planificación y Cooperación, con la participación de las jefaturas y personal de las diferentes unidades organizativas del instituto, posibilitando la obtención de insumos de calidad suficientes para definir las apuestas institucionales, revisar ejes estratégicos y mejorar la metodología de atención a cada eslabón de la cadena de café.

El proceso de planeación estratégica contempla las etapas siguientes:

- Organización y preparación
- Revisión del pensamiento estratégico
- Diagnóstico institucional interno/externo
- Programación estratégica de metas y fuentes de recursos para cubrir las brechas de financiamiento
- Definición del plan de mejora institucional: estructura, procesos y capacidades institucionales
- Definición del sistema de seguimiento, evaluación y sistematización
- Elaboración de la estrategia de comunicación del plan

Objetivos planteados

- Eficientizar los procesos internos y servicios al sector, con las condiciones de infraestructura y presupuesto óptimas
- Mejorar la eficiencia en la tramitología y atención al cliente
- Actualizar la marca Café de El Salvador
- Fomentar el consumo interno del Café de El Salvador
- Fortalecimiento en gestión ambiental
- Gestionar iniciativas que vayan enfocadas en una solución a la situación actual de la deuda y financiamiento del sector
- Creación de Política Cafetalera
- Creación del Instituto del Café



- Asesoría a la cadena para obtener mejores precios en el mercado
- Inseguridad en zonas cafetaleras
- Mejorar la organización en pequeños y medianos productores
- Renovación de parque cafetalero
- Solucionar la situación financiera del FEC
- Gestionar la solución legal con respecto a FEC
- Asegurar el establecimiento de alertas en el CNR de inmuebles cuyos titulares poseen deudas

El Plan Estratégico pretende generar todas las líneas estratégicas que la alta dirección de la institución considera conveniente, gestionando todas las acciones necesarias para realizar dichos planes y así superar las problemáticas identificadas. Para el análisis de la problemáticas y temas a abordar se consideró información interna y externa mediante diferentes métodos de investigación, involucrando a todas las partes activas en la cadena del café.

Al período informado, en marzo el directorio aprobó la nueva visión y misión institucional y finalizó el borrador del nuevo PEI para el período de 2024 - 2029. Para la presente Memoria de Labores y en el apartado 4. Gestión Estratégica Institucional, se retoma la visión, misión y valores institucionales que quedarán en el nuevo PEI en el marco del nuevo período de Gobierno.



GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

MISIÓN

Regular, formular y dirigir la política en materia cafetalera de la cadena agroproductiva e industrial, contribuyendo al desarrollo sustentable, socioeconómico, seguridad alimentaria y ambiental del país con igualdad, promoviendo el consumo de café salvadoreño y su posicionamiento a nivel nacional e internacional.

VISIÓN

Ser un ente rector, promotor y generador de oportunidades que impulsa el desarrollo sostenible de la cadena agroproductiva y agroindustrial, permitiendo cumplir con la excelencia en la producción de café, con acciones que propicien el posicionamiento en los mercados nacionales e internacionales.

VALORES

Servicio: Actitud colaborativa que permita servir como una entidad empática con cada actor de la cadena de café.

Integridad: Trabajo basado en los principios de transparencia, justicia, honradez, rectitud, rendición de cuentas y contraloría social.

Responsabilidad: Cumplir con diligencia las obligaciones institucionales.

Liderazgo: Orientación el desarrollo de la caficultura nacional a través de una política cafetalera, investigación científica e innovación.

Innovación: Brindar soluciones innovadoras para mejorar la productividad, calidad y rentabilidad del café.

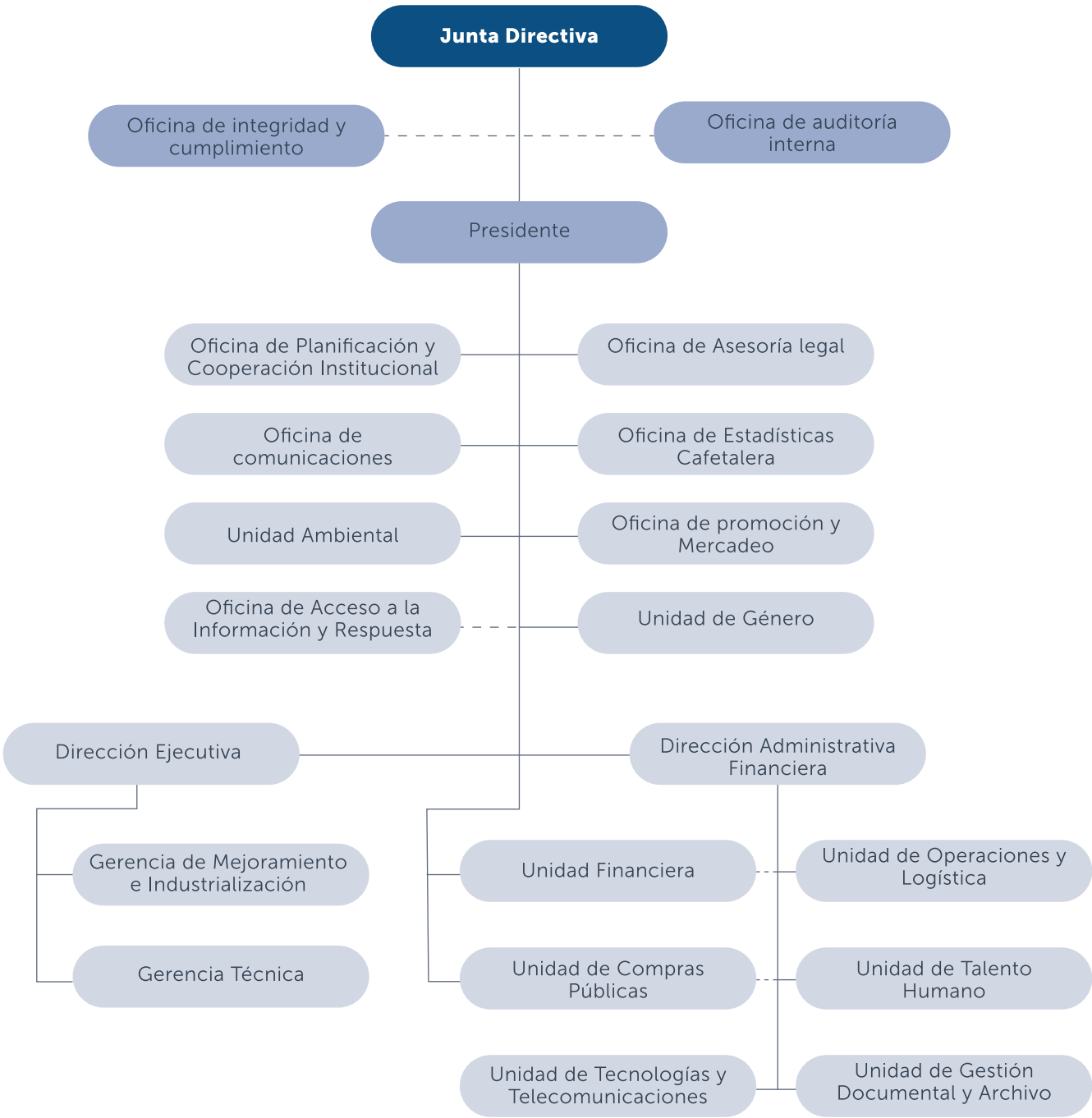
Eficiencia y efectividad: Alcanzar metas con la menor cantidad de recursos y en el menor tiempo posible.

Cooperación: Trabajar en forma articulada con las entidades públicas, privadas, nacionales e internacionales.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL INSTITUTO SALVADOREÑO DEL CAFÉ



Aprobado en Sesión N°10 2024 de Junta Directiva del ISC, punto N°8, con fecha de 16 de julio de 2024.



PROMOCIÓN Y MERCADEO

PARTICIPACIÓN EN LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL CAFÉ (OIC)

a) Nombramiento como sherpas de la Organización Internacional del Café

El Instituto Salvadoreño del Café (ISC) fue admitido como miembro activo del grupo de sherpas de la Organización Internacional del Café (OIC), durante la participación en el 138° período de sesiones del Consejo Internacional del Café, lo que representa un hito significativo para la representación de El Salvador en el ámbito internacional.

Este logro fortalece la participación del país en la toma de decisiones estratégicas relacionadas con el comercio, la sostenibilidad y el desarrollo del sector cafetalero global. Como miembro de este grupo, el presidente del ISC contribuyó a posicionar los intereses de la caficultura salvadoreña, promoviendo el diálogo técnico y estratégico, y asegurando que las prioridades nacionales sean consideradas en las políticas y acuerdos internacionales de la OIC.

b) Ratificación del Acuerdo Internacional del Café

Gracias a las gestiones del ISC en la 138° sesión del Consejo Internacional de Café (OIC), desarrollado en Londres, Inglaterra del 09 al 12 de septiembre de 2024, El Salvador ratificó el Acuerdo Internacional del Café 2022, reafirmando su compromiso con la promoción de la sostenibilidad y el desarrollo inclusivo del sector cafetalero a nivel global.

COMERCIALIZACIÓN INTERNACIONAL

a) Estrategia de comercialización a través de representaciones diplomáticas y consulares

El Instituto Salvadoreño del Café (ISC) colabora el Ministerio de Relaciones Exteriores y las representaciones diplomáticas consulares de El Salvador en actividades para fortalecer la promoción, la comercialización y el posicionamiento del Café de El Salvador en los mercados internacionales.

El objetivo es capacitar al personal de las embajadas en temas relacionados al café para que puedan representar al país y encontrar potenciales compradores del grano de oro nacional, promoviendo así el comercio y el consumo de Café de El Salvador en nuevos mercados.

En el marco del trabajo articulado, se han realizado las siguientes actividades en diferentes países:

- Organización y participación en eventos de catación y degustación
- Gestión de oportunidades comerciales
- Coordinación de misiones comerciales con importadores y distribuidores internacionales



- Acompañamiento en la facilitación de contactos entre productores y compradores internacionales a través de reuniones virtuales y las visitas comerciales atendidas
- Reuniones con potenciales compradores en los diferentes destinos

Entre los países en los que se ha promocionado el Café de El Salvador se encuentran:

1. Estados Unidos: se han identificado nuevos nichos de mercado a través de las representaciones diplomáticas y consulares tales como Utah, Iowa, Nueva York, entre otras.
2. Italia
3. Arabia Saudita
4. Australia
5. Canadá
6. Chile
7. Bélgica
8. India
9. Emiratos Árabes Unidos
10. España
11. Türkiye
12. Singapur
13. Reino Unido
14. Marruecos
15. Japón
16. Ecuador
17. Noruega



PROMOCIÓN DE CAFÉ DE EL SALVADOR EN MARRUECOS: FIRMA DE CONTRATO COMERCIAL

Del 22 al 25 de octubre de 2024, el Instituto Salvadoreño del (ISC), en colaboración con el Ministerio de Relaciones Exteriores y la Embajada de El Salvador en Marruecos, lideró la IV Misión de Comercio e Inversión en Marruecos, consolidando la relación con Dahab Coffee para promover el Café de El Salvador en ese mercado estratégico. Durante esta exitosa visita, se realizaron reuniones entre las partes involucradas, catas especializadas dirigidas por el ISC y recorridos por cooperativas cafetaleras en las principales cordilleras del país, con el acompañamiento del instituto.

Como resultado de esta misión, se firmó un contrato comercial con Dahab Coffee para la exportación de cuatro contenedores de café salvadoreño, lo cual representa un avance significativo en la diversificación y consolidación de mercados para el café de El Salvador. Este contrato no solo beneficia a la Cooperativa San Carlos 2, que enfrentaba dificultades financieras, sino que también contribuye a su estabilización económica mediante un precio promedio de \$350 por quintal, una cifra que supera los desafíos del mercado y ofrece una oportunidad sólida de crecimiento.

TABLA 1				
Variedad	Contenedores	Cantidad en kilogramos	Cantidad en quintales	Monto
Bourbon lavado	1	19200.00	192	\$ 147,840.00
Bourbon honey	1	19200.00	192	\$ 147,840.00
Blend (bourbon natural, honey y lavado)	1	19200.00	192	\$ 147,840.00
Total	3	57,600.00	576.00	\$443,520.00

a) Visita de la delegación de la República de Türkiye

Se atendió la visita del vicepresidente de la Agencia Turca de Cooperación y Coordinación (TIKA), Ümit Naci Yorulmaz; la embajadora de Türkiye en El Salvador, Gül Büyükerşen; el primer secretario de la embajada, Osman Batu; el coordinador de la Oficina de Programa de TIKA en México, Fatih Abdi Çetin; y el especialista del Departamento de América Latina de TIKA, Yigit Bozkurt

Como resultado del encuentro, Ümit Naci Yorulmaz ofreció financiar proyectos del Instituto Salvadoreño del Café, consolidando una base para futuras colaboraciones en beneficio del sector.



b) Visita de la delegación de Arabia Saudí

Se recibió la visita del viceministro de Arabia Saudita, Waleed A. M. Elkhareiji, y una delegación de funcionarios de la Embajada de Arabia Saudita en México concurrente en El Salvador, el 02 de junio de 2024.

Se visitó la Denominación de Origen Bálsamo Quezaltepec en el Volcán de San Salvador, finca Cajamarca, así como un beneficio para que conocieran más a detalle el procesamiento del café, degustando una taza de Café de El Salvador.

c) Visita de delegación de empresa de la República de Chile

Se atendió la visita de la empresa chilena The Outlet Café, que se llevó a cabo del 26 de octubre al 2 de noviembre de 2024, se realizaron negociaciones fructíferas para fortalecer el comercio de café entre El Salvador y Chile. Se realizaron visitas y cataciones en diversas asociaciones como finca Las Mercedes, Cooperativa Ciudad Barrios, ACOPALMA, Cooperativa AGASACARE, Cooperativa Santa Adelaida y finca Santa Martha.

La empresa chilena The Outlet Café solicitó el acompañamiento del ISC y también muestras de café para enero de 2025, con el objetivo de evaluar y negociar la compra de café de El Salvador, esta es una oportunidad para los productores, ya que puede abrir la puerta a un nuevo mercado y fortalecer las relaciones comerciales con una empresa reconocida en Chile.

d) Catación de simultánea con Asociación de Café y Cacao de Vietnam

Gracias al trabajo articulado entre la Cancillería y la Embajada de El Salvador en Vietnam, se organizó el Evento de Catación de Café de El Salvador el 15 de noviembre de 2024, en la cual estuvieron presentes diferentes empresas interesadas en Café de El Salvador, se desarrolló la catación de manera simultánea con el acompañamiento de los expertos del ISC. El presidente del ISC realizó la presentación de Café de El Salvador y se contó con la asistencia del presidente de la Asociación de Café y Cacao de Vietnam.



POSICIONAMIENTO Y PROMOCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE CAFÉ DE EL SALVADOR

De junio de 2024 a mayo de 2025, el ISC realizó actividades y eventos para promover y posicionar el café salvadoreño en el mercado nacional e internacional, así como estrategias de comercialización. A continuación, se detallan algunas de las principales acciones realizadas:

1. EVENTOS

TABLA 2	
Junio de 2024	Misión Técnica del Proyecto Florada Brasil El objetivo de esta visita se basó en el intercambio de experiencias técnicas de café con productores brasileños, generalmente, se centró en mejorar la calidad del café, aumentar la productividad, promover prácticas sostenibles y fortalecer la cadena de valor del café. Algunos de los intercambios de experiencias entre fueron: • Mejora de la calidad del café: compartieron conocimientos sobre técnicas de cultivo, cosecha, procesamiento y almacenamiento que puedan mejorar la calidad del café producido. Esto puede incluir información sobre variedades de café, métodos de fermentación, secado y tueste. • Incremento de la productividad: intercambiaron prácticas agrícolas eficientes que aumenten la producción de café por unidad de tierra cultivada, como la gestión del suelo, control de plagas y enfermedades, y técnicas de poda. • Promoción de prácticas sostenibles: conocimientos sobre prácticas agrícolas sostenibles que ayudan a conservar los recursos naturales, a proteger el medio ambiente y a mejorar las condiciones de vida de los productores, como la agricultura orgánica, la gestión del agua y la diversificación de cultivos fueron unos de los puntos a fortalecer. • Transferencia de tecnología: facilitación la adopción de tecnologías modernas y herramientas agrícolas que puedan mejorar la eficiencia y la rentabilidad de la producción de café, como sistemas de riego, maquinaria agrícola y sistemas de información geográfica (GIS). • Fortalecimiento de la cadena de valor: colaboración entre productores, procesadores, exportadores y otros actores de la cadena de valor del café para mejorar la comercialización, la distribución y la promoción del café brasileño en los mercados nacionales e internacionales.
Julio de 2024	Subasta de cafés ganadores Taza de Excelencia El Salvador 2024 Promocionó e impulsó la comercialización de los lotes de café de mayor calidad producidos en un país, ofreciendo a los productores la oportunidad de acceder a compradores internacionales especializados que valoran características únicas del grano, como su perfil sensorial, su origen y sus métodos de producción. Algunos precios destacados que se alcanzaron son: • Finca Los Morales Lote A \$122.00 / lb • Finca Los Morales Lote B \$114.00 / lb



Agosto de 2024	Competencia de Calidad en Regiones Cafetaleras por Variedad de Café Actividad prioritaria que permitió identificar y destacar las cualidades únicas de cada región y variedad, fortaleciendo la imagen del café nacional en los mercados especializados. Esta iniciativa impulsó la diferenciación del producto, motivó a los productores a implementar mejores prácticas agrícolas y de procesamiento y fomentó la innovación en la cadena de valor. Además, generó información clave para desarrollar estrategias de promoción enfocadas en los atributos distintivos que elevan el posicionamiento y el valor comercial del café salvadoreño a nivel local e internacional.
Septiembre de 24	Día Nacional de la Caficultura Celebración en la que se invitó a todos los caficultores nacionales, fue crucial para reconocer el esfuerzo y dedicación en la producción de uno de los productos más emblemáticos del país. El evento fortaleció el sentido de identidad y orgullo entre los productores y fomentó el intercambio de conocimientos y mejores prácticas dentro del sector. Además, brindó una plataforma para visibilizar los logros y desafíos de la caficultura salvadoreña, promoviendo la unión del gremio y el desarrollo de iniciativas conjuntas que potencien la calidad, la sostenibilidad y la competitividad del café salvadoreño en el mercado global.
Octubre de 2024	Encuentro Científico y Tecnológico del Café Espacio estratégico diseñado para reunir a investigadores, productores, académicos y expertos del sector cafetalero con el objetivo de intercambiar conocimientos, experiencias e innovaciones. Impulsó la adopción de tecnologías avanzadas y prácticas sostenibles en la caficultura, fomentando la investigación aplicada y el desarrollo de soluciones que mejoren la productividad, la calidad del café y la resiliencia frente a los retos climáticos y económicos. Además, promovió el fortalecimiento de alianzas entre instituciones científicas, el sector privado y los caficultores, contribuyendo al posicionamiento del café como un producto de excelencia en el ámbito global.
Noviembre de 2024	Noche de Arte y Café Evento cultural diseñado para celebrar la riqueza del café salvadoreño a través de la integración de expresiones artísticas como música, pintura y gastronomía. Permitió destacar la conexión entre la producción cafetalera y la identidad cultural, promoviendo el café como un producto emblemático que trasciende lo comercial para convertirse en un símbolo de arte y tradición. Este espacio para fomentó el consumo local, generando vínculos entre productores y consumidores y fortaleciendo el orgullo por el café nacional.
Febrero de 2025	World of Coffee (WOC) Dubai 2025 La participación del ISC en el WOC Dubai 2025 representó un hito estratégico para la promoción internacional del café salvadoreño. Celebrado del 10 al 12 de febrero en el Dubai World Trade Centre, es la feria cafetera más importante del medio oriente, que reúne a más de 13,500 visitantes y 400 expositores de todo el mundo. El Vicepresidente de la República, Félix Ulloa, participó en el Stand de Café de El Salvador fue destacada por los organizadores del evento, quienes resaltaron el compromiso de El Salvador con la industria global del café de especialidad. Se fortalecieron las relaciones comerciales con nuevos mercados y se posicionó al Café de El Salvador en un escenario internacional de alto prestigio.



2. CELEBRACIÓN DEL DÍA NACIONAL DEL PACAMARA

Celebrado el 24 de marzo de 2025 en el Palacio Nacional de San Salvador, constituyó un evento de alto valor simbólico, institucional y técnico para el país. La jornada permitió destacar a la variedad Pacamara como una expresión de innovación genética, herencia cafetalera y potencial competitivo en mercados internacionales. Con una agenda cuidadosamente estructurada, el evento integró ponencias científicas, degustaciones especializadas y la participación de autoridades nacionales y personalidades internacionales, lo que contribuyó significativamente a su posicionamiento como una vitrina de orgullo nacional.

La participación de la Directora de la Organización Internacional del Café (OIC), Vanusia Nogueira, mediante un mensaje audiovisual, otorgó una dimensión internacional al evento, reconociendo el papel del café salvadoreño en la agenda global del sector.

3. SCA-HOUSTON 2025

La Specialty Coffee Association Expo (SCA Expo) constituye el evento internacional más relevante de la industria del café de especialidad.

Celebrada en abril en Houston, Texas, Estados Unidos de América, fue una plataforma para el posicionamiento del café salvadoreño y la dinamización de sus oportunidades de exportación.

La participación del ISC en la SCA Expo 2025 responde directamente a los objetivos establecidos en el Plan de Promoción 2025, aprobado por la Junta Directiva, orientado a incrementar la presencia y diferenciación de la marca «Café de El Salvador®» en mercados internacionales, así como fomentar el consumo nacional mediante el reconocimiento de la calidad y singularidad del café producido en el país.

4. CERTAMEN DE TAZA DE EXCELENCIA 2024 - 2025

Esta actividad es una de las plataformas más prestigiosas a nivel internacional para identificar, evaluar y promover los cafés de calidad excepcional. La realización de este certamen en El Salvador responde directamente a los objetivos estratégicos del ISC, orientados a consolidar el posicionamiento del café salvadoreño como producto de excelencia en los mercados más exigentes y especializados del mundo. Y responde a un enfoque técnico y metodológico, además constituye una herramienta estratégica para el posicionamiento de marca país, la dinamización del sector cafetalero y la construcción de relaciones comerciales con mercados internacionales más exigentes.

En mayo de 2024 se realizó la XXI el Certamen Taza de Excelencia El Salvador, premiando a los primeros lugares a las fincas: La Bendición en la categoría Lavado/Honey, por su café Pacamara; Los Morales en la categoría Naturales, por su variedad Geisha; y a Las Brumas en la categoría Experimental, por una Blend.



El certamen Taza de Excelencia se celebró el 29 de mayo de 2025 y premió a los mejores cafés del país. Los ganadores fueron la finca Santa Rosa en la categoría Lavado/Honey, con un café Pacamara; la finca La Pacaya en la categoría Natural, con un café Geisha; y la finca Las Duanas en la categoría Experimental.

5. DENOMINACIONES DE ORIGEN

Bajo la nueva visión institucional, el ISC ha contribuido al fortalecimiento de los órganos de administración de las seis Denominaciones de Origen (DO) en café, las cuales son impulsadas por el Gobierno de El Salvador a través del ISC, con apoyo de las principales Instituciones Nacionales como Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Ministerio de Economía (MINEC) y Centro Nacional de Registros (CNR), el desarrollo de la protección de la calidad del café por su origen, regido por la Ley de Marcas y Otros Signos Distintivos del CNR.

Como parte de la reactivación liderada por el ISC, en el 2024 se logró la actualización y registro oficial de los logos de las 6 Denominaciones de Origen.

5.1 Visita de la empresa canadiense Café Joyeux

Durante el primer semestre de 2025, el ISC desarrolló actividades orientadas a fortalecer la gestión, promoción y articulación de las Denominaciones de Origen (DO) del café salvadoreño. Estas acciones incluyeron visitas de compradores internacionales, recorridos en fincas representativas y la realización de asambleas generales para la consolidación de los órganos administrativos de cada denominación.

En enero, se recibió la visita de representantes de la empresa canadiense Café Joyeux, quienes mostraron un alto interés en conocer de primera mano la calidad, trazabilidad y características del café producido bajo las distintas Denominaciones de Origen de El Salvador. Del 8 al 22 de enero, la delegación realizó un recorrido por las instalaciones del ISC y visitó varias fincas; se realizó la presentación oficial del Protocolo de Recolección de Muestras para la Caracterización Organoléptica, una herramienta técnica diseñada para reforzar el proceso de certificación y diferenciación de los cafés con Denominación de Origen.

5.2 Asambleas generales de miembros de denominaciones de origen

En el marco de la gobernanza de las Denominaciones de Origen, se llevaron a cabo asambleas generales de miembros con el objetivo de elegir y juramentar a los nuevos órganos de administración. El 26 de febrero se realizó la asamblea correspondiente a la DO Café Alotepec, en la Asociación Cafetalera La Palma, Chalatenango. El 12 de marzo, se desarrolló la asamblea de la DO Apaneca Ilamatepec en la Asociación Cafetalera Los Ausoles.

El 18 de marzo tuvo lugar la asamblea de la DO Café Cacahuatique en la Asociación Cafetalera Osicala, mientras que el 20 de marzo se llevó a cabo la asamblea de la DO Café Chichontepec en la Asociación Cafetalera Guadalupe.



El 8 de abril se efectuó la asamblea general de la DO Café Bálsamo Quezaltepec en la finca San Ernesto, situada en Comasagua. Estas asambleas permitieron fortalecer la estructura organizativa y el marco de gestión de cada denominación, asegurando su funcionamiento de acuerdo con los principios de participación y legalidad.

5.3 Visita de compradores internacionales

Entre el 24 y el 31 de marzo, el ISC recibió la visita de representantes de la empresa japonesa Woodberry Coffee Roasters, quienes realizaron un recorrido por diversas fincas de la Cordillera Apaneca Ilamatepec. El objetivo fue realizar la evaluación sensorial de cafés de especialidad y la exploración de oportunidades de compra directa con productores locales, fortaleciendo así los vínculos comerciales internacionales.

6. PARTICIPACIONES EN FERIAS

Como parte del plan de promoción, en noviembre el ISC participó en las ferias Café Show Seoul y China International Import Export.

a. Café Show Seoul

En el marco de la feria Café Show Seoul, el ISC en conjunto con la Embajada de El Salvador en Corea desarrolló un taller para proporcionar nuevas técnicas y herramientas que ayuden a identificar los factores que influyen en el proceso de tostado de la variedad de café Pacamara.

El evento se enfocó en crear una red de conocimiento entre tostadores, cafeterías y expertos, fomentando el intercambio de experiencias y mejores prácticas relacionadas con el tostado de esta variedad.

En la feria, que se desarrolló del 06 al 09 de noviembre, se llevaron a cabo degustaciones de cafés de El Salvador, donde los asistentes probaron y compararon los diferentes procesos de diferentes variedades y regiones de El Salvador, identificando los atributos únicos que cada proceso ofrece.

b. China International Import Export

En la feria China International Import Export se desarrollaron actividades para promocionar la marca Café de El Salvador, lo que contribuye con el fortalecimiento y posicionamiento en mercados con potencial de crecimiento. China es un mercado que muestra un crecimiento constante en el cambio de consumo de bebidas y está brindando oportunidad para el café.

La participación se enfocó en la exposición del perfil de bebida de las Denominaciones de Origen, con un enfoque en los cafés y variedades Pacamara, bourbon, Pacas y cuscatleco; lo anterior permitió establecer comunicación con interesados en conocer sobre el país y los productos que ofrece al selecto mercado identificado en China.



ESCUELA ESPECIALIZADA DE CAFÉ

1. EVENTOS Y ESTRATEGIA EN CAMPO

TABLA 3	
MES	ACTIVIDAD Y DESCRIPCIÓN
Enero de 2024	Gira del Café Apaneca Ilamatepec Se desarrolló del 23 al 26 de enero de 2024, en el Instituto de San Julián, Sonsonate, donde se capacitó a 29 estudiantes, también participación productores y emprendedores de la zona. Se finalizando con un festival en el parque central y carnetización móvil.
Abril de 2024	Gira del Café Alotepec Se desarrolló del 02 al 05 de abril 2024 en las instalaciones del hotel Entre Pinos en San Ignacio, Chalatenango, con 48 alumnos que recibieron el taller del grano a la taza donde aprendieron desde el procesado del café hasta su preparación, finalizamos con carnetización móvil y charla de calidades.
Mayo de 2024	Throwdown de Arte Latte en Ikatú café Más de 30 baristas se dieron a la tarea de buscar la mejor figura con leche, ganando Mayra Lobos de Ok Lest Munch! Luego de seis rondas de eliminatorias, el evento reunió a más de 100 baristas y apasionados del café.
Junio de 2024	Gira del Café Tecapa Chinameca Se desarrolló del 11 al 15 de junio 2024, en el casino de Santiago de María, Usulután, con 42 alumnos entre ellos baristas, emprendedores y productores. Contó con el taller de barismo, catación y tueste. Finalizó con la charla de control de roya y enfermedades del cafeto y un festival en el parque central de Santiago de María.
Julio de 2024	Gira del Café Chinchontepec Se desarrolló en Guadalupe, San Vicente, donde 35 alumnos conocieron las diferentes prácticas de beneficiado, procesos de fermentación y la preparación de bebidas en barismo. Contó con la visita de técnicos de la gerencia técnica, quienes desarrollaron la ponencia de manejo de sobras y suelos en los cafetales, además de la carnetización móvil. Culminó con el festival del café en el parque central, en el que emprendedores expusieron sus productos y derivados del café.
	Competencia regional de Métodos V60 Challenge Con 22 baristas y 12 cafeterías participantes, el evento se realizó en la cafetería El Rinconcito del Café. El ganador fue José Benítez de Kind Coffe. Esta competencia evaluó las mejores extracciones del método V60, donde cada barista llevó su propia receta para extraer de la mejor manera el café que la institución le brindó.
Agosto de 2024	Gira del Café Cacahuatique Del 19 al 23 de agosto, en Acalem Jocoaitique, Morazán. Participaron 50 alumnos de varios municipios, se impartieron clases de barismo, métodos, catación, tueste y preparación de bebidas frías. Seis cafeterías de la zona enviaron a sus colaboradores a reforzar sus conocimientos. Se contó con la participación de productores y amantes del café. El último día se abordó el tema de roya y broca por parte de la gerencia técnica y hubo carnetización móvil. Finalizó con una reunión de representantes de la zona, en la que expresaron sus necesidades de capacitación y la importancia de estos eventos.
Octubre de 2024	Primer campeonato de Coldbrew Surfcity Desarrollado en Surfcity El Zonte, La Libertad, en el marco del cierre del campeonato mundial de Master de la ALAS. Seis baristas finalistas se dieron la tarea de crear un Mocktail con Coldbrew como ingrediente principal, siendo el ganador Juan Sánchez de Kind Coffee. El evento reunió amantes del café, que conocieron una preparación diferente con el grano de oro salvadoreño.



Noviembre de 2024	Campeonato Salvadoreño de Barismo y Métodos de Preparación Se llevó a cabo en Bambú City Center para elegir a los representantes de El Salvador en las competencias a desarrollarse en Yakarta, Indonesia, y Milán, Italia, con la participación de 40 baristas nacionales, quienes durante tres días hicieron sus rutinas con el objetivo de tener las mejores extracciones. El evento fue evaluado por los jueces internacionales John Stubberut de Noruega y Alexis Sabogal de Colombia, además de 19 jueces salvadoreños, siendo los ganadores y representantes internacionales Oscar Zuleta en el Campeonato de Barismo y Jonathan Mendoza en el Campeonato de Métodos. Al evento asistieron más de 1,500 personas. Colaboración con diferentes instituciones La Escuela Especializada de Café tuvo la oportunidad de asistir y colaborar con diferentes instituciones, entre las cuales destacan MITUR, CONAMIPE, Correos de El Salvador, BCR, Centro Histórico, Cancillería, MINSAL, ONU Mujeres. Llevando estaciones de café para que más salvadoreños conozcan la calidad de cada una de las cordilleras y sus diferentes perfiles.
Diciembre de 2024	La Escuela de Café impartió clases a seis estudiantes en las diferentes disciplinas de formación en café. Estaciones de café Durante diciembre se dieron dos apoyos a entidades de Gobierno con estaciones de café.
Enero de 2025	Clases En enero se capacitó a 16 personas en las diferentes disciplinas de formación en café. Gira del café región Apaneca Ilamatepec Se desarrolló del 6 al 11 de enero, en Juayúa, Sonsonate, capacitando a 40 estudiantes. Certificaciones Del 27 al 31 se desarrolló la clase SCA Brewing Intermedio.
Enero de 2025	Clases Se capacitaron a 40 personas en las diferentes disciplinas de formación en café. Del 20 al 21 se impartió la clase de catación a ONU Mujeres en Chalatenango con 40 participantes Certificaciones Del 24 al 27 se certificó al personal de Escuela Especializada de Café en Brewing, Barismo y Tueste, por parte de delegado oficial de Specialty Coffee Association. Campeonatos El 22 de febrero se realizó el Primer Campeonato
Marzo de 2025	Clases En marzo fueron capacitadas 20 personas en las diferentes disciplinas de formación en café. Del 18 al 19 se impartió la capacitación en Barismo a ONU Mujeres en Chalatenango Gira del Café Región Tecapa Chinameca Del 24 al 28 se realizó la gira con la participación de 24 alumnos y 28 productores en talleres.



2. CLASES EN ESCUELA ESPECIALIZADA DE CAFÉ

Como parte de los servicios que el ISC presta a la población y al sector, se encuentran las clases especializadas por parte de la Escuela Especializada de Café, la cual cuenta con el personal altamente preparado para brindar clases de barismo, arte latte, catación, tostado y métodos de preparación. A continuación, se presenta el alcance que el ISC y la escuela han generado:

TABLA 4			
Tipo	Hombres	Mujeres	Total
Barismo	65	93	158
Arte latte	20	28	48
Catación	33	26	59
Tostado	22	15	37
Métodos	28	19	47
Total	168	181	349



ESTADÍSTICA CAFETALERA

De acuerdo con los informes de recepción y comercialización interna que presentaron pergamineros, beneficiadores y exportadores, la cosecha 2023/2024 cerró en 893,326 quintales oro-uva, representando un incremento del 1.7% frente a la cosecha 2022/2023.

TABLA 5						
Mes	2022/23			2023/24		
	qq-oro-uva	Sacos 60kg**	%	qq-oro-uva	Sacos 60kg**	%
Octubre	25,640	19,384	2.90%	3,626	2,741	0.40%
Noviembre	248,555	187,904	28.30%	72,097	54,504	8.10%
Diciembre	299,375	226,324	34.10%	300,903	227,479	33.70%
Enero	180,000	136,078	20.50%	336,708	254,547	37.70%
Febrero	75,465	57,051	8.60%	126,753	95,824	14.20%
Marzo	32,985	24,936	3.80%	39,769	30,065	4.50%
Abril	9,570	7,235	1.10%	8,570	6,479	1.00%
Mayo y siguientes	6,970	5,269	0.80%	4,900	3,704	0.50%
Recepción acumulada	878,560	664,181	100%	893,326	675,343	100%

Fuente: Oficina de Estadística Cafetalera (OEC) e ISC.



Con datos preliminares al 28 de febrero de 2025 la producción de café es de 767,334 quintales oro-uva. Sin embargo, hay que considerar que los datos de la cosecha a esa fecha aún pueden verse con una variación porque todavía no ha finalizado el período de cosecha y los beneficios aún están reportando la producción.

TABLA 6								
Exportaciones de café de El Salvador, ejercicios 2022/2023 y 2023/2024								
Datos de la Dirección General de Aduanas de El Salvador al 31 de diciembre 2024								
Mes	Ejercicio 2022/2023			Ejercicio 2023/2024*			Diferencia %	
	Quintales	Valor \$	Precio promedio \$	Quintales	Valor \$	Precio promedio \$	Quintal	Valor \$
Octubre 2023	16,467	4,552,741.03	276.47	20,841	4,800,984.83	230.37	26.60%	5.50%
Noviembre	9,351	2,438,936.07	260.82	11,357	2,551,338.79	224.66	21.40%	4.60%
Diciembre	26,217	5,889,244.60	224.63	8,747	1,739,341.17	198.86	-66.60%	-70.50%
Enero 2024	49,755	10,557,137.99	212.18	21,270	4,233,547.40	199.04	-57.30%	-59.90%
Febrero	72,183	15,360,301.57	212.80	53,090	10,853,922.26	204.44	-26.50%	-29.30%
Marzo	98,041	21,655,934.53	220.89	59,354	12,473,884.72	210.16	-39.50%	-42.40%
Abril	80,818	18,501,793.65	228.93	71,085	15,762,990.71	221.75	-12.00%	-14.80%
Mayo	82,811	20,139,118.39	243.19	81,361	19,034,006.16	233.95	-1.80%	-5.50%
Junio	88,205	21,185,127.89	240.18	64,345	15,789,741.44	245.39	-27.10%	-25.50%
Julio	56,975	14,405,816.69	252.84	82,648	19,494,587.28	235.87	45.10%	35.30%
Agosto	47,225	12,293,132.95	260.31	62,255	15,478,011.25	248.62	31.80%	25.90%
Septiembre	24,924	6,130,420.91	245.96	46,329	11,123,613.58	240.1	85.90%	81.40%
De 1 al 31 de septiembre	652,972	153,109,706.27	234.48	582,682	133,335,969.59	228.83	-10.80%	-12.90%

Fuente: Oficina de Estadística Cafetalera, ISC. 3.

EXPORTACIONES POR TIPO DE LOTE

TABLA 7								
Exportaciones por tipo del lote, ejercicios 2022/2023 y 2023/2024								
Datos de la Dirección General de Aduanas de El Salvador al 31 de diciembre 2024								
Estados	Ejercicio 2022/2023			Ejercicio 2023/2024			Diferencia %	
	Quintales	Valor \$	Precio promedio \$	Quintales	Valor \$	Precio promedio \$	Quintal	Valor \$
Nano lotes	377.13	257,396.86	682.52	194.47	88,368.26	454.40	-48.40%	-65.70%
Micro lotes	16,686.39	7,520,543.21	450.7	3,615.53	2,150,809.58	594.88	-78.30%	-71.40%
Otros	635,909.57	145,331,766.20	228.54	578,870.60	131,096,791.75	226.47	-9.00%	-9.80%
Total	652,973.09	153,109,706.27	234.48	582,681	133,335,970	228.83	-10.80%	-12.90%

Fuente: Oficina de Estadística Cafetalera e ISC.



TABLA 8			
Estadísticas del precio de exportación por kilogramo por tipo de lote. Datos acumulados del ejercicio 2024/25			
Número	217	214	296
Media	\$15.75	\$12.38	\$6.17
Mediana	\$11.02	\$5.00	\$5.58
Desv. Estándar	\$13.83	\$23.21	\$2.75

*Datos octubre 2024 a febrero de 2025 de la Dirección General de Aduanas. Ministerio de Hacienda.

EXPORTACIONES POR ESTADO DE CAFÉ

TABLA 9								
Exportaciones por estados de café, ejercicios 2022/2023 y 2023/2024								
Datos de la Dirección General de Aduanas de El Salvador al 31 de diciembre 2024								
Estados	Ejercicio 2022/2023			Ejercicio 2023/2024			Diferencia %	
	Quintales	Valor \$	Precio promedio \$	Quintales	Valor \$	Precio promedio \$	Quintal	Valor \$
Oro	635,812	148,538,041.00	233.62	569,551	128,422,631.00	225.48	-10.40%	-13.50%
Pergamino	2.00	756.00	444.76	0.00	0.00	0	-100.00%	-100.00%
Soluble	7,257.00	2,815,237.00	387.93	4,429.00	2,525,440.00	570.15	-39.00%	-10.30%
Tostado	9,903.00	1,755,672.00	177.29	8,701	2,387,899	274.46	-12.10%	36.00%
Total	652,973	153,109,706	234.48	582,681	133,335,970	228.83	-10.80%	-12.90%



Estadísticas del precio de exportación por kilogramo por estado del café y tipo de lote. Datos acumulados del ejercicio 2024/25

TABLA 10									
Estado café	Oro			Soluble			Tostado		
Tipo lote	Micro Lotes	Nano lotes	Otros	Micro lotes	Nano lotes	Otros	Micro lotes	Nano lotes	Otros
Número	172	50	255	29	152	24	16	12	17
Media	\$13.82	\$33.52	\$5.86	\$24.42	\$5.54	\$11.14	\$20.76	\$10.84	\$3.72
Mediana	\$10.47	\$25.89	\$5.63	\$18.38	\$3.00	\$16.19	\$14.10	\$12.45	\$3.48
Desv. Estándar	\$12.04	\$39.43	\$1.52	\$16.82	\$7.73	\$6.36	\$18.93	\$2.87	\$0.43

*Datos octubre 2024 a febrero 2025 de la Dirección General de Aduanas. Ministerio de Hacienda

PRECIO DE EXPORTACIÓN EN EL MARCO DE TAZA DE EXCELENCIA

- Score promedio: 89.70
- Precio promedio por libra: \$22.93
- Precio máximo por libra: \$122
- Precio mínimo por libra: \$5

Exportación por país destino

Los principales países destinos de exportación de Café de El Salvador 2024-2025 se detallan a continuación:

TABLA 11		
País	Quintales	%
Estados Unidos	81,442.57	52.99%
Canadá	15,785.71	10.27%
Italia	6,440.72	4.19%
Bélgica	6,254.71	4.07%
Australia	5,880.83	3.83%
Japón	5,509.75	3.58%
Alemania	4,731.27	3.08%
República de Corea	3,981.81	2.59%

Arabia Saudita	3,663.09	2.38%
República Dominicana	3,490.29	2.27%
Reino Unido	3,458.74	2.25%
México	2,342.63	1.52%
Finlandia	1,825.43	1.19%
República de Sudáfrica	1,300.62	0.85%
Cuba	1,136.79	0.74%
Suecia	912.71	0.59%
Colombia	811.23	0.53%
Chile	608.38	0.40%
Guatemala	479.67	0.31%
China	456.46	0.30%
Taiwán	442.25	0.29%
Estonia	433.54	0.28%
Grecia	430.80	0.28%
Nueva Zelanda	420.71	0.27%
España	324.81	0.21%
Emiratos Árabes Unidos	282.43	0.18%
Omán	235.78	0.15%
Perú	178.55	0.12%
Nicaragua	120.19	0.08%
Hong Kong	115.15	0.07%
Francia	60.48	0.04%
Turquía	58.86	0.04%
Belice	50.20	0.03%
Argentina	20.28	0.01%
Bulgaria	9.44	0.01%
Tienda Libre Aeropuerto	6.71	0.00%
República Checa	3.04	0.00%
Total	153,706.64	100.00%



INVESTIGACIÓN, TRANSFERENCIA Y CONTROL POSTCOSECHA

1. RESULTADOS DE LA PARTICIPACIÓN EN LAS MISIONES INTERNACIONALES EN EL MARCO DE INVESTIGACIÓN EN CAFÉ

a. Informe de encuentro estratégico regional del PROMECAFE - Construcción de una Oferta de Valor - 2030, del 23 al 25 de septiembre de 2024, en Costa Rica

La reunión tuvo como objetivo establecer de forma participativa en conjunto con los comités técnicos de las entidades miembros los elementos principales y una propuesta básica de la oferta de valor del PROMECAFE al 2030.

La oferta de valor propuesta se centra en las siguientes líneas estratégicas de acción:

- Facilitar la investigación y el desarrollo de mejoras tecnológicas de libre acceso
- Gestionar el conocimiento para el fortalecimiento de capacidades y competitividad del sector
- Incidencia en políticas públicas de interés regional vinculadas con el sector
- Apoyo a la gestión de proyectos y oportunidades de financiamiento a través de alianzas estratégicas
- Promoción y posicionamiento del café de la región en espacios internacionales

Para cada línea de acción, se establecieron las principales actividades a realizar a lo largo de los próximos cinco años.

b. Informe sobre participación en congreso científico 75 aniversario de la «Colección Internacional de Café», del 3 al 5 de diciembre de 2024, en Costa Rica

El congreso reunió a científicos, técnicos, expertos de la industria y productores de café de todo el mundo.

Las principales conclusiones del congreso son:

El Congreso Científico «Colección Internacional de Café» fue una plataforma para reflexionar sobre los retos y oportunidades del sector cafetalero, destacando la necesidad de adoptar un enfoque que combine innovación científica, sostenibilidad ambiental, participación inclusiva y estrategias comerciales.

- Un punto central fue la importancia de conservar la diversidad genética del café, un recurso estratégico para enfrentar los desafíos del cambio climático, las plagas y las enfermedades.
- Un tema muy importante fue el rol de los pequeños productores y su inclusión en las cadenas de valor. La promoción de prácticas equitativas, la diversificación de productos y el acceso a mercados premium pueden fortalecer sus economías y garantizar una distribución más justa de los beneficios.



Líneas estratégicas a considerar:

Oportunidad de capacitaciones a personal técnico ISC en áreas de: investigación científica (mejoramiento genético. Agroforestería, producción, procesamiento y comercialización de café).

- Fortalecimiento del Jardín de Especies y Variedades de Café del ISC, mediante proyectos de cooperación enfocados en la conservación y propagación del material genético con el que se tiene actualmente.
- Estudio de medidas de adaptación y mitigación al cambio climático con productores de café.

Mecanismo de cooperación:

En revisión áreas legales propuesta de Convenios de Cooperación entre CATIE -ISC.

2. MONITOREO DE ENFERMEDADES

a. Cuantificación del daño en el sector de caficultura por el evento tipo temporal

El Instituto Salvadoreño del Café realizó, del 1 al 9 de julio de 2024, un monitoreo para cuantificación de daños en todas las zonas cafetaleras de El Salvador, ocasionados por el paso de una onda tropical ocurrida entre el 14 al 22 de junio de 2024. La gerencia técnica, junto con el apoyo de la unidad de estadísticas cafetaleras del ISC, definió la metodología estadística y de campo para recolectar la información.

La Dirección General de Estadísticas Agropecuarias (DGEA) y la Oficina de Inteligencia y Análisis de Datos (OIAD) del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) proporcionaron la herramienta para que los técnicos de campo efectuaron las encuestas.

Monitoreo de incidencia de roya y broca del cafeto en cordillera Cacahuatique y broca en cordillera Cacahuatique

Período de muestreo: del 30 de septiembre al 4 de octubre de 2024. Se monitorearon 17 fincas representativas de la zona, que representan un área total muestreada de 147.5 mz.

b. Monitoreo sobre afectaciones en el cultivo de café por la tormenta tropical Sara

Visitas de campo

Del 18 al 20 de noviembre de 2024, se realizaron 239 inspecciones en fincas de café de las seis regiones cafetaleras, a través de los técnicos del ISC y de la Dirección General de Desarrollo Rural del MAG.



3. PROTOCOLOS DE INVESTIGACIÓN E INVESTIGACIONES EN MARCHA

a. Estudio epidemiológico de la roya del cafeto en diferentes estratos altitudinales

La investigación se inició en junio y se está llevando a cabo en tres fincas ubicadas en diferentes altitudes (CS, HG y SHG); en cada finca se delimitaron parcelas de 400 m² cultivadas con variedades susceptibles, donde se seleccionaron al azar 20 plantas de café, en cada cafeto se marcaron 3 bandolas, una en la sección baja, media y alta. Mensualmente en cada parcela se realizaron toma de datos de: total de hojas, hojas nuevas, hojas con roya, número de pústulas y defoliación por roya. El estudio se hizo en las fincas El Pílon y Buena Vista de Juayúa, Sonsonate, y Casa Roja en Tacuba, Ahuachapán.

b. Estudio de la dinámica poblacional de broca en diferentes estratos altitudinales

El objetivo de la investigación es conocer la relación entre el nivel de infestación e incrementos poblacionales de broca con respecto al estado de desarrollo del fruto de café. El estudio inició en junio y se está llevando a cabo en tres fincas ubicadas en diferentes altitudes (CS, HG y SHG); en cada finca se delimitaron parcelas de 400 m² donde se seleccionaron al azar 20 plantas de café, en cada cafeto se marcaron cuatro bandolas ubicadas la sección media de la planta. En las fincas El Pílon y Buena Vista en Juayúa, Sonsonate, y El Progreso en Tacuba, Ahuachapán.

4. AGRONOMÍA

a. Evaluación de tecnologías de poda e identificación de materiales promisorios de café frente al cambio climático en América Latina - KoLFACI

La investigación tiene como objetivos fortalecer la investigación y demostración de las mejores tecnologías de variedades y podas, así como apoyar la caracterización, mejoramiento y evaluación de materiales (variedades) prometedores de café, u otras acciones relacionadas con la genética del café, para lo cual se han establecido cinco ensayos en seis fincas respectivamente.

Se realizaron dos muestreos de plagas y enfermedades, la cosecha se concluyó en última semana de enero de 2025. Se capacitaron a los mandadores de las fincas para comentarles la dinámica del muestreo de cosecha, y solicitar de forma oportuna la notificación del inicio de cosecha de las parcelas de investigación, para asistir y realizar la toma de datos.

En cuanto al componente sobre la caracterización, mejoramiento y evaluación de materiales (variedades) prometedores de café se hicieron tareas como la elaboración de descriptores morfológicos de variedades de interés, que se encuentran en el jardín de variedades del ISC.

Durante octubre tuvo lugar la reunión de monitoreo anual del proyecto KoLFACI, El Salvador fue el anfitrión y se recibió a la delegación de Corea y a los nueve países que forman parte del proyecto.



5. MEJORAMIENTO GENÉTICO

Se plantaron a inicios del año las siguientes líneas de acción, las cuales tienen están relacionadas con el Plan Operativo Anual de la Institución:

a. Introducción de nuevos materiales genéticos de café h1 y h10

Se elaboró un documento de ficha de proyecto y los criterios de selección de productores beneficiados, estos insumos serán de utilidad para la formulación del proyecto y estrategia de introducción y establecimiento de los materiales genéticos.

b. Recuperación y conservar la colección de especies y variedades de café del Jardín Clonal de la Estación Experimental

Se retomó la administración en 2025, este contiene cinco especies de café y 63 variedades, a las cuáles se les da manejo agronómico. El objetivo del jardín es la conservación de materiales, investigación y educación. Además, el jardín cuenta con un área comercial, las cuáles se les da el manejo agrícola correspondiente.

Se actualizó el croquis del jardín, se realizó un informe del estado actual del jardín y acciones a seguir para su mantenimiento.

En cuanto al mejoramiento genético se inició con la toma de datos de descriptores morfológicos, el cuál funciona como insumo científico para darle valor al jardín. Además, se han tomado fotografías de granos de café maduros para catálogo de las especies. En el tema de educación se brindó tres recorridos en el jardín, uno personal administrativo de la institución y otros dos a estudiantes de cursos de café.

En noviembre inició la cosecha del jardín, está se recolecta, beneficia y se almacena en el jardín, para que el próximo año se realice un evento de catación, estos insumos se colocarán en el catálogo.

c. Evaluación de tecnologías de poda e identificación de materiales promisorios de café frente al cambio climático en América Latina (enero 2024 - diciembre 2026)- KoLFACI.

Para este año se retoma la fase II de este proyecto, el cual cuenta con tres componentes: investigación sobre tecnologías de variedades y sistemas de poda, apalancamiento de procesos de laboratorio y de campo para identificar materiales de café, de interés para el país y difusión, incremento de capacidades y gestión de conocimiento.



Para el Componente I, el objetivo es evaluar tipos de podas en híbridos de café en cinco fincas, localizadas en la cordillera Apaneca-Illamatepec, en los primeros meses del año se identificaron fincas de café y luego de visitas de campo se realizaron los manejos de tejidos necesarios. Este componente brinda apoyo al técnico de agronomía en la toma de datos de plagas y enfermedades (dos tomas de datos realizadas), datos de productividad y cosecha.

El Componente II, el objetivo es identificar materiales de café con buen potencial. En agosto se tuvo la visita del fitomejorador de CATIE, Willian Solano, y recorrió el jardín de variedades, además se formularon las actividades para el país:

- Conservación del jardín de especies y variedades del café del ISC, realizar análisis molecular de variedades de interés con el apoyo de Kolfaci.
- Caracterizar mediante análisis molecular a potenciales bancos de semilla de variedades de interés como Pacamara en fincas de café.
- Establecer ensayos en fincas de café a diferentes altitudes con híbridos de arábica entre los 300 y 500 msnm y realizar las mediciones correspondientes.
- Enriquecimiento de bancos de germoplasma en el jardín de variedades y otras fincas, con híbridos y variedades etíopes.
- Visitas a El Salvador por parte del especialista de mejoramiento genético de CATIE, para el seguimiento de las actividades.
- Capacitaciones en el tema de mejoramiento genético y cultivo de tejidos impartidas por CATIE a técnicos del ISC.
- Presentación de resultados en los congresos de Kolfaci realizados una vez al año.

El Componente III, se impartieron capacitaciones a técnicos sobre el manejo de tejidos y se visitaron las parcelas del componente 1, así como visitas de productores de café. En octubre se realizó la reunión anual del proyecto en el país, se trabajó en la logística técnica y administrativa correspondiente. El evento de la reunión cerró con un congreso científico, el cual, se realizó la organización y logística, en compañía de técnicos de la unidad.

6. ENSAYO MULTIAMBIENTE DE VARIEDADES DE CAFÉ DE PROMECAFÉ

Se realizó visita a finca La Montaña, en La Palma, Chalatenango, el objetivo fue evaluar lotes de Pacamara para adquirir café uva seleccionado y ser procesado en las instalaciones de la estación experimental del ISC, y obtener semilla que funcionará para el proyecto regional. Después de realizar evaluación de sus descriptores genéticos y agronómicos se optó por adquirir el material.



La Unidad de Investigación y Desarrollo llevó a cabo las siguientes capacitaciones

TABLA 12	
Temática impartida	Número de participantes
Manejo integrado de broca del fruto y roya del cafeto	62 caficultores de la región Alotepec-metapán
Rol de la mujer en la ciencia	50 participantes
Manejo integrado de broca del fruto y roya del cafeto	45 caficultores del departamento de Santa Ana
Manejo integrado de broca del fruto y roya del cafeto	138 caficultores del departamento de Ahuachapán
Currícula de café ENA: «Producción nacional de café y Variedades de café»	75 estudiantes de 2 año de la ENA
Manejo integrado de broca del fruto y roya del cafeto	77 caficultores del departamento de Sonsonate
Día de campo en finca El Pílon, desarrollando las siguientes temáticas: Manejo agronómico del cafetal Mejoramiento genético. plagas y enfermedades.	40 caficultores de la región Alotepec-Metapán

7. ENTREGA DE INSUMOS Y CAPACITACIONES TÉCNICAS

El ISC implementó una dinámica constante de la generación de apoyo técnico en cada una de las seis cordilleras que conforman las áreas cafetaleras del país. Se brindó asistencia y capacitación a los caficultores. Además, se atendió y monitorearon los efectos del cambio climático y su impacto en los cafetales, tal es el caso de las lluvias atípicas en el período de febrero-marzo 2025, las cuales generaron floraciones importantes en las plantaciones.

El ISC apoya a los productores con entrega de fertilizantes foliares, para brindar un aporte nutricional que facilite el aprovechamiento de la floración, además se dieron fungicidas y atrayentes para control de broca del fruto, para proteger las plantaciones frente al ataque de plagas y enfermedades. La entrega estuvo acompañada de capacitaciones para el uso adecuado y oportuno de los productos.

La distribución continúa de manera simultánea en las seis cordilleras y se espera atender a más 2,000 productores e impactará a más de 17,000 mz.



TRANSFERENCIA Y CAPACITACIÓN

Se desarrollaron actividades de monitoreo de plantas de café en viveros de la zona occidental, como apoyo técnico al programa MAG-CAFÉ, con el objetivo de contribuir a la entrega adecuada de una planta de calidad para los productores de las distintas zonas cafetaleras del país. También, se desarrollaron visitas de seguimiento técnico a fincas de las seis cordilleras con el objetivo de transferir conocimientos básicos y diagnósticos técnicos a los productores que solicitan este apoyo institucional del ISC.

Se brindó apoyo en el proyecto de investigación KOLFACI, mediante el levantamiento de datos y muestras de las parcelas en estudio. También, en el marco del proyecto VIVICAFÉ, se apoyó mediante el seguimiento técnico a las organizaciones beneficiarias, parcelas renovadas, áreas nuevas de café, módulos de beneficiado, desarrollo de temáticas de capacitación, y coordinación de actividades colectivas.

El ISC fortaleció las capacidades técnicas del equipo, mediante el desarrollo de sesiones de capacitación en la estación experimental. Además, se continúa desarrollando la herramienta técnica, tanto física como digital, en conjunto con la Oficina de Estadística Cafetalera para el levantamiento del diagnóstico de cosecha período 2024/2025.

En septiembre se desarrollaron distintas actividades de seguimiento técnico en fincas de café donde se realizaron visitas técnicas, con el objetivo de verificar el efectivo cumplimiento de las recomendaciones, evidenciar si dichas recomendaciones fueron factibles para solventar las situaciones encontradas en campo, con respecto al ataque de plagas, enfermedades, deficiencias nutricionales, siembras nuevas, etc.

Se colaboró en la coordinación y seguimiento de apoyo que el ISC brinda a un grupo de productores de lago de Coatepeque, mediante la cual se implementará un modelo de elaboración de insumos a base de sales minerales, conocidos como biofertilizantes, este apoyo también se ha generado en socializar la metodología a implementar. Esta deberá cumplir con los estándares de requerimientos nutricionales del cultivo de café, bajo el enfoque de complemento a un plan nutricional vía suelo.

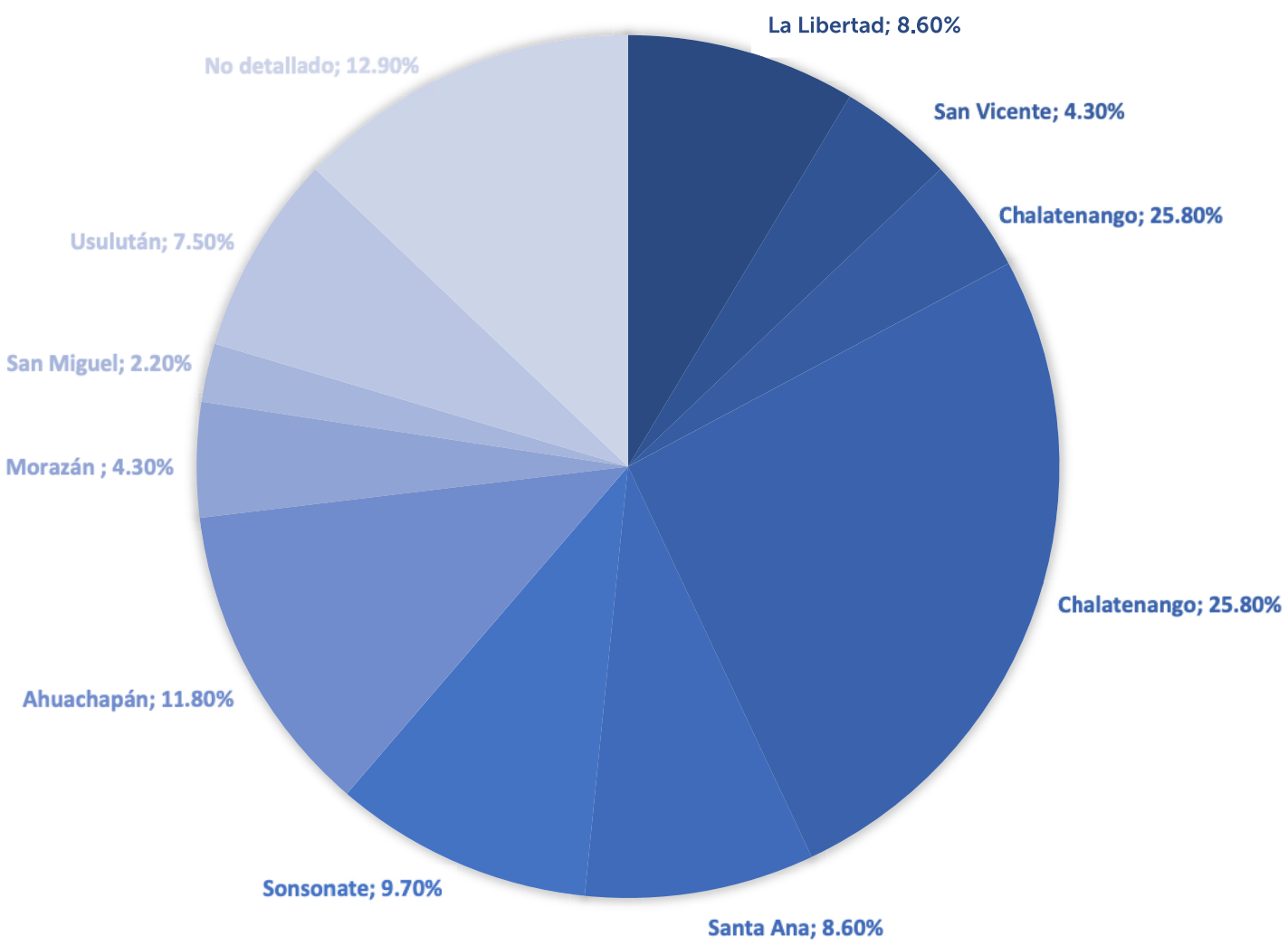
Sobre la misma base de las capacitaciones se realizaron sesiones de capacitación a productores individuales, cooperativas y grupos. En temas de buenas prácticas de cosecha, principalmente cosechas selectivas, buenas prácticas agrícolas, uso de subproductos de café; principalmente subproductos como la pulpa y aguas mieles residuales del proceso de beneficiado.

a. Actividades de asistencia técnica

TABLA 13		
Productores Atendidos	Área (Mz)	Diagnóstico
2.3	17	65



PORCENTAJE DE ACTIVIDADES POR DEPARTAMENTO





CONTROL POSTCOSECHA

A. SEGUIMIENTO Y APOYO A UNIDAD DE CONTROL DE CALIDAD PARA PROYECTO VIVICAFÉ

En el marco del proyecto VIVICAFÉ se apoyó a las estrategias sobre Control de Calidad y en específico al componente N°2 del dicho proyecto; el cual, consiste en el mejoramiento de la fase de postcosecha, con apoyo de asistencia técnica, transferencia de tecnología y la dotación de módulos de beneficiado húmedo (semi-lavados, honey, naturales y otro procesamiento innovador) a organizaciones de pequeños productores (cooperativas y asociaciones) de las dos cordilleras productoras de café a intervenir, según el perfil de selección de beneficiarios.

Se apoyó en reuniones para realizar planeamientos de reorientación de metas y enfocar estos fondos en otras actividades prioritarias en las dos cordilleras de intervención. En diciembre hubo un encuentro con el comité técnico del proyecto, donde se mostraron las modificaciones al Plan Operativo General ya establecido y se quedó a espera de evaluación para implementar en el 2025.

B. SEGUIMIENTO AL EQUIPO DE PROCESAMIENTO DE CAFÉ CON EL PROYECTO DE USDA

Se supervisó el estado del beneficio ecológico entregado por el proyecto «Apoyo al sector productivo cafetalero de El Salvador para su inserción al mercado interno y externo» a la Cooperativa San Isidro de RL, financiado por USDA en coordinación con ISC/MAG.

C. PROYECTO ISC-COFFELAB-LA MARZOCCO

Dentro del estudio de análisis de la composición bioquímica del café, de las cordilleras Apaneca-Ilamatepec y Olotepeque-Metapán, a través del uso de equipos CDRCoffeeLab® bajo el convenio ISC- La Marzocco - Accademia del Caffè Espresso- CDR SRL, se actualizó la propuesta de protocolo con las correcciones sugeridas a espera de gerencia técnica y gerencia de industrialización e industrialización, para que brinden su visto bueno para proceder a presentar a presidencia y oficializar el protocolo a implementar.

D. SUPERVISIÓN DE PROTOCOLO DE MUESTREO Y PROCESAMIENTO PARA PRODUCTORES DENOMINACIÓN DE ORIGEN

Durante febrero se solicitó a esta unidad el apoyo en brindar una capacitación en la elección de la asamblea general de miembros de la DO de la cordillera Alotepec Metapán, donde se expuso cómo puede afectar el proceso de beneficiado en las cualidades organolépticas del café y modificar el perfil estandarizado de la DO.



FORTALECIMIENTO DE LABORATORIOS

1. LABORATORIO DE SUELOS Y FOLIAR

Se actualizó y adaptó el protocolo de métodos para análisis de rutina en suelo, así como la revisión de las recomendaciones para café, se adquirió el primer lote de reactivos específicos para el laboratorio. El especialista ha realizado las primeras marchas de análisis:

- Preparación de muestras, en el laboratorio de suelos, para la determinación de materia orgánica, por medio del método de Walkley Black en muestras de suelos.
- Preparación de muestras en el laboratorio de suelos del CENTA para la determinación de elementos menores.

2. LABORATORIO DE EMBRIOGÉNESIS SOMÁTICA

Los especialistas de laboratorio, desarrollan actividades propias del laboratorio de biotecnología para acoplarse al flujo de trabajo de dicho laboratorio, e identificar necesidades a satisfacer para su adaptación a la micropropagación de café.

- Actividades de micropropagación, auto clavado de herramientas y materiales, Micropropagación de material vegetativo, Lavado de cristalería. Elaboración de medios de cultivo, elaboración de medios y soluciones madre adicionales para cultivo de café.
- Recolección y desinfección de material vegetal de café y siembra de material vegetal sobre medio de cultivo en cámara de flujo laminar.
- Micropropagación de material vegetativo.

3. LABORATORIO DE BIOLOGÍA MOLECULAR

El objetivo del laboratorio es la caracterización molecular de variedades de café, razas de roya, cepas de hongos entomopatógenos, entre otros organismos. Para esto, el laboratorio será capaz de realizar todo el proceso, desde la extracción de ADN hasta la secuenciación y análisis de información. Se elaboró propuesta del flujo de trabajo para el laboratorio y en base a eso se definieron los equipos necesarios.



GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL INSTITUCIONAL

1. SEGUIMIENTO AL REGLAMENTO DE PRODUCTOS LIBRES DE DEFORESTACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA (EUDR)

En el marco del Reglamento de Productos Libres de Deforestación de la Unión Europea (EUDR), se han realizado acciones de fortalecimiento del sector, que permitan cumplir con los requerimientos, para aquellos que exportan su producción al mercado de la Unión Europea (UE).

Divulgación del EUDR:

- Colaboración en Webinar de ITC: «Descifrando la Regulación de la UE sobre la Deforestación: Perspectivas e Implicaciones», realizado en mayo de 2024.
- Reunión con exportadores de café a la Unión Europea, para presentar acciones para el cumplimiento del EUDR. En agosto 2024.
- Colaboración en Webinar de ITC: «Paso a paso para el cumplimiento con la normativa EUDR: Casos específicos», en septiembre de 2024.
- Colaboración en Webinar de ITC: Portal para Comercio libre de Deforestación: Herramienta de Apoyo en el Cumplimiento del EUDR, primeros pasos. Realizado en septiembre de 2024.
- Colaboración en Webinar de ITC: Herramientas tecnológicas para la colección de información para el cumplimiento de la normativa EUDR. En octubre de 2024.

Georreferencia de fincas para el cumplimiento del EUDR

Desarrollo de Taller teórico-práctico sobre los nuevos requerimientos de colecta y envío de datos de geolocalización para cumplimiento de la Regulación de la Unión Europea para productos libres de deforestación. Organizado en conjunto por la Agencia de Cooperación Alemana (GIZ), la Coordinadora Latinoamericana y del Caribe de Pequeños Productores y Trabajadores de Comercio Justo (CLAC) y el Instituto Salvadoreño del Café, realizado del 20 y 21 de agosto de 2024.

En el que participaron 24 representantes del sector productivo cafetalero, así como representantes del sector académico.

Se desarrolló el mecanismo en el Instituto Salvadoreño del Café, para el apoyo a productores, para la emisión de las coordenadas de georreferencia de finca, utilizando de referencia el Catastro Nacional del Centro Nacional de Registro.



2. PORTAL DE PRODUCTOS LIBRES DE DEFORESTACIÓN

- Se realizó una alianza con el Centro de Comercio Internacional (International Trade Centre-ITC), a través del Programa Ilamatepec, para que El Salvador participe en la prueba piloto del Portal para el Comercio Libre de Deforestación (DFTG) que el ITC desarrolla para centralizar la información que permita evidenciar el cumplimiento del EUDR. Como parte de esta alianza, se ha realizado:
- Se desarrollaron cuatro webinar para productores y exportadores de El Salvador en los temas de Perspectivas e Implicaciones del EUDR, Cumplimiento del EUDR, Portal para el Comercio Libre de Deforestación (DFTG) y Herramientas Tecnológicas para el Cumplimiento del EUDR.
- Desarrollo de curso virtual «Cumpliendo con el Reglamento de la UE sobre Productos Libres de Deforestación (EUDR)».
- Publicación de invitación para exportadores para participar en la prueba del DFTG, mediante el cual se han registrado 46 exportadores de café.
- Elaboración de formatos para homologación de información: plantilla de importación de productores de DFTG y Acta De Autorización De Consentimiento Informado.
- Inicio de proceso de recopilación de información de parte de exportadores, para el uso del DFTG, que permita el cumplimiento del EUDR, con asistencia del personal del ISC. Se brindará seguimiento en 2025.

3. PRUEBA PILOTO DEL PORTAL DE PRODUCTOS LIBRES DE DEFORESTACIÓN (DFTG)

Se convocó a exportadores de café, para registrar su información en el DFTG, para prepararse para el cumplimiento del EUDR. Al respecto, se ha tiene el avance siguiente:

- 47 exportadores inscritos para la prueba piloto
- 14 exportadores que han presentado información para el DFTG
- 47 productores identificados como origen de café para la Unión Europea
- 282 fincas de café identificadas como origen, para la Unión Europea
- 30 productores con información base para el DFTG

4. EVALUACIÓN DE NO DEFORESTACIÓN

En conjunto con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, se estableció un procedimiento para la emisión de constancias de tipo de cobertura para fincas de café, que permita a los productores tener una evidencia de no deforestación, según el criterio establecido en la EUDR.



5. AGROCLIMATOLOGÍA

Considerando la importancia del clima en el desarrollo del cultivo, en 2024 se inició el desarrollo de boletines agroclimáticos de mediano plazo, para proveer información a los productores y técnicos, sobre las condiciones esperadas en cada período, así como las recomendaciones asociadas para el manejo del cultivo.

6. SEGUIMIENTO DE DECRETO DE EMERGENCIA EN EL LAGO DE COATEPEQUE

Según el Decreto Ejecutivo No 12, de fecha 05 de abril de 2024, se declara Estado de Emergencia Ambiental en el área de la cuenca del lago de Coatepeque, el cual solicita en el Art. 2, acciones para el Ministerio de Agricultura y Ganadería, de las cuales, las que están asociadas a la producción de café, es la siguiente: Promover el uso de fertilizantes orgánicos en las prácticas agrícolas de la cuenca.

- El Instituto Salvadoreño del Café, en coordinación con la Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR) del MAG, ejecutaron las siguientes acciones:
- Socialización de problemática del lago Coatepeque y del Decreto de Emergencia, con grupos de productores de café, en el área de influencia.
- Capacitación de 79 personas en el cantón Los Planes, Coatepeque, Santa Ana, en producción de fertilizantes orgánicos, a través de sales minerales, microorganismos de montaña líquidos o activados, así como elaboración de bioles con insumos orgánicos disponibles en finca.
- Caracterización de 213 fincas de café en la zona de influencia de la cuenca del Lago de Coatepeque, en coordinación con personal de la DGDR del MAG.
- Preparación de materiales para instalación de tres baterías para elaboración de bio-fertilizantes, que tendrá seguimiento en 2025.
- Se encuentra en desarrollo el proyecto de instalación de tres biofábricas para elaboración de biofertilizantes, realizando al momento la compra de insumos, por un valor de \$3,180, con los cuales se dará asistencia técnica aproximadamente a 30 productores.

7. INCENTIVOS AMBIENTALES PARA EL SECTOR CAFETALERO

En el marco del programa de Incentivos Ambientales del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, se colaboró en la validación de los instrumentos: Programa Nacional de Restauración de Ecosistemas y Paisajes Productivos y el Protocolo, para conservar y potenciar los servicios ecosistémicos de los cafetales. De estos surgieron los siguientes proyectos de apoyo a la caficultura:



- Plan de restauración para la región Tecapa, Chinameca y Jiquilisco: se restaurarán 300 ha de cafetal, con un monto de \$330,000, con fondos provenientes de Compensación Ambiental.
- Elaboración de proceso para emisión de constancia de tipo de cobertura, que servirá para evidenciar No Deforestación, en el marco del Reglamento de Productos Libres de Deforestación de la Unión Europea.

8. CAMPAÑA DE ÁRBOLES DE SOMBRA PARA CAFETALES

En coordinación con el proyecto Árboles para El Salvador, del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN), se ha realizado la campaña de Árboles de Sombra para Cafetales, mediante el cual se gestionaron solicitudes para 300 productores, para la entrega de 103,385 árboles de sombra, para la reforestación de 2,827 manzanas, a través de 30 diferentes especies de árboles, siendo las principales: aguacate, pepeto, caoba y pino.

TABLA 14			
Región cafetalera	Área a reforestar (mz.)	Cantidad de Árboles a Reforestar	Solicitudes
Alotepec-Metapan	34	4.332	18
Apaneca-Illamatepec	1.97	70.796	172
Cacahuatique	36	1.795	6
Chichontepec	61	2.05	12
El Balsamo-Quezaltepeque	294	14.947	52
Tecapa-Chinameca	432	9.465	40
Total general	2.827	103.385	300

9. APOYO EN LA GESTIÓN DE PERMISOS AMBIENTALES

En coordinación con el Programa de Resiliencia Climática en Bosques Cafetaleros, se gestionaron los permisos ambientales de los beneficios de café de la Cooperativa Agropecuaria Los Positos de R.L., Asociación Cooperativa Agropecuaria San Isidro de R.L. y la Asociación Cooperativa Las Lictorias de R.L.

10. ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL PROTOCOLO PARA CONSERVAR Y POTENCIAR LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DE LOS CAFETALES, OFICIALIZADO POR EL MARN

Se brindó asistencia para el uso de una herramienta que propone criterios ambientales y acciones de restauración que permitan armonizar procesos para la producción de café ambiental y económicamente sostenible, con el fin de lograr la conservación y restauración de sus servicios ecosistémicos.



PROYECTOS O PROGRAMAS

Titular: Proyecto Incremento del Valor Agregado y Valorización del Café de El Salvador «VIVICAFÉ»

Estado: En ejecución.

Descripción: Es ejecutado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) a través de Instituto Salvadoreño del Café (ISC), quien funge como unidad ejecutora del proyecto, con el apoyo del Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA).

El proyecto cuenta con el financiamiento por parte del Gobierno de la República de Italia, a través de la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS). Tiene un período de vigencia oficial de abril del año 2023 a marzo de 2025.

Avances:

COMPONENTE I: Cafetales de pequeños productores rehabilitados preferiblemente en las áreas de la Denominación de Origen y en las cooperativas con apoyo a la fase de procesamiento.

- Desarrollo de capacitaciones y asistencia técnica a grupos cooperativos y productores/as de café en áreas clave como agronomía del café, organización, y elaboración de planes de finca. Los temas abordados incluyen el manejo de plagas y enfermedades, manejo de tejidos, y la planificación estratégica de fincas, con el fin de mejorar las prácticas agrícolas y la sostenibilidad en el sector cafetalero, beneficiando a más de 600 productores de Alotepec y Cacahuatique.
- Entrega de 840,000 plantas a 606 productores de las regiones de Alotepec-Metapán y Cacahuatique.
- Entrega de 1,387 paquetes de insumos agrícolas (fertilizantes 18-46-0, 15-15-15, fertilizante foliar N-P-K, fungicida, cal agrícola, Trichoderma asperellum) a 606 caficultores para renovar 324 manzanas.
- Entrega de 606 kits de protección, 606 bombas de aplicación en los centros de distribución de las regiones de Alotepec y Cacahuatique beneficiando a más de 600 productores.
- Entrega de herramientas para obras de conservación de suelos y agua, a 606 productores que incluyen: 606 unidades de pala dúplex, 606 unidades de piocha, 9,090 yardas de plástico negro, 606 unidades de pluviómetro (medidor de lluvia), 606 unidades de azadón, 606 unidades de barra ochavada y 606 unidades de nivel tipo A.



COMPONENTE II: Valor agregado del café en la fase de post cosecha incrementando en las dos cordilleras.

- Se finalizó con las capacitaciones de más de 120 productores en temas de buenas prácticas de cosecha, manejo y mantenimiento de equipo de beneficiado y tostaduría.
- Se finalizó con la capacitación de al menos 20 cooperativas o grupos asociados en la organización, gestión empresarial y procesos de legalización de los productores, del cual finalizó con tres jornadas de capacitación en La Palma, Chalatenango; Osicala, Morazán; y Perquín, Morazán. Beneficiando a 20 organizaciones
- Se entregaron seis módulos de beneficio húmedo, cuatro de tipo A uno a la Asociación Agropecuaria de Ganaderos de San José Sacare de R.L., uno a la Sociedad Cooperativa de Caficultores La Palma de R.L de C.V., uno ACOPALT DE R.L, uno a la Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria San Carlos 2, y dos beneficios húmedo tipo B uno a la Asociación Cooperativa el Buen Samaritano, uno a la ACPA Río Grande el Barrancón de R.L.
- Dotación de 1,240 camas para el secado de café tipo africana a las siguientes organizaciones: Sociedad Cooperativa de Caficultores La Palma de R.L de C.V – (80 camas africanas) -Asociación Agropecuaria de Ganaderos de San José Sacare de R.L –(80 camas africanas) -Asociación Cooperativa El Buen Samaritano –(40 camas africanas) -ACOPALT de R.L –(80 camas africanas) -Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria San Carlos 2 Cacahuatique (80 camas africanas) -ACPA Río Grande El Barrancón de R.L (ACOPAREB) –(40 camas africanas) -AZAESLAPA de R.L –(350 camas africanas) -ACPA El Gorrión de R.L –(330 camas africanas) -ACPA Delicias Dulce Flor –(160 camas africanas).

COMPONENTE III: Café de El Salvador valorizado y promovido

- Desarrollo del taller educativo y de concientización sobre el fortalecimiento del consumo interno con restaurantes, asociaciones hoteleras y entidades vinculadas a MITUR beneficiando a todos los actores de la cadena de café en el evento se realizaron más de 91 enlaces y más de 40 ventas entre productores, torrefactoras, restaurantes, cafeterías entre otras.
- Se promovió la calidad del café salvadoreño mediante actividades estratégicas en coordinación con embajadas en el exterior, creando vínculos comerciales directos entre productores nacionales y compradores internacionales. Estas acciones, realizadas en embajadas de países como Qatar, Marruecos, Japón, Corea del Sur, Alemania, España (Madrid y Barcelona), Argentina, Chile, Estados Unidos (Los Ángeles y Washington), Reino Unido, Canadá (Toronto y Montreal), Uruguay y Turquía, posicionaron a El Salvador a nivel gastronómico, cultural y comercial.
- Además, se incentivó a empresarios locales y a la diáspora salvadoreña a invertir en el país, fortaleciendo los lazos con las comunidades salvadoreñas en el exterior y promoviendo el café salvadoreño en mercados internacionales.
- Se desarrolló el certamen de calidad Taza de Excelencia, siendo una iniciativa anual que tiene como objetivo identificar, evaluar y premiar los mejores cafés producidos en El Salvador a nivel nacional e internacional, mejorando la relación de negocios de manera directa entre pequeños productores y compradores de las seis regiones cafetaleras del país.



- Se desarrollaron al menos seis eventos regionales para impulsar el consumo local de café y fortalecer los ingresos económicos de los productores, integrando actividades como competencias de latte art, la Gira del Café y competencias de métodos a nivel regional. La planificación y logística incluyó la organización de eventos clave como el Throwdown, la Florada Brasil, y el V60 Challenge, en diferentes localidades como Santiago de María, Guadalupe y Morazán.
- Se promovió la calidad del café salvadoreño en al menos tres mercados internacionales de cafés de especialidad a través de la participación en eventos clave como el Café Show 2023, WOC 2023, SCAJ 2023, y la planificación para Dubái 2024 y SCA 2024. Estos eventos internacionales permitieron destacar la excelencia del café salvadoreño, conectando a productores con compradores y tostadores globales, y abriendo nuevas oportunidades comerciales.
- Se llevó a cabo de manera presencial una competencia de calidad en las regiones cafetaleras, donde se dieron a conocer las características organolépticas de los cafés participantes, los cuales fueron evaluados por un panel de catadores Q Grade. Durante el evento, se resaltaron las cualidades de los cafés presentados por los productores, y tras la cata, se realizó una subasta presencial de los lotes seleccionados, promoviendo la visibilidad y el valor de los cafés de alta calidad, beneficiando a cafeterías, torrefactores y exportadores.

Titular: Programa +Caficultura

Estado: En ejecución.

Descripción: Lanzado en marzo de 2025, de carácter permanente, destinado a la transferencia de tecnología y asistencia técnica. El programa es ejecutado con la fuente de financiamiento de Fondos Generales de la Nación.

Objetivo del proyecto: Desarrollar e implementar un sistema integral de asistencia técnica personalizada para los productores de café en El Salvador, basado en el nivel tecnológico de sus fincas, con el fin de optimizar la transferencia de conocimientos, tecnologías y prácticas agronómicas que impulsen la productividad, sostenibilidad y rentabilidad del sector cafetalero nacional.

Impactos esperados:

- Fortalecimiento de capacidades de los productores
- Revalorización del café como patrimonio cultural, ambiental y productivo
- Generación de empleos directos e indirectos y dinamización de la economía local
- Incremento en la calidad de vida de las familias cafetaleras
- Aumento en la producción de café a nivel nacional
- Disminución de costos de producción



PROYECTOS DE UTILIDAD PÚBLICA

El ISC, en coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería, sometió a aprobación del Consejo de Ministros del Gobierno de El Salvador los documentos de proyectos:

TABLA 15		
Nombre del proyecto	Monto	Objetivo
Programa de Rehabilitación de Laboratorio de Embriogénesis Somática e Invernadero Tecnificado para Producción de Plántulas In-vitro.	\$570,000.00	Objetivo general Fortalecer la capacidad científica y tecnológica del Instituto Salvadoreño del Café, mediante la rehabilitación de la infraestructura para la innovación tecnológica mediante el uso de biotecnologías avanzadas, con el fin de mejorar la resiliencia y productividad del sector cafetalero salvadoreño frente a los efectos del cambio climático, plagas y enfermedades. Objetivos Específicos Rehabilitación de un laboratorio de embriogénesis somática. Rehabilitación de invernadero tecnificado.
Plan de Establecimiento de Cafetería, marca Café de El Salvador para la Promoción del Consumo Interno y Contribución de la Educación y Consumo de Alta Calidad.	\$350,000.00	Objetivo general Posicionar la marca Café de El Salvador en el mercado nacional e internacional, mediante el establecimiento de una cafetería que promueva el consumo de café salvadoreño y fortalezcan la identidad cultural en torno al café de calidad producido en territorio nacional. Objetivos específicos Gestionar espacios para el establecimiento de una cafetería de Café de El Salvador en puntos estratégicos del país. Gestionar la adquisición de equipo, mobiliario y herramientas para el funcionamiento de la cafetería. Gestionar los procesos administrativos y operativos de la cafetería de manera eficiente y óptima.



SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

Usuarios atendidos para diferentes trámites durante el período de junio 2024 a mayo 2025:

- a) Carnetizaciones
 - 1. Productores: 3,247
 - 2. Pergamineros: 38
 - 3. Beneficiadores: 52
 - 4. Exportadores: 104
 - 5. Torrefactores: 27
 - 6. Intermediarios: 48
- b) 2,481 Inscripciones de Contratos de Venta Externa
- c) 2,633 Permisos de Exportación y Certificados de origen
- d) 1,000 inscripciones de nuevos productores
- e) 2,247 renovaciones de carnets de productor

Total, de trámites atendidos: 8,630

AUTORIZACIÓN DE RECIBIDORES Y AGENCIAS DE CAFÉ

Durante el ejercicio 2024/2025 se autorizó un total de 139 recibideros / agencias de café

TABLA 16	
Gobernación	Recibideros autorizados
La Libertad	30
Santa Ana	33
Ahuachapán	28
Sonsonate	11
San Miguel	7
Usulután	12
San Vicente	8
Morazán	4
La Paz	4
Chalatenango	1
Cuscatlán	1



INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

- Implementación de factura electrónica
- Actualización del módulo de exportación de acuerdo a los criterios establecidos en la Nueva Ley Especial para la Comercialización, Registro y Protección de la Propiedad de Café
- Sistema de Operaciones de Café (SOC) por la nueva Ley Especial para la Comercialización, Registro y Protección de la Propiedad de Café.
- Creación de módulo para registro de Recibideros en SOC de acuerdo a la nueva Ley Especial para la Comercialización, Registro y Protección de la Propiedad de Café
- Creación de módulo para Catación en SOC de acuerdo a lo establecido en la Nueva Ley Especial para la Comercialización, Registro y Protección de la Propiedad de Café y de los servicios de Control de Calidad
- Elaboraron plantillas personalizadas para la generación de carnets institucionales destinados al personal del ISC y FEC
- Creación de informe de análisis de producción de cosecha
- Creación de la sección de proyectos y cooperaciones en sitio web
- Implementación de la sección para publicación de procesos de compra del ISC y FEC en sitio web
- Desarrollo del módulo de colecturía del Ministerio de Hacienda en el ISC
- Desarrollo de una sección en el sitio web de Café de El Salvador destinada a promover y visibilizar las tiendas y cafeterías internacionales que ofrecen Café de El Salvador.
- Creación de un módulo especializado para la gestión de entrega de insumos a los productores beneficiados.
- Reporte de tasas emitidas para contabilidad y delegado del Ministerio de Hacienda
- Actualización de interfaz de pagos de mandamientos enviados del Ministerio de Hacienda al ISC aplicado a las nuevas tasas
- Creación de plataforma para solicitud y generación de permisos de exportación de café
- Instalación de Access Point, gabinete y puntos de red
- Instalación de impresoras multifuncionales
- Implementación de medidas de seguridad solicitadas por presidencia
- Entrega de insumos y capacitación al personal del ISC y FEC



- Soporte técnico a usuarios internos y externos
- Se desarrolló una nueva funcionalidad en el Sistema de Operaciones de Café (SOC) que permite la emisión de cheques directamente desde la plataforma. Esta
- Creación de pantalla para generación de mandamientos de pago, partiendo de los permisos de exportación
- Creación de módulo de sistema de gestión de cobros para trazabilidad de las notificaciones a los productores deudores
- Creación de pantalla para emitir constancia de CNR
- Desarrollo de módulo para inventario de bienes
- Desarrollo de una plataforma digital que permite al productor realizar solicitudes de apoyo para sus fincas
- Implementación de una sesión interactiva en la que se mostrarán de manera clara y organizada todos los eventos programados de la institución



PROCESO DE CONTROL DE CALIDAD

1. INVESTIGACIONES

- a. Identificación del proceso del grano de café a través de marcadores químicos
- b. Estudio del perfil de sabores del café en las regiones cafetaleras de El Salvador

484 análisis físicos y sensoriales a muestras de café de diferentes productores de las seis regiones cafetaleras de El Salvador.

Cuatro jornadas de capacitación a 109 productores; enfocadas al mejoramiento de la calidad del café y en las buenas prácticas del secado y almacenamiento de este mismo. En Monteca, Nueva Esparta, La Unión; Ahuachapán; Chinameca, San Miguel, Santiago de María, Usulután.

Se desarrolló una capacitación a productores, dicha capacitación está enfocada al mejoramiento de la calidad del café, en el cantón El Túnel, La Palma, Chalatenango. Se tuvo la participación de 18 productores, el 44% de mujeres.

Evaluación de muestras cafés para puntos de promoción Café de El Salvador (Stand de Aeropuerto)

Se verificaron cuatro nuevos actores de la cadena en distintas zonas de producción del país.

De enero a abril, se realizaron 165 muestras correspondientes a lotes de exportación obtenidos de diferentes beneficios al interior del país.

Se desarrollaron tres jornadas de capacitaciones mediante la metodología teórica práctica a 38 estudiantes del cuarto año de la facultad de química y farmacia, se les fortaleció en las temáticas del origen de la calidad, métodos de procesamiento y protocolos de catación, finalizando con una sesión de catación de cafés en los diferentes métodos de procesamiento.

Se impartió un diplomado de Caficultura, se realizó el fortalecimiento en temáticas enfocadas en la calidad de café a técnicos representantes de diferentes programas de apoyo en la caficultura, con estas acciones se pretende trasladar los conocimientos mediante los técnicos a los productores de las regiones cafetaleras de El Salvador.



COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

El Instituto Salvadoreño del Café realiza las coordinaciones para el desarrollo de estrategias de articulación de esfuerzos entre el instituto y agencias de cooperación, entidades de Estado y otros actores claves, para la ejecución de acciones conjuntas de programas y proyectos, orientados al desarrollo sostenible del sector cafetalero.

En el período reportado en el presente informe se detallan las siguientes acciones:

- Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el Banco Central de Reserva de El Salvador y el Instituto Salvadoreño del Café para la Promoción del Consumo Interno de Café de El Salvador. El objetivo es establecer las condiciones de coordinación y apoyo interinstitucional entre el Banco Central y el ISC para la comercialización de café de productores salvadoreños, con el objeto de promocionarlos, posicionarlos y generar oportunidades de negocios para ellos, en el marco de las competencias de ambas instituciones.
- Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería, el Instituto Salvadoreño del Café y el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal «Enrique Álvarez Córdova» para la Realización de Análisis de Laboratorios Relacionados con el Cultivo de Café. Tiene como fin establecer las condiciones de coordinación y apoyo interinstitucional entre el MAG, ISC y CENTA, para la realización de análisis de laboratorios e interpretación de resultados, sobre muestras extraídas de fincas de café de productores, así como la emisión de recomendaciones técnicas necesarias por parte de personal especializado.
- Convenio de Cooperación entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería y el Instituto Salvadoreño del Café, con el propósito de determinar los términos y condiciones bajo los cuales ambas instituciones desarrollarán una alianza interinstitucional y dentro de sus respectivas competencias legales, para establecer los mecanismos de comunicación y de tecnología para que el ISC brinde y faculte el acceso al MAG, al servicio Web de consulta del Registro de Productores, el cual permitirá obtener datos específicos del Carné de Productor de Café a través de una interfaz web, el cual servirá para el ejercicio de las competencias de éste en la formulación de estrategias, programas y proyectos que ejecuten las diferentes Unidades Organizativas del MAG.
- Memorando de Entendimiento «Trabajo Conjunto entre ISC y TNS para implementar convenio». El propósito de este acuerdo es continuar el trabajo conjunto que se ha mantenido ente el CSC, ahora por ministerio de ley, Instituto Salvadoreño del Café y TNS para implementar las acciones detalladas en el Anexo A: Perfil de Alianza y soportados financieramente en el Anexo B: presupuesto detallado.
- Convenio de Cooperación Interinstitucional entre Registro Nacional de las Personas Naturales (RNPN) y El Instituto Salvadoreño del Café (ISC). Tiene por objeto establecer los términos y condiciones que se aplicarán en el intercambio de información, en el marco de sus atribuciones legalmente establecidas.



- Carta de Entendimiento entre el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal y el Instituto Salvadoreño del Café para la Instalación de un Laboratorio de Control de Calidades de Café. El objetivo es permitir el uso por parte del ISC de un área de 462 m2 metros cuadros del inmueble propiedad del CENTA, ubicado en el distrito de Osicala, municipio de Morazán Sur, departamento de Morazán.
- Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre la Comisión Nacional para la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE) y el Instituto Salvadoreño del Café (ISC). El objeto es establecer una alianza estratégica, que permita fomentar el desarrollo económico de los productores de café y emprendimientos que elaboren productos para promocionar o derivados del café; con relación en la creación de nuevos emprendimientos, promoción, desarrollo, protección y fortalecimiento de las MYPE.
- Convenio de Cooperación Interinstitucional para la centralización, agilización y simplificación de trámites de comercio exterior. El propósito es facilitar, modernizar y promover el comercio exterior en El Salvador, así como mejorar la prestación de los servicios públicos a través de la mejora en la coordinación y colaboración interinstitucional, propiciando la competitividad empresarial, estableciendo los mecanismos interinstitucionales encaminados a centralizar, agilizar y simplificar los trámites legalmente establecidos para importar y exportar hacia y desde El Salvador a cargo del ISC a través de poner a disposición el sistema de ventanilla única, el cual será coordinado y administrado por el Banco Central a través del Centro de Trámites de Importaciones y Exportaciones, en adelante CIEX El Salvador.



En particular, se brindó apoyo legal en la formulación de convenios, tales como:

TABLA 17			
Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución	Temas, resultados o áreas de trabajo
Suscripción de Convenio de Cooperación Interinstitucional para el Desarrollo de Análisis de Laboratorios Especializados en el Cultivo del Café	MAG/CENTA	Gobierno central/ Institución oficial autónoma	Operación Conjunta de Laboratorios Analíticos del CENTA para Análisis Especializados en Café
Servicios de Transmisión de Información Registral en Línea del Registro de la Propiedad Raíz e Hipotecas, Asistencia Técnica y Asesoría por parte de los Registros de Comercio y de la Propiedad Intelectual entre el CNR y el ISC	CNR	Institución oficial atónoma	Institución oficial autónoma Intercambio de información registral de propiedades (fincas de café)
Convenio Marco para la Ejecución de las Operaciones de PROMECAFÉ 2024-2028	PROMECAFÉ	Institución privada	El objeto es promover la cooperación entre las instituciones participantes y entidades técnicas especializadas para desarrollar una caficultura competitiva y sostenible, desde el punto de vista económico, social y ambiental, a través de un enfoque de beneficio e interés común, abordando aspectos de tecnología e innovación y con incidencia sectorial regional en las políticas públicas a favor del sector cafetalero que contribuyan con la producción primaria, manejo postcosecha, industrialización, comercialización, promoción y consumo del café, contribuyendo con ello con el desarrollo integral de distintos eslabones de la cadena de valor del café, la reducción de la pobreza rural, la conservación y protección de los recursos naturales ambientales.
Convenio por Servicios de Negociación por Cuenta del Estado (Bolpros)	Bolpros	Institución privada	El objeto es establecer las cláusulas bajo las cuales Bolpros prestará a la institución el servicio bursátil y financiero de intermediación, actuando en representación de la institución en la compra y/o venta conforme a la ley de bolsa de productos y servicios, cuya negociación se realice de acuerdo a lo establecido en la normativa bursátil, firmando por cuenta de la institución todos aquellos documentos y/o contratos que sean necesarios para ejecutar los encargos que el ISC realice bajo el marco del presente convenio, ejecutando de forma precisa las instrucciones de la institución.
Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre el Registro Nacional de las Personas Naturales (RNPN) y el Instituto Salvadoreño del Café	RNPN	Institución autónoma	El objeto es proporcionar un marco jurídico y establecer los términos y condiciones para la cooperación técnica, coordinación e intercambio de información y prestación de servicios entre las partes en el marco de sus atribuciones legales.

Convenio de Cooperación Interinstitucional entre la Dirección General de Aduanas y el Instituto Salvadoreño del Café	Dirección General de Aduanas-Ministerio de Hacienda	Gobierno central	Las instituciones se comprometen a cooperar entre sí, en la esfera de sus respectivas competencias legales, estableciendo un mecanismo de apoyo que se traduzca en la implementación de esfuerzos conjuntos de vigilancia e intercambio de información sobre las importaciones y exportaciones de café y sus derivados con la información estadísticas precisa y actualizada.
Carta de Entendimiento entre el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA) y el Instituto Salvadoreño Del Café (ISC), para Instalación de un Laboratorio de Control de Calidades de Café	CENTA	Institución autónoma	Tiene por objeto permitir el uso por parte del ISC de un área de 462 m2 del inmueble propiedad del CENTA ubicado en Osicala, Morazán Sur, m Morazán; el cual se proporcionará para construir, instalar y poner en funcionamiento un laboratorio de control de calidades del café y prestar los servicios correspondientes.
Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre la Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa y el Instituto Salvadoreño del Café	CONAMYPE	Institución autónoma	El objeto del convenio es establecer una alianza estratégica, que permita fomentar el desarrollo económico de los productores de café y emprendimientos que elaboren productos para promocionar o derivados del café; con relación en la creación de nuevos emprendimientos, promoción, desarrollo, protección y fortalecimiento de las Mype.
Convenio De Cooperación IntConvenio de Cooperación Interinstitucional para la Centralización, Agilización y Simplificación de Trámites de Comercio Exterior Celebrado entre el BCR y el ISC	BCR	Institución autónoma	Busca facilitar, modernizar y promover el comercio exterior en el salvador, así como mejorar la prestación de los servicios públicos a través de la mejora en la coordinación y colaboración interinstitucional, propiciando la competitividad empresarial, estableciendo los mecanismos interinstitucionales encaminados a centralizar, agilizar y simplificar los trámites legalmente establecidos para importar y exportar hacia y desde El Salvador a cargo del ISC a través de poner a disposición el sistema de ventanilla única, el cual será coordinado y administrado por el BCR través del Centro de Trámites de Importaciones y Exportaciones.
Convenio específico de Cooperación Interinstitucional entre el Ministerio De Turismo, la Corporación Salvadoreña de Turismo y el Instituto Salvadoreño del Café	MITUR	Institución autónoma	Tiene por objeto establecer una amplia cooperación para aunar esfuerzos técnicos y recursos físicos entre las instituciones para el posicionamiento de el salvador como destino turístico a través del café.
Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el Banco Central de Reserva de El Salvador y el Instituto Salvadoreño del Café para la Promoción del Consumo Interno de Café de El Salvador	BCR	Institución autónoma	Tiene por objeto establecer las condiciones de coordinación y apoyo interinstitucional entre el banco central y el ISC para la comercialización de café de productores salvadoreños, con el objeto de promocionarlo, posicionarlos y generar oportunidades de negocios para ellos, en el marco de las competencias de ambas instituciones.
Convenio de Cooperación Interinstitucional entre El Instituto Salvadoreño del Café y el Banco de Fomento Agropecuario	BFA	Institución autónoma	Tiene por objeto establecer las bases para que el ISC y el BFA dentro de sus facultades, desarrollen conjuntamente actividades encaminadas a formular y aplicar condiciones de financiamiento adecuadas a las necesidades del sector cafetalero y toda su cadena productiva.

Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el Centro Nacional de Registros y El ISC	CNR	Institución autónoma	Tiene por objeto la prestación de los servicios de transmisión de información registral en línea del registro de la propiedad raíz e hipotecas, de su Sistema de Información de Registro y Catastro, acceso a la aplicación de consulta de geoficha de la plataforma geográfica web de consulta El Salvador Maps, desarrollo e implementación de una web service a través de una API para establecer un mecanismo de consulta de información catastral de los productores de café registrados en el CNR, así como asistencia técnica y asesoría por parte de los registros de comercio y de la propiedad intelectual.
Convenio de Cooperación Interinstitucional entre Banco de Desarrollo de la República de El Salvador y el Instituto Salvadoreño del Café para la Promoción del Consumo Interno de Café de El Salvador	BANDESAL	Institución autónoma	Tiene por objeto establecer las condiciones de coordinación y apoyo interinstitucional, por medio de la comercialización del café de productores salvadoreños, con el propósito de promocionarlos, posicionarse y generar oportunidades de negocios para ellos, en el marco de las competencias de ambas instituciones.
Memorando de Entendimiento entre el Centro de Comercio Internacional (Itc) (L24-366) y el ISC	Centro de Comercio Internacional (Itc)	Institución privada extranjera	El propósito es constituir un marco de cooperación entre el ISC y el ITC en el marco del proyecto «Ilamatepec», para apoyar la continuidad de las exportaciones sostenibles salvadoreñas del café hacia el mercado europeo con un especial énfasis en el desarrollo de capacidades del sector cafetalero para el cumplimiento del EUDR.
Memorando de Entendimiento entre el Baoshan Coffee Industry Association y el ISC	Baoshan Coffee Industry Association	Institución extranjera	Busca fomentar el intercambio y cooperación en la industria del café, promoviendo el desarrollo sostenible con el objetivo de aumentar los ingresos y reducir la pobreza en Timor-leste, mediante la introducción de tecnologías y equipos avanzados de china. esta colaboración busca mejorar la producción, calidad y procesamiento del café timorense, impulsar su industrialización y aumentar su valor agregado. Asimismo, se promoverá la cultura del café y la imagen de marca a través de plataformas bilaterales, destacando el café arábico baoshan y el café salvadoreño en mercados internacionales. El acuerdo también contempla la formación de talento especializado en café y la protección de las inversiones chinas en timor-leste, garantizando condiciones favorables para el desarrollo comercial.
Memorándum de Entendimiento entre el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y el Instituto Salvadoreño del Café	MARN	Gobierno central	El objeto es coordinar acciones para promover la sostenibilidad ambiental en el sector cafetalero mediante la adopción de prácticas de manejo en armonía con el medio ambiente, fortalecer las capacidades del sector para la conservación de los recursos naturales y la mejora de los servicios ecosistémicos, entre otras actividades coordinadas.

CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES ANUALES

TABLA 18								
Contrataciones y adquisiciones Junio a diciembre 2024								
Método de adquisición	GOES		VIVICAFÉ		Propios		Total	
	Procesos	Monto	Procesos	Monto	Procesos	Monto	Procesos	Monto
Comparación de precios	20	\$93,957.24	2	\$4,155.50	0	\$0.00	22	\$98,112.74
Consultores individuales	3	\$14,657.50	1	\$0.00	0	\$0.00	4	\$14,657.50
Contratación directa	6	\$584,489.97	0	\$0.00	1	\$55,000.00	7	\$639,489.97
Licitación competitiva	2	\$139,769.03	2	\$244,000.00	0	\$0.00	4	\$383,769.03
Proyecto estratégico de utilidad pública	8	\$900,421.38	0	\$0.00	0	\$0.00	8	\$900,421.38
Selección al menor costo	1	\$21,865.50	1	\$14,000.00	0	\$0.00	2	\$35,865.50
Servicios de consultoría de consultor individual	0	\$0.00	2	\$43,400.00	0	\$0.00	2	\$43,400.00
Servicios de consultoría selección al menor costo	1	\$2,500.00	0	\$0.00	0	\$0.00	1	\$2,500.00
Subasta en plataformas privadas	10	\$854,446.00	0	\$0.00	0	\$0.00	10	\$854,446.00
Subasta inversa	22	\$182,077.68	6	\$143,471.77	1	\$2,075.62	29	\$327,625.07
Total general	73	\$2,794,184.30	14	\$449,027.27	2	\$57,075.62	89	\$3,300,287.19

TABLA 19	
Nivel de ejecución	
Rubro	Contratado
Bien	56
Obra	1
Servicio	32
Total general	89

TABLA 20		
Resumen del estado de procesos ejecutados o en ejecución		
Estado	Cantidad de procesos	Monto adjudicado
Procesos ejecutados	89	\$3,300,287.19
Procesos en ejecución	0	0

TABLA 21								
Contrataciones y adquisiciones Enero a mayo 2025								
Método de adquisición	GOES		VIVICAFÉ		Propios		Total	
	Procesos	Monto	Procesos	Monto	Procesos	Monto	Procesos	Monto
Catálogo electrónico	2	\$61,639.51	0	\$0.00	0	\$0.00	2	\$61,639.51
Comparación de precios	11	\$26,328.54	1	\$0.00	2	\$0.00	14	\$26,328.54
Consultores individuales	0	\$0.00	2	\$25,500.00	0	\$0.00	2	\$25,500.00
Contratación directa	2	\$451,500.00	1	\$24,000.00	0	\$0.00	3	\$475,500.00
Licitación competitiva	2	\$0.00	0	\$0.00	0	\$0.00	2	\$0.00
Prórroga	2	\$10,290.00	0	\$0.00	0	\$0.00	2	\$10,290.00
Selección basada en la calidad	1	\$4,225.00	0	\$0.00	0	\$0.00	1	\$4,225.00
Subasta en plataformas privadas	3	\$120,039.99	0	\$0.00	0	\$0.00	3	\$120,039.99
Subasta inversa	18	\$298,350.00	0	\$0.00	2	\$0.00	20	\$298,350.00
Total general	41	\$972,373.04	4	\$49,500.00	4	\$0.00	49	\$1,021,873.04



TABLA 22		
Resumen del estado de procesos ejecutados o en ejecución		
Estado	Cantidad de procesos	Monto adjudicado
Procesos ejecutados	23	\$1,021,873.04
Procesos en ejecución	20	Pendiente
Procesos desiertos	6	\$0.00

TABLA 23			
Dificultades Enfrentadas			
Dificultad	Tipo (política, administrativa, financiera, ambiental, poblacional, contextual, otra)	Gestión de la dificultad como institución	Posibles soluciones o conciliaciones
Contar con instalaciones físicas requeridas	Administrativa	Readecuaciones temporales en áreas existentes. Migración a nuevas instalaciones	Mejora de instalaciones con el Programa de Resiliencia Climática
Cambios en las leyes	Operativa	Capacitación constante en la normativa nacional aplicable	Capacitaciones con fondos institucionales y apoyo interinstitucional



GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La Ley del Presupuesto General del Estado y de Presupuestos Especiales para el Ejercicio Fiscal del año 2024 fue aprobada mediante Decreto Legislativo 911, de fecha 22 de diciembre de 2023, y fue publicada en Diario Oficial 242, tomo 441 del 27 de diciembre del 2023, en la cual, para el Instituto Salvadoreño del Café se estableció un presupuesto institucional por la cantidad de \$6,006,741.00 provenientes del Fondo General.

Sin embargo, a solicitud del Ministerio de Agricultura y Ganadería se efectuó una transferencia de crédito ejecutiva por un valor de \$825,000.00, según acuerdo N°2638 de fecha 06 de dic 2024. Por lo que, el presupuesto final para el ISC es de \$5,181,741.00. En ese sentido, se presenta el porcentaje de avance y ejecución mensual de enero a diciembre, con base al presupuesto final institucional.

TABLA 24 Presupuesto asignado		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre 2024)	Monto (enero a marzo de 2025)
Aprobado*	6,006,741.00	4,071,708.00
Modificado*	5,181,741.00	4,071,708.00
Comprometido**	4,175,065.35	973,141.06
Devengado**	4,247,651.81	500,756.52
Modificaciones**	-825,000.00	0.00

*Las cantidades mostradas reflejadas corresponde al presupuesto total correspondiente al año.

** Las cantidades mostradas reflejadas corresponden únicamente al periodo en mención.

TABLA 25 Principales inversiones		
Programa, obra o servicio	Monto	Periodo de ejecución
Adquisiciones de maquinaria y eequipos para laboratorios	893,911.94	2024
Fortalecimiento de la capacidaad administrativa institucional	634,500.00	2024
Cafeterías	568,062.38	2024
Equipamiento de data center	269,000.00	2024



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Instituto Salvadoreño del Café de junio a diciembre de 2024

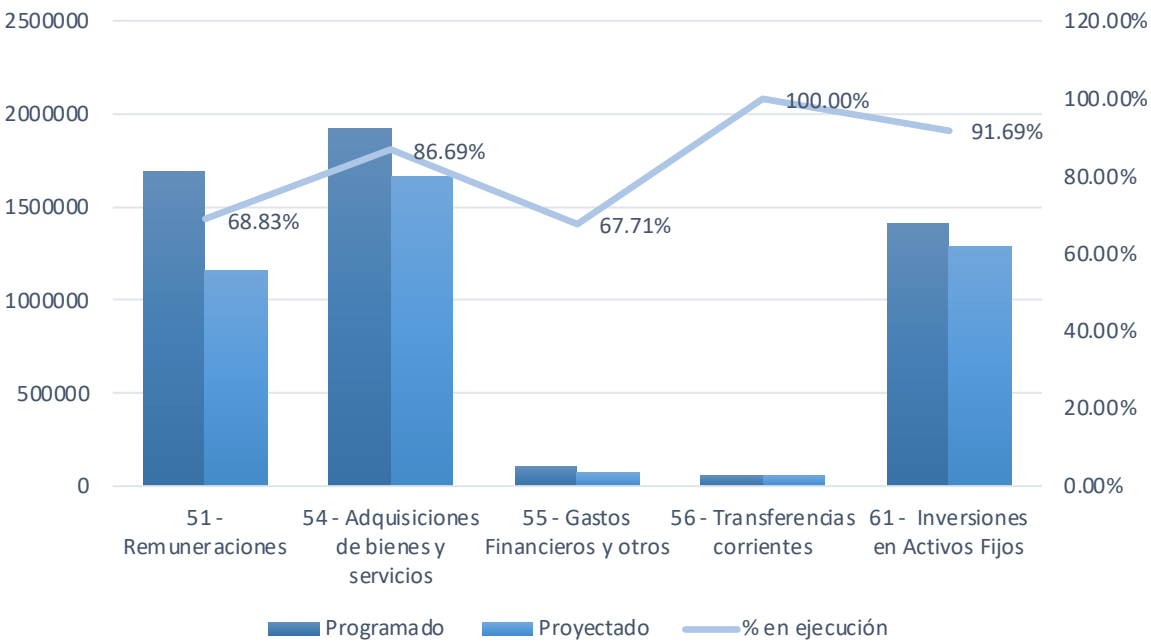
TABLA 26			
Fuente de Financiamiento presupuestario del ISC			
Fuente de financiamiento	Programado	Ejecutado	% de ejecución
Fondo General	5,181,741.00	4,247,651.81	81.97%
Total	5,181,741.00	4,247,651.81	81.97%

La ejecución presupuestaria al período informado corresponde al 81.97% del presupuesto total aprobado, cabe mencionar que este porcentaje de ejecución corresponde únicamente al período de junio a diciembre siendo el porcentaje total de ejecución anual 92.74%.

De este porcentaje de ejecución de 81.97% la mayor representatividad corresponde al rubro 54 de adquisición de bienes y servicios con una participación del 39.20%, y el rubro 61 Inversión en activos fijos con una participación del 30.42%. Al final del ejercicio financiero y fiscal fue de un 92.74% considerando todos los meses del año.

TABLA 27					
	Remuneraciones	Adquisiciones de bienes y servicios	Gastos Financieros y otros	Transferencias corrientes	Inversiones en Activos Fijos
Programado	1688630	1920581.49	108349.7	55088.19	1409091.62
Proyectado	1162277.36	1664889.13	73365.13	55088.19	1292031.6
% en ejecución	68.83%	86.69%	67.71%	100.00%	91.69%

Gráfico. Distribución porcentual por rubro de agrupación.



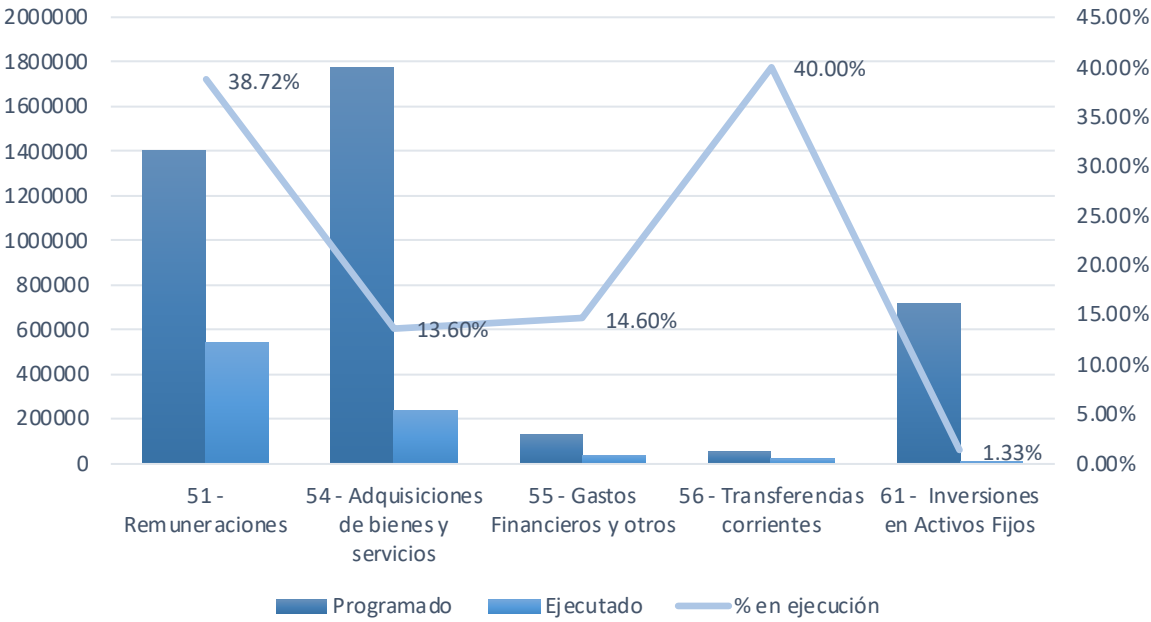
Instituto Salvadoreño del Café de enero a mayo de 2025.

TABLA 28			
Fuente de Financiamiento presupuestario del ISC			
Fuente de financiamiento	Programado	Ejecutado	% de ejecución
Fondo General	4,071,708.00	855,660.93	21.01%
Total	4,071,708.00	855,660.93	21.01%

La ejecución presupuestaria al período informado del primer trimestre del año corresponde al 12.30% del presupuesto total aprobado. De este porcentaje la mayor participación corresponde al rubro 51 remuneraciones con el 66% y el rubro 54 de adquisición de bienes y servicios con un 26%.

TABLA 29					
	Remuneraciones	Adquisiciones de bienes y servicios	Gastos Financieros y otros	Transferencias corrientes	Inversiones en Activos Fijos
Programado	1404911	1773977	129320	50000	713500
Proyectado	544033.01	241331.96	40817.76	20000	9478.2
% en ejecución	38.72%	13.6%	14.60%	40.00%	1.33%

Gráfico. Distribución porcentual por rubro de agrupación





PROYECCIONES

Proyecto VIVICAFÉ

- Continuar con el acompañamiento técnico a los beneficiarios del proyecto, en las dos regiones cafetaleras del país, para unos 606 productores.
- Construcción de Laboratorio de Control de Calidad en el distrito de Nueva Concepción, departamento de Chalatenango, en octubre de 2025.
- Entrega de readecuación de infraestructura para la instalación de beneficios húmedos, secos y equipos de tostaduría.
- Capacitaciones a pequeños productores de las cordilleras de influencia del proyecto, para la atención a compradores internacionales.

Programa + Caficultura

- Entrega de insumos agrícolas en las seis cordilleras cafetaleras del país.
- Acompañamiento técnico a los productores que se les ha entregado insumos, por parte de extensionistas.
- Acompañamiento técnico a los productores inscritos en el Programa + Caficultura, conforme a la disponibilidad y secuencia de las inscripciones.

Eventos:

- Desarrollo de giras del café en las seis regiones cafetaleras.
- Participación en la Specially Coffee Of Japan, a desarrollarse en septiembre de 2025.
- Representación en la Competencia Nacional de Barismo, en octubre en Milán.
- Participación en la World Of Coffee - Japón, a desarrollarse en septiembre 2025.
- Desarrollo de Día de la Caficultura en octubre de 2025, acompañado de la competencia nacional de catación.
- Campeonato Nacional de Barismo y Métodos, en noviembre de 2025.
- Congreso Nacional de Baristas, en noviembre 2025.
- Competencia de Barismo en la región cafetalera Bálamo Quezaltepec.



GOBIERNO DE
EL SALVADOR